

分公司安全生产管理制度

安全生产管理制度汇编

源丰建设有限公司
山东分公司

0 / 38

分公司安全生产管理制度

目 录

一、总 则	4
二、安全领导机构及安全管理机构	5
三、安全生产责任制	6
1、各级人员安全生产责任制.....	7
(1)分公司负责人安全生产责任制	7
(2) 总经理安全生产责任制	7
(3) 分管安全生产的副经理安全生产责任制	7
(4) 总工程师安全生产责任制	8
(5) 财务负责人安全生产责任制	9
(6) 安全科长安全生产责任制	9
(7) 项目经理安全生产责任制	9
(10) 安全员安全生产责任制	10
(11) 其他管理人员安全生产责任制	11
(12) 工人安全生产责任制	11
2、各部门安全生产责任制.....	12
(1) 安全生产委员会安全生产责任制	12
(2)安全科	13
(3) 办公室	14
(4) 财务科	14
3、各工种安全生产责任制.....	15
(1)电工安全生产责任制	15
(2) 机械操作工安全生产责任制	15
(3) 起重工安全生产责任制	16
(4) 司索工安全生产责任制	17
(5) 电气焊工安全生产责任制	17
(6)信号工安全生产责任制	18
(7) 普通工安全生产责任制	18
四、安全生产责任制、目标考核制度	20
五、安全生产资金保障制度	23
六、安全教育培训制度	24
七、安全生产检查制度	25
八、生产安全事故报告处理制度	26
九、安全例会制度	28
十、施工方案及专项方案审批制度	29
十一、安全技术交底制度	31
十二、公司领导值班及项目部领导安全带班制度	32
十三、劳动保护用品管理制度	34
十四、起重机械设备管理制度	35
十五、班前安全活动制度	36
十六、现场人员安全生产纪律管理制度	37
十七、特种作业人员管理制度	38

分公司安全生产管理制度

十八、重大危险源管理制度	39
十九、安全资料管理制度	42
二十、各工种安全操作规程	44
二十一、应急救援预案	50

分公司安全生产管理制度

总 则

一、为切实加强源丰建设有限公司山东分公司(以下简称公司)安全生产管理,不断提高施工安全管理水平,强化全员职工的安全生产意识,规范安全生产管理各项工作的管理责任和工作标准,全面落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针,有效杜绝生产安全事故的发生,切实保障职工的生命财产安全,特制定本制度。

二、本制度依据《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程安全生产管理条例》、《施工企业安全生产管理规范》、《建筑施工安全检查标准》以及建设部和省、市政府颁布的有关建筑安全生产管理法律、法规文件,行业主管部门颁发的规范、规定,结合企业实际情况制定。

三、本制度适用于公司内部。

四、公司各级负有安全生产管理责任的部门、岗位,要认真履行安全生产责任制,严格贯彻执行本制度各项规定,在实施规范管理中提高自身业务素质,提升企业整体管理水平。

五、公司每年将对本制度进行修订、完善,保证制度的有效性、适用性.在日常检查中,将对贯彻执行本制度情况进行全面评价考核,在不断修定完善本制度的同时,将对有章不循、失职失责的各级管理人员追咎责任。

六、本制度自发布之日起实施。

安全组织机构及安全管理机构

根据上级有关要求,结合公司实际情况,公司建立安全领导机构及安全生产管理机构,安全生产管理机构是本单位设置的负责安全生产管理工作的独立职能部门。

一、公司成立以法人为主的安全生产委员会,分管安全生产的经理为副主任,成员由总工、财务负责人、以及安全文科、施工科、等科室负责人组成。研究、统筹、协调、指导公司的安全生产问题,组织重要安全生产活动。

在安全生产委员会的领导下,成立安全文明检查考核领导小组,以法人组长,组员由公司各科室负责人组成,定期对公司下属各施工项目进行安全生产指导、检查,落实安全法律法规及相关制度。

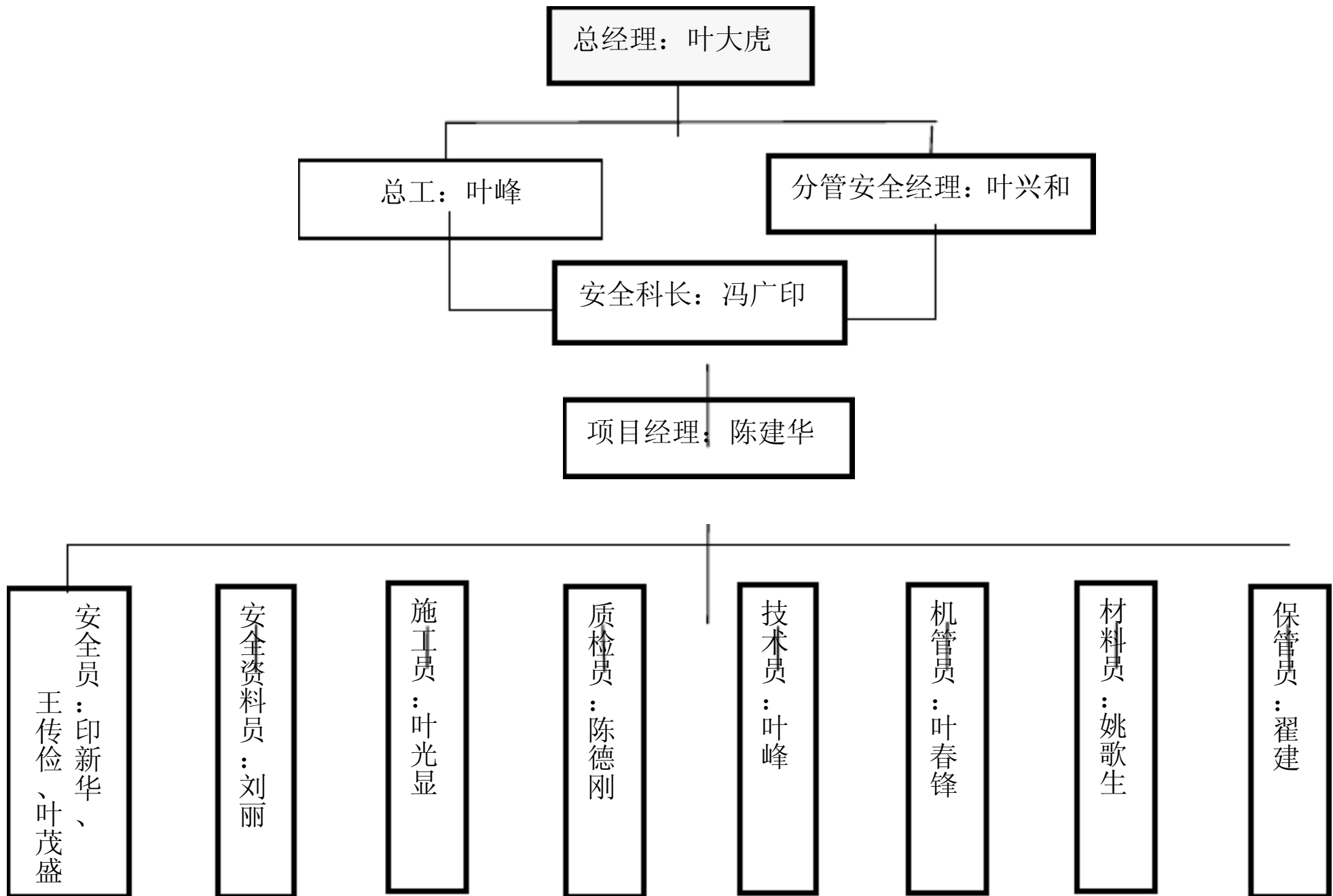
二、安全生产管理机构在公司主要负责人的领导下开展安全生产管理工作,其主要职责是落实国家有关安全生产法律、法规和标准,编制并适时更新安全生产管理制度,组织开展全员安全教育培训及安全检查等活动。

公司设安全科,任命科长一名,配备专职安全管理人员3名,分别负责公司安全生产监督管理工作。

三、公司下属各项目部成立项目经理为首的安全生产领导小组,对本项目的安全生产实施监督,组织安全生产检查,落实安全技术措施,消除事故隐患。

四、每个项目应当至少配备1名专职安全管理人员。

源丰建设有限公司山东分公司
安全生产管理组织体系框架图



源丰建设有限公司山东分公司
安全生产管理机构人员名单

职位	姓名	联系方式	备注
----	----	------	----

分公司安全生产管理制度

安全科长	冯广印		
专职安全员	王传俭		
	叶茂盛		
	印新华		

源丰建设有限公司
山东分公司
二〇一六年三月二十八日

安全生产责任制

一、安全生产责任制度是“安全第一、预防为主、综合治理”方针的具体体现，是公司最基本的安全生产管理制度。

二、为预防、减少和控制事故的发生，真正做到“管生产必须管安全”、“谁主管，谁负责”，特制订本制度。

三、本制度规定了公司主要负责人、公司各级管理人员、各职能部门应履行的安全生产责任制，明确在各自的职责范围内，对安全工作承担相对的责任。只有明确责任，分工负责，才能形成完整有效的安全管理体系，杜绝各类事故的发生。

四、结合公司实际情况，安全生产责任制的主要内容有：

（一）企业各级人员安全生产责任制包括：法人、总经理、总工程师、财务科长、安全科长、办公室、项目经理、安全员以及工人安全生产责任制。

（二）企业各职能部门安全生产责任制包括：安全生产委员会、安全文明领导小组、安全科、办公室、财务科。

分公司安全生产管理制度

(三) 各工种安全生产责任制包括：电工、机械操作工、起重工、司索工、信号工、电气焊工、钳工安全生产责任制。

1、各级人员安全生产责任制

(1) 分公司负责人安全生产责任制

① 认真贯彻执行国家及上级的有关安全生产的方针政策 and 法律、法规、掌握本企业安全生产动态，定期研究安全工作，是本企业安全生产的第一责任人，负全面的领导作用；

② 领导编制和实施本企业中、长期整体规划及年度、特殊时期安全工作实施计划，建立健全和完善本企业的各项安全生产管理制度及奖惩办法；

③ 建立健全安全生产的保证体系，保证安全技术措施经费的落实；

④ 领导并支持安全管理人员或部门的监督检查工作；

⑤ 在事故调查组的指导下，领导、组织本企业有关部门或人员，做好安全事故调查处理的具体工作，监督防范措施的制定和落实，预防事故的重复发生。

(2) 总经理安全生产责任制

① 认真贯彻执行国家及上级的有关安全生产的方针政策 and 法律、法规，结合企业情况制定贯彻实施的措施，并检查执行情况；

② 把安全生产列入议事日程，要定期召开安全生产会议，讨论安全生产动态，分析事故教训，解决安全生产上的问题；

③ 积极改善劳动条件，开展安全达标活动，消除不安全因素，提倡文明施工、安全生产；

④ 经常性组织有关人员及职工进行安全生产方针、政策和安全技术培训教育，提高安全管理水平。

(3) 主管生产的副总经理安全生产责任制

① 对本企业安全生产工作负直接领导责任，协助企业法人代表认真贯彻执行安全生产方针、政策、法规，落实本企业各项安全生产管理制度；

② 组织实施本企业中、长期、年度、特殊时期安全工作规划、

目标及实施计划，组织落实安全生产责任制；

③ 参与编制和审核施工组织设计、特殊复杂工程项目或专业性较强工程项目的安全施工组织设计中的安全技术措施，制定施工生产中安全技术措施经费的使用计划；

④ 领导、组织本企业的安全生产宣传教育工作，确定安全生产考核指标，领导、组织对相关人员的培训、考核及审查工作；

⑤ 领导、组织本企业定期和不定期的安全生产检查，及时解决施工中的不安全问题；

⑥ 认真听取、采纳安全生产的合理化建议，保证本企业安全生产保障体系的正常运转；

⑦ 在事故调查组的指导下，组织事故的调查、分析及事故调查组一起对事故责任者提出处理意见。

(4) 总工程师安全生产责任制

① 贯彻执行国家和上级的安全生产方针、政策，协助法人代表做好安全方面的技术领导工作，在本企业安全生产施工中负技术领导责任；

② 领导制定年度和季节性施工计划时，要确定指导性的安全技术方案；

③ 组织编制和审批施工组织设计、特殊复杂工程项目或专业性较强的工程项目的施工组织设计时，应严格审查是否具备安全技术措施及其可行性，并指出决定性意见；

④ 领导安全技术攻关活动，确定并组织相关研究项目，并组织鉴定验收；

⑤ 对本企业使用的新材料、新技术、新工艺从技术上负责，组织审查其使用和实施过程中的安全性，组织编制或审定相应的操作规程，重大项目应组织安全技术交底工作

⑥ 参加安全事故的调查，从技术上分析事故原因，制定防范措施。

(5) 财务负责人安全生产责任制

① 组织落实本企业财务工作的安全生产责任制,认真执行安全生产奖惩规定;

② 组织编制年度财务计划的同时,审批安全技术措施经费使用计划;

③ 认真贯彻执行国家、上级有关劳动防护用品的规定和防暑降温经费的使用标准,并按规定负责审批购置的劳动保护用品经费。

(6) 安全科长安全生产责任制

① 领导组织安全文明处的日常管理工作,贯彻执行各项安全文明的法令、方针和政策;

② 参与安全专项方案的审批工作,并且督促有关部门切实按期执行;

③ 配合有关部门及时制定和修订安全生产制度和安全操作规程,并对制度、规程和贯彻执行进行监督检查;

④ 组织安全检查,严格落实安全检查制度,及时发现事故隐患,在有特别紧急的不安全情况下,有权指令先行停止生产,并且立即报告领导处理;

⑤ 组织安全例会,总结和推广安全生产的先进经验;

⑥ 加强安全生产的宣传教育,落实、检查、督促基层单位安全培训,特别是新工人的上岗培训;

⑦ 指导基层专职安全员工作;

⑧ 督促有关部门按规定及时分发并合理使用个人防护用品、保健食品和清凉饮料,有权对购进的安全设施进行鉴定,并提出意见;

⑨ 参加伤亡事故的调查和处理,提出预防事故的措施,并督促按期执行;

⑩ 组织有关部门研究制定并落实防止职业病的措施。

(7) 项目经理安全生产责任制

① 项目经理是项目安全生产的第一责任人,对承包项目生产过

程中的安全生产负全面责任；

② 贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度,结合项目工程特点及施工全过程的情况,制定本项目工程各项安全生产管理办法,或提出要求,并监督其实施；

③ 在组织项目工程业务承包,必须本着安全工作只能加强的原则,根据工程特点确定安全工作的管理体制和人员；

④ 健全和完善用工管理手续,严格用工制度和管理,适时组织上岗安全教育,做好劳动保护工作；

⑤ 组织落实施工组织设计中的安全技术措施,组织并监督项目施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施；

⑥ 领导、组织施工现场定期的安全检查,发现施工生产中不安全问题,组织制定措施,及时解决,对上级提出的安全生产及管理方面的问题要定时、定人、定措施予以解决；

⑦ 发生事故,要做好现场保护及抢救工作,及时上报、组织、配合事故的调查,认真落实制定的防范措施,吸取事故教训。

(8) 安全员安全生产责任制

① 负责检查、监督实施施工组织设计中的安全措施,并且负责向作业班组进行安全技术交底；

② 检查施工安全防护措施,机械设备、施工用电等是否符合安全规范和标准.如发现有安全隐患,应及时提出整改措施,督促实施并对改进后的设施进行检查验收.对不改进的,提出处理意见,报项目负责人处理；

③ 正确填报施工现场安全措施检查情况和安全生产报表,定期提出安全生产的情况分析报告和意见；

④ 督促各级领导,组织职工学习上级有关文件要求、法律法规、安全管理知识,进行安全思想教育,对工人进行三级安全教育,及特种作业人员培训考核；

⑤ 负责日常监督检查工作,随时督促有关人员解决不安全问题

和制止违章指挥、冒险作业行为。遇重大险情或事故隐患，有权责令先停产，立即采取妥善措施或上报处理；

⑥ 处理一般性的安全事故，按照规定进行工伤事故的登记、统计和分析工作；

⑦ 负责检查监督劳动防护用品的购买、发放、使用。

(8) 其他管理人员安全生产责任制

① 认真学习贯彻落实法律法规及相关规定，公司的安全生产规章制度；

② 积极参加公司组织的各项安全活动；

③ 发扬团结友爱精神，在安全生产方面做到互相帮助，互相监督，对新工人要积极传授安全生产知识，维护一切安全设施和防护用具，做到正确使用，不准拆改；

④ 对不安全作业要积极提出意见，并有权拒绝违章指挥；

⑤ 发生伤亡和未遂事故，保护现场并立即上报。

(10) 工人安全生产责任制

① 认真执行安全生产“三大纪律”，即：进场必须戴好安全帽；高空作业必须系好安全带，遵守规程，正确使用防护用品；

② 认真执行安全生产“八项注意”即：无安全措施不操作；无安全交底不操作；无安全自检不操作；危险问题不解决不操作；机械、电气无防护装置，压力罐、电气焊等无防爆装置不操作；不懂安全知识不操作；吸烟入室，生火登记；互相监督；

③ 积极参加安全生产各项活动，遵守安全生产规章制度；

④ 树立安全第一的思想，认真执行安全技术操作规程，有权拒绝违章指挥。不违章作业，不违反劳动纪律，真正做到“三不伤害”；

⑤ 做好作业前安全检查，发现隐患立即排除或上报处理；

⑥ 听从领导或安全人员的指导，正确使用劳保用品用具。主动提出改进安全工作的意见；

⑦ 特种作业人员必须持证操作，新工人经“三级安全教育”后

方可上岗作业；

- ⑧ 坚持安全生产、文明使用；
- ⑨ 维护好机具设备和各种安全防护装置；
- ⑩ 发生工伤事故，应立即报告，保护现场，积极抢救。

2、各部门安全生产责任制

(1) 安全生产领导小组安全生产责任制

- ① 贯彻执行安全生产的方针政策和法规,宣传贯彻公司各项安全生产规章制度,并监督检查执行情况;
- ② 制定定期安全生产工作计划和方针目标,并负责贯彻实施;
- ③ 研究公司安全动态,组织调查研究活动,编制研究报告,制定或修改安全生产管理制度,负责审查本公司制定的安全操作规程,并对执行情况进行监督检查;
- ④ 协助领导组织本公司安全生产活动,宣传安全生产法规,提高全体施工生产人员的安全生产意识;
- ⑤ 安全生产和文明施工检查中,遇有发现重大事故隐患或违章指挥、违章作业时,有权制止违章,停止施工作业,或勒令违章人员撤出施工区域。遇有重大险情时,有权指挥危险区域内的人员撤离现场,并及时向上级报告;
- ⑥ 参加伤亡事故的调查,进行事故统计、分析,按规定及时上报,对伤亡事故和未遂事故的责任者提出处理意见。

(2) 安全科

- ① 协助领导组织推动生产中的安全工作,贯彻执行劳动安全卫生的法令、方针和政策;
- ② 汇总和审查安全技术措施计划,并且督促有关部门切实按期执行;
- ③ 组织和协助有关部门制定和修订安全生产制度和安全操作规程,对制度、规程和贯彻执行进行监督检查;
- ④ 经常进行以抓点跑面的形式对现场检查,协助解决问题,在有特别紧急的不安全情况下,有权指令先行停止生产,并且立即报告领导处理;
- ⑤ 总结和推广安全生产的先进经验;
- ⑥ 对职工进行安全生产的宣传教育;落实、检查、督促基层单

位安全培训,特别是新工人的上岗培训;

⑦ 指导基层专(兼)职安全员工作;

⑧ 督促有关部门按规定及时分发并合理使用个人防护用品、保健食品和清凉饮料,有权对购进的安全设施进行质量鉴定,并提出意见;

⑨ 参加伤亡事故的调查和处理,提出预防事故的措施,并督促按期执行;

⑩ 组织有关部门研究执行防止职业中毒的措施

(3) 综合办公室

① 认真贯彻执行党和国家的安全生产方针、政策、法令、规定、标准.把改善劳动条件,保护职工的生命安全和身体健康列为重要议事日程,每个月讨论一次职工安全生产思想动态,研究监督检查的措施;

②开展群众性的劳动保护宣传教育,宣传党的安全生产方针、政策、法规、普及安全技术、工业卫生科普知识,增强职工预防事故能力,自觉进行安全生产;

③协助和促进行政正确使用劳动保护措施经费,制定和实施劳动保护措施计划,不断改善职工的劳动条件,监督行政按国家标准规定发给职工必需的劳保用品、用具、保健品、防暑饮料等;

④广泛组织、发动职工群众开展“遵章守纪,无事故竞赛活动和安全知识大奖赛活动”,及时奖励劳动保护先进人物、积极分子和发明创造者,并给予他们崇高的荣誉;

⑤认真参加公司组织的安全大检查活动,促进公司的安全生产和文明生产.参加安全事故的调查处理,维护国家法规的尊严和职工的合法权利.

(4) 财务科

① 根据本企业实际情况及企业安全技术措施经费的需要,按计划及时提取安全技术措施经费、劳动保护费及其他安全生产所需经

费,保证专款专用;

② 按照国家及上级对劳动保护用品的有关标准和规定,负责审查购置劳动保护用品的合法性,保证其符合标准;

③ 协助安全主管部门办理安全奖、罚款的手续。

3、各工种安全生产责任制

(1) 电工安全生产责任制

①牢记“安全生产,人人有责”,树立“安全第一,预防为主”的思想,不酒后作业,积极参加安全竞赛和安全生产活动,接受安全教育;

② 认真学习电气安全技术操作规程,做到应知应会.熟知安全知识,按规定组装电气设备,不违章作业,不冒险蛮干,拒绝违章指挥;

③ 要坚持每日巡回检查制度,定时进行全面检查,排除不安全因素,对电气设备进行定期维修保养;

④ 正确使用防护用品,做到衣着整齐,穿好绝缘鞋,戴好安全帽,整装上岗,在危险处作业系好安全带;

⑤ 要严格执行安全技术施工方案和安全技术交底,不得任意变更、拆除安全防护设施;

⑥ 对各级检查提出的隐患,按要求及时整改;

⑦ 实行文明施工不得从高处抛掷物品,对流动式电线及时回收,妥善保管,线路辐射规范,配电箱、开关箱及时上锁,用电标志明显;

⑧ 发生事故和未遂事故立即向班组长报告,参加事故分析,吸取事故教训,积极提出防止事故发生、改善劳动条件的合理化建议。

(2) 机械操作工安全生产责任制

① 牢记“安全生产,人人有责”,树立“安全第一,预防为主”的思想,不违反劳动纪律,坚守工作岗位,不串岗,不酒后作业,集中精力进行安全生产;

② 认真学习机械施工安全技术操作规程, 熟知安全知识, 按规定组装各类施工设备, 精心操作, 严格执行“十不吊”, 拒绝违章指挥, 不违章作业, 冒险蛮干;

③ 坚持班前安全自检制度, 使设备不超负荷或带病运转, 对机械设备进行定期或不定期的维修保养, 始终保持良好的运转状态;

④ 要严格执行安全施工方案和安全技术交底, 不得任意变更;

⑤ 正确使用防护用品。衣着整齐, 带好安全帽, 高处检修应系好安全带, 加强自我防护;

⑥ 对各级检查提出的隐患, 按要求及时整改;

⑦ 积极参加安全竞赛和安全活动, 接受安全教育;

⑧ 发生事故或未遂事故, 立即向班组长报告, 参加事故分析, 吸取事故教训, 积极提出防止事故发生、促进安全生产、改善劳动条件的合理化建议。

(3) 起重工安全生产责任制

① 起重工在从事吊装作业时, 应培训考试后持证上岗, 并积极参加安全生产会议, 牢记“安全生产, 人人有责”, 树立“安全第一, 预防为主”的思想, 严格遵守各项规章制度, 不违反劳动纪律, 坚守岗位;

② 上岗前要衣着整齐, 在吊物吊装过程中不得碰击脚手架等任何防护设施;

③ 认真学习起重工的安全技术操作规程, 懂得起重机械性能, 熟悉安全知识, 按照起重工的操作规程进行操作;

④ 上班前, 首先要对塔吊进行全面检查, 先空载试运行, 确认无问题后, 方可正式作业。吊物运行过程中, 应尽量避免人员比较集中的区域, 起降重物要响铃示警;

⑤ 塔吊工工作期间不准喝酒, 不准疲劳作业;

⑥ 起重工要按照“十不吊”进行作业, 起吊时坚决服从指挥人员的指挥, 对吊起的物件不准长时间停在空中。

(4) 司索工安全生产责任制

① 牢记“安全生产，人人有责”，树立“安全第一，预防为主”思想，严格遵守各项规章制度，不违反劳动纪律，坚守工作岗位，不串岗，不酒后作业，工作中要精力集中；

② 认真学习司索工的安全技术操作规程，熟悉安全知识，严格执行规章制度和措施，不得违章作业；

③ 坚持上班前自检制度，对索具、钢丝绳、带子、扣件、预留鼻、周围高压线及其他障碍物进行全面观察，排除不安全因素。④ 起吊后司索人员不得站在吊物下方，应运力吊物并撤到安全地方；

⑤ 塔吊工工作期间不准喝酒，不准疲劳作业；

⑥ 正确使用防护用品，要衣着整齐，上班前戴好安全帽，保证安全工作的顺利进行。

(5) 电气焊工安全生产责任制

① 要积极参加各种安全生产会议，牢记“安全生产，人人有责”，树立“安全第一，预防为主”的思想，不违反劳动纪律，坚守工作岗位，不串岗，不酒后作业，集中精力进行安全生产；

② 认真学习电气焊工安全技术操作规程，熟知安全知识，严格执行规章制度和措施，不得违章作业，不冒险蛮干；

③ 坚持上班前自检制度，对所周围的环境进行全面检查，排除不安全因素，不符合安全生产要求，不得施工；

④ 要严格执行安全技术施工方案和安全技术交底，不得任意变更、拆除安全防护设施，并不得动用其他工种电气和机械施工设备；

⑤ 正确使用防护用品。衣着整齐，上岗前戴好安全帽、防护帽、防护镜、危险处要系好安全带，穿好绝缘鞋；

⑥ 对各级检查提出的隐患，按要求及时整改；

⑦ 实行文明施工不得从高处往地面抛掷物品，各种流动电线应及时回收，妥善保管，停止使用后，闸箱断电上锁；

⑧ 积极参加安全竞赛和安全活动，接受安全教育，随时检查工

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/458130044002007006>