

# 砂石料物资供应运输方案

组建砂石料供应小组，小组成员包括总经理、总经理助理、项目经理、项目部、综合办，其职责为：

我公司的供货组织机构及职能如下：

(1) 总经理：负责全面工作，分管项目方面的重要事宜。

(2) 总经理助理：负责工程的全面管理及问题的处理。

(3) 项目经理：负责项目的全面执行与现场事情处理。

(4) 项目部：按计划供货通知单组织砂石料的供货工作，满足采购单位对供货时间及数量要求，保证工程施工的正常运行。了解施工方的需求及数量要求，做好供货工作。

(5) 综合办：协调各科室的关系，承办上级交办的各项工作，接待上级的检查和客户的来访、财务管理、人事、保卫、后勤方面的管理。

供应小组专门负责砂石料供应、运输、售后服务等工作，负责与砂厂、建设单位、施工单位协调沟通相关事宜，主要工作内容如下：

1) 保证一定量的库存,以确保物资供应的连续性,为工程所需砂石料提供最有力的供应保障。

2) 负责物资的采购、运输和处置惩罚验收时质量、数量索赔事宜。

3) 相识物资到货、检验、签单等情况并催办交货运输。

### 三、财务能力

本项目所需资金全部来自本公司自有，完全有能力承担本项目所需资金周转。

### 4、应急保障能力

1

#### 砂石料物资供应运输方案

坚持“安全第一、预防为主”、“保护人员安全优先、保护环境优先”的方针，贯彻“常备不懈、统一指挥、高效协调、持续改进”的原则。更好地适应法律和经济活动的要求；给企业员工的工作和施工场区周围居民提供更好更安全的环境；保证各种应急资源处于良好的备战状态；指导应急行动按计划有序地进行；防止因应急行动组织不力或现场救援工作的无序和混乱而延误事故的应急救援；有效地避免或降低人员伤亡和财产损失；帮助实现应急行动的快速、有序、高效；充分体现应急救援的“应急精神”。

投标人名称（单位公章）：XXX 日期：2019年6月28日

### 9、组织供应、运输、售后效劳方案

#### 9.1组织供应

##### 1、工作原则

我们的事情原则是：以最好的效劳、最好的管理创造出最好的业绩，我们的事情方针是：100%的产品质量合格率，100%的优良效劳率，100%的业主满意度。

## 2、服务思路

(1) 在进行物资供应时,要严格遵守有关政策、法规,维护国家资产的完整。

(2) 相干业务人员要努力提高业务能力和管理水平,掌握物资管理

### 2

#### 砂石料物资供应运输方案

工作的各项基本技能,熟悉所供物资进货、运输、检验等方面的要求、国家标准及合同条款,以适应本工程的。需要

(3) 在合同签订后,及时制订采购供应管理举措,制订的依据应为建设单位颁布的相干规定、我公司 IS 标准质量管理程序文件。在进程中如遇未尽事宜,按照请求补充修订管理举措。

## 3、供货组织机构

组建砂石料供应小组，小组成员包括总经理、总经理助理、项目经理、项目部、综合办，其职责为：

我公司的供货组织机构及职能以下：

(1) 总经理：负责全面事情，分管项目方面的重要事宜。

(2) 总经理助理：负责工程的全面管理及问题的处理。

(3) 项目经理：负责项目的全面执行与现场事情处理。

(4) 项目部：按计划供货通知单组织砂石料的供货事情，满足采购单位对供货时间及数量请求，保证工程施工的正常运转。相识施工方的需求及数量请求，做好供货事情。

(5) 综合办：协调各科室的关系，承办上级交办的各项事情，接待上级的检查和客户的来访、财务管理、人事、守卫、后勤方面的管理。

供应小组专门负责砂石料供应、运输、售后服务等工作，负责与砂厂、建设单位、施工单位协调沟通相关事宜，主要工作内容如下：

1) 保证一定量的库存,以确保物资供应的连续性,为工程所需砂石料提供最有力的供应保障。

2) 负责物资的采购、运输和处置惩罚验收时质量、数量索赔事宜。

3

砂石料物资供应运输方案

3) 相识物资到货、检验、签单等情况并催办交货运输。

3、材料供应保证措施

我公司根据本次招标项目的承建项目特点,在充分考虑项目施工地点的地理位置和运输条件的基础上,制定了保证工程所需砂石料物资按时、按计划供应的具体措施。

#### (1) 合理编排供应计划

①我方接业主通知后编制材料进场计划,并及时报采购人,做到事先有计划,计划得落实。

②我公司项目部组织力量积极配合项目以确保材料供应满足施工进度请求。

③材料进场及时提供材料质保书和合格证明。材料的进场日期严格遵守业主通知,进场的材料只有在检测报告合格后才能投入使用。

#### (2) 合理组织材料供应

合理地、科学地组织材料的采购、运输、贮存,树立严密的计划、调度体系,加快材料的周转,减少材料的占用量,按质、按量、如期地满足施工需要。

#### (3) 合理组织材料仓储

健全仓储材料管理制度,制止材料丧失、变质,确保材料质量。

#### (4) 增强材料检查验收

①对用于工程的材料，进场时必需具备正式的出厂合格证和材质化验单，如不具备或对检考证明有影响时，应补作检验；由于运输等原因出现的部分质量题目，应分析研究，经处置惩罚鉴定后才能使用；

4

#### 砂石料物资供应运输方案

②凡标识不清或认为有质量问题的材料、对质量保证资料有怀疑或与合同规定不符的一般材料、由于工程重要程度决定应进行一定比例抽检的材料、需要进行追踪检验以控制和保证其质量的材料等，均应进行抽检。

5

#### 砂石料物资供应运输方案

### 9.2物资运输

#### 1、产品货运方案

(1) 按照我们对项目地理环境和道路交通的研究,我方承诺:使用车板交货的运输方式,将物资按照项目请求交至指定地点。

(2) 我公司还将对当地运输企业的运输实力进行综合评定,选择有实力并且信誉良好的运输企业签订运输协议,明白双方权力义务,保证货色准时、安全地送抵施工工地。同时,我方

承诺货色运输途中的毁损、灭失风险由我方承担,并为货色随车办理货色保险。

(3) 我公司每周会把运输调度计划提前给运输公司,并准备几个备用的应急运输公司,保证汽车运力的充足。

(4) 我公司将按照工地对砂石料物资需求的急迫程度,采用不同的运输线路,按照工地的场地前提,采取不同的车型,保证投标物资的顺遂到达。

(5) 我公司考虑到材料运输过程中遇到的装卸、防潮、防雨、防锈等需要,在雨天运输时,汽车一律遮盖油布加垫枕木,确保物资安全无损运抵合同约定地点。

(6) 我公司将在组织装运前 1 天以电话或传真的形式将物资名称、规格、数量、件数等事先与施工单位联系,物资装完后再次将合同、规格、数量、车号,起运日期和预计达到时间,再次通知买方。并随车携带详细的物资明细清单一式四份。

6

砂石料物资供应运输方案

2.运输质量保证措施

(1)我公司承诺在接到用户的计划及通知后,在 2 日内完成发货安排及运输安排,3日内保证发运至指定地点。

(2)产品在装运日期前 1 天将合同号、产品名称、数量、运输方式、交货地点和备妥待运的日期通知用户及用户指定的收货人。

(3)产品在装车后 1 小时之内以将合同号、产品称号、数量、交货地点运输工具称号、车号及启运日期通知用户及用户指定的收货人。

(4)我公司负责办理产品在运抵目的地的途中的运输和保险(“统统险”)并承包管险费用。产品运输途中的毁损、丢失风险由卖方承担并由卖方与承运人、承保人办理理赔事宜。

我们承诺:产品在发运到买方现场后如果根据合同或发货通知书发现有短缺、错供等问题,我公司在接到现场买方通知后,将立即派人到现场进行服务和处理并及时补齐,由此造成的一切损失由我公司承担。我公司负责所供产品包装严密牢固,防止受到最大加速度所产生的冲击,产品不松动、不损坏、不变形。现场验收若发现产品质量和规格与合同不符合或发现明显的或更换损坏的产品,所需要费用由我方承担。

### 3、安全运输操作规程

(1)严格遵守安全生产法律法规及工作规范,严肃执行安全生产操作规程,落实各项安全生产工作制度,组织开展安全生产活动和安全知识研究,提高全员安全生产意识。

(2) 对道路运输驾驶人员要求做到“八不”。即：“不超载  
超

7

### 砂石料物资供应运输方案

限、不超速行车、不强行超车、不开带病车、不开情绪车、不开急躁车、不开冒险车、不酒后开车”。保证精力充沛，谨慎驾驶，严格遵守道路交通过规则和交通运输法规。

(3) 按规定查验有关手续，符合要求的方可承运。

(4) 保持车辆良好技术状况，不配载自改装营运车辆。

(5) 做到反三违：不违反劳动纪律，不违章指挥，不违反操作规程。

(6) 发生事故时，应立即停车、保护现场、及时报警、抢救伤员和货物财产，协助事故调查。

(7) 采取必要措施，防止货物脱落、扬撒等。

(8) 不违章作业，驾驶人员连续驾驶时间不超过 4 小时。

(9) 货物装载：

a、货物要堆码整齐，捆扎牢固，关好车门，不超宽、超高、超重，保证运输全过程安全。

b、装载时防止货色混杂、撒漏、破损。

度注意个人安危下严密,绑扎牢固,关好车门,严防车辆行驶途中松动和甩物伤人。

(10) 货物运输:

a、在运货进程中严格遵守交通规则,严禁盲目开车、超速驾驶,要确保货色及驾驶员自己的安全,防止货色在运输进程中发生散落或丢失的情况。

8

砂石料物资供应运输方案

b、行车进程中注意行车安全,文化礼让,防止因为违规或违章行驶发生交通事故,延误交货时间。

c、信息服务经营者因提供信息失误造成车辆空驶、货物延滞等经济损失,按照约定承担赔偿责任。

(11) 货色卸载

a、当到达货色的目的地时,观察和选择最佳的停车位置或听从接货人的安排。

b、当车辆停稳熄火后方可卸货。

c、卸货时注意货车周围的人员安全。

d、与收货人(收货单位)核对货色后返回。

12、安全生产投入有效实施制度

司有关安全事情的各项规章制度，在公司领导下开展事情。

b、做好安全行车的宣传教育工作，及时表彰安全先进、遵章守纪的先进驾驶员，总结推广安全货物配载规定。

c、经常检查使用车辆主要部件和驾驶员思想动态。

d、做好驾驶员思想工作，掌握驾驶员的思想技术状况，关心驾驶员的生活，为驾驶员排忧解难，保持稳定，确保安全行车。

#### 4、驾驶员安全生产管理制度

(1) 货色运输车辆必需经交警部门、运管部门检验合格获得有效证件，驾驶员必需持有相应从业资格证方可投入营运。

(2) 驾驶员要认真做好车辆的维护和例行颐养及日常检查事情。

9

#### 砂石料物资供应运输方案

保持车辆技术状况良好，保证不开故障车，严格按照运输车辆的“三证一卡”（营运证、驾驶证、上岗证、安全卡），凡缺项、漏项、不齐、不规范的一律不准发车。

(3) 驾驶员要严格遵守各项安全规章制度和操作规程，严禁超载、超速、疲劳驾驶。

) 驾驶员要严格遵守道路安全生产法例、法规，实行礼让“三先”，即“先停、先让、先慢”的原则。

(5) 驾驶员要认真做好车辆的消毒和通风工作，有效预防和控制各种传染病的发生和传播。

## 5、运输车辆管理

1) 公司对车辆实施统一管理、统一调度、以达到资源共享，减少费用，提高整体运能；

2) 运营车辆所发生的各项费用，由车队长负责统一预算审核上报；

3) 公司对运营车辆实施定车定人管理，利于对车辆技术状况的掌控，保证行车安全；

4) 运营车辆需按规定的统一地点停放，排列整齐有序，车内外保持整洁干净，随车工具和消防器材齐全完好；

5) 运营车辆需经公安、交通部门审验合格，达到安全技术状况良好，设备齐全；

6) 运营车辆相关证件齐全有效，以备公安、交通管理部门的查验；

1

## 砂石料物资供应运输方案

7) 公司为运营车辆建立统一规范的车辆技术档案。

车辆的维护颐养由车队修理人员和司机配合来完成。车辆的小修由维修人员和司机配合来完成。车辆的大修由车队选择一到两家信誉好，有技术实力的厂家来维修。车队所有的维护颐养及修理，维修人员都要做好原始记录，认真填写《设备维修使用记录表》，并交有车队长和维修员具名。

②车队维修人员在维修和采购配件时，一定要货比三家，保质保量。采购配件时要严格把握好质量关，要做到谁采购谁负责任。

③对车辆的易损件和润滑油及滤芯等要备库。

④车队所有维修使用的零配件必需严格做好出入库手续。

⑤要严格按照要求做好日常的维护和保养，在驾驶操作时严格遵循操作规程，机器如出现因缺油缺水等原因造成车辆的损坏，公司将严惩不怠，并按维修费用 20% 的比例进行分摊维修费。

⑥车辆维修更换的配件要做好入库集中堆放，维修人员和司机不得擅自处置惩罚。

11

砂石料物资供应运输方案

9.3服务方案

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/457052133113006042>