

# 2023 年高级经济师之工商管理题库检测试卷 B 卷附答案

## 单选题（共 30 题）

1、在品牌设计中，康佳牌电视机是使用的（ ）进行命名的。

- A. 利用人名、姓氏命名
- B. 利用外来语、译音或意音来命名
- C. 创造新词汇来命名
- D. 使用企业名称命名

**【答案】 D**

2、物资企业的总经理、副总经理、总经济师和总会计师等行政和业务领导所作的决策，主要是（ ）的决策。

- A. 经营战术
- B. 经营战略
- C. 程序化
- D. 短期

**【答案】 B**

3、远期汇票的付款人在汇票上签名，同意按出票人指示到期付款的行为是（ ）。

- A. 出票
- B. 背书
- C. 承兑
- D. 保付

【答案】 C

4、供应链的多级库存优化与控制应考虑的问题不包括（ ）。

- A. 多级库存优化的效果问题
- B. 多级库存优化的目标问题
- C. 多级库存优化的边界问题
- D. 多级库存优化的效率问题

【答案】 A

5、关于供应链系统设计的指导思想的说法，错误的是（ ）。

- A. 对供应资源实施战略管理，减少服务成本和增加物流
- B. 产品差异化尽量满足用户的差异化需求，并通过供应链实现快速响应
- C. 实施整个供应链系统的技术开发战略
- D. 根据市场动态使整个供应链的资源计划成为一体

【答案】 A

6、某企业生产一种电动按摩器，年销售量 100 万台，固定成本总额为 1000 万元，单位变动成本为 55 元，该电动按摩器的盈亏临界点价格为（ ）元/台。

- A. 55
- B. 65
- C. 75
- D. 85

【答案】 B

7、根据国际生产折中理论，跨国公司将其所拥有的资产加以内部化使用而带来的优势称为( )。

- A. 所有权优势
- B. 厂商优势
- C. 内部化优势
- D. 区位优势

【答案】 C

8、下列各项属于在工作分析的分析阶段主要进行的工作的是( )。

- A. 审查工作信息
- B. 组建工作分析小组
- C. 确定工作分析目的
- D. 制定工作分析计划

【答案】 A

9、某服装生产企业通过特许经营形式与多家服装零售企业建立战略联盟，该战略联盟属于( )。

- A. 研发联盟
- B. 产品联盟
- C. 营销联盟
- D. 产品协调联盟

【答案】 C

10、关于生产商对中间商进行管理的权力，下列说法错误的是( )。

- A. 法定力是生产者要求中间商履行双方合同而执行某些职能的权力

- B. 当中间商完成某种特定活动时，生产商应予以额外的奖赏，发挥回报力的作用
- C. 感召力是中间商对生产商心怀敬意，主动与生产商合作并希望保持长期的合作关系
- D. 生产商对不合作的中间商可以撤回资源或终止合作关系，发挥专长力规范中间商的行为

**【答案】 D**

11、企业要想达到较大规模的营销，就要有较大规模的分销渠道，建立大范围的（ ）。

- A. 会员网络
- B. 分销网络
- C. 快递网络
- D. 服务网络

**【答案】 B**

12、生产之外的采购、运输等环节是继降低劳动力成本和物资消耗之后的“第三利润源泉”，其主要组成部分是（ ）。

- A. 仓储费用
- B. 管理费用
- C. 运输费用
- D. 采购费用

**【答案】 C**

13、关于垂直一体化物流的叙述，下列说法错误的是（ ）。

- A. 垂直一体化物流要求企业将提供产品或运输服务等供应商和用户纳入管理范围，并作为物流管理的一项中心内容
- B. 垂直一体化要求企业从原材料到用户的每个过程都实现对物流的管理，要求企业利用其自身条件建立和发展与供应商及用户的竞争关系，争取最大化提高企业利润
- C. 垂直一体化物流的思想为解决复杂的物流问题提供了方便，雄厚的物质技术基础、先进的管理方法和信息技术使这一思想变为现实
- D. 随着垂直一体化物流的深入发展，对物流研究的范围不断扩大，在企业经营集团化和国际化背景下，形成了比较成熟的供应链理论

【答案】 B

14、把成本分为固定成本和可变成本两部分，然后与总收益进行对比，以确定盈亏平衡时的产量或某一盈利水平的产量的分析方法是（ ）。

- A. 线性规划法
- B. 回归分析法
- C. 盈亏平衡点法
- D. 决策收益表法

【答案】 C

15、关于垂直一体化物流的叙述，下列说法错误的是（ ）。

- A. 垂直一体化物流要求企业将提供产品或运输服务等供应商和用户纳入管理范围，并作为物流管理的一项中心内容
- B. 垂直一体化要求企业从原材料到用户的每个过程都实现对物流的管理，要求企业利用其自身条件建立和发展与供应商及用户的竞争关系，争取最大化提高企业利润
- C. 垂直一体化物流的思想为解决复杂的物流问题提供了方便，雄厚的物质技术基础、先进的管理方法和信息技术使这一思想变为现实
- D. 随着垂直一体化物流的深入发展，对物流研究的范围不断扩大，在企业经营集团化和国际化背景下，形成了比较成熟的供应链理论

【答案】 B

16、企业联盟平行模式的协调机制是（ ）。

- A. 法院
- B. 自发性协调
- C. 联盟协调委员会
- D. 由盟主负责协调和冲突仲裁

【答案】 B

17、下列各项中，不属于企业组织设计的基本要求的是（ ）。

- A. 适合本企业的业务特征
- B. 有利于管理者能力的发挥
- C. 以企业战略目标为导向
- D. 实现组织的精简高效

【答案】 B

18、检查、监督企业生产经营活动的实际进行情况，考察实际情况与原定计划的差异的是企业管理的（ ）

- A. 计划职能
- B. 组织职能
- C. 指挥职能
- D. 控制职能

【答案】 D

19、( )是计算机数据处理与信息管理的核心。

- A. 数据库技术
- B. 客户端技术
- C. 服务器端技术
- D. 数据管理应用系统

【答案】 A

20、附有认股权证的是( )筹资形式。

- A. 可交换债券
- B. 优先股
- C. 可转换债券
- D. 分离交易可转债

【答案】 D

21、企业战略分为三个层次，具体由企业总体战略、企业业务战略和( )组成。

- A. 企业竞争战略
- B. 企业事业战略
- C. 企业发展战略
- D. 企业职能战略

【答案】 D

22、将市场预测分为宏观预测和微观预测，是按( )不同划分的。

- A. 预测期限

- B. 预测对象
- C. 预测性质
- D. 预测范围

【答案】 D

23、（ ）是网络型结构，它将众多独立的经营单位组成彼此有紧密的横向和纵向联系的企业网络。

- A. U 型企业组织结构
- B. H 型企业组织结构
- C. M 型企业组织结构
- D. N 型企业组织结构

【答案】 D

24、下列各项中，不属于企业公共关系活动职能的是（ ）。

- A. 信息监测
- B. 反馈调整
- C. 舆论宣传
- D. 沟通协调

【答案】 B

25、下列关于工序能力的表述错误的是（ ）。

- A. 工序能力具有再现性或一致性的固有特性
- B. 功能能力可用工序质量特性值分布的分散性特征来度量，用符号 B 表示
- C. 一般情况下，工序能力和产品质量的实际波动成正比



D. 工序能力的大小应和质量要求相适应

【答案】 C

26、下列关于公司法人治理结构中的相互制衡关系，说法错误的是（ ）。

A. 经理受聘于股东（大）会

B. 监事会依法监督公司的一切经营活动

C. 董事会拥有支配公司法人财产和任命、指挥经理人员的权力

D. 股东作为所有者掌握着公司最终的控制权

【答案】 A

27、下列关于打包放款的特点的说法，错误的是（ ）。

A. 目的是向出口商提供备货、发货的周转资金

B. 发放时间是出口商接受信用证之后、发货和交单之前

C. 金额是信用证的全部金额

D. 期限不超过打包放款银行各开证行寄单收款之日

【答案】 C

28、固定资产的使用年限一般在（ ）年以上。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 5

【答案】 A

29、从决策影响的时间进行分类，决策可分为（ ）。

- A. 长期决策、中期决策和短期决策
- B. 战略决策和战术决策
- C. 初始决策和追踪决策
- D. 确定型决策和风险型决策

【答案】 A

30、企业在估算初始现金流量和终结现金流量时，均要考虑（ ）。

- A. 折旧
- B. 付现成本
- C. 流动资产
- D. 所得税

【答案】 C

#### 多选题（共 20 题）

1、下列属于丰田的生产方式的是（ ）。

- A. 库存的工作指令
- B. 自动化
- C. 看板管理
- D. 全面质量管理
- E. 防止过量运送

【答案】 BCD

2、企业的职能包括以下（ ）。

- A. 满足客户需求
- B. 不断进行技术创新
- C. 不断提高管理水平
- D. 选择合适的供应商
- E. 承担必要的社会责任

【答案】 ABC

3、产品出产进度要做到( )。

- A. 企业经济利益最大化
- B. 保证交货时期的需要
- C. 均衡出产
- D. 企业损失最小化
- E. 充分利用企业资源

【答案】 BC

4、下列属于实施六西格玛管理要经理的步骤的是 ( )

- A. 成立专门委员会，选择技术骨干，组成六西格玛团队
- B. 培训
- C. 流程实绩评估
- D. 总结
- E. 持续改进

【答案】 ABC

5、发生合同争议时合同当事人，可以向人民法院起诉，通过诉讼方式解决合同争议。我国经济诉讼的基本制度主要有( )。

- A. 合议制度
- B. 回避制度
- C. 陪审员审议制度
- D. 公开审判制度
- E. 两审终审制度

【答案】 ABD

6、下列战略中属于基本竞争战略的是( )。

- A. 相关多元化战略
- B. 集中战略
- C. 成本领先战略
- D. 一体化战略
- E. 差异化战略

【答案】 BC

7、商品流通企业创新目标包括服务创新、制度创新和管理创新，其中管理创新目标涉及( )

- A. 经营思路
- B. 企业资源配置方式
- C. 组织结构
- D. 管理风格
- E. 管理模式

【答案】 ACD

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/508137023112006052>