

监理年终工作总结范文

监理年终工作总结范文 篇 1

一、工程概况

1、项目概况：

1.1 工程名称：霍煤鸿骏铝电公司铝合金续建工程

1.2 工程地点：扎鲁特旗扎

1.3 建设单位：内蒙古霍煤鸿骏铝电有限责任公司

1.4 设计单位：沈阳铝镁设计研究院

1.5 监理单位：北京东方华太建设监理有限公司

1.6 基础类型：杯口基础

1.7 结构类型：排架结构

1.8 建筑规模：总建筑面积 m²

1.9 总 投 资：动态投资 35 亿元人民币

1.10 工程期限：20__年 5 月 15 日-20__年 12 月 31 日

1.11 工程质量等级目标：合格工程

二、监理概况

（一）项目监理部组织机构

我公司根据委托监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次、专业水平等条件，任命李志德为项目总监理工程师，张增波为总监理工程师，王立永为总监代表，组建了一支精干的监理队伍进驻现场开展监理工作。20__年度根据工程进度需要项目监理部共有 19 名成员，组织形式如下：

苟的科学态度和公正廉洁的工作作风从严监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

四、本年度合同履行情况

（一） 工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各工号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认。

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送矿区检测站检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单必须提前上报经其上级主管部门审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。

在环境控制方面，我们针对各工号的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能

发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

5、监理部组织每周二质量大检查，并主持召开工程质量会议，对各单位存在的质量问题，进行通报，限期整改，周五进行闭合检查，对不重视、整改不彻底的进行经济处罚。减少质量通病。

6、今年的质量情况整体良好，没有出现事故性质量问题，发现问题及时整改，经常性进行质量大检查，起到促进作用，施工内业资料基本齐全。

7、但是仍要加强质量意识，尤其施工单位的管理层，要有精益求精的思想体现，不能认为不影响结构就完事大吉，因此经常出现质量通病，外观差，很多情况砼的外观不令人满意。

（二）施工进度控制

本工程是一个大型电解铝项目，要求工期紧、任务重、子项多，基本上是边设计、边招标、边施工，给工程进度控制带来极大的困难，

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，按业主的节点工期，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际需要。

2、

现场监理过程中，监理部要求施工单位每月 25 日编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行，确保施工进度按计划完成。

3、每周监理例会落实本周计划落实情况，找出未完成的原因，制定赶工措施，特别在“掀起大干 70 天”中，联合工程部每天召开碰头会，落实当天计划完成情况及晚上加班情况，确保按计划完成。

4、进度目标完成情况，电解厂房完成综合吊装，形成基本骨架，外封闭已完成 1/4，相应的钢吊车梁及钢轨正抓紧安装，电解槽基础已形成 100 多台，屋面系统一区通风器也在抓紧安装，今年电解槽体也将制作 100 多台，整流配电系统土建已经出零，正在进行上部施工，今年氧化铝东库也已形成骨架，烟气净化、浓相超浓缩系统只有烟囱和储槽有差距，明年开春大干快上，不会影响安装，其他相配项目：氧化铝西库、综合仓库（一）、槽大修、综合修理间也都形成厂房骨架，倒班宿舍二栋已框架封顶。我们不得承认这些厂房的图纸到的比较晚，加上本地区施工工期较短，如果提前两个月开工，这些厂房就早已完工，但是整个电解厂区，只要明年组织得力，不会影响整体目标的实现。

炭素厂区已开工项目：阳极组装、钢爪修理、综合仓库（二）
正在进行综合吊装，其他炭块库、焙烧、煅烧正在施工基础

5、20__年的进度工期节点没有 100%完成，主要是施工单位管理有欠缺，过多考虑成本，没有做到 100%的努力，特别是在大于 70 天的后期，信心不足，劳动力流失严重。

6、除了主观原因外，客观因素也对进度有一定的影响，如天气变化，水电供应，砼供求矛

盾等。

7、通辽电建搅拌站在今年的工程建设中立下了汗马功劳，是唯一与隆兴桩基公司进行 24 小时不间断作业的单位，短短 5 个月十几万方的'砼已注入各个厂房，没有搅拌站的付出，不会有今天的厂房耸立，当然出现供求矛盾是不可避免的，但明年一定要再加强管理，提高服务素质，确保混凝土的供应。

（三）投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

（四）合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在各工号具备验收条件时，组织施工单位进行验收，同时提出验收意见，形成书面材料。

（五）信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

（六）内业管理

在一般建设工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、 由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、

现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录（本）、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

4、组织每月2次内业资料的检查，对检查情况进行通报，限期整改，进行闭合检查，工程内业资料基本与工程进度同步。

（七）、安全文明施工管理 监理年终工作总结范文 篇2

工程监理工程竣工后，监理工作总结随即着手进展。工程总监如何结合工程实际，组织各专业监理工程师全面、真实地对监理效劳过程进展总结，以正确熟悉与评价监理工作成效，如何把取得的工作成绩向业主作仔细具体地汇报，让其了解监理实施过程以来监理工程的质量和效果，为工程竣工验收划上圆满句号。这也是监理的一项重要工作内容。

工作总结应能客观、公正、真实地反映工程监理的全过程，能对监理效果进展综合描述和正确评价，能反映工程的主要质量状况、构造安全、投资掌握等方面的状况。

工程全部完成后，应对监理工作进展两方面的总结：一方面，是向业主提交的监理工作总结，其主要内容包括监理托付合同履行概况；监理任务或监理目标完成状况的评价；由业主供应监理活动办公用房和用品、试验设备等清单，监理工作总结的说明等。另一方面，监理内部提交的工作总结，主要是监理工作阅历，可以是某种监理技术、方法的阅历，采纳某种经济措施、组织措施的阅历，也可以是签订监理托付合同或如何处理好业主、设计、承包单位关系的阅历等。

监理工作总结内容一般包括工程概况，工程监理组织体系状况，工程实施“三控、二管、一协调”的措施、效果和阅历与教训等四大局部。

1、工程概况应说明工程所在地理位置、建筑面积、层数层高、设计、施工、建设单位、建筑物功能、构造类型、装修特色和投资状况；

2、工程监理组织体系状况针对监理合同和监理目标建立了哪些工作制度，如何标准工作程序建立和健全组织机构，从而使工程监理工作得以制度化、标准化地开展。结合工程状况，说明监理部怎样开展工作，提高人员素养，通过努力工作取得业主信任；

3、对工程实施“三控、二管、一协调”的措施和效果监理的工作质量、进度、造价掌握和合同治理、信息治理、组织协调是工程监理的根本内容，须着重说明在这几项工作中如何进展有效掌握，

实行何种措施和技术方案，取得什么样成绩，要有肯定的数字说明和依据资料；

(1) 质量掌握方面：要表达催促承包单位建立和完善自身质量体系，重权预控、自检、试验检查和旁站等状况，建立质量责任制，规定质量掌握的工作职责、工作流程、方法和措施，以及掌握标准，取得了多少合格率和优良率等状况；

(2) 进度掌握方面：如何依据合同和业主要求，加强并细化进度规划中监视治理，重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析猜测和报告工作，从而到达监理进度掌握工作成效等状况；

(3) 造价掌握方面：要具体说明做好工程计量与支付的审核签证工作，如何进展合同变更、设计变更等审核掌握。在合同工程总量掌握的前提下，如何加强分析猜测、提高审核工作精确性、牢靠性和原则性，实现投资效益，累计为业主节省资金程度的状况等；

(4) 合同治理与组织协调：重点说明熟识、执行合同的状况，公正地处理各种关系，协调好业主、设计和承包单位各方关系的状况；

4、阅历与教训包括对监理工作成效和存在问题以及改良的建议，为提高和指导今后监理工作效劳；

(1) 用词要精确、明白、简洁、通顺，尽量使用专业语言。并按打印方式处理；

(2) 有正规封面：封面文字要注明“__工程监理工作总结”标题，有业主、承包单位和监理单位名称，以及编制人、审批人和批准人签名；

(3) 总结规格尺寸和编号：资料规格尺寸为 16k 或 a4 纸，并按公司工程竣工技术资料归档治理的要求统一编目和登记归档；

(4) 报送监理工作总结，须有工程总监、以及相应的审核人和批准人（可总工程师）签字，并加盖该工程监理部公章后，由工程总监递交业主；

(5) 重要工程监理工程的工作总结需一式三份，即业主二份，工程监理部归档一份。一般工程监理工程的工作总结需一式二份，即业主和工程监理部各一份；

(6) 时间规定：监理工作总结须在该工程竣工验收后一个月内，准时编写完毕。 监理年终工作总结范文 篇 3

尊敬的各位领导：

您们好！

时间过的很快，一转眼 20__ 年又要过去了，在这年终岁末之际，回顾自己一年来的监理工作生活，有苦过，有累过……

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20__年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

__年的'_月份至_月份，连云港东海电信分公司的工程项目为 FTTH 为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到 FTTH 工程项目上岗证。在 FTTH 的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设 FTTH 专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将 FTTH 工作以周报的形式上报项目部，同时将 FTTH 的工程进度与 FTTH 完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

监理年终工作总结范文 篇4

__年，我分局在市维护中心的正确领导下，以党的十六届四中、五中全会精神为指导，紧紧围绕省公司“13555”的工作目标和省维护中心“12446”的工作思路，毫不动摇地坚持“以线路维护工作为主线”的指导思想以及“线路靠我维护，我__线路生存”的理念，精

心组织维护力量，认真落实维护措施，稳步提高维护质量，圆满地完成了市维护中心交给我们的各项工作任务。

一、坚持以线路维护为主线，认真贯彻落实“预防为主、防抢结合”的八字方针，“保一、平二、提高三。”

首先，我们以市维护中心的“星级文明考核办法”为依据，通过广泛的民主讨论，制订了严格的考核办法，激发员工的主人翁责任感，提高按章办事、合规操作的主动性和自觉性，有效地激活了员工的工作积极性和创造性，使员工能够摆正自己的位置，进一步转变观念，提高认识，按照自己的岗位职责全面进入角色。同时，在绩效考核分配方面，设置 A、B、C 三个档次，按照员工的工作业绩、规章制度执行情况、考勤等多方面指标进行综合考核，创建了员工“比、学、赶、帮、超”的大环境，员工有了展示自己聪明才智的广阔平台。以人为本是做好各项工作的重要前提，员工的工作积极性提高了，思想进步了，爱岗敬业、努力工作，没有什么做不好的工作，只要思想不滑坡，办法总比困难多。其次，我们在全民互动、共同维护上下功夫，积极营造全社会共同关注长线工作的平台，上到县委、县政府，下到乡村普通人，都有义务为长线事业做贡献。今年，我们共回访县级护线领导组

1____，积极与县级城镇改造领导小组联系沟通，会同当地城建局、自来水公司就二 00 五年度有关施工计划及安排进行商谈，确保一、二级光缆在施工前有标识，施工中有保障，并且加大标识密度，有效预防外力障碍的突发。今年以来，分局一、二级光缆巡护员，他们不辞辛劳，利用农闲时间，不失时机进行随线到户回访以及大型机械信息的跟踪采集，回访采集率达到 10____，调查、跟踪、宣传、联系、签约一步到位，按照“织网式”办法，使护线宣传的覆盖面日趋扩大，同时，适时奖励义务护线有功人员，激发他们的护线热情，为延伸护线网络，保证线路畅通做出更大的贡献。

第三、高度重视，预防为主，确保一、二级干线安全畅通。一级干线安全与否，既关系着年度考核指标的完成，又检验着我们的维护水平，是整个维护工作的重心所在。为此，我们牢固树立一、二级干线无小事意识，加强一、二级干线的线路维护、巡回、随线到户和外力影响监控工作，高度重视一、二级干线的重点线位，多次组织人员集体对一、二级干线线路进行了预检预修，全年共检修一、二级干线(除草培土)5942 块、宣传牌 608 块、新增标石 650 块、明显化线路 50 公里，为线路的畅通奠定了基础。

第四、加强线路整治，提高本地网维护质量。牢固树立“维护就是服务”的理念，充分发挥专业化维护的优势和水平，预防和杜绝障碍的发生。利用巡检系统监控本地网巡线员，克服他们以前那种无所谓的麻痹思想。由于本地网多处于煤运道路旁，给线路的安

全造成很大的影响，隐患无处不有，为此，我们加大维护整治力度，本地网达标整治 389 公里、更换电杆 75 根、做吊线 689 处根，从而提高了本地网杆路的机械强度。另外，我们开展了“保安全、防阻断”的专项整治工作，完善了本地网的技术资料管理，加强了本地网线路的抢修及抢修人员的技术培养，确保了线路障碍恢复及时率考核指标的完成。

第五、开展岗位大练兵，不断提高员工技术素质。实践证明，只有娴熟的技能和过硬的本领才能做好一切工作，要想适应企业改革发展的要求，逐步提高线务员的技术素质，首当其冲的是“练兵”，目的就是造就一支具有较高的线路技术维护技能队伍。使他们能够熟悉掌握辖区内光缆线路情况，能够熟练使用光缆接续测试仪表、机具，能够出色完成光缆抢修、割接任务，为此，我分局在年内进行了两次业务技能大练兵验收工作，员工门认真作业，精心钻研，在练兵中，不断总结和吸取经验教训，改进工作方法，充分发扬团队精神，互相帮助，互相促进，员工的技术素质得到进一步提高。

第六、落实应急调度预案，提高抢修速度。线路故障业务电路恢复及时率，是对线路维护质量的一项主要考核指标，能否在规定的时限内将线路故障业务电路恢复，也是反映我们维护水平高低的一个主要标志。为此，我们一方面强化对应急调度预案的熟悉和掌握，加强与机务部门的配合，确立每一个光系统电路调度方案和操作步骤。另一方面，增强对线路阻断的快速响应能力，年内我们组织了三次大的组织障碍抢修实战演练，着力于队伍受命出击、机线协调配合、电路应急调度、障碍测试、光缆应急抢通与现场割接、仪表机具使用等实际操作能力和速度的训练，提高障碍快速抢修水平，提高了素质，培养了能力。

二、加强外力盯守，确保线路畅通

线线路畅通是我们各项工作的重中之重，随着县城改造、道路拓宽工程的增多，外力盯守工作量越来越大，巡线员的巡回频次也随之增大，今年以来，怀仁的道路建设、农田水利基本建设以及天然气管道的铺设、应县供热管道的更换先后施工，针对这种情况。我们的盯守人员及时与当地政府及施工单位联系协调，怀仁县政府王副县长、天然气老总到现场与我们查看了施工地与光缆交越的地方，亲自叮咛施工人员，一定要确保京太西、原大光缆的安全。并要求他们凡涉及线路问题一切听从长线部门的安排。在此后的施工中，双方都相互配合，施工与护线同时顺利进行。山阴县城的规划改造规模大、范围广，对我们护线而言，是战线长、隐患多，为此，我们重点加大了对县城的护线、盯守力度，精心组织巡线、盯守力量，积极与各施工点取得联系，宣传光缆的重要性，达成共同维护光缆的共识，确保不折不扣地贯彻“三盯、五有、四不离”的方针，严格执行市维护中心的外力监控传报制度。特别是在6-7月份丰宗喜、张玉喜二位同志顶着火一般的烈日，在35度以上的高温天气中，频繁穿梭于县城两公里长的战线上，插旗子、划白线、增加标志、详细记录盯守日志，及时与分局联系，汇报当日工地人员、机械的流动情况，并保持与施工单位的密切联系，及时掌握新情况，做到早发现、早制止，保证了线路的安全畅通。

三、开展形式多样的护线宣传活动

今年以来，我们通过分组、集体、联合等各种形式进行了护线宣传活动。一是加大了对广大群众的宣传力度，在宣传过程中散发宣传资料，制作宣传彩旗，及时答复群众提出的各种问题。二是在“5.17”电信日期间与市维护中心和驻同部队配合，在辖属线路沿线开展了大型的护线宣传及护线普法教育活动，怀仁、应县网通公司主动积极地参加了这次活动。在怀仁专门回访了城建局张局长，应县网通公司白经理特请电视台记者随行采访并录了像，于当晚黄金时间播放了录像，起到了良好的效果。山阴南环路拔掉了危及光缆的钉子户，有力地震慑了不法行为，保证了通信线路的安全畅通。

三是加大对大型机械的监控，及时捕捉信息，合理制订措施，积极主动出击，使光缆沿线的大型机械不失控、不漏网，全方位、全过程地进行动态监控。四是把随线到户工作贯穿到日常的检修和巡回工作当中，把随线到户登记、签定护线协议和护线宣传融为一体，随时随地的进行，收到了良好的效果。五是进一步加大了依靠政府护线的力度，6月21日，县长左中伟、副县长陈育胜、人大副主任王跃邦等相关单位负责人召开了保护光缆现场协调会，会上，左县长特别强调，在城镇改造过程中，县委、县政府和相关单位负责人一定要高度重视，保护好长途光缆的安全。通过这次会议，说明了当地政府已将对长途光缆重要性的认识摆上了议事日程上，为我们确保长途光缆的畅通无阻起到了保驾护航的作用。6月22日，山阴县城建局黄局长亲自组织城建施工队负责人来我分局召开了维护线路碰头会，分局详细介绍了京太西、原大光缆的路由走向、准确位

置。并重点对施工负责人进行了保护长途光缆重要性的再宣传，请他们及时向一线施工人员讲清保护光缆的重要性和危害、破坏光缆的严重后果，积极配合线务分局共同保护好光缆，为城镇改造和长途光缆的畅通做出应有的贡献。

四、狠抓管理，安全生产得到有力保障

安全生产，事关全局，责任重大。我分局始终坚持“预防为主、安全第一”的方针，认真落实各项安全生产措施，强化安全生产管理，首先，严格执行《安全生产法》，认真贯彻“预防为主、安全第一”的方针，分局所有员工全部签订“安全生产责任书”，并将规章制度执行情况、操作规程运行情况全部纳入考核范围，坚决杜绝差错事故的发生。十月份，我分局按照大同维护中心安排，在搞好线路维护工作的同时，积极开展安全生产和治安消防警示教育工作，大力加强对员工的安全教育，并在全分局开展了安全生产、治安消防知识答题竞赛活动，提高了员工的安全生产和治安消防意识，在线路维护工作中，确保了人身、车辆、线路安全无事故。二是坚持定期的监督检查制度，发现问题，立即整改并对当事人进行批评教育或经济处罚，确保安全生产。三是教育员工自觉遵守各项规章制度，坚持每天的安全生产会，特别强调在“三线交越”方面，巡线员必须穿绝缘鞋、戴安全帽，上杆前用测电笔测试，确保人身安全。同时，对巡线员的摩托车不定期地进行检查，消除隐患，杜绝事故的发生。

监理年终工作总结范文 篇5

我驻地办集中开展了冬季消防安全大检查和认真做好了冬季大千 100 天安全生产工作。驻地办在各级领导部门的大力支持和指导下，制定了一系列安全生产措施，根据各个合同段不同的施工对象，按照冬季消防大检查和百日大千安全生产大检查表的检查内容，逐项进行了安全生产工作落实，及时消除各类安全生产隐患，塌塌实实做好了各项安全工作，确保了工程安全生产的顺利进行。

我驻地办主要进行了以下冬季消防大检查和百日大千安全生产工作：

一、安全生产规定、安全生产制度及安全工作组织机构：

我驻地办按照《中华人民共和国安全生产法》和《公路工程施工安全技术规程》，和上级的有关管理规章制度，针对本项目实际情况制定了《安全制度》、《安全管理实施细则》、《安全应急预案》、《冬季大千 100 天安全生产工作要求》等各种安全生产规定及安全生产制度，并要求各项目部根据各自工程的性质编制了《安全施工措施》、《安全应急预案》、《各专项安全措施》、《各专项安全技术交底书》。成立了以高级驻地监理工程师为领导的安全组织机构(各规章制度及组织机构均已上墙，并落实到施工单位)，要求各项目部按每 5000 千万工程设立一名专职安全员，确保了安全工作横向到边，纵向到底。

二、安全生产检查和审核：

安全生产检查是一项极为重要的工作，我驻地办成立了以高级监理工程师为组长的安全检查小组，检查小组加大了冬季“大干100天”期间安全检查力度，按照冬季消防大检查和百日大干安全生产大检查表的各项检查内容对各项目安全生产进行全面检查，内容包括：施工单位的岗位教育、特殊工作工人的教育和训练、安全生产责任制、安全技术措施计划、安全检查制度、伤亡事故处理、安全原始记录、用电管理、照明管理、施工机具、灭火器材、现场安全生产、预防高空坠落和物体打击、隧道防瓦斯涌水、预防坍塌、预防中毒，冬季施工安全措施等的落实情况。对于不符合要求或存在安全隐患的下发指令限期整改，并进行了评定打分。驻地办全面落实了“两个主题责任”、“两个负责制”，做到了措施具体、责任到人，扎扎实实开展了安全生产工作。

三、办公及生活环境安全隐患以及放火、防盗防范工作：

办公及生活环境安全隐患也极为重要。办公及生活环境在设有明显的防火标志，并配有足够的防火器材，并有专人负责值班；做好冬季安全取暖设施的管理；办公及生活区内也设有警卫，二十四小时值班；同时建立了严格办公、生活试验区用电管理制度。

四、职工安全教育和培训

我驻地办定期或不定期的召开安全生产例会，由全体职工参加，主要对职工进行了《安全操作手册》等各种操作规程培训，加强职工的安全教育，提高职工的安全生产技能和自我防护意识。

总之，我驻地办通过对全体职工进行安全教育，职工的安全意识有了明显提高，安全意识在职工中已有了深深的烙印，同时我驻地办加强安全领导，制定消防安全责任制，分工明确，责任到人，安全生产警钟长鸣，本着“管生产必须管安全”，以“安全责任重于泰山”的使命感和责任感，坚决杜绝违章指挥、违章作业和违反劳动纪律的行为发生。限度的消除了事故隐患，预防和避免各类事故的发生，以确保工程建设的顺利进行。 监理年终工作总结范文 篇6

在紧张忙碌中 20__年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，铭记公司行为纲要，通过自身的不懈努力，圆满的完成了本职工作和领导安排的其他工作任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，吸取教训，反省自身不足，取长补短，提高自己的监理业务水平，成为公司更快、更强、更好发展过程中的一员，现就本年度个人工作总结汇报如下：

一、个人年度主要工作内容和岗位职责履行情况

20__年，我主要参与了潍坊滨海开发区旅游度假区海惠路北端两侧地块吹填工程的现场监理工作，在工作中尽职尽责的履行岗位职责。

(一) 工程概述

计划工期：本工程总工期 547 日历天，开工日期 20__年 3 月 1 日，20__年 8 月 30 日达到竣工条件。

(二) 本工程开工前，我主要做了以下工作

参加了宇仁涛总监代表组织的熟悉和审查施工图纸的工作，针对图纸中需要解决的技术难题和存在的问题做好记录，并汇总施工单位图纸中需要解决的技术难题和存在的问题。

之后参加了陈义元总监理工程师组织召开的图纸会审会议，在会议上认真做好记录，了解了工程特点和设计意图，会议上制定了技术难题的解决方案，解决了图纸中存在的问题，减少了图纸的差错，将图纸中的质量隐患消灭在了萌芽中。

测量控制点的复核、复测，由于业主提供的首级测量控制网点不便于施工测量放线，要求施工单位根据工程需要，在业主提供的首级测量控制网点基础上，建立工程测量控制微网，并编制详细的《工程测量微网布设、施测方案》报监理工程师审批，审批完成后，我对用于工程施工控制的由业主提供的首级控制网点，以及施工单位后期布设的工程控制微网进行复测，经复测合格后允许使用该控制网点，同时要求施工单位对控制网点做好明显标志、围护等措施，确保施工过程中的准确、完好。

按照总监理工程师(总监代表)要求,检查施工单位的施工准备工作:审查施工组织设计并报总监理工程师审批;检查围堰充填袋施工设备(取砂平台)进场数量,审查设备技术性能状况并建立台账;检查施工材料(长丝机织充填袋土工布)是否进场;审查上海航道局有限公司委托的测量单位上海达华测绘有限公司及试验室检测单位资格证书等,督促施工做好开工前的各项工作,为工程开工创造条件。

(二)本工程施工过程中,我主要做了以下工作

1.质量方面:认真贯彻公司“品质塑人,质量立业,守信践诺,追求卓越”的质量方针,监理过程中严格执行国家现行规范、规程、各种质量验收标准,确保质量目标的实现,满足业主对质量的要求,在质量方面,我主要做了以下工作:

1)围堰充填袋施工前,对施工单位的围堰轴线控制点进行复测,确保控制点偏差在误差允许范围内。

2)检查水准仪、测深仪、CPS等测量仪器的性能指标及有鉴定资质的检测单位提供的年检证书和校核证书等,要求施工单位定期对测量仪器进行保养、维修、检测,以减小测量误差,提高测量精度。

4)工程中用到的所有材料进场时,严格按有关规范规定和验收标准检查验收,进行见证取样送检,建立完善的见证取样台账。

5)对工程关键部位围堰充填袋施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时完全真实地做好书面的旁站记录。

6)对围堰充填袋厚度、平整度、搭接、上下层错缝等进行重点质量控制，发现问题及时指出并要求承包商整改。

8)审查施工单位提交的沉降位移观测方案，要求施工单位严格按照设计要求进行沉降位移点布设和观测，做好观测记录并及时进行数据分析。

2.进度方面：通过项目总监理工程师(总监代表)的管理，及同事的配合，本工程自开工以来，施工效率较高。项目部严格按照招标文件、施工合同、及业主有关文件，对本工程的施工进度进行控制，确保进度目标的实现，在进度控制方面，我主要做了以下工作：

1)要求承包商提交详细的工程总体进度计划，作为平时施工中进度控制的依据，绘制工程进度图表，以便对工程施工进行监控。

2)审核施工单位报送的月进度计划，要求施工单位按照计划施工，跟踪计划的实施并进行监督，制定相应的进度计划保证措施。

3)检查现场人员、设备是否满足进度要求，针对工程施工前期施工设备少，工作面少的现象，要求施工单位增加施工班组，加快施工进度。

4)及时向施工单位传达业主对工程进度的要求，积极配合业主做好观摩点评前的各项工作，将观摩点评前的工作落实到施工单位并督促其完成。

5)按时做好工程形象进度控制图表，随时掌握各分项施工的实际进度与计划进度的差距，将现场的工程进度情况向总监理工程师(总监代表)汇报，实现工程进度的动态管理。

3.投资方面：根据招标文件规定，本工程施工单位全额垫资，施工期间不进行月进度款支付。每月进行一次月工程量确认，我本着公平公正的原则，在月工程量确认方面主要做了以下工作：

2)通知业主参加现场工程量测量，按照设计图纸和合同规定的计量方法对施工单位提交的工程量进行初步审核后报总监理工程师(总监代表)审批。

3)将《月工程量确认报表》报送业主后，参加由潍坊滨海开发区建设管理办公室、评审中心和潍坊滨海投资发展有限公司组织的工程量现场复核工作。

4.安全文明施工方面：本项目的安全文明施工主要是孙雪负责，我的工作是协助孙雪做好安全文明施工工作，安全文明施工方面，我主要做了以下工作：

1)检查施工单位安全生产许可证是否符合要求，安全员是否持证上岗及安全员是否每天对现场安全进行巡视检查。

2) 巡视现场检查安全文明施工警示牌安放位置是否符合要求，安全防护措施是否到位，对检查出的问题要求施工单位整改并进行跟踪检查。

3) 禁止施工船舶对废水、固体废物等排放到海洋中，防止对海洋环境造成污染和损害，严格按照有关海洋倾倒废弃物管理规定对废弃物进行处理。

4) 要求施工单位建立健全的农民工工资发放台账，按时对农民工工资进行发放，保障农民工的合法权益，确保工程的顺利进行。

这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，对监理过程中检查发现的问题，及时采用口头、监理周例会、监理通知单等形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受及不足和改正措施

细细的回顾、总结过去的一年，静下心来想一想，在这一年的工作中我收获了什么，还存在哪些不足需要改进，是否碌碌无为，还是有所作为，今年比去年进步了吗我想总结过后，对我今后的成长将是一笔宝贵的财富，我将发扬自己的优点，改正自身的不足，努力学习，不断提高自己的综合能力素质。

(一) 体会和感受

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/475014210034012010>