

2023 年-2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理 练习题(二)及答案

单选题（共 40 题）

1、某施工企业采购一批材料，出厂价 3000 元/吨，运杂费是材料采购价的 5%，运输材料的损耗率为 1%，保管费率为 2%，则该批材料的单价应为（ ）元/吨。

A. 3245.13

B. 3244.50

C. 3240.00

D. 3150.00

【答案】 A

2、招标文件要求投标人提交投标保证金的，投标保证金不得超过采购项目预算金额的（ ）。

A. 10%

B. 5%

C. 8%

D. 2%

【答案】 D

3、发包人应在（ ）颁发后 28 天内把履约担保退还给承包人。

A. 开工报告

B. 履约保证书

C. 工程接收证书

D. 竣工验收报告

【答案】 C

4、在项目实施阶段，组织开展施工组织设计审查工作的主体是（ ）。

- A. 承包商
- B. 项目业主
- C. 设计单位
- D. 工程质量监督部门

【答案】 B

5、根据《建设工程工程量清单计价规范》，某工程定额工期为 20 个月，合同工期为 18 个月。合同实施中，发包人要求该工程提前 1 个月竣工，征得承包人同意后，调整了合同工期。关于该工程工期和提前竣工的说法，正确的是（ ）。

- A. 发包人要求的合同工期比定额工期提前了 1 个月竣工，应承担提前竣工 3 个月的补偿
- B. 发包人要求工程提前 1 个月竣工，应承担提前竣工 1 个月的补偿
- C. 发包人要求压缩的工期天数不超过定额工期的 20%，应承担提前竣工 3 个月的补偿
- D. 发包人要求压缩的工期天数未超过定额工期的 10%，故无需支付补偿

【答案】 B

6、委托工程咨询机构开展施工招标工作，是工程项目在项目（ ）阶段的一项任务。

- A. 前期
- B. 准备
- C. 实施

D. 竣工验收

【答案】 B

7、下列选项中，不属于职能式组织结构优点的是（ ）。

A. 项目团队中各成员无后顾之忧

B. 有利于项目的专业技术问题的解决

C. 项目管理层次相对简单，使项目管理的决策速度、响应速度变得快捷起来

D. 当项目全部由某一职能部门负责时，项目的人员管理与使用变得更为简单，使之具有更大的灵活性

【答案】 C

8、偏差对后续工期的影响通常需要借助网络计划进行判断，根据该项目是否处于关键线路、其进度偏差是否超过该项工作的（ ）来判断。

A. 最早开始时间

B. 最迟开始时间

C. 总时差和总工期

D. 总时差和自由时差

【答案】 D

9、某工程项目，已完工作预算投资为 8000 万元，已完工作实际投资为 8600 万元，计划工作预算投资为 7800 万元，计算该工程的投资偏差和进度偏差分别为（ ）万元。

A. 600， 200

B. 600， -200

C. -600， 200

D. -600, -200

【答案】 C

10、基于胜任特征行为面试的设计原则包括（ ）

- A. 以既定岗位的胜任特征模型为基础
- B. 面试的试题，根据岗位对任职这所要求的各类胜任特征来编制
- C. 要对所有的胜任特征进行评估和测量
- D. 必须对每一条胜任特征进行深入全面的分析
- E. 必须与企业内在环境条件保持统一

【答案】 A

11、关于依法必须进行招标的项目公示中标候选人的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标人或者其他利害关系人对评标结果有异议的，应当在中标候选人公示期间提出
- B. 招标人应当自收到评标报告之日起 5 日内公示中标候选人
- C. 公示期不得少于 5 日
- D. 招标人应当自收到异议之日起 3 日内作出答复，作出答复前，招标投标活动继续进行

【答案】 A

12、对于国际咨询项目，（ ）是编制“建议书”的基本依据。

- A. 投标文件
- B. 招标文件
- C. 可行性研究报告
- D. 初步投标计划

【答案】 B

13、除供货要求等合同文件另有约定外，合同设备整体质量保证期为验收之日起（ ）个月。

A. 12

B. 6

C. 3

D. 1

【答案】 A

14、《国务院关于投资体制改革的决定》规定，对企业不使用政府投资建设的《政府核准的投资 项目目录》之外的项目实行（ ）制。

A. 审批

B. 审查

C. 核准

D. 备案

【答案】 D

15、工程项目过程控制中，典型的项目管理过程是（ ）

A. 检查—计划—启动—实施—处理

B. 计划—启动—实施—检查—处理

C. 启动—计划—实施—检查—处理

D. 启动—计划—检查—实施—处理

【答案】 C

16、根据《建设工程安全生产管理条例》，对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，专项施工方案的专家论证会应当由（ ）组织召开。

- A. 建设单位
- B. 施工单位
- C. 设计单位
- D. 监理单位

【答案】 B

17、下列不属于安全教育内容的是（ ）。

- A. 安全思想教育
- B. 安全评价教育
- C. 典型事故教育
- D. 职业健康安全技术知识教育

【答案】 B

18、《建设工程质量管理条例》规定，（）收到建设工程竣工报告后，应当组织设计、施工、工程监理等有关单位进行竣工验收。

- A. 监理单位
- B. 咨询单位
- C. 质量监督站
- D. 建设单位

【答案】 D

19、联合体资质等级的确定（ ）。

- A. 由多家单位组成的联合体，按资质等级较低确定

- B. 由多家单位组成的联合体，按资质等级较高的确定
- C. 由同一专业的单位组成的联合体，按资质等级较低的确定
- D. 由同一专业的单位组成的联合体，按资质等级较高的确定

【答案】 C

20、明确勘察设计的范围和设计深度，是（ ）在项目准备阶段的主要任务。

- A. 项目咨询单位
- B. 项目施工单位
- C. 项目业主
- D. 政府管理部门

【答案】 C

21、向承包方提供施工现场工程地质资料的主体是（ ）。

- A. 政府管理部门
- B. 勘察单位
- C. 设计单位
- D. 业主

【答案】 D

22、工程项目评标过程中遇下列情形，评标委员会可直接否决投标文件的是（ ）。

- A. 投标文件中的大、小写金额不一致
- B. 未按施工组织设计方案进行报价
- C. 投标联合体没有提交共同投标协议

D. 投标报价中采用了不平衡报价

【答案】 C

23、办理有关设计文件的审批工作，属于项目业主()的任务。

A. 前期阶段

B. 准备阶段

C. 实施阶段

D. 投产运营阶段

【答案】 B

24、根据《建设工程工程量清单计价规范》，某工程定额工期为 20 个月，合同工期为 18 个月。合同实施中，发包人要求该工程提前 1 个月竣工，征得承包人同意后，调整了合同工期。关于该工程工期和提前竣工的说法，正确的是（ ）。

A. 发包人要求的合同工期比定额工期提前了 1 个月竣工，应承担提前竣工 3 个月的补偿

B. 发包人要求工程提前 1 个月竣工，应承担提前竣工 1 个月的补偿

C. 发包人要求压缩的工期天数不超过定额工期的 20%，应承担提前竣工 3 个月的补偿

D. 发包人要求压缩的工期天数未超过定额工期的 10%，故无需支付补偿

【答案】 B

25、根据世界银行咨询服务合同标准文本，对于非复杂的咨询服务采购可采用()的计价方式。

A. 总价计价

B. 间为计算基础

- C. 以工程量清单为计价基础
- D. 成本加酬金计价

【答案】 A

26、标人应当根据项目规模和技术复杂程度等因素合理确定评标时间。超过（ ）的评标委员会成员认为评标时间不够的，招标人应当适当延长。

- A. 1/3
- B. 2/3
- C. 1/2
- D. 3/4

【答案】 A

27、关于依法必须进行招标的项目公示中标候选人的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标人或者其他利害关系人对评标结果有异议的，应当在中标候选人公示期间提出
- B. 招标人应当自收到评标报告之日起 5 日内公示中标候选人
- C. 公示期不得少于 5 日
- D. 招标人应当自收到异议之日起 3 日内作出答复，作出答复前，招标投标活动继续进行

【答案】 A

28、每个工程项目都有各自的特点和区别，质量管理工作需要不断地适应新情况，这表明（ ）。

- A. 工程项目形体庞大
- B. 工程项目质量影响因素多

- C. 工程项目的质量特性较多
- D. 质量管理难度较大

【答案】 D

29、企业在解决人力资源短缺的问题时，最为有效的方法不包括（ ）。

- A. 改进生产加工工艺设计
- B. 合并和关闭臃肿机构
- C. 提高员工生产业务技能
- D. 制定科学的员工激励机制

【答案】 B

30、一般情况下，你和同事朋友约会，你会（ ）。

- A. 准时到达
- B. 比预定时间早一会到达
- C. 晚点
- D. 晚点，会通知同事朋友

【答案】 B

31、根据专业工程《计量规范》编制招标工程量清单时，有两种不同截面的现浇混凝土矩形柱，一种是 400mm×400mm，另一种是 600mm×400mm，混凝土强度均为 C30，其余特征相同，则在编制清单时这两个矩形柱的清单项应（ ）。

- A. 合并列项，项目名称为“矩形柱”，在项目特征中注明混凝土强度
- B. 分别列项，项目名称均为“现浇混凝土矩形柱”，项目特征中注明截面尺寸
- C. 分别列项，一个项目名称为“C30 现浇混凝土矩形柱 400×400”，另一个项目名称为“C30 现浇混凝土矩形柱 600×400”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/497110143041010006>