

内容目录

1 T. C. O. 理论知识介绍

2 T. C. O. 在销售过程中的应用

3 Fleet Board车辆管理系统对T. C. O. 有何影响

4 互动讨论

内容目录

1 T. C. O. 理论知识介绍

2 T. C. O. 在销售过程中的应用

3 Fleet Board车辆管理系统对T. C. O. 有何影响

4 互动讨论

1.1 什么是TCO？

TCO，英文全称为Total Cost of Ownership，顾名思义，本系统是用来计算您购买梅赛德斯-奔驰卡车并为其用于货物运输后的总开销。这里的开销并非单纯指您购车所支付的费用，而是综合了您的卡车使用期间的每年，每月乃至每一天所产生的各个层面花费组成的总体运营成本。除此之外，本系统也对车辆运营期间的相应收入和产生的利润进行估算。本系统通过人性化的操作界面为您提供全面、精确的价值估算，通过使用本系统，您购车后每一天的平均开支、收入和利润都会在您输入一些简单数据后一秒钟之内呈现在您眼前，让您轻松把握先机，及时发现问题所在，合理规划业务流程。

在这一版本的TCO工作表中，我们对不同运输行业进行了细分，并根据大量的经销商和客户访谈进行了数据整理，给出了相应的模板供您使用，您可按照您的需要对其中数据进行任意的更改，如您对本系统有任何疑问，请联系相应开发人员，联系方式：

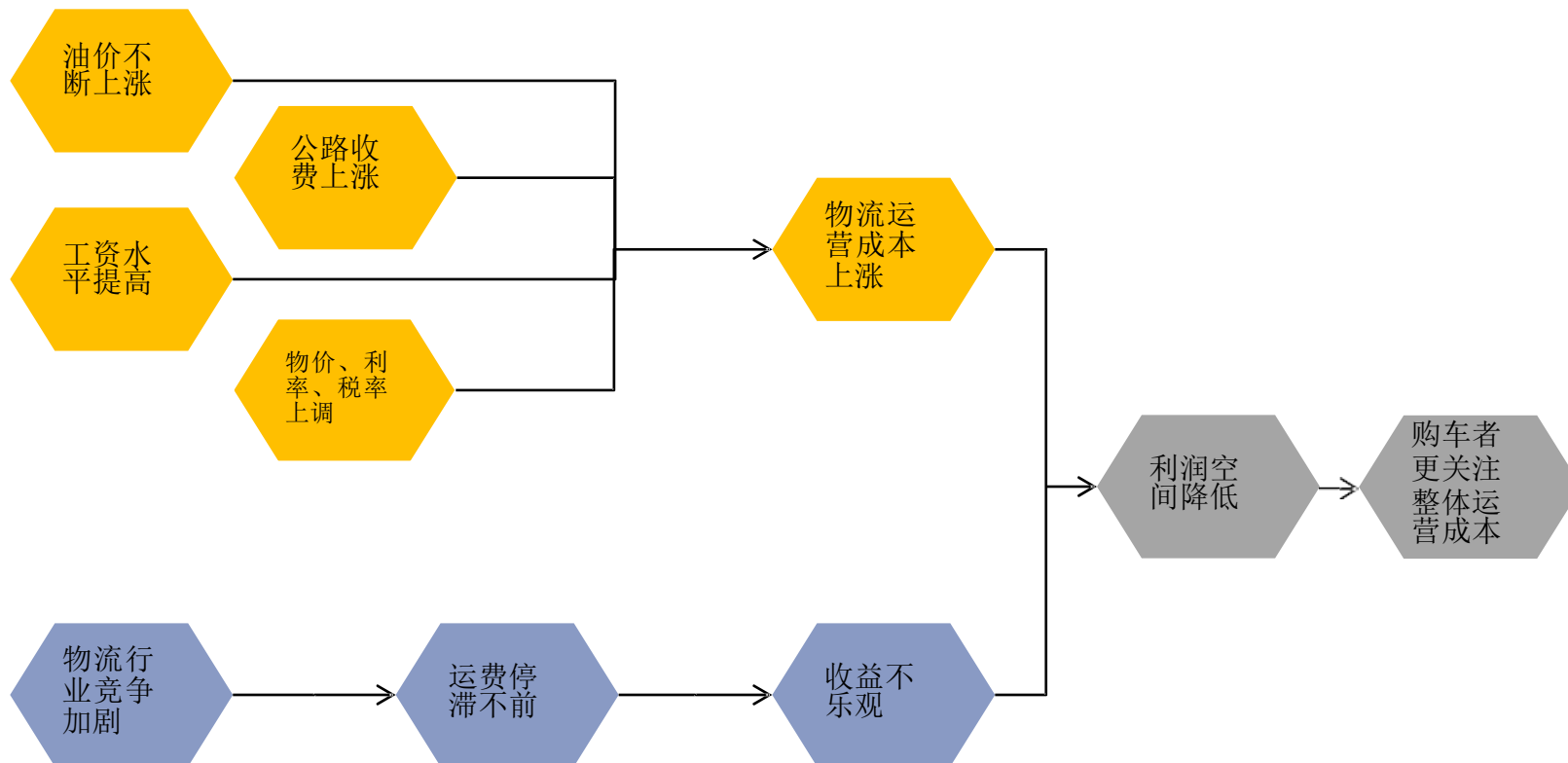
[齐致进](#)

[戴姆勒卡车中国 FleetBoard](#)

[电话：010-84172834](#)

[邮箱：zhiyuan.qi@daimler.com](mailto:zhiyuan.qi@daimler.com)

1.2 为什么要计算TCO?



1.3 成本来自于哪些花费？

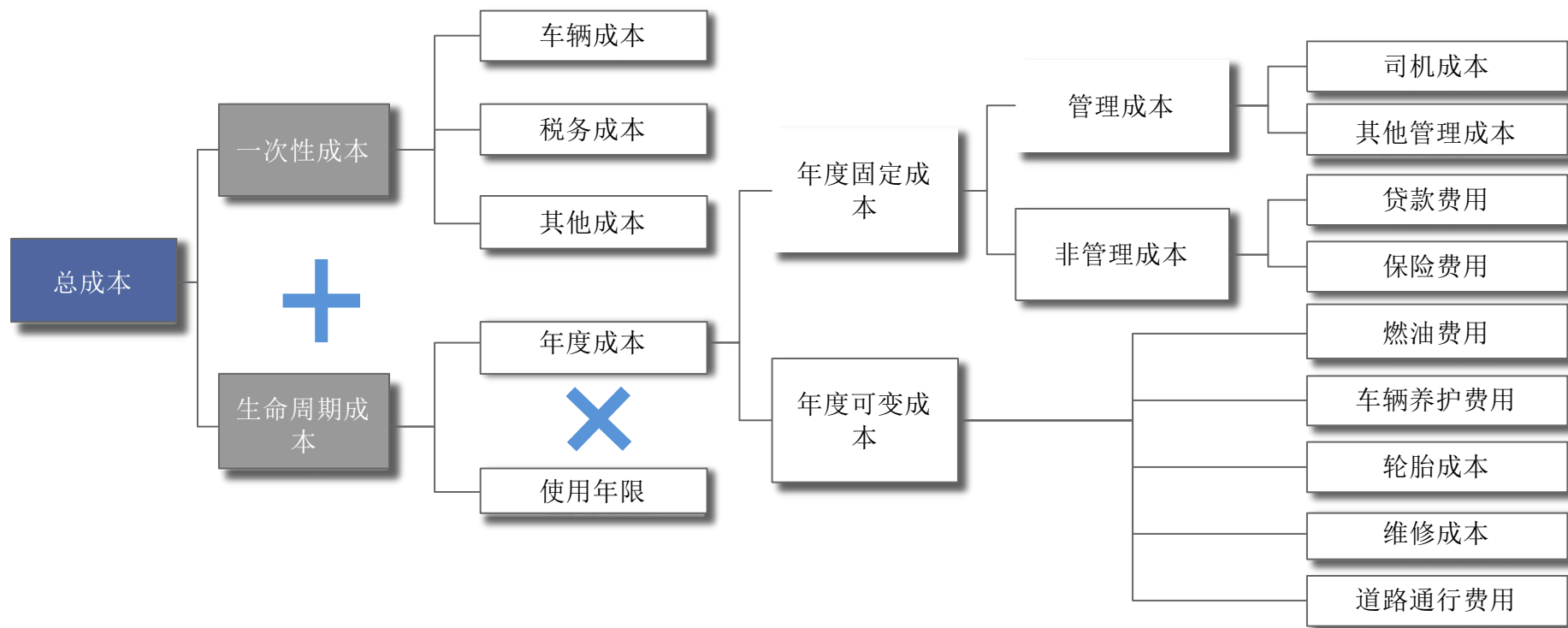
中国地区梅赛德斯= 奔驰牵引车客户整体运营成本分解图

注释

- ❖ 左侧成本蛋糕图是根据以下五个运输类型的客户的真实统计数据通过公里数加权平均得出
 - ❖ 危险品运输
 - ❖ 快速物流
 - ❖ 冷链运输
 - ❖ 易损货物运输
 - ❖ 高价值商品运输
- ❖ 每个行业的计算结果都是由最新版本TCO模型计算得出
- ❖ 所有统计数据都是由戴姆勒卡车的真实客户和经销商提供
- ❖ 本模型以5年的车辆使用周期为基准

1. 4 完整成本合算表格的结构

成本分析图



1. 4 完整成本合算表格的结构

情境选择当中，可以根据客户具体运输类型进行选择。点击下一步即可直接观察表中自带的相关行业运输的TCO模板作为参考数据。

A	B	C	D	E	F	G
背景信息						
描述						
情境1	危险品运输					
情境2	快线运输					
情境3	冷链运输					
情境4	易损品运输（如精密仪器）					
情境5	超高价值货物运输（如烟草）					
请选择最适合您业务情况的情境					冷链运输	
(如均不符合，选择自定义)						
						下一步

1.4 完整成本合算表格的结构

输入变量界面，用以输入客户的各项运营数据信息，如距离、载重、运费、油耗、车价等等。该页面中的数据需要销售人员不客户沟通中进行详细了解。同时在另一个相同页面中，用户会被要求输入竞争对手车型的相应数据，用以做出直观比较。

请输入以下变量（默认值仅供参考）

运输作业参数

	数值	单位
单程距离	500	km
满载时平均荷载	50	t
空载时车重	20	t
空载率	40%	%
满载速度	65	km/hour
空车速度	70	km/hour
装卸货时间	2	hour
每天工作小时数	18	hour
每月平均工作天数	22	day
完好率	95%	%
每吨每公里运费	0.5	RMB/t/km

车辆采购参数

	数值	单位
车辆使用年限	5	Year
车辆价格	800,000	RMB
首期付款比例	100%	%
尾款比例	0	%
贷款利率	0	%
贷款期限	0	Year
牌照办理费用	500	RMB
FleetBoard硬件价格	0	RMB
挂车配备数量	1	unit
挂车价格	600,000	RMB

营运成本参数

	数值	单位
每车配备司机数	2	Persons
每司机月工资	8000	RMB
每月每台车的管理费	3000	RMB
燃油价格	6.3	RMB/L
每百公里油耗	34	L/km
每公升液态尿素单价	16	RMB/L
保养间隔	30,000	km
每次保养费用	2200	RMB
轮胎寿命	200,000	km
单个轮胎价格	3000	RMB
每车轮胎数	22	unit
每公里维修成本	0.1	RMB/km
罚款概率	0	%
每次罚款数额	0	RMB
每年FleetBoard服务费用	5000	RMB

重置数值

1. 4 完整成本合算表格的结构

总成本				生命周期成本 - 年度可变成本			
	数值	单位	来源		数值	单位	来源
▲ 一次性成本	1,368,876	RMB	公式	Part A: 燃油费用			
● 生命周期成本	6,518,897	RMB	公式	燃油价格	6.30	RMB/L	输入
总成本	7,887,773			每百公里油耗	36.00	L/km	输入
				每公升液态尿素单价	16.00	RMB/L	输入
				每百公里尿素费用	23.04	L/km	公式
				每月平均里程数	15,057	km	输入
				月均燃油费用	36,557	RMB	公式
				年均燃油费用	438,689	RMB	公式
				Part B: 维修保养费用			
				车辆养护费用			
				保养间隔	30,000	km	输入
				每车每年行驶里程	180,679	km	公式
				年均保养次数	6.02		公式
				每次保养费用	2,200	RMB	输入
				年均保养费用	13,250	RMB	公式
				轮胎成本			
				轮胎寿命	200,000	km	输入
				单个轮胎价格	3,000	RMB	输入
				单个轮胎每公里消耗	0.02	RMB/km	公式
				每车轮胎数	22		输入
				月均里程数/公里	15,057	km	公式
				每公里车辆总油耗	0.33	RMB/km	公式
				车辆月均油耗	4,969		公式
				车辆年均油耗	59,624		公式
				维修成本			
				每公里维修成本	0.10	RMB/km	输入
				每月维修成本	1,506	RMB	公式
				每年维修成本	18,068	RMB	公式
				Part C: 道路通行费用			
				单次往返平均通行费用	5,460	RMB	公式
				月均往返次数	7.5	Times	公式
				罚款税率	-	%	输入
				每次罚款数额	-	RMB	输入
				月罚款总金额	-	RMB	公式
				月均通行费用	41,105	RMB	公式
				年均通行费用	493,254	RMB	公式
				年度总可变成本	1,022,885		

生命周期成本 - 年度固定成本			
	数值	单位	来源
Part A: 管理类成本			
司机成本			
每车配备司机数	2.0	Persons	输入
每司机月工资	8,000	RMB	输入
每车司机月工资总额	16,000	RMB	公式
全年每车司机工资总额	192,000	RMB	公式
其他管理类成本			
每月每台车的管理费	3,000	RMB	输入
每年每台车的管理费	36,000	RMB	公式
每年FleetBoard服务费用	5,000	RMB	输入
Part B: 非管理类成本			
保险费用			
交强险	4,480	RMB	定值
第三者责任险	3,900	RMB	定值
车辆损失险	14,198	RMB	公式
全车盗抢险	5,316	RMB	公式
其他保险 (不计免赔)	20,000	RMB	定值
每年保险费用	47,894	RMB	公式
贷款费用			
贷款利率	-	%	输入
尾款比例	-	%	输入
贷款期限	-	Year	输入
每月还贷总额	-	RMB	公式
还贷总额	-	RMB	公式
调整后的每年还贷成本	-	RMB	公式
总生命周期成本	6,518,897		

- ❖ 单项的成本支出，可由表内预设的公式根据输入界面的各项变量自动计算得出。无需手动计算
- ❖ 此处需注意，如果之前设置为全款购车，则贷款费用中各项成本均为0
- ❖ 请勿在此处修改来源为‘输入’的值，以免破坏表中嵌套的公式。如需修改，请回到之前的‘输入’界面
- ❖ 由二AdBlue的消耗不燃油消耗成正比 0.04: 1，因此此处将尿素费用纳入燃油成本
- ❖ Fleet Board硬件标配在车上，因此不予计算

▲ 一次性成本			
	数值	单位	来源
Part A: 车辆成本			
车辆价格	800,000	RMB	输入
首期付款比例	100%	%	输入
首期付款价格	800,000	RMB	公式
挂车配备数量	1		输入
挂车价格	500,000	RMB	输入
FleetBoard硬件价格	-	RMB	输入
Part B: 税务成本			
增值税税率	0.17	%	定值
购置税率	0.10	%	定值
购置税费	68,376	RMB	公式
Part C: 其他成本			
牌照办理费用	500	RMB	输入
一次性总成本	1,368,876.07	RMB	公式

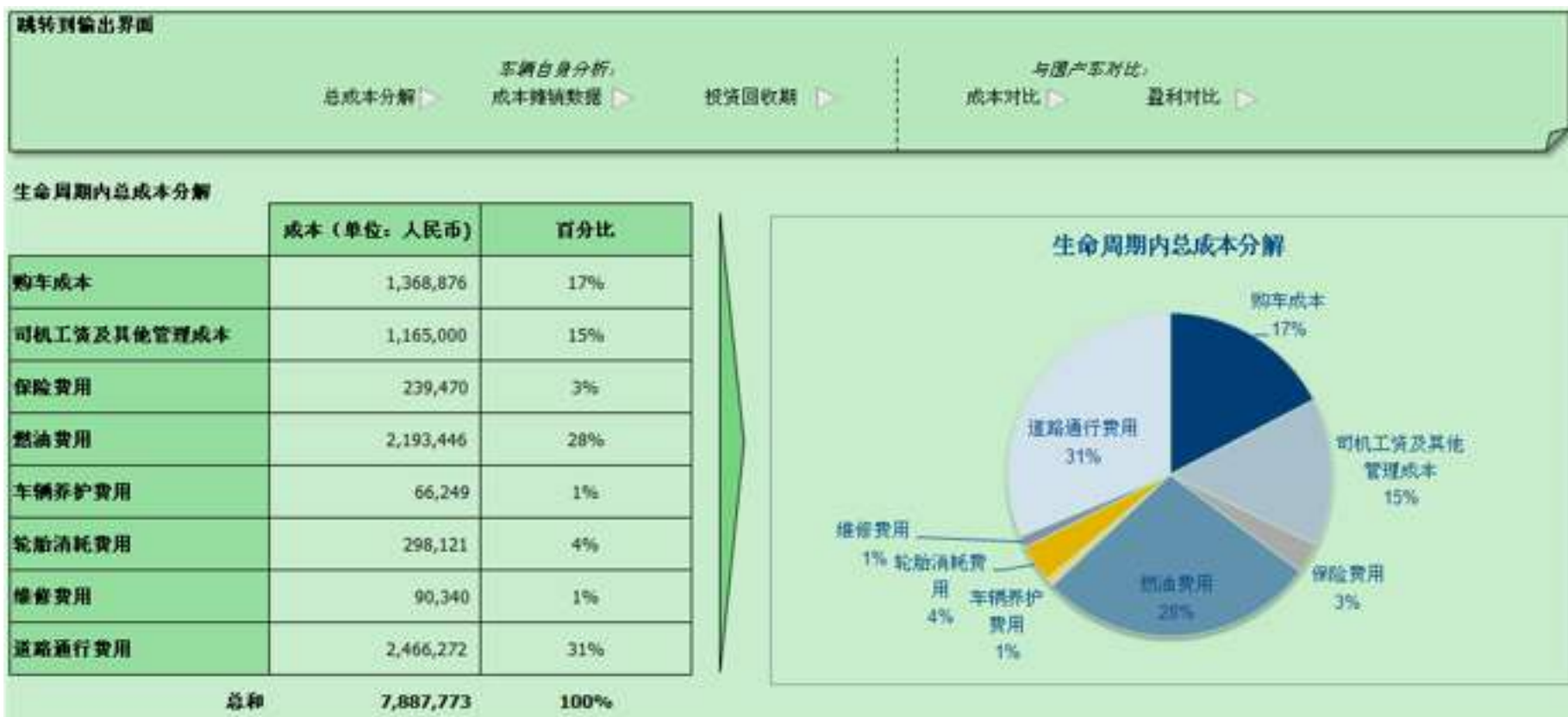
1.4 完整成本合算表格的结构

不成本计算界面相应的收入计算界面，此版本中新加入的完好率的计算。此数值表示车辆正常运行时间占单次往返总时间的百分比，是用以计算一个月戒一段时期内车辆实际运转时间的关键参数。

总收入			
	数值	单位	来源
单程距离	1000	km	输入
全程距离	2000	km	公式
满载时平均荷载	50	t	输入
空载时车重	20	t	输入
空载率	15%	%	输入
重车速度	70	km/hour	输入
空车速度	75	km/hour	输入
装卸货时间	2	hour	输入
单程运转周期	30.29	hour	公式
每天工作小时数	12	hour	输入
每月平均工作天数	20	day	输入
完好率	95%	%	输入
月均往返次数	7.5		公式
每月平均里程数	15056.6	km	公式
每吨每公里运费	0.5	RMB/t/km	输入
单次往返收入	25,500	RMB	公式
月均收入	191,972	RMB	公式
年均收入	2,303,660	RMB	公式
总收入	11,518,302	RMB	

1. 4 完整成本合算表格的结构

此页面显示了选定车辆在其使用周期内的各项成本总额及总体运营成本。相应的在右侧一个清晰的饼图显示了各项成本所占的百分比。在上边还可以选择从其他的规角对成本进行分析。



1.4 完整成本合算表格的结构

此页面中的总体成本被按照三个不同规角进行了分摊，可以更清晰量化的去评价成本的高低。三个规角分为按年、按单趟运输和按每公里来计算。同时加入了相应的单位收入来计算盈利的能力。

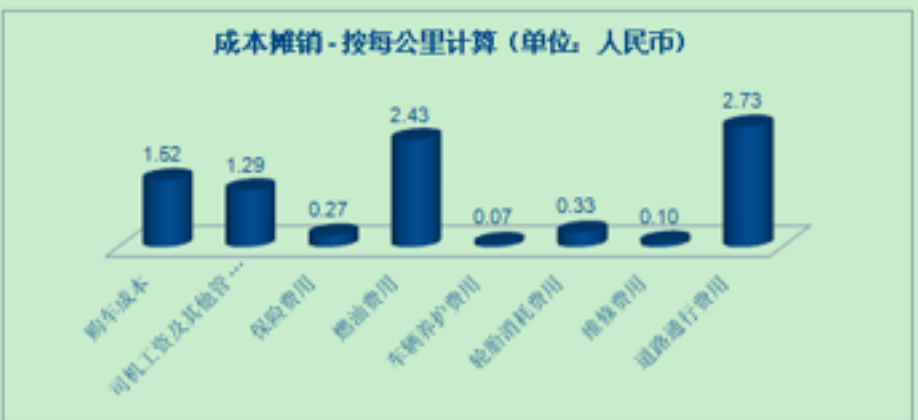


盈利能力概述 (单位: 人民币)

	按每年计算	按每趟运输计算	按每公里计算
收入	2,303,660	25,500	12.75
成本	1,577,555	17,462	8.73
利润	726,106	8,038	4.02
营业利润率	31.5%		
成本利润率	46.0%		

成本摊销概述 (单位: 人民币)

购车成本	273,775	3,030.51	1.52
司机工资及其他管理成本	233,000	2,579.16	1.29
保险费用	47,894	530.15	0.27
燃油费用	438,689	4,856.00	2.43
车辆养护费用	13,250	146.67	0.07
轮胎消耗费用	59,624	660.00	0.33
维修费用	18,068	200.00	0.10
道路通行费用	493,254	5,460.00	2.73



1.4 完整成本合算表格的结构

投资回收期是客户购车时关心的重要指标，可以说客户所关心的油耗、保养费用、故障率等等都直接指向这一数值，投资回收期越短的车辆将在同一级别车辆的竞争中占据领先地位。



1.4 完整成本合算表格的结构

从每年、每趟和每公里来看，奔驰卡车不竞争对手的数据对比结果不尽相同，如果摊销到每公里或单趟的运营成本，奔驰卡车占据了明显的优势，然而从每年来看，往往会造成一种奔驰卡车成本高的假象，其实是因为奔驰卡车的完好率高、载重能力强、车速快，因此在年均运行公里数上占据了明显优势，跑的多，自然总成本就高，但同时收入也更高。



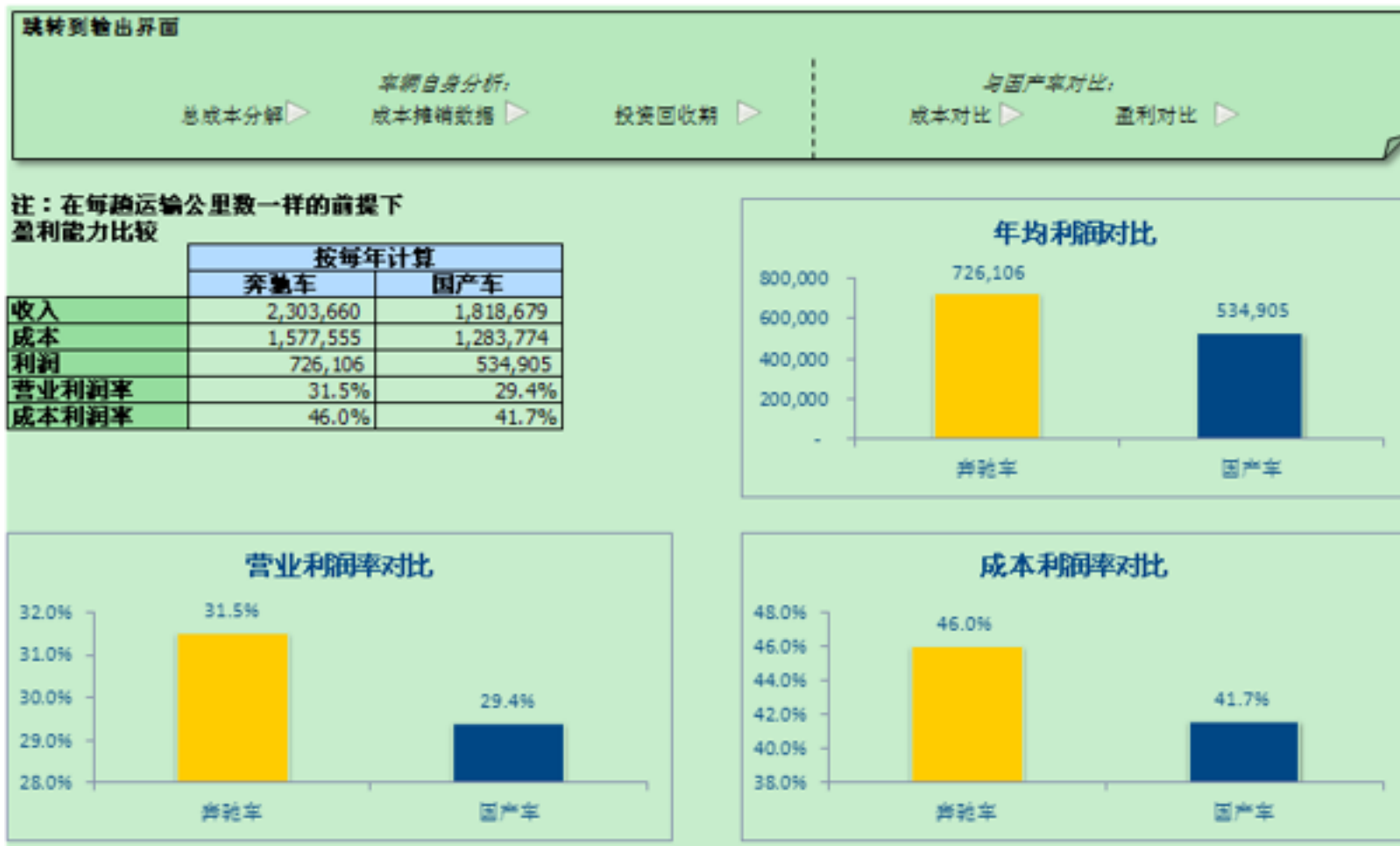
注：在每趟运输公里数一样的前提下
运行成本比较

	按每年计算		按每趟运输计算		按每公里计算	
	奔驰车	国产车	奔驰车	国产车	奔驰车	国产车
购车成本	273,775	165,228	3,030.51	2,316.69	1.52	1.16
司机工资及其他管理成本	233,000	228,000	2,579.16	3,196.83	1.29	1.60
保险费用	47,894	37,074	530.15	519.82	0.27	0.26
燃油费用	438,689	359,457	4,856.00	5,040.00	2.43	2.52
车辆养护费用	13,250	21,396	146.67	300.00	0.07	0.15
轮胎消耗费用	59,624	47,072	660.00	660.00	0.33	0.33
维修费用	18,068	36,136	200.00	506.67	0.10	0.25
道路通行费用	493,254	389,411	5,460.00	5,460.00	2.73	2.73
加总	1,577,555	1,283,774	17,462	18,000	8.73	9.00



1.4 完整成本合算表格的结构

不成本对比相应的，TCO表格还提供了盈利的对比，可以明显看出奔驰卡车相比国产卡车还是占据了明显的优势。



内容目录

1 T. C. O. 理论知识介绍

2 T. C. O. 在销售过程中的应用

3 Fleet Board车辆管理系统对T. C. O. 有何影响

4 互动讨论

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/507021123033006063>