

2023 年农村信用社主任述职报告 (6 篇)

农村信用社主任述职报告 1

三年来，在联社党委的正确领导下，在行业监管部门的有效监管和地方党政的大力关心和支持下，以每年度联社确定的总体工作目标为出发点，以本部门年初确定的工作措施为突破口，以服务基层、服务三农和服务地方经济建设为重心，团结本部门职工，坚持依法、合规、稳健经营，脚踏实地，真抓实干，较好地完成了上级下达的各项工作任务，现就本人三年来的履职及廉洁自律情况报告如下：

一、现任职网点主要经营指标完成情况

截止 10 月末，__x 信用社各项存款余额__x 万元，较年初上升__x 万元，其中储蓄存款__x 万元，较年初上升__x 万元；各项贷款余额为__x 万元，较年初上升__x 万元；五级分类不良贷款__x 万元，较年初下降__x 万元，五级分类不良贷款占比为__x%，较年初下降__x 个百分点；各项收入__x 万元。

二、加强学习，不断提高经营管理水平和业务能力

随着农村信用社改革力度的不断加大，对管理人员的管理水平和综合素质也提出了更高的要求，只有不断学习，才能适应形势的发展。三年来，我先后在联社办公室、__x 信用社、__x 信用社三个部门任职，无论在哪个岗位上，我始终坚持学习作为提升自身经营管理水平和业务技能的主要手段，始终把学习作为一种坚持不懈的习惯。通过采取集中学习、自学和再教育等形式，充分利用书本、报刊、网络等多种渠道，坚持学习党和国家的路线、方针、政策，坚持学习各种金融法律法规及行业规章制度，坚持学习各种经营管理理论及业务知识，____年 9 月通过联社党委推荐，办事处批准，参加了为期两年的高级管理人員工商管理在职硕士的学习，我利用这难得的机会不断给自己充电。通过各种形式的坚持

学习，提高了自己的管理水平和业务素质，更加适应新形势下农村信用社发展的需要，将所学知识和技能运用于实际工作中。

三、主要工作措施及履职情况

三年来，我先后从事过多个岗位的工作，在联社机关从事多年的办公室主任岗位，于___年3月起先后任两个基层营业网点主任，无论在任何岗位上，我始终以高度的责任感和饱满的热情投入各项工作，兢兢业业、努力拼搏。

(一)强化服务职能，当好服务员。在担任办公室主任期间，我充分认识到办公室作为一个单位中枢的重要性，我始终把服务作为本部门最主要的职能，无论是对领导、对部门还是基层网点，服务职能必须体现在工作的每一个细节中。我始终围绕办公室工作职责，坚持以服务为宗旨，以领导是否满意、部门是否满意、基层是否满意为评判工作的标准，做好上传下达、左右协调、后勤保障、活动组织、会议安排、材料撰写、服务基层等工作，在办公室全体员工的共同努力下，本部门连续5年被评为年度先进集体，基本做到了领导满意、部门满意、基层满意。

(二)多措并举，狠抓存款组织工作。我任职的两个网点，都属于全县经济较为发达，银行业机构竞争较为激烈的乡镇，因此存款组织既是重中之重的工作，也是难度最大的工作。结合所在网点的存款结构和现状，我们主要采取了以下措施：

一是加强柜面服务，时刻注重员工教育，增强全体员工的责任感和危机意识，提高柜面服务质量和水平；

二是加大沟通和协调力度，积极向地方党政领导汇报沟通，争取地方党政的大力关心和支持；

三是做好新老客户尤其是大客户、黄金客户维护工作的同时，努力发展新的客户源，扩大信用社客户群体

;四是通过诚信体系建设进一步加大宣传力度，动员将闲散的资金存入信用社。

(三)切实做好三个信贷品种。根据所在网点的区域特点和资金需求现状，在信贷投向领域，主要支持农户、单位职工消费、个体工商户。

一是积极扩大已评级农户的农户小额信用贷款面，做到随到随贷，最大程度的解决农民贷款难的问题；

二是严格落实上级有关规定，进一步做好单位职工的评级授信工作，不断扩大单位职工消费贷款占比；

三是做好个体工商户的信贷支持，落实担保、抵押手续，严格审批程序，切实降低个体工商户信贷风险。

(四)多管齐下化解不良贷款。

一是摸清底数，掌握不良贷款形成的真实原因，对已形成不良贷款的借款户进行分类，采取不同的清收策略；

二是借助推进诚信体系建设的有利时机，以打造良好信用环境为出发点，利用一切可以利用的外部力量帮助清收；

三是依法利用法律手段进行清收，对于少数借款户，在利用其他措施无法取得实效的情况下，采取起诉的方式加以清收，多措并举、多管齐下；

四是严把新增贷款质量关，始终把管好新增贷款、确保新增贷款质量作为提高资产质量的主要工作手段。

(五)加强内控建设，防范和化解各类风险。为确保严格执行好各项规章制度，规范业务操作流程，防范和化解各类风险尤其是操作风险，根据联社案件治理的相关要求，持续开展案件防控治理，深入排查案件和风险隐患。加强员工教育，将员工的教育和学习纳入常规性事务，树立全员抓规范的理念，提高员工的规范

化意识。组织职工进行定期和不定期的规章制度学习，定期开展对员工内控执行情况

情况的检查，将风险和案件隐患消灭在萌芽状态。

(六)做好农户信用等级评定工作，大力推广农户小额贷款。根据联社工作安排和省政府五个 100 工程的总体要求，我们将农户信用等级评定工作纳入近年来的工作重点之一。

一是广泛宣传动员，在各村及时召开群众动员大会，争取最广泛的支持；

二是在联社农村业务部的大力支持下，全体信贷员全部投入此项工作，严格操作流程，按片区开展工作；

三是积极向地方党政部门汇报，共同制定奖惩措施，推动诚信体系建设；四是合理安排岗位，内外兼顾，对诚信体系建设做到齐抓共管。

(七)抓好安全防范工作，确保全年安全经营。始终将安全工作作为一项常抓不懈的工作，做到警钟长鸣。

一是加强安全防范教育，学习安全保卫相关制度和上级有关安全保卫的文件精神，增强员工的防范意识。

二是加强对安防设施的管理，对报警和监控系统进行定期检查，发现问题及时处理。

三是认真执行重要岗位轮岗、查库制度，防范和化解操作风险。四是开展演练，不断提高消防安全意识和防范技能。

四、以身作则，严于律己，廉洁自律

自担任中层干部多年来，我深知自己岗位的重要性和敏感性，深感自己的岗位责任重大，因此在廉洁自律方面我时刻保持清醒的头脑，时刻守住做人的底线。工作上，做到高标准、严要求，坚持原则，依法办事。坚持以廉洁为本，珍惜自己的政治荣誉和政治生命，时刻绷紧廉政这根弦，以身作则，时刻以一个共产党

员的标准要求自己，恪尽职守，廉洁从业，严格执行廉洁从业的各项规定，以高度的责任感和使命感投入信合事业，以一颗淡泊名利的心态对待自己的岗位和手中的权利。生活中，保持乐观、积极向上、健康的生活作风，时刻注意自己的言行举止，注意自重、自省、自警、自励，做到洁身自好，抵得住各种诱惑，经得住考验，加强自我修养，提高自身拒腐防变能力。

五、存在的主要问题和不足

多年来，在上级领导的关心下，在同志们的理解、支持和帮助下，我做了一些分内的工作，虽然取得一些微不足道的成绩，但我清醒地认识到，自己在履职过程中还存在一些问题和不足，主要体现在：

一是对外协调能力不够强，不善于交往；

二是政治理论和业务知识学习不够系统和深入，学习不够系统

三是理论联系实际的应用能力还有待进一步提高，没有更好地讲所学知识运用于工作实践；四是基层工作时间段，基层工作经验比较欠缺。

六、今后的努力方向和措施

针对存在问题和不足，为了更好地服务于企业，不断提高管理水平和业务能力，在今后的工作中做好以下几点：

一是继续深入学习，进一步提升理论知识和水平；

二是克服性格缺陷，多参与健康的人际交往活动，锻炼自己的沟通协调能力；

三是充分利用所学理论知识指导工作，提高理论联系实际的能力；

四是多深入基层，多接触基层员工，多接触老百姓，多了解基层员工和百姓的心声，进一步丰富自己的基层工作经验。

农村信用社主任述职报告 2

我叫____，今年 37 岁，大学本科学历，中共党员，助理会计师。1987 年参加信用社工作，1994 年任大托信用社内务主任，200__年 3 月调沙湖信用社。

随着农村金融体制改革的不断深化和市、区联社人事制度的改革，我由大托信用社调入沙湖信用社，近一年来，我积极配合社主任大胆工作，坚持依法制社、健全制度、从严管理、稳健经营的工作思路，当好领导的参谋，为实现健康、稳定的发展打下了坚实的基础。

一、虚心学习不断充实自己

随着金融业的不断发展，金融管理手段的不断更新，我感到仅凭过去的一些工作经验和自己学到的书本知识，远不能适应目前工作的需要。要成为一名合格的管理人员，必须虚心学习，不断更新知识，提高自己的理论水平。为此，一年来，我较系统地学习了《商业银行法》、《票据法》、《担保法》等法律法规，认真学习了《市场营销学》、《银行新开业务》等，从而拓宽了知识面，开阔了视野，政策理论水平不断提高，为干好本职工作打下了良好的基础。

二、严于律己，努力做到率先垂范

作为一名党员、副主任，要想干好本职工作，首先的问题是加强自身修养，加强党性锻炼。一年来，我积极参加上级行、社组织开展的各项活动，自觉遵守党的政治纪律和金融法规，在班子中讲大局、讲原则、讲团结，力求做到反映群众意见直言不讳，坚持正确意见直抒己见，提供决策依据真实可靠，处理棘手问题不徇情顾面，执行领导决定不折不扣。在工作中任劳任怨，勤恳务实，当好职工的表率。在生活中，诚恳待人，注重关心他人生活和工作，当好职工的参谋。

三、求真务实，恪尽职守，较好地完成了工作任务

一年以来，我无论是在大托信用社，还是在沙湖信用社，都尽最大努力做好份内的工作。我奉行的宗旨是：不图轰轰烈烈，只求扎扎实实；不为创造经验，而求卓有成效；不求尽如人意，但求无愧于心。

刚调入沙湖信用社，面对陌生的环境，我的思想压力比较大，员工们也存在着观望心理。为了不辜负区联社领导的厚望，我及时调整心态，与沙湖社新领导班子成员精诚团结、协调运作，我们首先从各项制度入手，对过去的制度办法进行分类清理，制定出《沙湖信用社工作目标和岗位考核办法》，明确指导思想、考核任务、工作重点和岗位考核目的，与员工签定“四防一保”责任书和“岗位考核”责任书，落实各线分管工作目标，从“精神文明建设”和“物质文明建设”两个方面提出规范做法的标准，形成适应新形势下的内控制度框架，为信用社有法可依、处理有据、消除风险、合理经营、稳健发展创造出有利条件。其次，改革分配制度，激发经营活力。上半年，组织对辖内信用网点负责人和重要岗位负责人实行了岗位竞聘上岗，竞聘率达 100%，极大地激发了职工的工作积极性。同时，根据农村信用社员工工资分配制度改革精神，依据我社特点和发展趋势，突出绩效挂钩和等级分配管理，在全社实行绩效挂钩分配机制。三是勤经营细算帐。今年以来，我狠抓了财务方面的管理，提出了“增收节支，勤俭办社”的口号。一方面加大收息力度，加强内外勤的协调配合，对内外勤进行了明确的分工，做到内勤把关，外勤催收，各负其责，互相配合，今年正常收息率达 98%，大大提高了经营效益，综合效益也有了大幅度的提高；二是严格财务管理，严控费用开支。今年以来，根据联社费用捆绑制度，我有效地控制了费用开支，为达到经济 and 经营效益两者和谐的统一，把钱用在刀刃上，去除不必要的开支，全年费用主要用于业务发展、日常业务经营和职工工资上，严格执行费用“三签”和大额费用报批制度，做到每一笔费用都经过严格的审查，不留疑问。同时根据区联社目标考核办法，做到以业务经营为中心，以利润为目标，明确重点考核利润、收息、费用、付息指标，从而使财务管理纳入正常轨道。四是，狠抓职工两个素质教育，为信用社业务发展推波助澜。一年来，我组织开展多种形式的政治思想教育和理论知识学习，将政治思想教育始终贯穿于业务工作的中心，全年组织了四

次赛帐和两次业务技术比武，大大提高了职工的业务能力和技术基本功。同时还积极开展有益于职工身心健康的文体活动，增强了职工的向心力和凝聚力，也增加了职工的工作积极性。

一年以来，我虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这主要靠上级联社的正确领导和同志们的支持和帮助。在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，不断加强自身修养，严于律己、宽以待人、克己奉公、恪尽职守，为农信社的兴旺发达做出自己应有的贡献。

以上述职妥否，请领导和同志们评议。

农村信用社主任述职报告 3

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫，今年__岁，大专学历，助理经济师，7月至今任信用社主任。

本人在县联社的正确领导下，在班子成员和全体职工的团结支持下，认真贯彻落实省市县农村信用社工作会议精神，坚持“内抓管理，外树形象”两条主线，全心贯注搞经营，聚精会神谋发展，不断增强自身素质、加强班子建设、力促业务飞跃，实现了自身、班子、业务经营的“三提高”。截止12月底，各项存款余额8043万元，较年初净增2860万元，完成年度任务2261万的126.49%；各项贷款余额4860万元，较年初增长1234万元，；不良贷款比年初下降186万元，占年度任务万177元的104.8%；收回利息303.65万元。

一、积极参加学习，提高自身素质

俗话说“打铁先得自身硬”。平时我注重加强学习，提高学识水平。

一是学政治。坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,认真贯彻学习“重大会议和中央经济工作会议精神,开展了“讲正气、树新风”学教活动,不断提高政治觉悟;

二是学业务。结合实际活动主要围绕业务相关的金融知识认真钻研,提高自身业务技能水平和规章制度执行能力;

三是学法律。今年重点学习了《中华人民共和国物权法》、《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》等法律法规,做到知法、守法。

二、加强班子建设,提高决策能力。

一是组织集体学习,利用班子会、生活会教育每位班子成员一定要明确自己的责任,不断学习充电,增强工作的预见性和主动性,提高驾驭工作能力确保各项业务平稳发展;

二是营造干事创业的氛围,班子成员在性格上互补,在思想上沟通,在工作上联动,做到精诚团结、肝胆相照。

三是切实转变工作作风,严格工作落实,要求班子成员要始终给员工做好表率作用增强凝聚力、战斗力、创造力。四是加强党风廉政建设,做到自重、自省、自警、自励,做一个合格的党员干部。

三、狠抓业务经营,提高效益水平

1、抓宣传,以崭新形象促各项存款平稳增长。

一是加大宣传力度,提升外部形象。我们抓住通存通兑的网络优势大力宣传,充分利用免收手续费免收年费等优惠活动提高信用社的知名度和美誉度;

二是细分客户市场,实施差异服务。要求每位职工时刻牢记“优质服务是说服力的宣传”“今天的服务就是明天的市场”把这一道理努力变成员工的自觉行

动，推行差异化服务，对客户我们用心服务，做到诚心、热心、细心、耐心，不断扩大 x 空间。

3、抓难点，以清收不良贷款稳步提升资产质量。

由于历史的原因，我社的不良贷款较多，其中村委不良贷款占比大，盘活难度较大，对此，我们澄清底子，因情施策，敢于啃骨头、碰钉子，使不良贷款下降__万元。

一是彻底澄清底子，查实贷款背景及用途，一一分析原因制订清收措施或保全时效。

4、抓核算，以增收节支扭转经营困境。

一方面抓好节支。信用社固定资产较多，职工人数较多，节约水、电等办公费用开支尤其重要，因此我们在生活中要求每名职工从节约一滴水、一度电、一张纸做起，做好节支工作。

另一方面狠抓业务收入_____，坚持以现金收息为主，确保收息的真实性，全年累计实现利息收入 303.65 万元。

5、抓服务，以实际行动发挥地方金融主力军作用。

一是积极宣传金融方针政策。

二是改善服务质量。广泛开展规范化服务，认真踏实服务于广大客户，努力提高服务水准，重塑信用社的良好形象。

三是做好区域服务。代理了计种粮补贴等资金的发放，服务了新农村建设。

四是联系群众。开展为农户送春联送挂历活动和开展各种类型的座谈会，密切社、农，社、企关系，进一步扩大农信社的影响力。

6、抓管理，以教育提升职工队伍整体素质。

今年以来，先后组织开展了“规范法服务”、“周六学校”等专项学教活动，在具体工作中：

一是高度重视成立了学教领导小组；

二是做到“两个确保”，即确保学习内容、确保学习时间；

三是达到三个效果，即：规章制度执行力明显提升，员工素质明显提高，业务进展明显长进。

回首的工作，之所以信用社的业务指标能够圆满实现，最深的感受有三点：

一是班子团结、队伍齐心是完成任务的前提；

二是方法到位、措施得力是完成任务的保证；

三是优质服务，提高形象是信用社发展壮大的动力。

工作中虽然取得了较好的成绩，但是还存在不足之处：

个人方面存在创新意识不强、管理方法单一、检查督导不够等不足；单位还存在盘活资金乏力、收息存在换据等不足。在新的一年里，我将继续加强学习，提高自身素质和领导艺术，在不断创新工作方法和措施上求突破，在调动全员干事创业的积极性上找动力，精心组织，科 x 筹，克服困难，强力推进，不断开创各项工作的新局面。

农村信用社主任述职报告 4

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/478072126010006052>