

目 录

一、 丰田生产方式简介	4
二、 丰田生产方式产生的背景	4
三、 丰田治理方式的理论框架	5
1. “一个目标”	5
2. “两大支柱”	5
①准时化生产	6
②人员自动化	6
3. “一大根底” 的三层含义.....	6
含义一.....	6
含义二.....	7
含义三.....	7
四、 丰田治理方式的精华.....	7
五、 推行丰田治理方式的关键原则.....	8
原则一： 建立看板体系	8
原则二： 强调需求为王	9
原则三： 标准作业彻底化	10

原则四：彻底消退铺张	11
原则五：重复问五次为什么	11
原则六：生产平衡化	12
原则七：充分运用“活人和活空间”	12
原则八：养成自动化习惯	13
原则九：弹性转变生产方式	13
六、丰田治理方式推行中存在的问题.....	13
1. 关于准时化的问题	14
2. 关于推行丰田生产方式的条件	14
① 持续改善是丰田生产方式的根底	14
② 全员参与是丰田生产方式的保证	14
③ 工业工程是丰田生产方式的根基	15
3. 关于质量治理	16
七、对丰田治理方式存在的几种误会.....	16
误会一	16
误会二	17
误会三	18

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/488113120102007014>