

2023年-2024年咨询工程师之工程项目组织与管理 通关题库(有答案)

单选题（共 45 题）

1、某工程项目截至8月末的有关投资数据为：BCWP为980万元，BCWS为820万元，ACWP为1050万元，则其SV为（ ）万元。

- A. -160
- B. 160
- C. 70
- D. -70

【答案】 B

2、根据《建设工程安全生产管理条例》，在拆除工程施工15日前备案，这属于（ ）的安全责任。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 监理单位
- D. 施工单位

【答案】 A

3、下列不属于工程项目管理的内部环境的是（ ）。

- A. 组织文化
- B. 人力资源状况
- C. 技术标准
- D. 人事管理制度

【答案】 C

4、工程咨询委托方对咨询任务范围较为明确的想法，往往集中体现在（ ）中。

- A. 项目工作大纲
- B. 备选咨询单位短名单
- C. 项目投标邀请书
- D. 资格审查文件

【答案】 A

5、在建立工程项目分解结构中，识别项目主要组成部分时应从便于实际管理和（ ）等方面考虑。

- A. 每部分投资均衡
- B. 便于命名
- C. 可作为独立的交付成果
- D. 专业分工明确

【答案】 C

6、关于 PDCA 循环的说法，错误的是（ ）

- A. PDCA 是一种合乎逻辑的工作程序
- B. PDCA 的基本原理是目标系统管理
- C. PDCA 循环需要运行多次才能完成
- D. PDCA 呈阶梯式上升的趋势

【答案】 B

7、设备采购中，卖方按合同约定交付全部合同设备后，买方在收到卖方提交的全部单据并经审核无误后 28 日内，向卖方支付合同价格的（ ），作为（ ）。

- A. 50%；预付款
- B. 60%；交货款
- C. 20%；验收款
- D. 10%；结清款

【答案】 B

8、勘察纲要应由（ ）审批、签字并加盖公章。

- A. 项目负责人
- B. 勘察单位技术负责人
- C. 项目技术负责人
- D. 总监理工程师

【答案】 B

9、工程项目综合管理计划的作用不包括（ ）

- A. 通过制定工程项目计划，预测所确定的工程项目管理目标实现的可能性
- B. 促进工程项目相关各方之间的协调和沟通
- C. 确定关键控制点的检查内容、范围和时间等
- D. 作为考核工作成果实行奖惩的依据

【答案】 D

10、单一项目的公司对内部进行部门设置通常采用（ ）。

- A. 职能划分法

- B. 时间划格法
- C. 区域划分法
- D. 业务划分法

【答案】 A

11、力求在设计阶段就考虑生命周期的全过程的所有因素，此为绿色设计方法中的（ ）。

- A. 模块化设计
- B. 循环设计
- C. 并行工程设计
- D. 全面设计

【答案】 C

12、根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44号），不宜计量的措施项目费是（ ）。

- A. 夜间施工增加费
- B. 混凝土模板费
- C. 施工排降水费
- D. 垂直运输费

【答案】 A

13、下列关于管理层次与管理幅度的关系的说法，错误的是（ ）。

- A. 管理层次与管理幅度是相互矛盾的
- B. 管理层次过多势必要降低管理幅度
- C. 管理幅度增加势必要减少管理层次

D. 管理层次与管理幅度为成正比关系

【答案】 D

14、下列属于施工合同附件内容的是（ ）。

A. 工程质量保修书

B. 预付款担保格式

C. 专用合同条款

D. 暂估价一览表

【答案】 B

15、进行工程项目定期绩效评价，难以对项目的()做出评价。

A. 进度

B. 质量

C. 费用

D. 功能

【答案】 D

16、组织内各成员的努力应指向共同的目标，相互之间应建立有效的协调，此原则为传统组织设计的（ ）。

A. 目标原则

B. 相符原则

C. 职责原则

D. 协调原则

【答案】 D

17、第三者人员伤亡或财产损失，应由承包人负责赔偿的是()。

- A. 不可抗力导致发包人人员伤亡和其他财产损失
- B. 工程或工程的任何部分对土地的占用所造成的
- C. 由于发包人原因在施工场地内及其毗邻地带造成的
- D. 由于承包人原因在施工场地内及其毗邻地带造成的

【答案】 D

18、咨询工程师在项目前期准备阶段的工作，正确的先后顺序是 ()

- A. ①—②—③—④
- B. ①—③—②—④
- C. ③—①—②—④
- D. ③—④—①—②

【答案】 C

19、根据有关规定，承包人提供质量保证金的方式原则上应为 ()。

- A. 相应比例的工程款
- B. 质量保证金保函
- C. 相应额度的担保物
- D. 相应额度的现金

【答案】 B

20、根据《国务院办公厅关于清理规范工程建设领域保证金的通知》（国办发[2016]49号），在工程项目竣工前，已经缴纳（ ）的，建设单位不得同时预留工程质量保证金。

- A. 履约保证金
- B. 投标保证金
- C. 农民工工资保证金
- D. 预付款保证金

【答案】 A

21、PMBOK 中的项目管理的管理过程不包括（ ）。

- A. 启动
- B. 计划
- C. 变更
- D. 执行

【答案】 C

22、工业项目可行性研究报告的质量标准中，贯彻宏观调控政策情况的综合评价标准不包括对（ ）的论证。

- A. 效益估算可靠性
- B. 符合布局政策
- C. 符合优化结构
- D. 符合规模经济

【答案】 A

23、关于中央政府对特定领域项目给予投资补助或贷款贴息的说法，正确的是（）

- A. 项目如享受投资补助应偿还利息
- B. 项目不能同时享受投资补助和利息补贴

- C. 项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金
- D. 在贴息额度内，项目按实际使用贷款产生利息的数额享受补贴

【答案】 B

24、广义环境管理的核心是（ ）。

- A. 监督和服务
- B. 协调和综合决策
- C. 计划和实施
- D. 检查改进

【答案】 B

25、某工程网络计划中，B工作的最早开始时间和最早完成时间分别为第5天和第7天，最迟开始时间和最迟完成时间分别为第8天和第10天，则该工作的总时差是（ ）天。

- A. 6
- B. 4
- C. 3
- D. 2

【答案】 C

26、以下不属于项目咨询内容的是（ ）。

- A. 区域规划
- B. 投融资策划
- C. 项目建议书（预可行性研究）
- D. 项目申请报告

【答案】 A

27、在项目实施阶段，组织开展施工组织设计审查工作的主体是（ ）。

- A. 承包商
- B. 项目业主
- C. 设计单位
- D. 工程质量监督部门

【答案】 B

28、确定持续时间缩短值的原则是：缩短时间的工作不得变为（ ）工作，其持续时间也不能小于其（ ）。

- A. 关键工作，紧前工作持续时间
- B. 关键工作，最短持续时间
- C. 非关键工作，紧后工作持续时间
- D. 非关键工作，最短持续时间

【答案】 D

29、根据 FIDIC《施工合同条件》，承包商未能在规定的期限内修复缺陷部位，业主可雇佣他人完成，费用从（ ）内扣除。

- A. 保留金
- B. 工程进度款
- C. 预付款
- D. 履约保证金

【答案】 A

30、某公司位于县城，应缴纳的城市维护建设费税率为（ ）。

- A. 19%
- B. 3%
- C. 5%
- D. 7%

【答案】 C

31、下列关于项目团队建设的表述，错误的是（ ）。

- A. 团队发展的规范阶段，是团队状态最好的时期
- B. 团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C. 团队精神包括凝聚力、互信合作意识和团队士气三个层次
- D. 项目团队成员调整的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

32、工程项目过程控制中，一般将项目过程分为()两大类。

- A. 项目决策过程与项目实施过程
- B. 项目设计过程与项目管理过程
- C. 产品创造过程与项目管理过程
- D. 项目计划过程与项目实施过程

【答案】 C

33、工程项目目标系统表现为一个（ ）结构。

- A. 开放的并列
- B. 递阶层次

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/476132132045011010>