

关于成立分布式光伏公司 实施方案

xxx 投资管理公司

报告说明

2004年至2021年上半年全国新增房屋竣工面积和厂房仓库新增竣工面积分别合计为554亿、62亿平，则该十八年内，“厂房仓库竣工面积/全国房屋竣工面积”=11.2%，假设全国“既有厂房仓库面积/既有房屋面积”与该比值相等；根据整县推进屋顶分布式光伏《通知》，工商业厂房可安装屋顶分布式光伏比例大于等于30%，假设存量厂房仓库改造比率达到30%。从整县推进看屋顶分布式光伏市场空间。

xxx投资管理公司主要由xx（集团）有限公司和xxx集团有限公司共同出资成立。其中：xx（集团）有限公司出资429.00万元，占xxx投资管理公司30%股份；xxx集团有限公司出资1001万元，占xxx投资管理公司70%股份。

根据谨慎财务估算，项目总投资22476.86万元，其中：建设投资18295.85万元，占项目总投资的81.40%；建设期利息179.56万元，占项目总投资的0.80%；流动资金4001.45万元，占项目总投资的17.80%。

项目正常运营每年营业收入48000.00万元，综合总成本费用41113.57万元，净利润5017.89万元，财务内部收益率14.58%，财务净现值3622.18万元，全部投资回收期6.45年。本期项目具有较强的财务盈利能力，其财务净现值良好，投资回收期合理。

本项目生产线设备技术先进，即提高了产品质量，又增加了产品附加值，具有良好的社会效益和经济效益。本项目生产所需原料立足于本地资源优势，主要原材料从本地市场采购，保证了项目实施后的正常生产经营。综上所述，项目的实施将对实现节能降耗、环境保护具有重要意义，本期项目的建设，是十分必要和可行的。

本期项目是基于公开的产业信息、市场分析、技术方案等信息，并依托行业分析模型而进行的模板化设计，其数据参数符合行业基本情况。本报告仅作为投资参考或作为学习参考模板用途。

目录

第一章 筹建公司基本信息.....	8.....
-------------------	--------

一、 公司名称.....	8.....
二、 注册资本.....	8.....
三、 注册地址.....	8.....
四、 主要经营范围	8.....
五、 主要股东.....	8.....
公司合并资产负债表主要数据	9.....
公司合并利润表主要数据	9.....
公司合并资产负债表主要数据	10.....
公司合并利润表主要数据	10.....
六、 项目概况.....	10.....
 第二章 市场预测.....	
一、 分布式光伏度电成本已低于燃煤基准价	13.....
二、 从增量建筑面积看屋顶分布式光伏市场空间	13.....
 第三章 公司组建方案	
一、 公司经营宗旨	14.....
二、 公司的目标、主要职责	14.....
三、 公司组建方式	15.....
四、 公司管理体制	15.....
五、 部门职责及权限	15.....
六、 核心人员介绍	18.....
七、 财务会计制度	19.....
 第四章 背景、必要性分析.....	

一、从存量建筑面积看屋顶分布式光伏市场空间	23
二、推进“双碳”目标实现，光伏行业有望持续受益	23
三、坚持扩大内需战略，积极融入新发展格局	24
四、实施高水平对外开放，开拓区域合作新局面	26
五、项目实施的必要性	28
第五章 法人治理	
一、股东权利及义务	29
二、董事	30
三、高级管理人员	33
四、监事	35
第六章 发展规划	
一、公司发展规划	37
二、保障措施	37
第七章 选址分析	
一、项目选址原则	39
二、建设区基本情况	39
三、建设现代产业体系，打造高质量发展冀南标杆	41
四、项目选址综合评价	43
第八章 项目风险防范分析	
一、项目风险分析	44
二、公司竞争劣势	46

第九章 项目环境影响分析.....	
一、 编制依据.....	47.....
二、 环境影响合理性分析	47.....
三、 建设期大气环境影响分析.....	47.....
四、 建设期水环境影响分析	48.....
五、 建设期固体废弃物环境影响分析.....	48.....
六、 建设期声环境影响分析	49.....
七、 建设期生态环境影响分析.....	49.....
八、 清洁生产.....	50.....
九、 环境管理分析	51.....
十、 环境影响结论	52.....
十一、 环境影响建议	52.....
第十章 项目实施进度计划.....	
一、 项目进度安排	53.....
项目实施进度计划一览表	53.....
二、 项目实施保障措施	53.....
第十一章 经济效益	
一、 基本假设及基础参数选取.....	55.....
二、 经济评价财务测算	55.....
营业收入、税金及附加和增值税估算表.....	55.....
综合总成本费用估算表	56.....
利润及利润分配表.....	57.....

三、项目盈利能力分析	58.....
项目投资现金流量表	59.....
四、财务生存能力分析	60.....
五、偿债能力分析	60.....
借款还本付息计划表	61.....
六、经济评价结论	61.....
 第十二章 投资方案	
一、投资估算的编制说明	62.....
二、建设投资估算	62.....
建设投资估算表.....	63.....
三、建设期利息.....	63.....
建设期利息估算表.....	64.....
四、流动资金.....	64.....
流动资金估算表.....	65.....
五、项目总投资.....	65.....
总投资及构成一览表	66.....
六、资金筹措与投资计划	66.....
项目投资计划与资金筹措一览表.....	66.....
 第十三章 项目综合评价说明.....	
 第十四章 附表.....	
主要经济指标一览表	69.....
建设投资估算表.....	70.....

建设期利息估算表.....	70.....
固定资产投资估算表.....	71.....
流动资金估算表.....	71.....
总投资及构成一览表.....	72.....
项目投资计划与资金筹措一览表.....	73.....
营业收入、税金及附加和增值税估算表.....	73.....
综合总成本费用估算表.....	74.....
固定资产折旧费估算表.....	75.....
无形资产和其他资产摊销估算表.....	75.....
利润及利润分配表.....	75.....
项目投资现金流量表.....	76.....
借款还本付息计划表.....	77.....
建筑工程投资一览表.....	78.....
项目实施进度计划一览表.....	78.....
主要设备购置一览表.....	79.....
能耗分析一览表.....	79.....

第一章 筹建公司基本信息

一、公司名称

xxx 投资管理公司（以工商登记信息为准）

二、注册资本

1430 万元

三、注册地址

xxx

四、主要经营范围

经营范围：从事分布式光伏设备相关业务（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

五、主要股东

xxx 投资管理公司主要由 xx（集团）有限公司和 xxx 集团有限公司发起成立。

（一）xx（集团）有限公司基本情况

1、公司简介

公司秉承“以人为本、品质为本”的发展理念，倡导“诚信尊重”的企业情怀；坚持“品质营造未来，细节决定成败”为质量方针；以“真诚服务赢得市场，以优质品质谋求发展”的营销思路；以科学发展观纵观全局，争取实现行业领军、技术领先、产品领跑的发展目标。

公司在“政府引导、市场主导、社会参与”的总体原则基础上，坚持优化结构，提质增效。不断促进企业改变粗放型发展模式和管理方式，补齐生态环境保护不足和区域发展不协调的短板，走绿色、协

调和可持续发展道路，不断优化供给结构，提高发展质量和效益。牢固树立并切实贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，以提质增效为中心，以提升创新能力为主线，降成本、补短板，推进供给侧结构性改革。

2、主要财务数据

公司合并资产负债表主要数据

项目	2020年12月	2019年12月	2018年12月
资产总额	7678.70	6142.96	5759.02
负债总额	2726.89	2181.51	2045.17
股东权益合计	4951.81	3961.45	3713.86

公司合并利润表主要数据

项目	2020年度	2019年度	2018年度
营业收入	37800.38	30240.30	28350.28
营业利润	6931.94	5545.55	5198.95
利润总额	6083.73	4866.98	4562.80
净利润	4562.80	3558.98	3285.22
归属于母公司所有者的净利润	4562.80	3558.98	3285.22

(二) xxx集团有限公司基本情况

1、公司简介

公司按照“布局合理、产业协同、资源节约、生态环保”的原则，加强规划引导，推动智慧集群建设，带动形成一批产业集聚度高、创新能力强、信息化基础好、引导带动作用大的重点产业集群。加强产业集群对外合作交流，发挥产业集群在对外产能合作中的载体作用。通过建立企业跨区域交流合作机制，承担社会责任，营造和谐发展环境。

顾客至上，锐意进取”的经营理念，坚持“客户第一”的原则为广大客户提供优质的服务。公司坚持“责任+爱心”的服务理念，将诚信经营、诚信服务作为企业立世之本，在服务社会、方便大众中赢得信誉、赢得市场。“满足社会和业主的需要，是我们不懈的追求”的企业观念，面对经济发展步入快车道的良好机遇，正以高昂的热情投身于建设宏伟大业。

2、主要财务数据

公司合并资产负债表主要数据

项目	2020年12月	2019年12月	2018年12月
资产总额	7678.70	6142.96	5759.02
负债总额	2726.89	2181.51	2045.17
股东权益合计	4951.81	3961.45	3713.86

公司合并利润表主要数据

项目	2020年度	2019年度	2018年度
营业收入	37800.38	30240.30	28350.28
营业利润	6931.94	5545.55	5198.95
利润总额	6083.73	4866.98	4562.80
净利润	4562.80	3558.98	3285.22
归属于母公司所有者的净利润	4562.80	3558.98	3285.22

六、项目概况

(一) 投资路径

xxx投资管理公司主要从事关于成立分布式光伏公司的投资建设与运营管理。

存量厂房仓库可安装光伏规模 ，按照 4.31 元/W 成本测算，对应 2179 亿元市场规模。根据中国建研院，我国既有建筑可安装屋顶分布式光伏潜力约 1500GW

围绕二〇三五年建成富强文明美丽的现代化区域中心城市奋斗目标，综合考虑我市发展环境和发展条件，今后五年将是邯郸抢抓新机遇、打造新优势、提升新实力、实现新变化的五年，将初步形成区域经济中心、交通枢纽中心、商贸物流中心，努力建设区域文化旅游中心、科技创新中心、教育医疗中心，建设富强、文明、美丽的幸福家园。

经济质量效益显著增强。地区生产总值和财政收入跃上新台阶，主要经济指标晋位争先、位居全省前列。“532”主导产业支撑力全面加强，初步构建现代产业体系。经济结构进一步优化，高新技术产业、服务业比重均达到全省平均水平。一批重大基础设施建成投用，初步形成区域交通枢纽中心。创新能力明显提高，数字经济和实体经济深度融合，智慧城市和智造邯郸建设成效显著。

改革开放水平大幅提升。重点领域改革取得突破性进展，要素市场化配置机制更加健全，公平竞争制度更加完善，营商环境达到国内一流水平。加快融入京津冀协同发展，承接长三角地区、粤港澳大湾区产业转移，打造国际交流平台，引进战略投资实现重大突破。邯郸经济技术开发区和冀南新区能级大幅提升，形成开放型经济发展新高地。

（三）项目选址

项目选址位于 xxx（以选址意见书为准），占地面积约 50.00 亩。项目拟定建设区域地理位置优越，交通便利，规划电力、给排水、通讯等公用设施条件完备，非常适宜本期项目建设。

（四）生产规模

项目建成后，形成年产 xx 套分布式光伏设备的生产能力。

（五）建设规模

m²，其中：生产工程 37960.16 m²，仓储工程 14119.33 m²，行政办公及生活服务设施 5442.51 m²，公共工程 3327.31 m²。

（六）项目投资

根据谨慎财务估算，项目总投资 22476.86 万元，其中：建设投资 18295.85 万元，占项目总投资的 81.40%；建设期利息 179.56 万元，占项目总投资的 0.80%；流动资金 4001.45 万元，占项目总投资的 17.80%。

（七）经济效益（正常经营年份）

- 1、营业收入（SP）：48000.00 万元。
- 2、综合总成本费用（TC）：41113.57 万元。
- 3、净利润（NP）：5017.89 万元。
- 4、全部投资回收期（Pt）：6.45 年。
- 5、财务内部收益率：14.58%。
- 6、财务净现值：3622.18 万元。

（八）项目进度规划

项目建设期限规划 12 个月。

（九）项目综合评价

该项目工艺技术方案先进合理，原材料国内市场供应充足，生产规模适宜，产品质量可靠，产品价格具有较强的竞争能力。该项目经济效益、社会效益显著，抗风险能力强，盈利能力强。综上所述，本项目是可行的。

市场预测

分布式光伏度电成本已低于燃煤基准价

2021 年起，新备案集中式光伏电站、工商业分布式光伏项目已进入平价时代。国家发改委根据各地太阳能资源条件和建设成本，将全国分为三类太阳能资源区，相应制定光伏电站标杆上网电价，2013 年 9 月起，全国 I、II、III 类地区光伏电站标杆上网电价分别为 0.90、0.95、1.00 元/千瓦时。2021 年起，对新备案集中式光伏电站和工商业分布式光伏，中央财政不再补贴，实行平价上网。

分布式光伏度电成本已低于燃煤基准价。根据 CPIA，目前国内分布式光伏等效利用小时数通常在 1000-1100 小时，在全投资模型下分布式光伏发电系统在 1000 小时和 1200 小时等效利用小时数的平准化度电成本分别为 0.31、0.26 元/千瓦时。作为对比，同期山东、河北燃煤发电基准价分别为 0.39、0.37 元/千瓦时。

二、从增量建筑面积看屋顶分布式光伏市场空间

我国增量建筑潜在屋顶分布式光伏市场对应千亿级规模。根据中国建研院《BIPV/光电建筑市场发展情况介绍》，我国每年新建屋顶面积约为新建建筑面积的 1/5，在强制安装光伏情境下屋顶可安装比例约为 30%，单位面积安装光伏量 150W/平。根据国家统计局的数据，2020 年，全国新增房屋竣工面积 38.48 亿平，按照中国建研院的计算逻辑，以屋顶工商业 BAPV 和 BIPV 平均成本 4.31 元/W 测算，增量房屋屋顶对应 35GW 光伏安装空间以及千亿级别市场规模。

公司组建方案

公司经营宗旨

凭借专业化、集约化的经营策略，发挥公司各方面的优势，创造良好的经济效益，为全体股东提供满意的经济回报。

二、公司的目标、主要职责

（一）目标

近期目标：深化企业改革，加快结构调整，优化资源配置，加强企业管理，建立现代企业制度；精干主业，分离辅业，增强企业市场竞争力，加快发展；提高企业经济效益，完善管理制度及运营网络。

远期目标：探索模式创新、制度创新、管理创新的产业发展新思路。坚持发展自主品牌，提升企业核心竞争力。此外，面向国际、国内两个市场，优化资源配置，实施多元化战略，向产业集团化发展，力争利用 3-5 年的时间把公司建设成具有先进管理水平和较强市场竞争实力的大型企业集团。

（二）主要职责

1、执行国家法律、法规和产业政策，在国家宏观调控和行业监管下，以市场需求为导向，依法自主经营。

2、根据国家 and 地方产业政策、分布式光伏设备行业发展规划和市场需求，制定并组织实施公司的发展战略、中长期发展规划、年度计划和重大经营决策。

3、深化企业改革，加快结构调整，转换企业经营机制，建立现代企业制度，强化内部管理，促进企业可持续发展。

4、指导和加强企业思想政治工作和精神文明建设，统一管理公司的名称、商标、商誉等无形资产，搞好公司企业文化建设。

5、在保证股东企业合法权益和自身发展需要的前提下，公司可依照《公司法》等有关规定，集中资产收益，用于再投入和结构调整。

公司组建方式

xxx xx（集团）有限公司和 xxx 集团有限公司共同出资成立。

其中：xx（集团）有限公司出资 429.00 万元，占 xxx 投资管理公司 30%股份；xxx 集团有限公司出资 1001 万元，占 xxx 投资管理公司 70%股份。

四、公司管理体制

xxx 投资管理公司实行董事会领导下的总经理负责制，各部门按其规定的职能范围，履行各自的管理服务职能，而且直接对总经理负责；公司建立完善的营销、供应、生产和品质管理体系，确立各部门相应的经济责任目标，加强产品质量和定额目标管理，确保公司生产经营正常、有效、稳定、安全、持续运行，有力促进企业的高效、健康、快速发展。总经理的主要职责如下：

1、全面领导企业的日常工作；对企业的产品质量负责；向本公司职工传达满足顾客和法律法规要求的重要性；

2、制定并正式批准颁布本公司的质量方针和质量目标，采取有效措施，保证各级人员理解质量方针并坚持贯彻执行；

3、负责策划、建立本公司的质量管理体系，批准发布本公司的质量手册；

4、明确所有与质量有关的职能部门和人员的职责权限和相互关系；

5、确保质量管理体系运行所必要的资源配备；

6、任命管理者代表，并为其有效开展工作提供支持；

7、定期组织并主持对质量管理体系的管理评审，以确保其持续的适宜性、充分性和有效性。

五、部门职责及权限

（一）综合管理部

1、协助管理者代表组织建立文件化质量体系，并使其有效运行和

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/465012312341011221>