

---

# 小流域综合治理工程施工组织 设计

---

左云县大峪河、源子河  
小流域综合治理工程土建 02 标

# 施工组织设计

---

大同市恒芳园林绿化工程有限责任公司

2011 年 1 月

## 第一章 综述

### 1. 概况

#### 1.1 水文气象

项目区属半干旱大陆性气候类型。年平均气温 6℃，年平均降雨量 399mm 光能资源丰富，年平均日照时数 2764 小时，全年太阳总辐射量为 1424 卡/平方厘米，土地积温 2396 度。封冻期一般在 11 月初至次年 4 月初，130—145 天左右。

---

## 1.2 工程地质

左云县地处黄土高原，山丘起伏，沟壑纵横，是典型的黄土丘陵区。基本地形为东南、西北部高，中部低。大体分为4个地貌类型区，石山区占总面积的11.3%，土质山区占总面积的28.8%，黄土丘陵区占总面积的36%，河川阶地区占总面积的23.9%，海拔均在1200米以上。

## 1.3 工程概况

左云县大峪河、源子河小流域水土流失综合治理工程分两年度实施。第一年工程主要建设内容为：垫滩造地54.1hm<sup>2</sup>；旧护地坝补修630m，土谷坊10座，沟头防护埂10公里，修筑简易道路35公里，标志碑2座。营造乔木防护林594.5hm<sup>2</sup>；简易道路绿化25公里；经济林50hm<sup>2</sup>；幼林抚育644.5hm<sup>2</sup>。本标段的建设内容为：樟子松鱼鳞坑341.7hm<sup>2</sup>，鱼鳞坑规格为0.8m×0.6m×0.4m（长径×短径×深），株高30~50cm营养钵苗，株行距4.0m×3.0m。大接杏鱼鳞坑50.00hm<sup>2</sup>，鱼鳞坑规格为1.0m×0.6m×0.4m（长径×短径×深），2年生嫁接苗，株行距3.0m×4.0m。樟子松道路绿化15.0km，圆坑整地，规格为0.6m×0.6m（直径×深），两侧各1行，株距3.0米，每公里栽植666株。幼林抚育三年每年391.7hm<sup>2</sup>。

## 2. 编制依据

2.1 本工程招标文件及其他补充通知资料。

2.2 发包人提供的有关技术文件、图纸及工程量清单。

2.3 国家现行的有关技术标准和规程规范。

2.4 我单位的施工实力及积累的成熟施工技术和施工经验。

2.5 我公司调用到本合同工程的各类施工资源、设施。

2.6 施工现场实地考察情况。

---

### 3. 工程现场交通条件

本工程施工场地路网通达，交通较为便利，辅之以少量临时道路可满足施工要求。

### 4. 施工用水和通讯条件

4.1 本项目施工用水主要为道路工程和生活用水，可从附近村机井就近取用。

#### 4.2 通讯

施工项目部主要负责人项目经理、项目技术负责人及质检员均配备手机，方便联络。

### 5. 控制性工期要求

按照招标文件专用合同条款之规定，本工程工期要求为：自签订合同之日起一年内完工。

## 第二章 施工总体部署

### 1. 工程施工特点

#### 1.1 技术措施编制原则

在以科学的施工技术为先导，以控制性关键项目为主线，以先进高效的项目法组织和成龙配套的施工机械做保障，制定我公司施工技术指导总原则如下：

##### 1.1.1 确保工程工期原则

所有施工技术措施的制定均以工程的节点工期和合同总工期为基础，认真研究制定切实可行的施工总体方案，并在施工过程中不断优化，积极采用先进、合理的施工技术和优选施工工艺，科学合理地安排施工程序，抓好项目接口的工序衔接，采用成套的机械设备与优

---

化的施工技术方案，确保工期目标实现。

#### 1.1.2 安全第一的原则

坚持安全第一的原则，充分考虑工程的地质、地形、地貌、水文气象条件及其它对工程施工安全影响较大的因素，制定出技术可靠、确保安全的施工技术方案，重点问题采取可靠、有效的技术方案及措施，并在施工中严格实施，在确保安全的前提下进行各项工作，确保安全目标的实现。

#### 1.1.3 确保工程质量的原则

严格按技术规范和设计图纸施工，所采用的施工技术措施均要符合现行施工规程、规范和技术标准，确保工程质量目标实现。

#### 1.1.4 高效施工原则

积极采用先进的施工技术，推广使用先进施工工艺，提高机械化程度、完善机械化配套水平、组织平行流水作业，择优选用最佳施工方案，加快施工进度，努力提高技术经济效益。

#### 1.1.5 布置经济合理的原则

施工总布置设计充分利用发包人提供条件、当地自然条件、因地制宜，在满足施工要求的前提下，合理布局。

#### 1.1.6 文明施工和环境保护的原则

制定措施时要贯彻执行各项劳动保护和安全生产文明施工、环境保护法律法规及地方环境保护的有关规定，改善劳动条件，保障作业人员健康和安全，确保环保及文明施工目标的实现。

#### 1.1.7 科学配置的原则

统筹安排、合理计划、科学组织，做好人员、物资和设备的综合平衡，体现均衡施工生产，降低施工成本。

---

### 1.1.8 顾全大局的原则

为确保工程保质、保量按期完成，顾全大局，服从业主统一协调指挥，处理好本标工程与其它标段施工之间的关系，发掘内部潜力消化施工干扰，并尽力为其它承包商提供施工方便。

## 2. 施工技术对策

2.1 我公司已建完多个类似工程，有条件组织经历过同类工程施工经验的技术管理骨干，担任现场技术和组织指挥工作，层层落实任务，以形成井然有序的施工现场；在施工技术、专业队伍组织、主要机械设备配备上做好充分保障，以保证工程施工高效优质地进行，确保本合同各节点工期及总工期目标的实现。

2.2 针对本工程的结构特点，主要采取如下措施以确保快速安全施工：

2.2.1 本项目土方工程多，合理划分施工区段，合理组织各个施工区段的流水化施工。

2.2.2 施工中科学合理安排施工程序，抓好工序衔接，组织“平面多工序、立体多层次”协调有序的施工作业，抓住人员、物资、设备工程施工三要素合理规划配置，选择配套的运输机械，确保施工强度的需要，最终保证合同工期的实现。

2.2.3 合理安排各施工时段，尽量错开高峰施工，以减少现场的施工干扰并合理配置施工资源。

2.2.4 施工中始终把文明施工和环保工作当作重点来抓：首先要讲究科学施工、严格施工工艺，杜绝蛮干、乱干，求质量和工效，其次是搞好地方与友邻单位的关系，营造良好的施工外围环境，以促进

---

施工的顺利进行。

### 3. 施工总体目标

根据本工程的特点、招标文件及有关技术要求，制定本工程施工总体目标如下：

#### 3.1 施工质量目标

确保工程合格率 100%，杜绝质量事故，工程总体质量达到合格以上标准。

#### 3.2 施工工期目标

围绕按时完工的目标，抓住施工关键线路，统筹兼顾组织好其它项目的施工，制定切实有效的工程保障措施，合理安排好施工程序，抓好工序衔接，加快施工进度，严格按照招标文件规定的节点工期与总工期，确保按时达到工程竣工的目标。

#### 3.3 施工安全文明生产目标：

建立严格的安全经济责任制，运用系统工程的思想，坚持“以人为本、教育为先、预防为主、管理从严”的原则，做好安全事故的超前防范工作，做到机构健全、措施具体、落实到位、奖罚分明，确保实现安全管理目标——“四无一杜绝一创建”（即无工伤死亡事故、无重大机械设备事故、无重大交通事故、无火灾和洪灾事故；杜绝重伤事故；创建安全文明工程）。

#### 3.4 环保目标：

以“均衡生产、文明施工、科学管理”为宗旨指导工程建设。在合同实施的同时，同步实施相应的环保措施，使施工现场各项环保指标达到国标和地方标准、满足合同要求。工地做到整洁清爽、有序，

---

施工标志齐全、美观。

#### 4. 工程施工规划

根据本工程的设计情况将工程划分为：整地工程、栽植工程、浇水管护工程三部分进行施工。

#### 5. 施工组织机构设置：

工程的施工进度及施工质量直接关系到工程的经济效益和社会效益。本合同工程一旦我公司中标，我们将按照现代项目法施工原则，组建项目经理部，从我公司投入一批高素质、富有经验的技术、管理人才，全权负责本工程的施工组织领导工作，对工程的质量、进度、安全、生产经营活动直接向业主、监理人和工程局总部负责。项目部按决策层、管理层、作业层三层分离的原则设置，项目施工按“队为基础、两级管理、一级核算”的模式运行。

项目部决策层由项目经理、技术负责人组成。

项目经理对本合同工程的施工质量、进度、安全负全面责任，并直接向业主和本单位负责，技术负责人协助项目经理分管施工管理和技术工作。技术负责人主要负责项目部施工技术管理工作，主持制定工程总体施工技术方案、重大施工技术措施、施工总进度计划及质量、安全技术措施等，同时负责质量保证体系的建立、实施和管理，对工程质量负直接责任。

管理层在全公司范围内抽调精兵强将组成，管理层设置五个部门，即工程技术科、质检安全科、物资科、财务科。

工程技术科：承担工程技术管理、施工组织设计的编制、施工技术交底、各种技术文档及工程技术事务，下设测量队负责工程测量、校核、检查及竣工资料整理。配置精度符合要求的水准仪等测量设备。

---

协调督促检查施工计划完成情况，解决施工过程中出现的各种干扰，根据月计划制定并下达旬、日作业计划，收集日完成量报表、记录施工日志等职能。

质检安全科：监察和督促工程的质量和安事务及各阶段的工程质量验收。

物质科：负责施工车辆的运行、管理、维护；苗木供应、计划管理、物质、材料的供应。

财务科：设经营预算人员承担合同管理、价格调整、计划的实施和管理、支付申请、统计结算、拟定经营规划等工作；设专业财务人员负责工程财务管理；并负责劳资管理、人事管理、行政管理、对外接待、日常生活和保障等职能。

### 第三章 施工总平面布置

#### 1. 总平面布置的原则：

各施工场地的临建设施及施工道路均按照招标文件要求及业主提供的条件进行规划布置，并布置在业主规划的占地范围线内。

临建设施的规模和容量，本着有利生产、方便生活、易于管理的原则，按施工总进度及施工强度的需要进行规划设计。

各施工场地及营地均按照有关规范要求配置足够的环保设施及安全消防设施。

临建设施尽量靠近施工区，布置要求紧凑、合理、方便使用，同时尽量避免工程施工的干扰、影响。

遵照国家、部颁发的有关规范和业主招标文件的规定、要求规划

---

## 2. 施工道路规划：

已有的施工道路基本能满足施工运输和交通要求，并有足够的会车场地。施工期间保持道路的畅通完好，临建道路尽量利用永久道路以减少临建道路的工程量的。

## 3. 施工场地规划布置：

施工营地布置在业主指定的区域内，在此区域内布置的临建设施包括：办公用房、宿舍、食堂等。

# 施工进度计划

## 1、工期规划及要求

### 1.1 控制工期要求

本工程工期要求为：自签订合同之日起一年内完工。之后进入三年管护期。

### 1.2 工期规划

#### 1.2.1 施工阶段划分

工程施工分为施工准备、主体工程施工、收尾竣工三个阶段。

##### 1.2.1.1 施工准备阶段

主要是组织施工人员、机械设备进场，水、电线路布设，完成必要的现场施工道路，生产附属设施，生活及办公营地，复核技术资料及有关文件，进行控制测量等。

##### 1.2.1.2 主体工程施工阶段

按照监理工程师批准的施工组织设计，依照施工进度计划的程序安排和招标文件规定的控制性工期要求，合理组织施工。全部工程项

---

### 1.2.1.3 收尾竣工阶段

主要完成零星尾工项目,进行竣工资料收集整理,编写竣工报告,进行竣工验收和移交。按合同文件和工程师的要求,清理施工现场,同时有序的组织施工人员和机械设备退场。

### 1.2.2 工期规划

1.2.2.1 工程计划于2011年3月下旬开工,至2011年11月完成整地栽植工作,2012年进入管护工作,至2014年结束。

#### 1.2.2.2 施工准备:

在工程开工令下达后,计划用5天时间完成人员、机械设备进点,必要的前期施工道路修筑;施工营地建设,施工供水、供电设施,必要的测量控制点的移交和复核技术文件。

## 2、施工进度计划

### 2.1 施工总进度计划编制依据

2.1.1 招标文件规定的合同工程要求工期。

2.1.2 合同工程的设计和施工特性。

2.1.3 本标所在地区的水文、气象特征。

2.1.4 工程的相应施工技术措施。

### 2.2 关键项目施工控制规划

根据初步的施工进度计划,本标段的关键线路控制如下,具体施工中将根据现场情况进行优化。

关键线路:开工→施工人员及机械设备进场→施工道路及施工场地平整→整地→植苗→浇水→施工现场清理→管护→竣工资料整理

---

### 2.3 施工进度计划

本工程施工进度计划详见附图。

### 3. 项目施工进度保证措施

3.1 选拔具有类似工程施工经验的管理干部和技术骨干组成的施工队伍进场施工。

3.2 搞好前期动员组织和材料、设备调运、现场准备工作，确保各单项工程开工的必要条件，按高峰强度配备性能优良、数量充足的施工机械设备和零配件，满足持续高强度施工的需要。

3.3 提前做好组织、调遣工作，确保施工人员和机械设备按时进场做好施工准备。

3.4 组织有丰富施工经验的技术人员，编制合理的单项工程网络计划和总体工程网络计划，制订科学合理的施工技术措施和保证施工进度的具体措施。除做好总体施工技术措施外，特别对高峰期施工工程互相平行、交叉作业的施工顺序、施工措施和方法，人员、设备等资源配置、工程进度控制等，进行精心的设计和周密的安排落实。

3.5 形成项目经理部对施工全线的总生产指挥、调度体系，统一整个工程的生产指挥，实施对关键工序、关键接点的协调、充实和保证，达到充分利用人力、材料、设备资源。

3.6 制订施工计划时，对人力、材料、设备、工期等，留有一定储备，便于统一协调掌握，防备不可预见因素发生时，有挽回的余地。

3.7 确保技术供应，各项工程开工前，组织好学习技术文件、规范，熟悉设计图纸、资料，做好技术交底，必要的施工设计，如期提交工程师审批，杜绝因此而影响一线施工，还要认真考察现场、校核

---

3.8 确保后勤服务及时周到，所需材料来源畅通，质量可靠。及时供应到位。施工设备小修不离现场，中、大修组织后方力量突击完成。主管领导抓好职工生活福利等工作，充分调动各种积极因素，确保施工稳定，均衡按计划进行。

3.9 项目经理部根据工程总体计划安排，做好旬计划安排；并向生产作业队签发以旬计划为依据；有五日施工任务单；作业队逐日制订施工计划单；根据计划的执行情况，每旬召开调度协调会，了解计划执行情况，解决运行中的问题，做好人员材料、设备的准备和调配，确保日计划的顺利实施。

3.10 搞好与地方政府和人民群众的关系，以取得地方各级政府和人民的支持。同时，加强对职工的教育，做到遵纪守法，拥政爱民，文明施工，建立起一个良好的施工环境。

3.11 建立质量、工期责任制，从主要管理者到施工班组工人层层分解落实，按旬、月考核，把质量和工期目标考核结果分别与职工的经济收入分配直接挂钩。

3.12 加强施工过程中的质量、安全管理，避免返工和安全事故影响工期。

#### 4 资源配置计划

4.1 劳动力配置计划详见《劳动力计划表》。

4.2 设备配置详见《拟投入本工程的主要施工设备表》。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/506101034210010230>