



# 连云港新丝路零点绿地新建工程

## 炫舞广场施工组织设计

编制人：

审核人：

2017 年 3 月

天津泰达绿化集团有限公司

## 第一章 综合说明及施工组织方案的编制特点

本工程为连云港新丝路零点绿地新建工程炫舞广场雕塑工程，本工程采用单层网壳钢结构体系，竖向悬挑15m，结构最高点标高15.000m。

### 1. 编制特点

一、本施工组织设计严格按照招标文件及图纸进行编制。在人员、机械、材料调配、质量要求、进度安排等方面采用统一部署的原则下。

二、根据本工程设计特点、功能要求，本着对本项目资金合理利用，对工程质量的终身负责，以“科学、经济、优质、高效”为编制原则。

三、我公司对此次施工组织设计的编制高度重视，召集了参加过类似工程施工、有丰富管理及施工经验的人员，在仔细研究图纸，明确工程特点、充分了解施工环境、准确把握项目单位要求的前提下，成立编制专题小组，集思广益、博采众长，力求本方案切合工程实际，思路先进，可操作性强。

四、本施工组织设计凡未注明计量单位均为“mm”。

### 2. 编制依据

一、招标文件。

二、本工程的设计图纸。

三、我公司的技术、机械设备装备情况及管理制度。

四、国家和行业现行的施工及验收规范。

《工程测量规范》（GB50026-93）

《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2001）

《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-99)

《钢结构工程施工质量验收规范》(GB50205-2001)

《建筑钢结构焊接技术规程》(JGJ81-2002)

《钢结构高强度螺栓连接的施工验收规程》(JCJ82-91)

《碳素结构钢》(GB/T700-88)

《建筑结构用板》(GB/T19879-2005)

《低合金高强度结构钢》(GB/T1591-94)

《溶化焊用钢丝》(GB/T14957-94)

《碳素钢埋弧焊用焊剂》(GBT5293-85)

《碳钢焊条》(GB/T5118-95)

《低合金钢埋弧焊用焊剂》(GB/T12470-90)

《碳低合金钢焊条》(GB/T5118-95)

《Iso9001: 2000 质量管理体系》(GB/TC176)

## 第二章 施工组织机构

### 1. 施工组织结构的建立

我公司针对此工程严格实行项目经理责任制，建立项目经理部。项目经理将对质量、工期、安全、成本及文明施工全面负责。施工项目部及各劳务班组在项目经理部的直接指导下做到有计划的组织施工，确保工程质量、工期、安全等方面达到目标要求。

项目经理部采用老、中、青相结合的方式，把老同志的丰富经验、中年同志的稳重干练、年轻同志的开拓进取精神有机结合，形成强有力的项目班子。其项目部主要人员均来自施工生产管理第一线的骨干力量，年富力强、精力充沛，而且个人素质高，专业技术水平强。

2、建立健全项目的分级目标管理体系，按经济承包责任进行项目的管理。其主要人员的职责是：

项目经理部机构成员职责框图

职 别	职 责 内 容
项目经理	负责生产管理和成本控制
技术负责人	负责工程管理、编制施工组织设计等技术工作
施工员	按图纸、规范、施工方案组织施工，保证工期和质量、管理各土建专业施工员和现场劳动力的使用。
安全员	负责整个施工现场的安全的各项管理
预 算 员	负责工程预决算工作
内业技术员	工程技术档案管理；技术核定；计量管理
质量管理员	落实各项质量控制措施，工程质量监督及强制性标准的执行、检查
材 料 员	负责工程材料管理工作
服务人员	为联系各单位、各项目、各工种作必要的联系和服务。
维修人员	负责施工过程中以及施工质保期的维修工作。

### 3. 施工组织的启动与高效

根据本工程各方面情况及特点,按照 ISO9001 质量管理体系标准有针对性的组建项目班子。根据项目经理部的工作实际,具体明确每个项目管理人员的责、权、利,使全体管理人员有条不紊、忙而有绪地开展工作,从而较大幅度提高项目经理的工作效率,有效促进管理整体实力的强化,使项目经理部管理体系有更多的精力和时间来分析运筹各种复杂的管理局面,做到项目整体下活一盘棋,充分发挥每个棋子的作用,并且决策有的放矢,成竹在胸,不打无把握、无准备之仗。

- a. 以已制定的各项目管理制度来指导、督促、规范每个管理人员的工作质量、效率。变“人管理人”“人盯人”为“制度管理人”,做到项目管理“有章可循,执法必严、违章必纠”,这样形成军令如山,赏罚分明的先进管理模式。
- b. 我公司项目管理向来将工程的社会效益看重于经济效益,将项目职业道德作为专项考核制度,并在项目管理中大力提倡和推广,我们将一如既往地实行这一制度,以赢得客户的信任及市场的回报。
- c. 具体做法是把项目施工职业道德的具体含义,标准分解落实到项目每个管理人员和操作人头上并与他们的收入挂钩,形成了自觉抵制施工质量和材料质量上的以次充好、偷工减料、弄虚作假等不良行为的企业文化,施工质量做到业主与监理是否在场都一个样,让业主和用户放心享受精品工程的高品质使用价值。

#### **4. 施工组织机构高效运作保障措施**

- a. 组织强有力的项目班子,选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进入项目管理班子。
- b. 建立健全项目经理、工长、内业、材料、机械、劳资等岗位责任

制，由工程领导小组定期对各专业进行考核。

- c. 强化激励与约束机制，制定业绩评比，奖罚办法，定时组织项目经理部管理人员人会议，检查工作质量。
- d. 建立工程领导小组现场办公制，每半月召开一次现场办公会，重点帮助解决项目的资金、质量、进度等难题，以确保资金为前提，带动项目各项工作的高效运转。

- e. 每天下午召开由施工员主持的班后碰头会，对次日的工作进行协调安排，例会重点解决质量、进度、施工技术等难点。明确各项问题的解决办法及时间，并形成会议纪要。
- f. 用工管理，选派组织能力强，技术水平高，能打硬仗的作业队伍，树立连续作战的精神，确保工期的按时和提前完成。

### 第三章 总施工部署

#### 1. 指导方针

采取如下施工指导方针：

一、我公司将对项目单位履行以科学管理创时代精品是企业永恒的主题，以优质服务让顾客满意是我们庄严的承诺的质量方针。

二、我公司愿用自身特有的各种优势，如用建造过类似工程所积累的施工经验，先进技术为项目单位降低工程造价，本着企业的承受能力，最大限度的为项目单位提供优惠承诺。

我公司的经营宗旨是“保本、微利、求发展”。

三、以科学、求实、严格的施工管理，敢为人先的创业精神和热忱周到的配合服务，感动上帝而赢得项目单位的信任。

我公司全体员工深信：“今天的质量和服務，就是明天的市场”。

#### 2. 组织部署

- a 总施工组织以先生产采购后施工安装的施工顺序。
- b. 整个工程分比选生产采购单位阶段、基层架构焊安及骨架加工阶段、安装及饰面阶段，以及工程扫尾零星项目处理阶段。按分部控制工期，通过平衡协调和调度，确保按计划工期组织施工。



c. 本工程工期以浮雕生产、安装为主要进度控制，中间插入其余部份项工程，确保流水施工，最终满足施工总进度计划。

### 3. 质量目标

根据项目单位方要求和针对工程的具体情况对工程实行目标管理，本工程施工质量目标：确保达到国家现行技术标准。

为此，我公司各级领导和有关职能部门及项目经理部全体人员将对本工程质量高度重视，在总结类似工程施工经验之上，继续坚持“质量第一、信誉至上”的原则，运用科学的管理方法，制定严格的质量控制措施，大力采用新技术、新工艺和新材料，做到精心组织、精心施工，将本工程建成优良工程，让项目单位满意。

#### 3.1 工期目标

本工程工期目标确保在招标文件规定的期限 30 个日历天内完成。

### 4. 先进工艺及新技术措施

根据本工程的结构特点、质量、工期等方面的要求，只有采用先进的施工技术和科技保证，才能实现优质、快速的承诺。

“科学技术是第一生产力”，根据本工程的具体情况，我公司将采用以下新技术、新工艺、新材料，确保工程质量和工期，达到为项目单位降低工程造价，为施工单位降低工程成本的目的。

一、严格执行 ISO9001 标准进行管理，全方位加强管理工作，保证工程质量。

二、现代化管理与计算机：完全实现工程进度微机跟踪管理，在资料管理、预决算、竣工文件等方面全面实现微机化负责各种施工技术资料的汇总、整理、立案、建档工作和各种技术数据的分析工作，做到现场管理标准化、规范化。

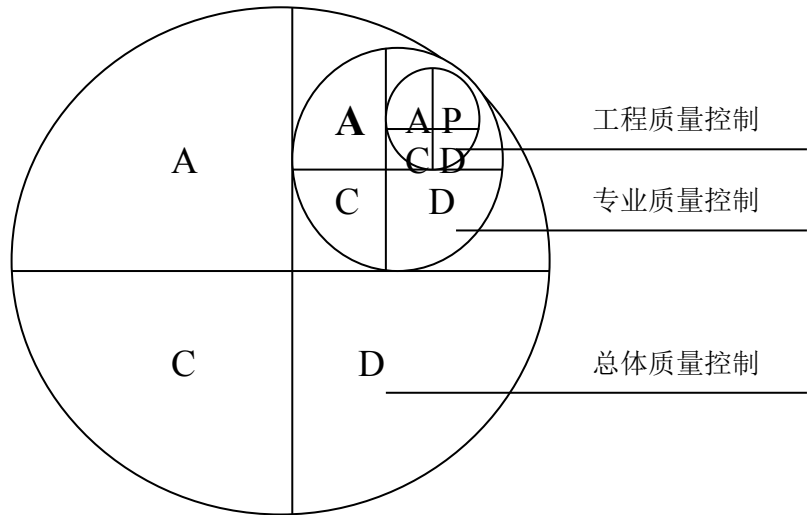
## **5. 主要技术经济指标**

### **5.1.1 工期指标**

采用先进的网络进度计划和横道图工期告示标牌，微机跟踪管理工程进度，从而达到各分部份项工期控制点要求，在 30 个日历天内完成项目单位要求的整个施工任务。

### **5.1.2 质量指标**

采用全面质量管理方法对施工质量进行系统控制，严格执行 ISO9000 标准进行管理，全方位加强管理工作，保证工程质量，对暴露出的质量薄弱环节 PDCA 循环(见下图)。



PDCA 循环

说明： P—计划阶段  
 D—实施阶段  
 C—检验阶段  
 A—处理阶段

分部份项工程优良率必须在 95%以上，中间验收合格率 100%，并实行工程质量奖罚制度。

### 5.1.3 劳动生产率指标

提高劳动生产率，实行项目承包，层层签订承包合同，健全承包制度，以调动全体参战人员劳动积极性。

#### **5.1.4 安全指标**

严格执行施工安全生产责任制，加强安全生产教育，积极做好危险区域、危险工种的安全防护工作，做到无工伤死亡事故。

#### **5.2. 机械设备完好率和利用率**

积极做好现场机械设备的维护、维修和保养工作，保证机械设备良好的工作状态，并充分利用时间和空间，提高机械化施工程度，机械设备完好率达到 95%，利用率达到 75%。

#### **5.3. 材料、机具、设备供应保证的应急措施**

##### **a. 材料方面**

各阶段施工半月前，现场材料组，尤其是采购人员需与甲方一起落实好厂家货源，采用“货比三家”——比质、比价、比服务的原则进行动作。特别是本项目属于采购、安装项目，前期的选择生产商的环节非常重要，对生产商的实力、规模、信誉等方面必须全面了解，从而才能保证最终的工程质量。

##### **b. 机具、设备方面**

(a). 施工阶段的机具，根据所提需用量计划，再附加一定的备用量。

(b). 施工大型设备如起重机，需配备足够的易损零部件或总成件。

(c). 现场设置施工机具设备，管、用、养、修专人负责及抢修。

#### **5.4. 民工工资保障措施**

目前建筑行业拖欠民工工资现象，由此引发的集体上访、停工、群体闹事等突发事件时有发生。

我公司将投标总价的 2%作为民工工资保障金，承诺在施工的全过程中一旦出现拖欠工资情况，可由建设主管部门从保障金中先予划支。并有劳动行政部门监督使用。当工程项目部出现拖欠民工及其他职工工资，或者建筑工程项目实行分包，承包方拖欠民工及其他职工工资时，管理部门有权从我公司存入的工资保障金中先行划出，支付给民工及其他职工。

#### **5.5. 发生触电时的应急措施**

发生触电时应立即采取急救措施，最首要的急救措施是使触电者迅速脱离电源。使触电者脱离电源的方法有：切断电源开关和将电源线从触电者身上拨开。迅速切断电源，可就近用干燥的木棍、绳索、木板、干毛巾等慢慢挑开线，也可设法用有绝缘柄的工具将电线切断；如无上述条件时，救护者可站在干燥的木板上，一只手拉住触电者非贴身的干燥衣服，使其脱离电源。严禁救护者用手直接推、拉和接触触电者；严禁救护者使用金属物品或其他绝缘性能差的物体接触触电者。如触电者一度昏迷可采取人工呼吸法和胸外心脏按压法进行施救并立即送往最近的医院。

#### **5.6. 安全通道及支撑受力及变形出现报警时的应急措施**

根据搭设的安全通道的特点，项目部采用了多种监测手段对围护结构的支撑体系

进行监控，做到早发现、早防范，同时准备足够的支撑材料，（工字钢等），超出报警值时应迅速报应急领导小组及业主、监理等有关部门进行分析处理，并根据分析的结果及时采用钢管的材料进行必要的支撑加强。同时对监测点加密观测，必要时采用须连续观测。

## 5.7 缓解交通压力的应急预案

本项目是市政道路工程，在施工过程中会不同程度影响交通通行能力，而且本施工部分位于主要干道处，其影响程度尤为明显。拟采用的分流措施主要有以下几个方面：

- 1、如果分项工程能在光线比较弱的情况也可以施工的话，多增加夜间施工。
- 2、采用三班倒，采取连续施工作业，尽量缩短施工周期。
- 3、采取提前分流，人行道和车行道明确分开，拓宽行车道。
- 4、在施工部位四周的各处大的十字路口，张贴绕行标示。

## 第四章 施工方案

本工程项目主要施工内容：本工程采用单层网壳钢结构体系，竖向悬挑 15m，结构最高点标高 15.000m。本工程所有钢管均采用冷弯方钢管 100x6。所有构件、零件（栓钉除外）均采用 Q235-B。

### 1、项目工程内雕塑的施工方案

#### 1.1 工序

分基础制作、骨架制作、雕塑锻造、安装、饰面涂料处理几个步骤。

#### 1.2、雕塑制作施工过程与艺术监督配合措施：

### 1.2.1 雕塑部分主要分以下几个施工程序

钢结构制作施工顺序：放样和号料、 矫点和成型、制孔 、 组装、 焊接、磨擦面处理。

加工准备、下料 → 零件加工 → 小装配 → 总装配（总拼装）→

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/517011142046010005>