

车间主任年度总结

汇报人：XXX

2024-01-01





目录

- 工作职责与目标
- 生产管理与优化
- 团队建设与人才培养
- 质量管理与改进
- 设备管理与维护
- 下一年度工作计划与展望

01

工作职责与目标



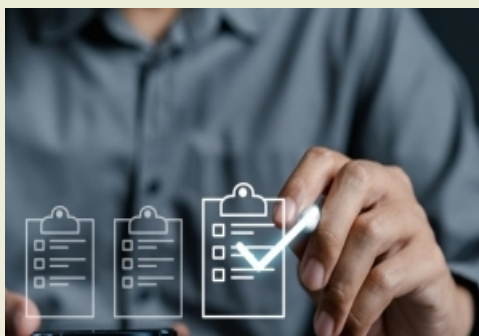


岗位职责



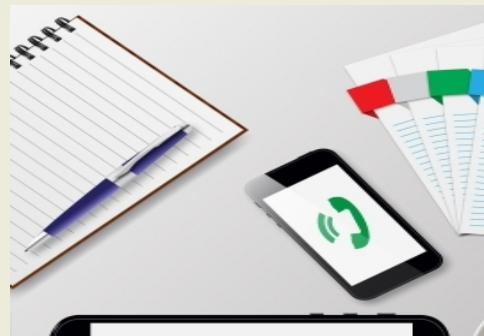
01

制定生产计划和调度，
确保生产任务按时完成。



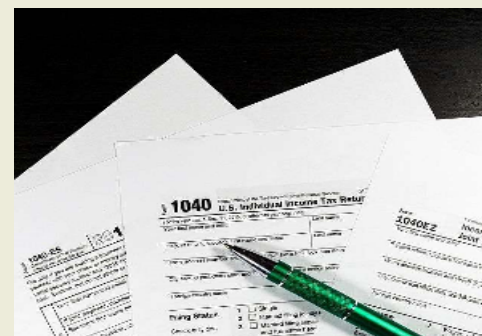
02

监督生产过程，确保产
品质量和安全。



03

管理车间人员，包括招
聘、培训、绩效考核等。

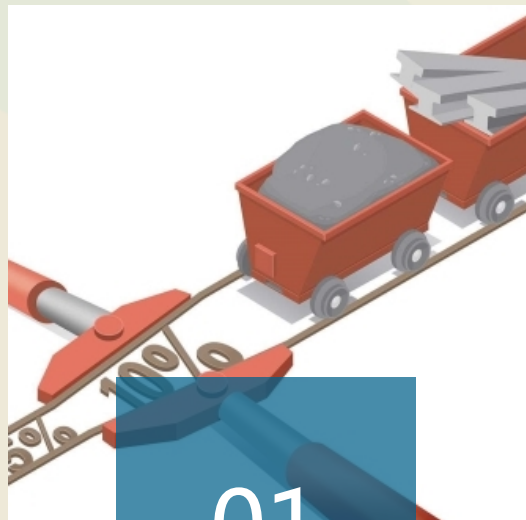


04

负责设备维护和保养，
确保设备正常运行。



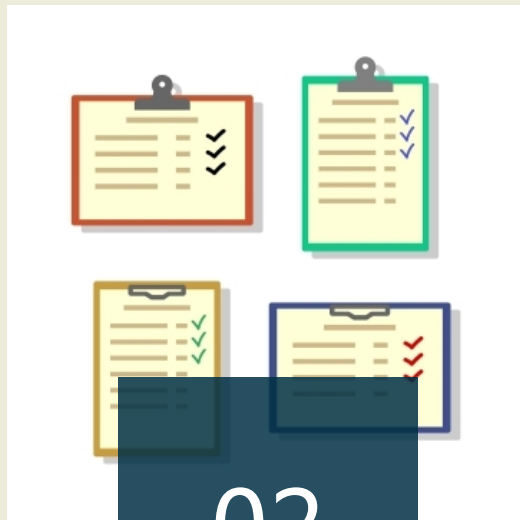
目标设定



01

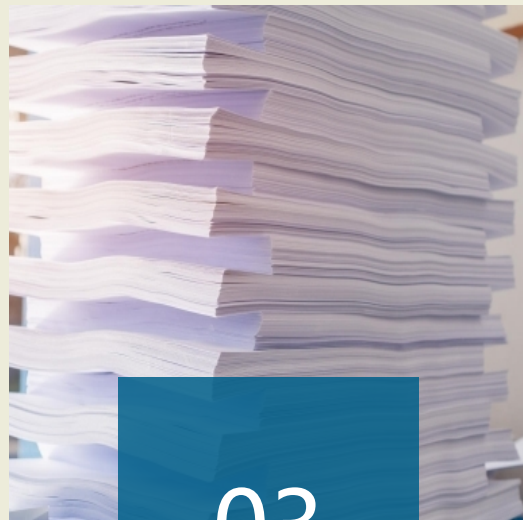
提高生产效率，降低生产成本

。



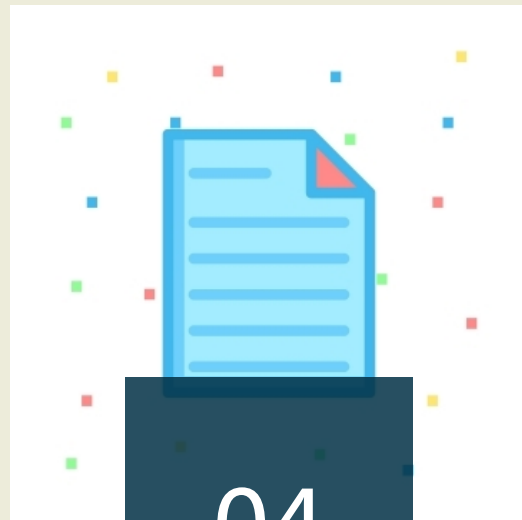
02

优化产品质量，提高客户满意度。



03

加强团队建设，提升员工工作积极性和凝聚力。



04

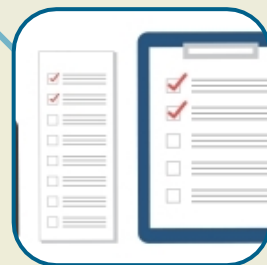
确保安全生产，预防事故发生

。



完成情况概述

在本年度内，我们车间按时完成了各项生产任务，产品质量得到了客户的高度评价。



通过实施一系列改进措施，我们成功提高了生产效率，降低了生产成本。

在团队建设方面，我们组织了多次团队活动，增强了员工之间的沟通和合作，提高了团队凝聚力。



在安全生产方面，我们加强了安全培训和检查，有效地预防了事故的发生。

02

生产管理与优化





生产流程优化

总结：在过去的一年中，我们针对生产流程进行了全面的优化，包括工艺改进、设备更新和布局调整等方面，以提高生产效率和产品质量。

我们通过分析现有生产流程，发现了一些瓶颈和问题，并采取了相应的措施进行改进。例如，我们重新设计了生产线布局，使得物料流动更加顺畅，减少了搬运距离和等待时间。同时，我们还引入了一些先进的设备和技术，提高了生产自动化程度和加工精度。



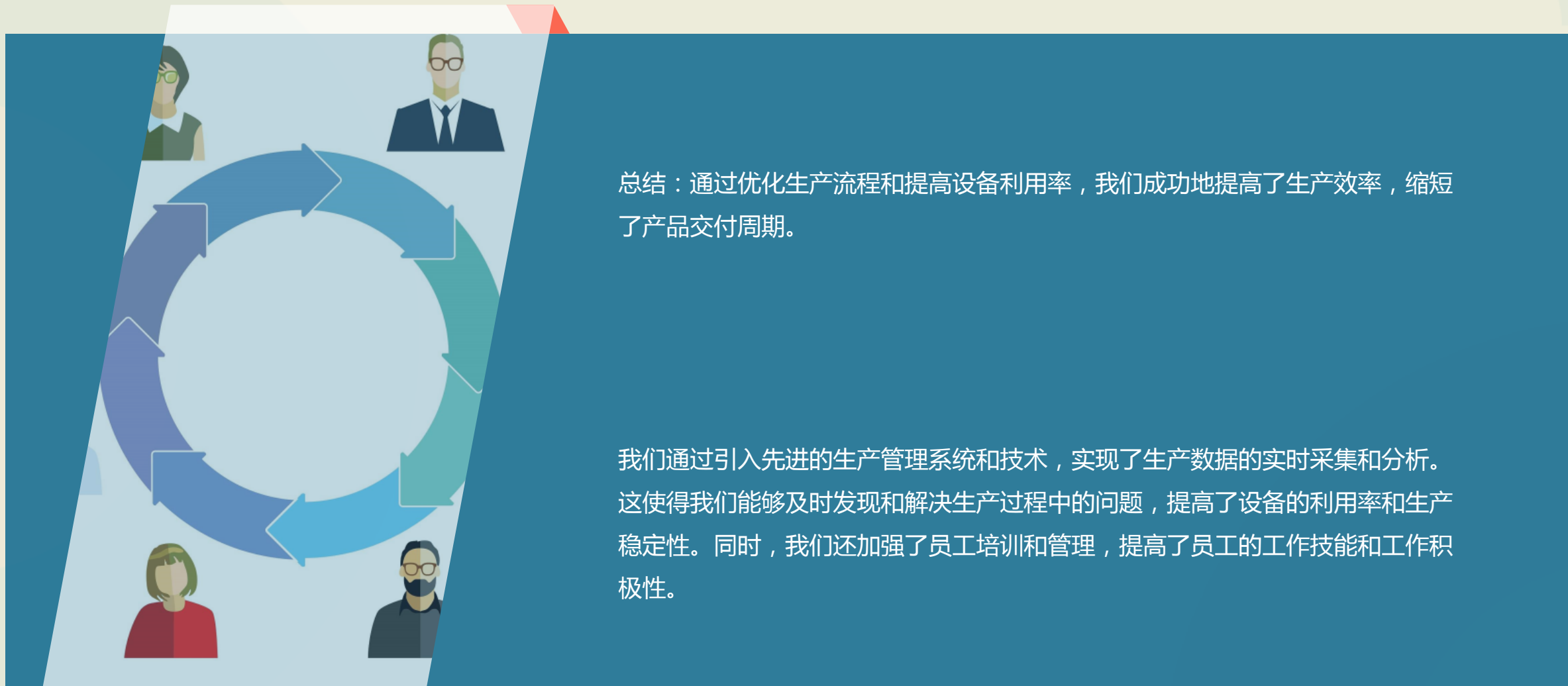
生产成本控制

总结：在成本控制方面，我们采取了一系列措施来降低生产成本，包括原材料采购、能源消耗、人工成本等方面的优化。

在原材料采购方面，我们与供应商进行了更加紧密的合作，通过集中采购和长期协议等方式降低了采购成本。同时，我们还加强了原材料的质量控制，减少了不合格品和退货的情况。在能源消耗方面，我们推广了节能技术和设备，减少了不必要的浪费。在人工成本方面，我们通过优化生产流程和提高自动化程度，减少了人工干预和操作时间。



生产效率提升





安全管理与事故预防

总结：在安全管理方面，我们始终坚持“安全第一”的原则，采取了一系列措施来预防安全事故的发生。

我们建立健全了安全生产管理制度和应急预案，加强了对员工的培训和教育。同时，我们还定期进行安全检查和隐患排查，及时发现和整改安全隐患。此外，我们还加强了对危险品和特种设备的管理和监控，确保了生产过程中的安全可控。通过这些措施的实施，我们成功地降低了安全事故的发生率，保障了员工的生命安全和企业的正常运营。

03

团队建设与人才培养





团队结构与人员配置



01

总结词

合理的人员配置是团队高效运作的基础



02

人员招聘与选拔

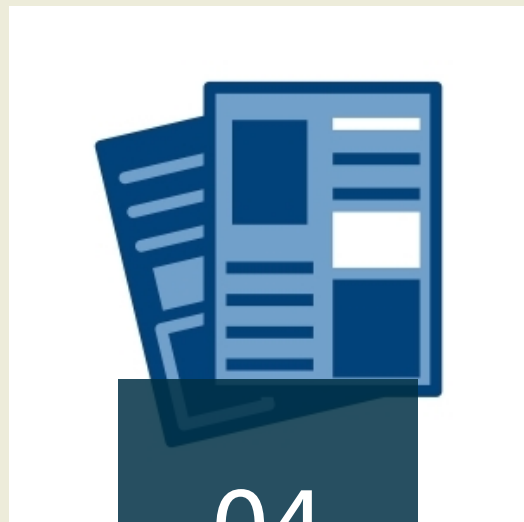
根据车间生产需要，制定招聘计划，选拔合适的人才加入团队。



03

人员岗位安排

根据员工技能和特点，合理安排岗位，发挥每个人的优势。



04

人员结构优化

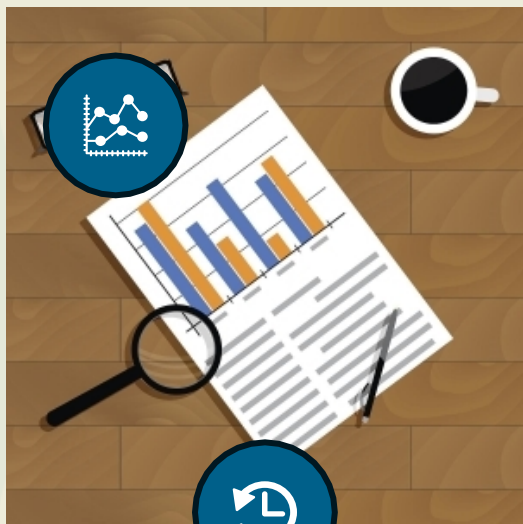
不断优化团队结构，保持团队的年轻化和技能水平提升。



员工培训与发展

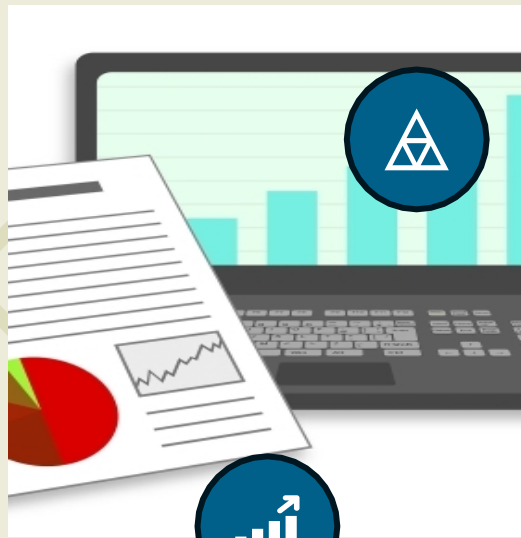
总结词

持续的员工培训是提升团队能力的关键



培训需求分析

分析员工的技能短板和培训需求，制定针对性的培训计划。



培训实施

组织内部或外部培训，提升员工的专业技能和综合素质。

培训效果评估

对培训效果进行评估，不断优化培训内容和方式。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/515004334141011231>