

# 2022年-2023年咨询工程师之工程项目组织与管理 通关提分题库及完整答案

## 单选题（共40题）

1、企业的外部经营环境可以分为宏观环境和微观环境，其中微观环境包括（ ）。

- A. 经济环境
- B. 法律环境
- C. 行业环境
- D. 市场环境
- E. 政治环境

【答案】 C

2、工程项目准备阶段的质量管理工作重点是（ ）。

- A. 可行性研究工作
- B. 勘察设计工作
- C. 招标工作
- D. 原材料采购工作

【答案】 B

3、货物招标文件“投标人须知”的内容不包括()

- A. 符合招标文件的声明
- B. 货物采购单
- C. 合同的主要条款
- D. 报价有效期

【答案】 C

4、某项目的投标总价为 5000 万元，则投标保证金一般不超过（ ）。

A. 50

B. 60

C. 80

D. 90

【答案】 C

5、下列关于强矩阵式组织结构的表述，正确的是（ ）

A. 没有专职的项目经理

B. 有专职的协调员

C. 有专职的项目经理

D. 有兼职的项目经理, 并设有一名协调员

【答案】 C

6、采用工作分解结构方法最主要的目的是（ ）。（本题涉及的知识点新教材已变更）

A. 清晰划分标段

B. 估算项目费用

C. 界定工作范围

D. 合理配置资源

【答案】 C

7、下列关于项目团队建设的说法，错误的是()。

- A. 团队发展的规范阶段，是团队状态最好的时期
- B. 团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C. 团队精神包括凝聚力、互信合作意识和团队士气三个层次
- D. 项目团队成员调整的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

8、业主的付款时间不应超过工程师收到承包商的月进度付款申请单后的( )。

- A. 14 天
- B. 28 天
- C. 56 天
- D. 60 天

【答案】 C

9、建设工程施工合同文件包括：①协议书；②投标书；③中标通知书；④合同通用条款；⑤合同专用条款；⑥已标价工程量清单。当各合同文件对同一事项的解释出现不一致时，优先解释顺序为( )。

- A. ①→③→②→④→⑤→⑥
- B. ②→③→①→⑤→④→⑥
- C. ③→②→①→④→⑥→⑤
- D. ①→③→②→⑤→④→⑥

【答案】 D

10、有专职项目经理，团队成员不必为项目结束后的去向分心的项目组织结构形式是（ ）组织结构。

- A. 强矩阵式
- B. 职能式
- C. 项目式
- D. 弱矩阵式

【答案】 A

11、咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在（ ）中。

- A. 工作分解结构
- B. 项目建议书
- C. 项目工作大纲
- D. 招标邀请书

【答案】 C

12、工程咨询单位资信评价主要指标不包括（ ）。

- A. 专业技术力量
- B. 合同业绩
- C. 守法信用记录
- D. 从事咨询业务年限

【答案】 D

13、咨询工程师在工程项目招标投标阶段的下列工作，正确的先后顺序是（ ）

- A. ①—②—③—④—⑤

B. ②—①—④—⑤—③

C. ②—①—③—④—⑤

D. ②—①—⑤—④—③

**【答案】 B**

14、工程项目设计是工程项目（ ）阶段的工作内容。

A. 策划和决策

B. 准备

C. 竣工验收和总结评价

D. 实施

**【答案】 B**

15、下列关于货物采购合同的说法正确的是（ ）。

A. 交货期限是货物由供货人转移给购货人的具体时间要求

B. 货物运抵现场后，送货人应对货物进行验收

C. 价格条款是货物采购供应合同中的重要条款，也是货物验收和区分责任的依据

D. 由于包装不善所引起的货物锈蚀、损坏和损失由送货人承担

**【答案】 A**

16、360 度考评的实施程序包括：①实施 360 度考评；②培训考评者；③效果评价；④评价项目设计；⑤反馈面谈。正确的顺序是（ ）。

A. ②④③①⑤

B. ④②①⑤③

C. ①④③②⑤

D. ④⑤②③①

【答案】 B

17、根据《标准设备采购招标文件》通用合同条款，关于包装和标记要求的说法，正确的是（ ）。

A. 卖方包装应采取防潮、防晒、防锈、防腐蚀、防震动及防止其他损坏的必要保护措施

B. 买方应对合同设备进行妥善包装，以满足合同设备运至施工场地及在施工场地保管的需要

C. 对于专用合同条款约定的超大超重件，卖方应在包装箱两侧标注“危险品标志”以便装卸和搬运

D. 发运合同设备中含有易燃易爆物品、腐蚀物品、放射性物质等危险品，则应在包装箱上标明“小心轻放”

【答案】 A

18、根据《工程咨询行业管理办法》，未在在线平台备案的大专院校、科研院所等事业单位，其咨询工程师(投资)经()同意可以选择且仅能同时选择一个已通过在线平台备案的工程咨询单位申请执业登记。

A. 所在工作单位

B. 中国工程咨询协会

C. 工程咨询单位

D. 人力资源社会保障部

【答案】 A

19、下列工作中，属于业主方在试运行阶段负责的工作是（ ）。

A. 编制试运行计划

B. 编制试运行操作手册

- C. 提供试运行所需各种资源
- D. 明确试运行过程的质量控制点和合格标准

【答案】 C

20、某工程施工到 2008 年 4 月，已完工作预算费用为 6 000 万元，计划工作预算费用为 5 800 万元，已完工作实际费用为 6 200 万元，则该工程此时的费用绩效指数为 ( )

- A. 0. 94
- B. 0. 97
- C. 1. 03
- D. 1. 07

【答案】 B

21、招标文件要求中标人提交履约保证金的，履约保证金一般不得超过中标合同款的 ( ) 。

- A. 5%
- B. 10%
- C. 20%
- D. 30%

【答案】 B

22、银行对贷款项目管理的特点是 ( ) 。

- A. 管理的主动权随资金的投入而提高
- B. 管理手段带有更强的金融专业性
- C. 以项目进度为主线进行管理

D. 相对其他参与方来说直接的管理对象比较多元

【答案】 B

23、（2021年真题）根据国家《标准施工招标文件》通用合同条款，关于不可抗力的说法，错误的是（）。

A. 不可抗力是指承包人和发包人在订立合同时不可预见，在工程施工过程中不可避免发生 并且不能克服的自然灾害和社会性突发事件

B. 不可抗力发生后，发包人和承包人应及时认真统计所造成的损失，收集不可抗力造成损失的证据

C. 合同双方对是否属于不可抗力或其损失的意见不一致的，由监理人商定或确定

D. 合同一方当事人遇到不可抗力事件后未及时通知合同另一方当事人和监理人的，将丧失 要求对方承担相应责任的权利

【答案】 D

24、在质量保证期内，卖方向买方提供的合同设备维护服务、咨询服务、技术指导、协助以及对出现故障的合同设备进行修理或更换的服务属于（ ）。

A. 技术服务

B. 质保期服务

C. 技术资料服务

D. 4S 服务

【答案】 B

25、咨询工程师签发的变更令附件中，一般不包括变更工作的（）

A. 设计资料

B. 施工组织设计



- C. 工程量表
- D. 变更原因

【答案】 D

26、某工程网络计划中，B工作的最早开始时间和最早完成时间分别为第5天和第7天，最迟开始时间和最迟完成时间分别为第8天和第10天，则该工作的总时差是（ ）天。

- A. 6
- B. 4
- C. 3
- D. 2

【答案】 C

27、下列项目中，可以不进行招标的是（ ）。

- A. 大型基础设施项目
- B. 世界银行贷款项目
- C. 施工企业自建自用工程且该施工企业资质等级符合工程要求
- D. 国家融资项目

【答案】 C

28、在 FIDIC 施工合同条件中，关于变更的表述，正确的为（ ）。

- A. 工程师要求承包商提交变更建议书发起变更，属于“指示变更”
- B. 承包商不能获得实施变更所需的物资的，不可以拒绝接受变更
- C. 承包商发起的变更由承包商从价值工程的角度自发提交变更建议书

D. 承包商发起的变更，变更的决定权在承包商，由承包商决定是否变更、如何变更

【答案】 C

29、工程项目进度管理中，可以称为软逻辑关系的是（ ）。

A. 组织关系

B. 工艺关系

C. 时间关系

D. 工序关系

【答案】 A

30、勘察单位在实施勘察工作之前，应结合勘察工作内容和深度要求，按照有关规范、规程的规定，结合工程的特点编制（ ）。

A. 技术管理制度

B. 勘察方案

C. 勘察纲要

D. 勘察制度

【答案】 C

31、每个工程项目都具有特定的建设时间、地点和条件，其实施都会涉及某些以前没有做过的事情，体现的是工程项目（ ）特点。

A. 固定性

B. 一次性

C. 独特性

D. 整体性

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/487134025025006041>