

# 2024 年高级经济师之工商管理题库检测试卷 A 卷附答案

## 单选题（共 45 题）

1、关于市场定位的说法，错误的是（ ）。

- A. 市场定位时企业根据竞争者产品所在区域，确定本企业产品的位置
- B. 市场定位就是要为产品塑造与众不同的形象
- C. 当消费者偏好发生变化时，企业可以重新进行市场定位
- D. 企业可以从产品的性能、质量水平等方面进行市场定位

【答案】 A

2、关于企业使命的说法，错误的是（ ）

- A. 企业使命说明了企业的根本性质和存在理由
- B. 企业使命是企业在一定时期内生产经营所预期达到的理想成果
- C. 企业使命是企业必须完成的任务
- D. 企业使命是愿景的具体化

【答案】 B

3、某车间在生产过程中，选取每个生产班次加工的第一个工件进行质量检验。这种质量检验方式是（ ）。

- A. 进货检验
- B. 首件检验
- C. 巡回检验
- D. 末件检验

【答案】 B

4、事后控制方式的重点是下一期的生产活动，其特点是( )。

- A. 方法简便、控制工作量小、费用低
- B. 方法简便、控制工作量大、费用低
- C. 方法复杂、控制工作量大、费用高
- D. “实时”控制，保证本期计划如期完成

**【答案】 A**

5、绩效作为一种工作结果和工作行为，其特点不包括( )。

- A. 多因性
- B. 稳定性
- C. 多维性
- D. 变动性

**【答案】 B**

6、下列关于打包放款的特点的说法，错误的是( )。

- A. 目的是向出口商提供备货、发货的周转资金
- B. 发放时间是出口商接受信用证之后、发货和交单之前
- C. 金额是信用证的全部金额
- D. 期限不超过打包放款银行各开证行寄单收款之日

**【答案】 C**

7、对采购的原材料、辅料、外购件、外协件及配套件等入库的接收检验的是( )。

- A. 进货检验
- B. 工序检验
- C. 末件检验
- D. 完工检验

【答案】 A

8、N 公司将其持有的对 M 公司的债权转换为对 M 公司的股权。此项重组是（ ）。

- A. 资产置换
- B. 以股抵债
- C. 资产注入
- D. 债转股

【答案】 D

9、下列选项中不属于现代企业制度的特点是（ ）。

- A. 承担有限责任
- B. 企业存续时间长久
- C. 股权可以自由流动
- D. 管理的经验性

【答案】 D

10、（ ）是指调查人员以局外人的身份深入调查现场，从侧面观察、记录所发生的市场行为或状况，以获取所需的信息。

- A. 参与观察法
- B. 非参与性观察法

- C. 时间取样观察法
- D. 事件取样观察法

【答案】 B

11、（ ）的营销重点是强化产品的市场地位。

- A. 产品介绍期
- B. 产品成长期
- C. 产品成熟期
- D. 产品衰退期

【答案】 B

12、供应链不仅是一条连接从供应商到消费者的信息链、物流链、资金链，还是一条（ ）。

- A. 运输链
- B. 服务链
- C. 增值链
- D. 生产链

【答案】 C

13、（ ）目的在于丰富有关人类、文化和社会的知识库，并利用这一知识进行新的发明。

- A. 技术创新
- B. 研究开发
- C. 技术进步
- D. 技术改造

**【答案】 B**

14、降低周转库存的基本做法是( )。

- A. 缩短生产周期
- B. 使用生产和需求吻合
- C. 持有额外库存
- D. 减少库存批量

**【答案】 D**

15、远期汇票的付款人在汇票上签名，同意按出票人指示到期付款的行为是( )。

- A. 出票
- B. 背书
- C. 承兑
- D. 保付

**【答案】 C**

16、企业资源计划中，主生产计划、物料需求计划、能力需求计划属于( )模块。

- A. 物流管理
- B. 生产控制
- C. 人力资源
- D. 财务管理

**【答案】 B**

17、企业产权制度的功能不包括（ ）。

- A. 区界功能
- B. 稳定功能
- C. 交易功能
- D. 约束功能

【答案】 B

18、（ ）是指整个供应链从接到客户订单到最终交货的时间间隔。

- A. 供应链计划周期
- B. 供应链分析周期
- C. 供应链响应周期
- D. 供应链生产周期

【答案】 C

19、在大批量生产模式到来之前的长期生产实践中，最主要的生产方式是（ ）。

- A. 小批量生产
- B. 作坊式手工生产
- C. 单件小批量生产
- D. 多品种小批量生产

【答案】 B

20、下列关于并购东道国企业的优点，说法错误的是（ ）。

- A. 缩短项目的建设周期
- B. 迅速扩大经营范围和经营地点

- C. 减少市场上的竞争对手
- D. 不易受到当地舆论的抵制

【答案】 D

21、在公司的法人治理结构中，股东（大）会与董事会之间是一种（ ）关系。

- A. 承包经营
- B. 信任托管
- C. 委托代理
- D. 监督管理

【答案】 B

22、判定合同当事人是否存在违约事实以及应否承担违约责任的重要准则是（ ）。

- A. 经济合理原则
- B. 全面履行原则
- C. 公平合理原则
- D. 诚实信用原则

【答案】 B

23、某企业采用成本导向定价法确定某产品的价格，该产品的单位产品成本为1200元，企业希望获得20%的预期利润，则该产品的单位产品价格应为（ ）元。

- A. 960
- B. 1200

C. 1440

D. 1520

【答案】 C

24、供应链环境下物流管理特点不包括（ ）。

A. 信息共享

B. 互利合作

C. 逐级传递

D. 满意服务

【答案】 C

25、关于供应链风险的特征，下列说法错误的是（ ）。

A. 供应链风险是供应链自有的风险，是静止的，与供应链的运作无关

B. 供应链风险比一般单个企业面对的风险的类型更多、范围更广，也更为复杂

C. 传递性是供应链风险最显著的特征。传递性会利用供应链系统的联动性使得风险对供应链系统造成破坏，给上下游企业及整个供应链带来损害

D. 各个风险之间往往互相联系，采取措施消除一种风险可能会导致另一种风险的增加

【答案】 A

26、下列关于分层法的表述，错误的是（ ）。

A. 分层的目的就是要把性质相同的数据归纳在一起

B. 常用分层标志有操作者、设备、原材料、缺陷项目等

C. 分层法的关键是尽量使同一层内的数据波动大一些，各层间的数据波动小一些



D. 分层法把收集到的原始质量数据按照一定的目的加以分类整理，据此进行质量分析

【答案】 C

27、下列各项属于在工作分析的调查阶段，主要进行的工作的是（ ）。

A. 制订工作分析计划

B. 组建工作分析小组

C. 收集背景资料

D. 审查工作信息

【答案】 C

28、神大钢铁公司为确保公司铁矿资源与煤炭的稳定供应，成功收购了甲铁矿石企业，同时与龙潭煤炭公司签订了长期购销协议，神大公司的发展战略是（ ）。

A. 前向一体化战略

B. 后向一体化战略

C. 密集型战略

D. 多元化战略

【答案】 B

29、为了给顾客提供更多的服务，巩固和扩大国外市场占有率，而到当地投资生产或服务维修设施，该类型的投资动机属于（ ）。

A. 降低成本导向型动机

B. 技术与管理导向型动机

C. 分散投资风险导向型动机

D. 市场导向型动机

【答案】 D

30、下列网络营销的方式中，（ ）利用的是用户口碑传播的原理。

A. 病毒式营销

B. 网络直复营销

C. 网络事件营销

D. BBS 营销

【答案】 A

31、从根本上看，现代企业经营管理的核心是（ ）。

A. 以控制为主

B. 以营销为主

C. 以研发为主

D. 以人为本

【答案】 D

32、企业分析生产进度滞后的原因，并优化生产组织以保证生产目标实现，这些活动属于（ ）。

A. 生产计划制定

B. 生产控制

C. 生产设计

D. 生产能力核算

【答案】 B

33、可转换债券对于投资者来说，可以在一定时期内将本债券转换为（ ）。

- A. 普通债券
- B. 普通股
- C. 优先股
- D. 基金份额

【答案】 B

34、当一个公司没有负债时，财务杠杆系数（ ）。

- A. 大于 1
- B. 小于 1
- C. 等于 1
- D. 无法判断

【答案】 C

35、某企业生产一种电动按摩器，年销售量 100 万台，固定成本总额为 1000 万元，单位变动成本为 55 元，该电动按摩器的盈亏临界点价格为（ ）元/台。

- A. 55
- B. 65
- C. 75
- D. 85

【答案】 B

36、某公司将客户细分为老年客户、中年客户和青年客户，这种细分属于（ ）

- A. 地理细分
- B. 心理细分
- C. 行为细分
- D. 人口细分

【答案】 D

37、下列有关 PDCA 循环的特点说法正确的是（ ）。

- A. 阶梯式上升
- B. 关键环节在于执行阶段
- C. 体现了重点论思想
- D. 总结阶段起到了承前启后的作用

【答案】 D

38、下列关于员工薪酬的说法不正确的是（ ）。

- A. 基本薪酬是指企业根据员工所承担的工作而支付给员工的比较稳定的经济收入
- B. 薪酬是指员工从事企业所需要的劳动而得到的各种直接的和间接的经济收入
- C. 间接薪酬的支付很大程度上取决于员工个人的工作和绩效
- D. 激励薪酬是指企业根据员工的绩效而支付给员工的具有变动性质的经济收入

【答案】 C

39、当某企业处理物流的能力较高，且物流成本占总成本的比重极大时，一般会采用（ ）方式。

- A. 寻找物流合作伙伴
- B. 自营
- C. 第三方物流
- D. 伙伴关系的领导者

【答案】 B

40、下列关于技术创新的说法，错误的是（ ）。

- A. 技术创新是一种经济活动
- B. 技术创新的关键是研究与开发成果的商品化
- C. 技术创新的主体是科学家
- D. 技术创新的最终效果是创新的技术得以扩散

【答案】 C

41、（ ）是第一部用于质量管理方面的国际标准，引起了各国工业界及其他行业的强烈反响。

- A. ISO 9000 标准
- B. ISO 9001: 2000 标准
- C. GB/T 19001/ISO 9001 标准
- D. GBAT 19000/ISO 9000 标准

【答案】 A

42、下列各项，不属于工序能力指数过大的处置方式的是（ ）。

- A. 降低工序能力
- B. 更改设计，提高产品的技术要求

- C. 努力提高设备精度，并使工艺更为合理和有效
- D. 采取合并或减少工序等方法

【答案】 C

43、（ ）通过运用现代信息技术和集成技术，达到对整个供应链上的信息流、物流、资金流、业务流和价值流的有效规划和控制。

- A. 供应链
- B. 供应链管理
- C. 物流管理
- D. 生产管理

【答案】 B

44、下列各项不属于产品成熟期企业宜采取的策略的是（ ）。

- A. 加大品牌商标宣传力度
- B. 市场改进
- C. 改进产品
- D. 改进营销组合

【答案】 A

45、产权比率可反映企业财务结构稳健程度，其算式为（ ）。

- A. 负债合计 ÷ 股东权益合计
- B. 股东权益合计 ÷ 负债合计
- C. 股东权益合计 ÷ 资产合计
- D. 资产合计 ÷ 股东权益合计

【答案】 A

多选题（共 20 题）

1、国际海洋运输与其他各种运输方式相比，其优点包括( )。

- A. 运输量大
- B. 通过能力大
- C. 运费低
- D. 风险小
- E. 对货物的适应性强

【答案】 ABC

2、生产商可以借助以下（ ）权力对中间商进行管理。

- A. 强制力
- B. 向心力
- C. 专长力
- D. 创造力
- E. 感召力

【答案】 AC

3、国际多式联运的优越性包括( )。

- A. 中间环节少，货运时间短
- B. 节省运杂费用，降低运输成本
- C. 货损货差降低，货运质量提高
- D. 实现门到场运输

E. 责任统一，手续简单

【答案】 ABC

4、自动线的特征包括（ ）。

A. 较一般流水线效率更高

B. 生产过程中具有高度的连续性和节奏性

C. 产品制造成本会提高

D. 不利于稳定产品质量

E. 生产过程是完全自动的

【答案】 AB

5、在拟订和优化生产计划方案时，必须围绕生产任务进行全面反复的综合平衡，其工作内容包括（ ）。

A. 生产任务与生产能力之间的平衡

B. 测算企业设备、生产面积对生产任务的保证程度

C. 生产任务与物资供应之间的平衡

D. 生产任务与生产技术准备工作的平衡

E. 生产任务与生产时间的平衡

【答案】 ABCD

6、经理机构的职权有哪些（ ）。

A. 提案权

B. 检查公司财务

C. 组织实施公司年度经营计划和投资方案；



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/458022126054007004>