

A市供电公司全面预算管理系统优化研究

汇报人：

2024-01-14



RESUME

目录

CONTENTS

- 引言
- A市供电公司全面预算管理现状
- 全面预算管理系统优化方案设计
- 全面预算管理系统优化实施效果分析
- 全面预算管理系统优化对公司经营的影响
- 结论与展望

RESUME



01
引言





研究背景和意义

全面预算管理是现代企业管理的重要手段

随着市场经济的发展和电力体制改革的深入，供电公司面临的市场竞争日益激烈，对企业内部管理的要求也越来越高。全面预算管理作为一种现代企业管理手段，对于提高供电公司的管理水平和经济效益具有重要意义。

A市供电公司预算管理存在的问题

A市供电公司在预算管理方面存在一些问题，如预算编制不科学、预算执行不严格、预算考核不完善等，这些问题制约了公司的发展和经济效益的提高。因此，对A市供电公司全面预算管理系统进行优化研究具有重要的现实意义。



研究目的和问题

研究目的

本研究旨在通过对A市供电公司全面预算管理系统进行深入分析，找出存在的问题和不足，提出针对性的优化措施和建议，为A市供电公司改进预算管理、提高经济效益提供参考和借鉴。

研究问题

本研究主要围绕以下几个问题展开研究：A市供电公司预算管理的现状如何？存在哪些问题？这些问题的原因是什么？如何对A市供电公司的全面预算管理系统进行优化？优化的具体措施和建议是什么？



研究方法和范围



研究方法

本研究采用文献研究、实地调研和案例分析等方法，对A市供电公司的预算管理系统进行全面深入的研究。通过收集相关文献资料，了解国内外预算管理的研究现状和发展趋势；通过实地调研，了解A市供电公司预算管理的实际情况和存在的问题；通过案例分析，对A市供电公司的预算管理系统进行具体分析和评价。



研究范围

本研究主要围绕A市供电公司的全面预算管理系统展开研究，包括预算编制、预算执行、预算考核等方面。同时，本研究还将涉及与预算管理相关的财务管理、内部控制等方面的问题。

RESUME



02

A市供电公司全面预算 管理现状





公司概况

公司规模

A市供电公司是一家大型供电企业，拥有庞大的资产规模和员工数量，负责A市范围内的电力供应和销售。



组织结构

公司采用垂直化管理模式，下设多个职能部门和分支机构，各部门分工明确，协同工作。



业务范围

公司的业务范围涵盖发电、输电、配电和售电等多个环节，同时提供电力相关的咨询、设计、施工等服务。





全面预算管理现状



预算制定

A市供电公司采用定期预算制度，每年制定一次全面预算，包括收入预算、成本预算、投资预算等。

预算执行

公司各部门按照预算计划执行各项工作，并实时监控预算执行情况，确保预算与实际业务相符。

预算调整

在预算执行过程中，如遇重大变化或突发事件，公司会及时调整预算方案，以确保预算的准确性和有效性。



存在问题及原因分析

预算制定不够科学

目前的预算制定方法过于简单，缺乏对市场变化、政策调整等因素的充分考虑，导致预算与实际业务存在较大偏差。

预算调整不够灵活

公司的预算调整流程较为繁琐，调整周期较长，无法及时应对市场变化和业务需求。

预算执行监控不足

虽然公司有实时监控预算执行情况的机制，但监控力度不足，难以及时发现问题并采取措。

缺乏有效的激励机制

目前的预算管理制度缺乏有效的激励机制，员工参与预算管理的积极性不高。



RESUME



03

全面预算管理系统优化 方案设计





优化目标和原则



优化目标

提高预算管理的效率和准确性，降低企业成本，促进企业战略目标的实现。



优化原则

科学性、合理性、可操作性、可持续性。

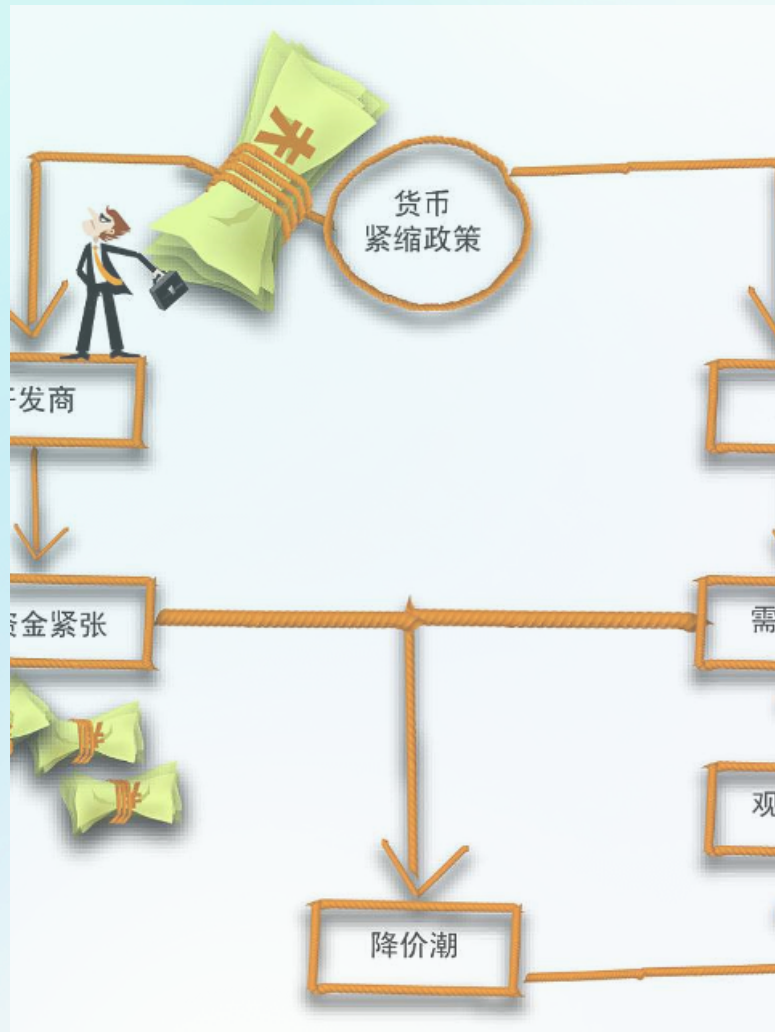
优化内容和步骤

预算编制流程优化

简化预算编制流程，提高编制效率。

预算审批流程优化

建立快速响应机制，缩短审批时间。

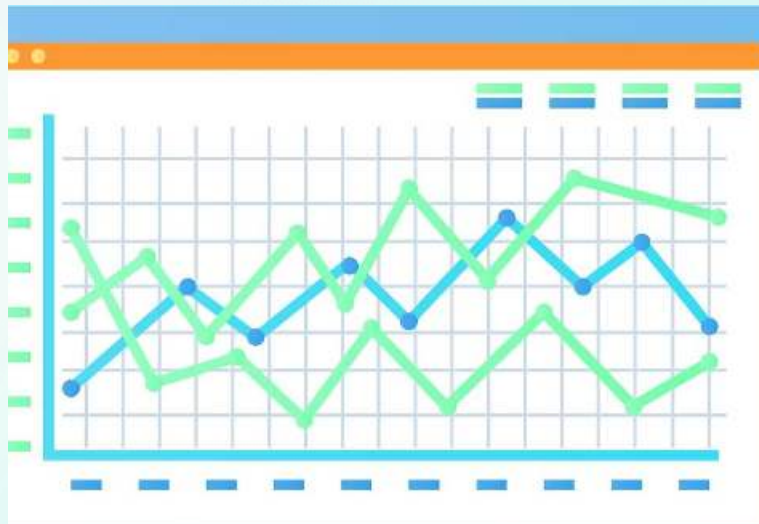




优化内容和步骤

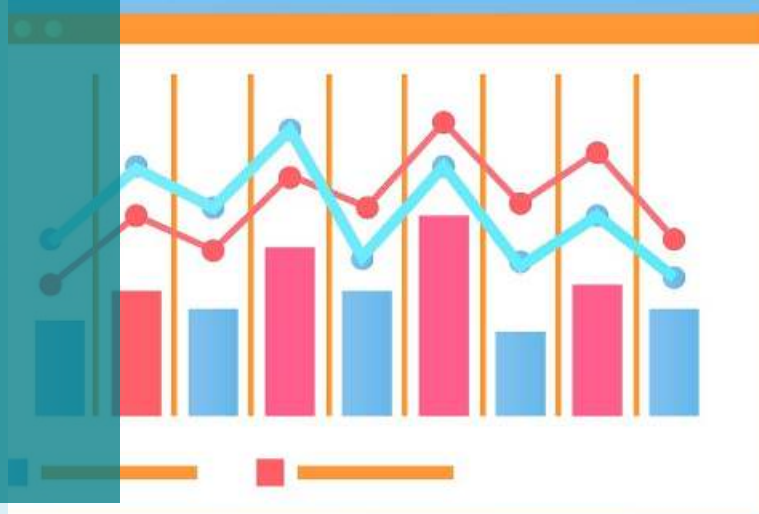
预算执行监控优化

实时跟踪监控预算执行情况，确保预算按计划执行。



预算分析评价优化

完善预算分析评价指标体系，提高评价的科学性和准确性。





优化内容和步骤

调研分析

深入了解现行预算管理系统运行状况及存在的问题。

设计优化方案

根据调研结果，制定针对性的优化方案。





优化内容和步骤



方案评审

组织专家对优化方案进行评审，确保方案的可行性和有效性。

实施优化方案

按照评审通过的方案，逐步推进优化工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/456140041122010151>