

---

中国 XXXX 市市政基础设施提升改造设计施工总承包项目园林绿

化工程二标段专业分包

# 技 术 标 部 分

投标人：XXXX 建筑装饰工程有限公司（盖单位章）

XXXX 年 X 月 X 日

---

# 目录

一、施工方案.....	1.....
(一) 工程概况.....	1.....
(二) 编制说明.....	1.....
(三) 编制依据.....	2.....
(四) 编制原则.....	2.....
(五) 施工方案及技术措施.....	3.....
(1) 拟投入的施工机械设备.....	17.....
(2) 劳动力计划表.....	18.....
(3) 确保工程质量的技术组织措施.....	19.....
(4) 确保安全生产的技术组织措施.....	28.....
(5) 确保文明施工的技术组织措施.....	34.....
(6) 确保工期的技术组织措施.....	37.....
(7) 投标人可根据此前承担类似工程经验而对本工程提出合理化建议.....	40.....
计划开、竣工日期和施工进度网络图.....	46.....
施工总平面布置图及临时用地表.....	47.....
施工总平面布置图.....	48.....
二、项目管理成员配备情况表.....	49.....
三、项目安全员、质检员、施工员简历表，特殊工种（信号工、司索、电工、架子工、电气焊等）55	55.....
.....	60.....

---

# 一、施工方案

## （一）工程概况

项目名称：中国 XXX市市政基础设施提升改造设计施工总承包项目园林绿化工程二标段专业分包

计划工期：计划开工日期：XXXX年 X月 XX日，具体以招标人指令为准；  
计划竣工日期：XXXX年 X月 XX日，具体以招标人指令为准。

质量、安全要求：质量合格，安全文明工地，安全无工亡事故，千人负伤率为千分之一。

（一）工程概况：本项目为 XXX市市政基础设施提升改造设计施工总承包项目，1) XXX市支路打通（街区化）改造项目二期：拟建道路分别位于 57 小区，41 小区，17 小区，42 小区，34 小区及 25 小区，道路总长 3355 米。2) 建成公共空间精致化提升项目：对四个公园进行精致化提升，包括 XXX公园、XXX(北一路-北三路)、二号体育公园、XX公园公共空间精致化提升。3) 城市街头公共空间改造项目：改造提升 XXX市区内十二处街头游园。4) 城市绿道系统建设项目：XX路（XX路-XX路）南侧 10308 m<sup>2</sup>、东四路（XX路-XX路）东侧 7935 m<sup>2</sup>、XX路（XX-XX路）西侧 9192 m<sup>2</sup>及 XX路（XX路-XX路）两侧 66386 m<sup>2</sup>绿道系统的建设。包括：12 个街角、4 个公园、北四路、东四路部分的苗木种植、护岸、旱溪改造、喷泉设备、水池、沙坑、园路、篮球场、景观看台、自行车棚、树池、改造配电箱、读书凉亭、业务用房、安装施工围挡、铺密目网、洒水车、移动式喷雾水炮、阀门、钢管、套管及阀箱安装、电缆和喷灌管敷设及灯具安装等设计施工图纸范围内所有园林绿化工程。

## （二）编制说明

本施工组织设计是在详细阅读业主的招标文件和设计图纸的基础上，通过现场的实地考察，并根据相关文件，结合我公司人员、技术、装备、施工、管理和近几年绿化工程的施工经验等综合编制而成。如果我公司中标，我们将按施工图设计资料和规范要求，进一步强化、优化施工组织设计，并且编制一套更详细、更科学、更有效、可操作性更强的各主要分项工程的分项施工方案、进度计划，以指导和保证本项目工程的顺利实施。同时，我公司郑重保证编制投标文件的公司和人员就是中标后的实施本项目施工的公司和人员，并将根据实际情况进一步补充足够数量的专业技术

---

人员。

### （三）编制依据

本施工组织设计在编制时，本着力创一流质量，为企业争声誉的指导思想，从施工部署各项技术措施的提出及应用，施工方法及设备材料的投入等各个方面着手，结合我公司积累多年的绿化工程施工经验，力求做到措施具体，方法实用，以达到建成一流的工程为宗旨。本工程应满足但不限于下列标准、规范：

《绿化基本术语》CJJ/T91—2002

《城市绿化绿化评价标准》GB/T50563-2010

《绿化绿化工程规范手册》

《绿化景观规划设计规范》CJJ/T48-99

《城市绿化绿化工程施工及验收规范》CJJ/T82-99

《绿化绿化养护技术等级标准》DG/TJ08-702-2005

《城市道路绿化规划与设计规范》CJJ75-97

### （四）编制原则

遵循招标文件各款的要求，严格按招标文件的规定编制施工组织设计及主要分项工程施工作业方案。

遵循设计文件、施工规范、通用、专用合同和验收标准，严格执行现行施工规范和验收标准，选择合理、优化的施工方案，确保工程质量达到优良。

坚持实事求是的原则，在编制本施工组织设计过程中，结合我公司的施工生产能力和管理水平，坚持科学组织、合理安排，均衡生产，确保优质高效完成本工程的工程建设。

坚持施工全过程、全方位严格管理的原则，在每道工序施工中，加大自检自查力度，严格执行监理工程师的指令，尊重业主和监理工程师，严格进行质量管理。

实施目标法管理，通过对劳务、设备、材料、资金、技术、方案、信息、时间与空间的优化处置，实现成本、工期、质量及社会信誉的预期目标效果。

坚持专业化作业与综合管理的原则，在工程组织实施过程中以专业队作为基本作业单位，充分发挥专业人员和设备优势。同时采取综合管理手

---

段合理调配，以达到整体优化的目标。

### （五）施工方案及技术措施

#### 1、施工准备

材料：工程所用的材料应符合图纸要求和监理工程师的指示；绿化植物的种类符合图纸要求和监理工程的指示。选用的植物品种应按甲方的要求，保质保量的有步骤有时间，按照苗木进度进入场地。

土壤：应在监理工程师同意的地点挖取适用表土。

水：用于种植或养护的水，应无油、酸碱、盐或任何有害于苗木生长的物质。

#### 1.1、场地整理与整平

场地整理：应清除栽植土壤 50cm 内所有的杂物，垃圾及不利于植物生长的土壤，不良土壤包括强酸、强碱性土壤、重粘土、沙土、盐土。

设计有要求进行地形处理的场地，应严格按设计要求进地形处理。

场地整平：应将 30cm 内土壤按要求处理，每平方米的平整高差不超 5cm，并应符合设计要求的坡度。

#### 1.2、栽植基础工程

绿化工程从计划到施工阶段，都着眼于完工后的景观效果，总目标是为植物创造良好的生存环境。栽植基础工程是营造适合植物生长土壤的工程，可以说是绿化工程中最根本的，也是最重要的工程之一。本工程还包括栽植阶段所必须进行的局部土壤改良工程。

#### 1.3、栽植工程

栽植工程具有调节人类生活和自然环境的功能，它是绿化工程中的主体部分，起着悦目怡人的作用。

本工程的对象是植物，我们专业技术施工人员首先应认真研究有关植物材料的不同栽植季节，植物的不同特性，植物与土质的相互关系，以及防止树木植株枯死的相应技术措施。栽植工程属于收尾性质的综合性施工项目，在搞好包括质量管理在内的整个工程管理的同时，一定要保证按期竣工。施工上的主要注意事项如下：

1.3.1、熟悉设计意图和设计图纸，确认施工现场。

1.3.2、根据各种条件，编制工程进度表的栽植工程总体计划。

1.3.3、对树木及使用材料等进行质量管理。

1.3.4、检查配植作业的结果，搞好施工技术管理。

1.4、苗木种植前的修剪

1.4.1、种植前进行苗木根系修剪，宜将劈裂根，病虫根，过条根剪除并对树冠进行修剪，保持地上地下平衡。

1.4.2、枝条茂密的灌木，可适量分枝，并进行形状控制。

1.5、种植土壤处理

1.5.1、种植前对各段的土壤理化性质进行化验分析，采取相应的消毒，施肥和客土准备等措施。

1.6、种植区的准备工作

1.6.1、覆盖表土范围的地表面，进行深翻，将土块打碎为均匀的种植土。不能打碎的土块，大于 25mm 的砾石、树根、树桩和其他垃圾清除并运到监理工程师同意的地点废弃。

1.6.2、通过翻松、加填或挖除以保持地表面的平整。

1.6.3、宜垂直于天然水流，以利于排水，但图纸或监理工程师另有要求的除外。

1.6.4、对种植土的土壤进行化验，对含有建筑废土及其他公害成分，以及强酸性土、强碱性土、盐土、盐碱土、重粘土、沙土等，均根据设计规定并结合不同树种的种植土要求，采用客土或采取改良土壤的技术措施。

1.6.5、土壤土质必须经监理工程师认可后方可进行下一道工序。

1.7、绿化苗木起挖：

1.7.1、苗木起掘：苗木起掘，包括符合现行行业标准《城市绿化和绿化绿地用植物材料—木本苗》CJ/T34-91 规定。

1.7.2、起苗方法：具体有带宿土草包，带泥球草绳包扎法。

1.7.3、针对本工程用苗品种，结合树种植区场地条件，要求带苗木的土球直径不小于 40 厘米。

1.7.4、大规格带冠的苗木宜选择移植前 1-3 年的春秋季节断根处理的苗木，并做好原生地的标记，使其在移植时仍能保持它按原方位栽下，以满足它对蔽荫及阳光的要求。

1.8、种植坑的挖掘：

1.8.1、种植穴定点放线符合设计图纸要求，位置必须准确，标记明显；还应由监理工程师的认可。

- 
- 1.8.2、种植穴定点时应标明中心点位置。
  - 1.8.3、定点标志标明树种名称（或代号）规格。
  - 1.8.4、边坡灌木定点遇有障碍物影响距离时，应与设计单位取得联系，进行适当调整。
  - 1.8.5、挖种植穴的大小，应根据土球直径和土壤情况而定。穴必须垂直下挖，上口下底相等，规格应符合下表规定：
  - 1.8.6、挖穴槽后，应通知监理工程师进行工序验收。
  - 1.9、苗木运输和假植
    - 1.9.1、苗木在装卸车时轻吊轻放，不得损伤苗木和造成散球。
    - 1.9.2、土球苗木装车时，应按车辆行驶方向，将土球向前，树冠向后码放整齐。
    - 1.9.3、带土球小型苗木运至施工现场后，应紧密排码整齐，当日不能种植时，喷水保持土球湿润。
  - 1.10、苗木修剪质量
    - 1.10.1、剪口平滑，不得劈裂剪，促生新枝，更新老枝
    - 1.10.2、枝条短截的应留外芽，剪口应距离芽位置以上 1cm。
  - 1.11、树木种植
    - 1.11.1、种植的质量应符合以下规定：
    - 1.11.2、种植按设计图纸要求核对苗木品种，规格及种植位置。
    - 1.11.3、规则式种植保持对称平衡，行列种植树木在一条线上，相邻植株规格合理搭配，高度、树形近似，种植的树木保持直立，不得倾斜，应注意观赏面的合理朝向。
    - 1.11.4、种植带土球苗木时，不易腐烂的包装袋必须拆除。
    - 1.11.5、种植时，根系必须舒展，填土分层捣实，种植深度比原种植浅 1-2cm。
    - 1.11.6、对大规格苗木对其根部喷施生根素。
  - 1.12、树木种植符合下列规定
    - 1.12.1、树木置入种植穴前，先检查种植穴大小及深度，不符合根系要求时，修整种植穴。
    - 1.12.2、带土球苗木必须踏实底土层，而后置入种植穴，填土踏实。
  - 1.13、树木种植后浇水：

1.13.1、种植后在略大于种植穴直径的周围，筑成高 10-15cm 的灌水堰，堰应筑实不得漏水，坡度较大的边坡宜临时性设置平台。

1.13.2、新植苗木应在当日浇透第一遍水，以后根据当地土壤情况及时补水。

1.13.3、粘性土壤，宜适量浇水，根系不发达树种，浇水量宜较多。

1.13.4、苗木种植区遇干旱地段或干旱天气时，增加浇水次数，干热风季节，对新芽放叶的树冠喷雾，宜在上午 10 时前和下午 15 时后进行。

1.13.5、浇水时防止因水流过急冲刷裸露根系或冲毁围堰，造成跑漏水。浇水后出现土壤沉陷，致使树木倾斜时，应及时补正，培土。

1.13.6、浇水渗下后，及时用围堰土封树穴。

1.14、所有工序在按上述方案执行时都由监理工程师认可，才能进入下一道工序，这样从施工管理程序上保证了施工技术方案的可行性，从而使工程顺利进行。

## 2、苗木种植

2.1、苗木种植按照下列施工工序：

2.2、绿化种植的施工顺序一般为：

2.2.1、地形细整—→定点放线—→苗木栽植—→施工期养护—→养护管理期养护—→竣工验收移交

### 2.2、选材

2.2.1、表土、肥料、水等应符合本工程要求；

2.2.2、苗木质量选择

2.2.3、所有植物应考虑当地气候特点，选择符合本工程设计要求效果的苗木，带冠种植；适合于当地气候条件易于生长的、并有丰满干枝体系和苗壮的根系。植物应无缺损树节、擦破树皮、受风冻伤害或其他损伤，植物外观应显示出正常健康状态，能承受上部及根部适当的修剪。

2.2.4、苗木应具有发育良好的枝权，根据其自然习性对称生长。不应有过大未愈合的伤痕。

2.2.5、运到现场的苗木应符合图纸要求。

2.2.6、地形细整：根据建设方提供的施工场地，对照设计施工图进行场地细整。

2.2.7、地形要求，应使整个地形的坡面曲线保持排水通畅，堆筑地形



时，根据放样标高，由里向外施工，边造型，边压实，施工过程中始终把握地形骨架，翻松辗压板结土，机械设备不得在栽植表层土上施工。

2.2.8、微地形粗整形完成后，人工细做覆盖面层，保持表面土质疏松，并清理杂物。人工平整时从边缘逐步向中间收拢，使整个地形坡面曲线和顺、排水通畅。回填土的含水率应控制在 23%左右，不允许含有粒径超过 10cm 的石块，雨天停止作业，雨后及时修整和拍实边坡。若施工场地有垃圾、渣土、建筑垃圾等要进行清理。

2.2.9、必须使场地与四周道路、广场的标高合理衔接，使绿地排水通畅。

2.2.10、种植场地种植土最低厚度必须符合绿化植物种植必需的最低土层厚度的要求。

2.2.11、对场地进行翻挖、松土、施羊粪、草碳土。

2.2.12、如果用机械整理地形，应事先与建设单位或相关单位联系，了解是否有地下管线，以免机械施工时造成管线的损坏。

2.2.13、场地整理时应考虑土壤的压实程度与设计标高的关系，土壤压实后密实度达 80%以上，以免种植后，淋水下陷厉害造成场地不平整。

### 2.3、定点放线

2.3.1、施工人员接到设计图纸后先到现场核对图纸，了解地形地貌和障碍物情况并找到定点放线的依据和方法。

2.3.2、分别对绿化苗木栽植位置等进行放样，每次放样后，报请甲方工程师进行审核，核准后、进行下一道工序的施工。

2.3.3、种植地段应修整到符合甲方工程师指示的线形和坡度，应具有舒畅的外形。在种植中所有大土块、石块、硬土及其他杂物和不适于种植的材料，均应由承包人自行移走。处理好的表土和底土应分开，并得到甲方工程师认可。

2.3.4、对交叉施工造成的放样破坏及时进行复样，保证施工精确度和进程。整个放样工序按：基准点确定—→控制网放样—→放样—→核实—→使用—→复线—→使用的途径进行。

### 2.4、树穴开挖

2.4.1、刨坑、刨槽的规格要求

2.4.2、刨坑、刨槽位置要准确，坑径应根据根系、土球大小及土质情

---

况而定，刨坑、刨槽要直上直下成桶形，不得上大或上小下大，以免造成窝根或填土不实。好土、弃土分别放置，及时将多余的无机料和施工垃圾清理干净。

2.4.3、坑径一般可比植物的根系或土球直径大 0.2-0.3m 。

2.4.4、如遇土质过粘、过硬或含有有害物质如石灰、沥青等，则应适当加大坑径。

2.4.5、刨坑的操作方法：

2.4.6、刨坑时要找准位置，以所定位置为中心按规定坑径划一圆圈作为刨坑的范围。

2.4.7、挖坑时应将表土与底土分别放置，如土质有好有坏亦应分开堆放。堆放位置以不影响苗木栽植为宜，刨坑到规定深度后在坑底堆土堆，以利根系疏展。

2.4.8、刨坑时如发现地下管道，电缆等地下设施应停止操作，并及时向有关领导报告及时解决。

2.4.9、在斜坡上挖坑应先做成一平台，平台应以坑径最低处为标准做平台，然后在平台上再挖坑。

2.4.10、在运出植物前，应由相关人员按起苗、调运等技术要求负责将植物挖出、包扎、打捆，以备运输；任何时候，植物根系应保持潮湿、防冻、防止过热、落叶树在裸根情况下运输时，必须将根部包涂粘泥浆，使根的全部带有泥土然后包装在稻草袋内。所有常绿树及苗木的根部，均应连同掘出的土球用草袋草绳包装。运到工地及种植前，这些土球应结实，草包应完好。树冠应仔细捆扎以防止枝杈折断。

2.4.11、植物以单株、成捆、大包或容器内装有一株或多株植物运到工地。

2.5、起苗及包装

2.5.1、起苗的质量标准：为保证树木成活，提高绿化效果，要选生长健壮无病虫害，树形端正，根系发达的树苗。先在苗圃号苗并在重要苗木向阳面喷漆做标记。

2.5.2、苗木土球应达到其胸径的 7-10 倍；常绿类苗木土球应达到其胸径的 7-10 倍，或按设计要求规定土球大小起苗。

2.5.3、掘带土球苗，应保证土球完好，土球要削平整，50 厘米以上土

球底要小，一般不要超过土球直径的 1/3，土球包装均要严，草绳要打紧不能松脱，土球底要封严不能漏土。

2.5.4、打包：土球规格在 40 厘米以下，土质坚硬可在坑外打包，先将蒲包放好，捧出土球放入包内，但搬运土球时不要只提树干，放入包内将包包严，再按规定将草绳捆紧，土球虽在 40 厘米以下，但土质松软，沙性大，易散坨的和 50 厘米以上的土球均应在坑内打包，所用蒲包草绳应在使用前一天浸水，以增加拉力，可使草包打严，草绳勒紧，50 厘米以上土球如土质松软的土球，应修好土球后先围腰绳，腰绳宽度应根据土质而定，围好腰绳再用蒲包将土球包严，用草绳将蒲包固定，进行打包，打好包后再围上腰绳，腰绳宽应根据土球大小而定。一般为 6-10 道，最后进行封底，封底前在顺树倒的方向坑底处先挖一小沟并将封底草绳紧紧栓在草绳上，然后将树推倒，用蒲包封严，用草绳错开勒紧，捆成双十字形或五角形。

## 2.6、苗木运输及假植

2.6.1、装、运、卸、假植树木时均要保证树木根系，土球的完好，不得折断树木主尖、枝条，不要擦伤树皮，卸车后应立即栽植苗木，因故不能立即栽植的苗木应埋土假植保护好根系。

2.6.2、为保证效果，正常季节带冠移植大规格苗木必须带土球。吊运苗木时必须严格按照规程、规范操作，吊车的荷载吨位要大于土坨和树体的总重量。装车时土球（木箱）朝前，树冠向后，保证土球完整，不散坨。运输保持树木平稳，不滚动，不损伤树皮和主枝。

2.6.3、运苗装车前押运人员应按所需树种、规格、质量、数量认真检查核实再装车。凡运距较远的苗木，应用草苫或湿草袋盖好根部以免风干而影响成活。

2.6.4、苗木运到工地后按指定位置卸苗，卸苗要从上往下顺序卸车，不得从下乱抽，卸时应轻拿轻放，不许整车往下推以免砸根系和枝条。卸土球苗 40 厘米以下可直接搬下，但要搬动土坨不应只提树干同时保护好树体及土球不受损伤。

2.6.5、卸车后不能立即栽植时，应临时将根部埋土或用苫布草袋盖严，也可事先挖好宽 1.5—2 米，深 40 厘米的假植沟，将苗码放整齐，一层苗一层土将根部埋严，如假植时间超过七天以上则应适量浇水保持土壤湿润，带土球苗临时假植应尽量集中将树直立，土球垫稳，假植时间较长则应在

---

土球和枝叶上经常喷水以增加空气中湿度和保持土球土壤湿润，但水量不宜过大以免将土球泡软再搬运时土球变形影响成活。

2.6.6、苗木卸车完毕及时报请甲方工程师到现场对苗木进行验收。

### 2.7、苗木栽植与养护管理

2.7.1、在种植时，先在坑底填约 150mm 厚的表土，同时要掺中腐熟的有机肥料作为底肥，注意要在底肥上覆盖一层土，不至于直接接触苗木根系而损伤根系。禁忌使用耕作层以下的深层生土（阴土）。苗木栽植前先对苗木进行自检，然后报请甲方工程师进行抽检，不合格苗木不允许进场。

2.7.2、苗木栽植前 2 天，对比较干旱的树穴先灌穴，待水全部渗下去后方可栽植，同时为提高成活率，可使用一定浓度的 ABT 生根粉以促进新根的萌发。注意先把土球上的包扎物打开，再将稀释后的溶液喷施或浇灌根部，并适量施用植保粉。

2.7.3、栽前对苗木进行修剪，落叶树具有明显主干的树种，在保证主枝顶芽不受伤害的前提下，重点以疏枝为主，侧枝可结合整形适当短截，应保留树冠的基本骨架，保持主、侧枝先端一致，树冠整齐。修剪后较大创口应涂抹保护剂，起到杀菌、促使伤口愈合的作用。

2.7.4、栽植位置要符合设计图纸要求：树木高矮干径大小要搭配合理，树体要保持上下垂直，不得歪斜，树形好的一面要迎着主要观赏方向。

2.7.5、栽带土球苗木时，应提草绳入坑摆好位置后放稳再剪断腰绳和草包保持土球不松不散，并应尽量将包装物取出，然后填土踩实，踩实时不要直接踩压土球。

2.7.6、栽后 24 小时内必须及时浇上第一遍透水，第二遍水要连续进行，第三遍水在第二遍水 5—10 天后进行。浇完第三次透水后，进行苗木的扶直整理工作，要对苗木支撑进行修整和修改，之后根据树种性质分别确定浇水时间。

2.7.7、待第三遍水渗下后及时进行中耕扶植或封穴，并在树干周围堆成 30cm 高的土堰，以保持土壤中的水分和防止风吹树干造成空隙而影响成活，中耕封穴的同时，应将土填实并将树木扶直。

2.7.8、苗木栽植完及时报请监理工程师验收，并递交苗木养护管理的详细计划及日程。

### 3、养护技术措施

### 3.1、对该工程养护管理工作的指导思想及目标

本单位坚持“养护质量第一”的宗旨，确保苗木良好生长势头。城市绿地树木养护管理水平应达到一级标准，这个目标是城市绿地养护管理的奋斗目标，也是本单位对本市绿地保养工作的目标。

### 3.2 确保良好保养管理的组织措施和技术措施

#### 3.2.1、组织措施

(1) 组织建立现场管理的保证体系，设立以养护工段长为核心的养护质量管理保证体系，也实行工程质量目标管理。根据本养护工程的特点，明确各部门岗位工作标准职责，形成一个合理有效的质量管理保证体系。

(2) 建立完整的质量检验和监督保证体系：段组自检、互检，组长复检，工段长及单位领导检查，甲方人员复查。

#### 3.2.2、技术措施

绿化工程养护是一个长期的细致的工作，一个养护成功的绿化工程首先成活率比较高，其次苗木生长势旺盛，苗木的抗病虫害能力强，杂草比较少，虽然在水、肥、修剪这些方面投入增加，但是在补苗、药水、除杂草这些方面大大降低了成本，而且树立了公司的品牌，提升了公司的形象和口碑。为要作好绿化工程的养护工作，从以下几点入手：

(1) 水：真正意义上的养护不是从工程竣工的时候开始的，而是从第一棵树浇定根水开始的。

定根水：定根水是苗木栽植后第一次浇水，浇好定根水要做到随浇随扞，浇定根水的时候水要浇足，水浇足后要及时的扞实，树穴有多深，锹就能扞下去多深，扞实的时候要围着苗木土球周围扞，否则会伤害到苗木的土球，扞过之后要保证树穴内没有空洞。

判断一棵树定根水浇的不够，扞的不实有以下几种方法：一是树干轻易就能晃动(此法使用于 10 cm以下的苗木)，二是树塘里的水很快就消失，正常定根水到位了，树塘里的水至少在十分钟之内不会消失。

补水：在天气干燥、苗木缺少水分的情况下，需要对苗木进行补水。补水分两种：在苗木缺水比较轻微的时候，只需对树干、树冠喷洒即可；在苗木缺水比较严重、树塘内土壤板结的时候，需要先将树塘内的土壤松土，然后再补水，补水的量要适当多一点。在夏季补水时要注意避开高温时段。

判断苗木是否需要补水的方法：一是树塘内表面土壤板结，二是树叶没有精神，下垂，打卷。

排水：在雨量较大较集中的季节，地形排水不能满足需要时，或者低洼地，需要进行排水工作。排水应内疏外导，可在场地内积水的地方挖排水沟，将其导入到附近的池塘或者河道里。排水沟宜为 S 型或斜线型，若为直线型会影响美观。

浇水所用机械材料：洒水车、水泵、水管、枪头。洒水车一般 10 吨的用的比较多，用消防栓上水时 10-15 分钟就能上满，在冬季浇完水后要把洒水车水箱里的水放干净，否则容易冻坏一些零部件。在有充足水源的情况下，水泵用的比较多。水泵为四冲程发动机，用 92 号汽油即可；新泵在使用 5 小时内要更换四冲程机油，正常使用后每隔 40-50 小时更换一次机油，更换机油时要注意机油不能过多或过少，要刚好达到刻度线，不然容易损伤机器；一般油箱加满可以使用 3.5-4 小时。

## (2) 肥

施肥有利于恢复长生势，苗木栽植初期，根系吸肥能力低，宜采用根外追肥，用尿素、硫酸铵、磷酸二氢钾等速效肥料制成浓度为 0.5%-1% 的肥液，选早晚或阴天进行叶面喷施，遇雨天应重喷一次。根系萌发后，可进行土壤施肥，要求薄肥勤施，以防伤根。

## (3) 病虫害

防治病虫害应以预防为主，辅以综合防治。如：苗木应在清明前后喷洒一遍药水。需要注意的是：使用药水时应在产品说明的配比基础上略微加重一点，而且要定期更换药数，以防病虫害对药水的抗性。

药水的使用有以下几种方法：对蛀干类害虫，可用针筒将药水逐个打进所蛀洞口；可用喷雾器、迷雾机、高压泵、洒水车进行喷洒；对地下类害虫，应先松土，而后喷洒药水。

迷雾机用的是二冲程发动机，应将二冲程机油和 90# 汽油用配比壶按 1:25 (一般的机油) 或 1:50 (原装机油) 的比例混合使用。另外，及时的清除苗木枯枝落叶，可以有效的切断病源、虫源，在一定程度上减少病虫害的发生。

(4) 修剪(疏芽)：针叶树应剪除基部垂地枝条，随树木生长可根据需要逐步提高分枝点，并保护主尖直立向上生长。

---

落叶树修剪只能疏枝，不可短截，对轮生枝可分阶段疏除。

#### (5) 防寒

加强肥水管理，特别是返青水和防冻水应适时浇灌，并浇足浇透。

对耐寒性差树种可采取主干绕草绳加薄膜、地膜等防寒措施。对抗寒性较差的树木应于根基部培设土堆防寒。

#### (6) 防风

本工程春天，干旱风大，坑应适当大，如果小坑栽植，树会因根系不舒展，发育不好，重心不稳，易受风害。对于遭受大风危害的风树及时顺势扶正，培土为馒头形，修去部分枝条，并立支柱。对裂枝要捆紧基部伤口，促其愈合，并加强肥水管理，促进树势的恢复。有条件还可以搭建防风棚等措施即可防风，也可防寒。

### 3.3、养护管理的规范及标准

3.3.1、树木生长旺盛，根据植物生态习性，合理修剪，保持树形整齐美观，骨架均匀，树干基本挺直。

3.3.2、树木基本无病虫害症状，病虫害危害程度控制在5%以下，无药害。

3.3.3、无人为损害，无乱贴乱画，无以树当架晾晒衣物等现象。

3.3.4、新补植树同原有树种保持一致。

3.3.5、新补植树成活率达98%以上，保存率达95%以上。

### 3.4、对养护管理人员的组织安排

本单位在实际操作中，将养护工段分为2个组，即花苗木养护组、专职机械养护组。设立养护工段长、绿化植物专业工程师、专业技术人员等相关工作岗位。

#### 3.4.1、养护工段长岗位职责

(1) 熟悉一班人的政治思想、技术根基、文化素质、工作态度、思想情绪、生活习惯以及其他切身问题，便于各项工作的开展。

(2) 工作前把工程情况、工作性质、质量要求、安全防护、机械设备及分部分项技术问题认真向工人交底，并保留书面资料。

(3) 对工人分配生产任务时，必须落实安全措施，完成任务后做好自查自检记录。

(4) 工段长是工作的排头兵，必须上一步熟悉有关业务，参加现场

---

劳动，苦活、脏活、重活要于在前头，工作要做到“冲锋在前，撤退在后”。

(5) 注意各班组、各工序的密切配合与协调，以工程大局为已任，检查是否“工完场清”，做好施工日记等当天资料。

(6) 对社会来讲“节约有功，浪费犯罪”，所以工段长一定要率领全体工作人员做到勤俭节约，反对浪费。

(7) 对违反施工规律，不利工程质量、安全生产和工程进度异常情况要勇于出头，坚决制止。

(8) 团结就是力量，工段长是养护工作的核心，所以要特别谦虚谨慎。

#### 4.4.2、绿化植物专业工程师岗位职责

(1) 认真贯彻执行国家工程建设中工程质量和安全技术标准、规范和规定，结合单位工程情况，制订、贯彻实施具体措施。

(2) 对工程进行过程中一切技术工作全面负责，把技术工作列为自己的神圣职责，根据技术要求，认真研究，规划布置和检查工程中各项工作，届时参与总结、评比。

(3) 主动解决工程中施工技术、工程质量、安全生产等工作中技术问题，担当技术责任。

(4) 关心队伍技术素质的提高，当好施工队伍中的“老师”。

#### 4.4.3、专业技术员岗位职责

(1) 组织编制施工组织设计方案、方法。

(2) 对全体工作人员进行质量工作、安全生产等有关知识的教育培训。

(3) 从技术业务上可以指导操作工人的具体工作，随时解决工程技术等方面的疑难问题。

(4) 把技术问题用文字明确向有关人员交底并保留原始资料，及时办好有关技术核定和签证。

#### 4.4.4、资料管理员岗位职责

(1) 负责工程的全部文件、资料的收集、制作、装订、整理、保管(上交)等工作。

(2) 协助施工员做好工程“操平”等技术工作和工程质量、安全生产等的教育工作。

(3) 帮助有关工作人员做好生产技术、安全技术的交底工作，并及时搜集保管书面资料。



---

(4) 同有关人员一起对工程进行质量和安全的实测检查，并做好技术资料。

(5) 根据资料汇总情况，向养护工段长汇报工程上有关情况。

#### 4.5. 养护管理的作业机构

要想做到良好养护，达到一级标准，必须建立一套完善的管理制度，来确保工程顺利进行。根据本单位情况实行统一领导和分级管理，以此保证决策权的集中和指挥权的统一，并实行逐级授权、分级管理；进行分工协作，使各项工作组往专业方向发展，保证单位企业总目标和养护组分目标的协调，各个职能机构在行动上配合协调，职能部门与主管人员之间工作协调，整个管理组织保证精干、高效、多功能。

《城市绿化绿化技术规范》的各项程采取以下进场作业机构。

将本单位专职养护工段分为2个组：即树木及花苗木养护组(负责遮荫等措施)；专职机械养护组(负责浇水、降温、白天喷雾等)。工段配有绿化植物专业工程师1名，每组配有各专业技术员1名，技师2名，各司其职。由养护工段长和驻地工程师统抓工作和协调。

#### 5、绿地苗木的应急补救措施

5.1、加强栽培管理，增植树木抗寒能力。在生长期适时适量施肥、灌水，促进树木健壮生长，使树体内积累较多的营养物质与糖分，可以增强树体的抗寒能力。但秋季必须尽早停止施肥，以免徒长，枝梢来不及木质化，反受冻害。

5.2、保护根颈和根系。灌冬水之后在根颈处堆土防寒很有效果，一般堆土20—30厘米高并堆实。

5.3、包裹。入冬前用稻草或草绳将不耐寒树木的主干包起来，包裹高度1.5米或包至分枝处。

5.4 搭风障。对新引进树种或矮小的花苗木，在主风侧可搭塑料防寒棚，或用秫秸设防风障防寒。

#### 6、病虫害防治措施

6.1、应设专人负责病虫害防治工作，加强虫情预测预报，建立植保档案。

6.2、应根据本地区不同树种和不同生长阶段的主要病虫害发生规律，制订长期和年度防治计划，采取生物、化学和物理等方法进行综合防治。

---

6.3、认真进行土壤和种苗消毒。避免具有相同病虫害的苗木在一块地上连接种植或连年栽植；不得在育苗地种植易感染病虫害的蔬菜和其它作物。

6.4、严格执行国家植物检疫条例的规定，未经检疫的种苗不得引进或输出。

6.5、对病虫害采取防治措施时，应十分注意保护天敌。

6.6、应重点防治下列病虫害：

6.6.1、根部病虫害：立枯病、根腐病、根癌病、蛴螬、蝼蛄、金针虫、地老虎、线虫等。

6.6.2、叶部病虫害：锈病、白粉病、褐斑病、黄化病、丛枝病；蚜虫、红蜘蛛、卷叶虫、避债蛾、巢蛾、天社蛾、刺蛾等。

6.6.3、枝干病虫害：腐烂病；透翅蛾、木蠹蛾、天牛、吉丁虫、介壳虫等。

6.7、使用药剂应严格执行国家植物保护条例的有关规定，尤其应注意以下几点：

6.7.1、正确选择药剂，防止植物产生药害。

6.7.2、在有效范围内，宜使用低浓度农药。应注意换用不同药剂，防止病虫害产生抗药性。

6.7.3、不得使用高污染、高残毒和彼此干扰的药物，提高防治效果。

6.7.4、必须执行植保操作规范，确保人畜安全。

## (1) 拟投入的施工机械设备

序号	机械或设备名称	型号规格	数量	国别产地	制造年份	额定功率(kW)	生产能力	备注
1	挖掘机		3	中国	2016	54KW	优良	
2	装载机	WZL00F	4	国产	2016	74KW	优良	
3	水车	TQ1051	6	国产	2017	35KW	优良	
4	轮式翻斗车		3	国产	2017	30KW	优良	
5	自卸运输车	东风	3	国产	2017	25KW	优良	
6	水准仪	SETL-D	3	进口	2016		优良	
7	经纬仪	TDJ2E	2	国产	2016		优良	
8	全站仪	TC1700	2	国产	2016		优良	
9	喷药机	CMC	12	国产	2017		优良	
10	三轮车		12	国产	2017	10KW	优良	

## (2) 劳动力计划表

单位：人

工种	按工程施工阶段投入劳动力情况					
	施工准备	场地清理	测量放线	苗木种植	苗木养护	完工清理
绿化工	7	8	13	15	12	5
测量员	4	5	16	15	11	1
普工	13	14	8	16	18	9
养护工	11	5	8	7	6	1

---

### (3) 确保工程质量的技术组织措施

(一) 质量目标：合格。

(二) 质量控制依据

- 1、本工程施工图、设计说明及其它相关设计文件和技术资料。
- 2、国家现行的建筑工程法律、法规，施工及验收规范，质量检验、评定标准及技术规程等。
- 3、省市有关的法规、条例、标准、规定和办法等。
- 4、施工合同文件。

(三) 控制质量技术措施

根据该工程的特点，公司决定选择质量意识强，工作认真负责，具有丰富工作经验，具有高度集体荣誉感的项目经理担任此重任。

1、制定质量管理责任制

1.1、建立由公司经理领导、项目经理中间控制，质检员基层检查三级管理系统。形成一个横向从种植各分项目，纵向从经理到生产班组的质量管理网络。

1.2、根据本工程的特点及质量要求的难点，决定成立以项目经理为组长；专职质检员为副组长；有关工程技术管理人员及各主要作业层骨干为成员的全面质量管理领导小组，对主要工程及工程中高难度的分项，p（计划）、d（实施）、c（检查）、a（处理）工作程序循环，不断地提高工程质量。

1.3、制定质量管理责任制

项目经理部各职能部门，人员作业层均制订质量管理责任制，明确各工作岗位应承担的责任，达到质量要求，为实现这一质量目标应拥有的权限范围；达到质量目标后应该获得的利益及达不到质量目标应该接受的惩罚。

管理层质量责任制建立后，将期纳入年度考核内容，与年度奖金挂钩。作业层实行“定人员、定任务、定工期、定质量、定安全（包括文明施工）定报酬、定奖惩”的“七定”质量承包责任制。

1.4、专职质检员的配备

根据本工程的特点，决定配备2人负责绿化，1人后勤工作，2人负责养护的专职质检员，分工明确，责任落实到人。

1.5、质量目标管理

---

本工程的工程目标是：确保“优良工程，争创精品”。要广泛宣传、教育，使每个职工有明确的创优质名牌意识，缴发职工质量的责任心，调动职工劳动生产积极性，勇于向上的进取心，充分发挥每个参战人员最大的潜在能力，增强职工的集体荣誉感和责任感，为实现这一质量目标而努力拼搏。

项目管理班子在组织施工过程中，重点突出质量进度，发生矛盾时，必须服从质量，充分发挥质量否决权的作用。在质保体系有效运转上狠下功夫，认真落实责任制。重点完善施工现场质量管理体系，深入开展“三工序管理”，做到检查上工序、保证本工序，服务下工序，使全过程处于控状态。

#### （四）质量创优小组

1、按施工组织部署建立项目质量创优小组。

2、质量创优小组的任务和目标。

2.1、质量创优小组的任务是：编制质量创优计划书，负责向班组进行质量技术交底；检查质量创优计划的实施情况；及时调查和分析工程施工过程存在的质量问题和质量隐患，制定纠正和预防措施，积极预防和控制质量通病的出现，保证细部做法符合设计和施工验收规范要求，做好苗木保护工作，制定苗木保护措施。

2.2、质量创优小组活动时间及组织方式：质量创优小组每两个星期召开一次工程例会，会议时间为每隔两三个星期或根据具体情况确定开会时间，工程例会由项目主任工程师组织和主持，必要时邀请项目经理参加。项目主任工程师负责向项目经理和公司技术主管部门汇报本项目在质量创优活动中的工作，并接受其工作安排。

3、质量创优规划

3.1、质量目标的分解与规划

3.2、将本工程各分项工程质量目标分解如下：土方开挖边坡、平整度、回填压实度、各验收合格率达 100%，优良率 85%；各分项工程的优良率达到 85%以上，竣工验收一次交验收达到优良标准。

4、工程关键工序的质量控制方法

4.1、制定工序质量控制计划。

4.2、以质量预控为重要手段。

- 4.3、设置质量控制点，重点控制。
- 4.4、由项目主任工程师严把施工准备阶段质量控制关。
- 4.5、施工过程中由专职员严格实施跟踪检验和复核性检验。
- 4.6、坚持质量例会制。
- 4.7、搞好与质量监理人员的配合，严格执行监理程序。
- 5、完善和建立分项质量保证措施和制度序号

序号	保证措施	内容要求
1	做到目标管理	该工程质量目标实现要从施工准备抓起，制定目标管理规划，通过管理规划实行分级管理；从项目经理到参加施工的每一位职工做到心中有目标，工作有方向、质量有保证。
2	明确职责	谁负责生产、谁负责工程质量、各部门、各班组拿出保证目标实现的指标计划和质量措施计划，个人保班组、班组保分项、分项保分部、直至目标实现。
3	项目进一步建立健全各项质量责任制	加大奖惩力度，奖优罚劣，对必保的优良分项重奖重罚。
4	制定质量讲评制度	项目质量管理领导小组根据工程质量的动态情况，定期和不定期的召开质量讲评会，并邀请建设、监理、设计、质检代表参加。
5	严把材料质量关	施工所用材料必须经过检（试验），按照厂方提供的苗木证明进行复检，按不同型号规格分类保管。
6	制定工序施工许可制度	实行技术负责人签证制，采用工序施工许可证制度，重点抓好工序质量关。
7	制定计量管理制度	对使用仪器、器具进行专人保管，材料配合比要严格计算。

6、施工准备阶段的质量控制措施：对参加本工程施工的全体员工及项目管理人员，使之从思想上牢固树立“质量第一”、“用户至上”的思想，把质量意识进一步提高到一个新的高度。质量的事前控制，即在施工准备阶段对工程质量就实施控制。具体措施如下：

- 6.1、搞好图纸会审，坚持按图纸施工。

---

6.2、编制针对性的施工组织设计。

6.3、建立各项保证措施和制度。

6.4、熟悉与本工程有关的各项质量控制的技术依据。

6.5、做好施工现场准备。

6.6、对施工班组及管理人员素质进行控制，审核施工队伍资质及各主要施工人员职称证、上岗证、特种工种操作证。

6.7、对本工程所需原材料，提前进行市场了解，对其质量和供货商进行审核和评价，制定采购计划。

6.8、对拟进场的施工机具进行检查和评价，判断选型是否适当，对工程施工质量方面有无保证，是否满足质量要求和适应现场条件。

6.9、对工程项目所选用的检测试验及计量仪器设备进行检查、校验和周检，保障检测试验和计量的精度要求，为保证工程质量创造条件。

#### （五）标准化管理

##### 1、定工艺施工标准

各主要分项工程施工前，由作业层技术骨干做出较高水平的样板，以实物样板作为技术交底的一部分。

##### 2、定材料封样标准

材料的质量好坏，是影响工程质量的一个较大的因素，为保证工程达到优质水平，将严格把好建材质量关，不合格材料决不使用到工程上。特别在苗木的选形、规格上要严把质量关。

##### 3、施工准备过程的质量控制

认真抓好工人质量意识教育，宣传质量的重要性，将质量意识贯彻到每个施工人的头脑里。

优化施工方案，积极采用先进的施工工艺，科学安排施工进度，合理调配劳动力，对总体计划要有周全、细致的安排，对施工中遇到的技术问题要有详细的针对性措施。

由公司总工程师召集有关部门技术人员共同进行图纸会审和技术交底工作。

建立由公司总工程师组成的行之有效的质量检查监督机构。

苗木的选择应以设计的规格为准。宜大不宜小，且必须图示有苗木检疫证明。



---

降低材料在运输，装卸运程中的损伤，从材料出厂到材料的最终使用，其中的每一个环节都要严格控制，保证材料完好无损地送到施工人员手中。

合理选择施工机械，搞好维护检修工作，保证机械设备的良好技术状态。

#### （六）施工过程的质量控制

1、严格按照质量程序控制图施工。

2、根据对影响工程质量的关键特点，关键部位及重要影响因素设置管理占的原则，在工期工序、测量放线、地形处理、苗木的搭配与种植四个关键点设立管理小组。

3、四个管理小组按工作特性有不同的区别。工程小组以项目经理部为主，以提高工作质量为目的的“管理型”小组；其余三个小组是以“三结合”为主，以攻克技术难关或虫灾防治为目的“攻关型”小组。

4、建立高效灵敏的质量信息反馈系统，专职检察员技术人员为信息中心，负责收集、整理和传递质量动态信息决策机构（项目经理部）。决策机构对异常信息迅速作出反映，并将新的指令信息传递给执行机构（工程部），调整施工部署，纠正偏差，形成一个反映迅速，畅通无阻的封闭质量信息网。

5、现场质检员要及时将班组的质量信息，按照单纯随机抽样法，分层随机抽样法，整理随机抽样法，客观地提取产品的质量数据，为决策提供可靠依据。

6、采用质量预控法中的因果分析图，质量对策表，“五合一”记录表开展质量统计分析，掌握质量动态，追踪“病灶”，对“症下药”。

7、业内技术资料与工程进度同步进行，收集齐全真实资料，便于对工程部分考核，工程竣工时，具有完整的业内技术资料。

#### （七）质量事后控制措施

1、对各工序做好成品保护，实行成品保护交底，施工阶段成立成品保护领导小组，明确目标、措施和职责，防止成品的污染、损坏和丢失。

2、对施工过程中的不合格工序产品做好采取三不放过原则，标志和隔离，制定纠正措施，并跟踪检查调整情况，及时评定质量等级。

3、与监理单位及建设单位密切配合，搞好工程分阶段验收竣工验收和初验、报验、验收工作，并及时按整改消项单的要求实施消项整改，办理

---

验收和移交手续。

4、及时整理和搜集工程施工资料，并编目建档，做到资料齐全、准确、标准。验收前提前 10 天送监理人员和质监站审核，确保顺利交验。

5、按施工合同做好工作质量的回访保修工作，实现质量创优的最终目标，向甲方提供满意的服务。

6、计量管理措施：计量工作是企业生产和管理的主要技术基础工作，是提高企业管理水平、确保工程质量、节约能源、降低消耗、提高企业的经济效益，推动企业技术进度的重要手段。为此，结合本工程情况制定下列管理措施：

6.1、建立健全工程计量管理机构，配备兼职计量人员，负责该工程的计量工作。

6.2、宣传、贯彻、执行国家的计量法规，普及计量技术、知识，教育职工正常使用、维修、保养计量器具，贯彻使用法定计量单位。

6.3、配备施工生产、质量检测、试验机构所必须的仪器设备和器具，按照国家验收规范和检验标准进行工艺控制和质量检测，确保检验数据准确可靠。

6.4、严格按本施工组织设计的主要检测仪器设备配置计划配备计量检测仪器设备。

#### （八）创优工作制度

1、对工地职工进行“百年大计、质量第一”的思想教育，开展技术交底，提高对工程质量的思想认识，不断提高操作技术和业务管理水平。

2、创优小组应组织班组长等，对影响工程质量和各种因素的各个环节，事先进行分析研究采取措施，采取有效的协作和控制。

3、认真贯彻执行国家颁发的有关规定、技术规范和质量检验评定标准，对每项工程质量进行监督、检验和评定。

4、系统积累有关质量方面的各项原始记录资料，并及时研究发析，及时处理施工过程中产生的质量事故或不正常的因素，不允许有质量事故发生。

5、材料员必须严格把好材料关，不合格的材料及苗木不准进入现场，原材料及半成品必须试验合格后方可使用。

6、技术上实行“四有四把关一落实”制度（即施工有资料、变更有手

---

续、交底有记录、完工有档案、把好图纸会审关，材料化验关、测量定位关，落实措施)。

7、质检员在检查工程质量时，应采取“卡、防、帮、讲”的工作方法（卡：即把关；防：即预防产品不合格；帮：即对工人进行技术指导，共同解决质量问题；讲：即宣传“质量第一”方针）。

8、严格把好工程验收记录，材料检验、工序交验记录，均由各方都签字后方可施工。

9、发项质检查实行“三检一结合”方法（即自检、互检、交接检、专事职检验相结合）。检查完后，一定做到“三满意”（即工人满意、下道工序满意、甲方监理满意）。

10、本工程实行“三一立样”方法（即定人、定位、定标准、立样板），样板经各方同意后，实行挂牌制。

#### （九）实行质量奖惩制

1、如果本工程达到优良标准，则按合同金额的1%为奖金，对各职能机构及班组按质量责任的大小进行奖励。

2、如果达不到优良，则针对工程质量状况，找出影响工程质量的分部和分项工程，按各级职能机构各班组质量责任的大小，以工程合同金额的1%为罚金，进行经济惩罚。对班组和分包施工队实行任务书质量鉴证制度，优质优价，对达不到规定质量标准者，不予结算，并按规定罚款。

3、施工过程中出现质量问题，由责任人赔偿全部损失。

#### （十）竣工后的服务

1、本工程如我公司有幸中标，我公司承诺：

1.1、工程竣工交付使用后，在保修期内，由工程项目负责人带领有关人员定期或不定期回访，听取使用单位对工程质量的意见。

1.2、无论什么原因造成的质量问题，我公司负责无偿保修和换苗。

#### 2、质量检验及技术措施

2.1、各分项工程质量严格执行“三检制”，对各班定时、定点、部位施工，层层把关，做好质量等级的验评工作。

3、所有苗木必须有检疫证明。

3.1、苗木种植前，必须经业主、监理、质检站及有关验收单位签字认可，才能组织下道工序施工。

---

3.2、苗木的规格及形状必须通过专职质检员的检验，方能进行种植。

3.3、加强成品、半成品的保护工作。

3.4、严格检查制度，做好预防措施

5、检查质量参控措施

检查其是否符合实际，内容是否齐全，是否有针对性，主要检查项目是：

5.1、选择施工队伍的标准；

5.2、项目技术交底内容；

5.3、关键工序质量控制措施；

5.4、细部处理统一施工方法；

5.5、样板工程的质量标准；

5.6、后期养护质量检测方法。

6、强化管理监督、落实预控措施

6.1、组织质检员和各工种班组认真学习质量标准和施工工艺标准，做到每个人员都掌握各自的施工工序和验收标准，精心施工，责任落实到人，保证工程质量。

6.2、严格执行自检、互检、交接检制度，实行主要工程操作者名字、级别质量等级挂牌上墙制、奖优罚劣。

6.3、项目质检员要经常深入施工现场，掌握施工质量动态，分析质量情况，加强检查验收，找出影响的薄弱环节，提出改进措施，把质量问题控制在萌芽状态，推动工程总体质量水平提高。

（十一）季节性施工技术措施

1、雨季措施

强与气象部门联系，工地设置简易天气气温测定箱。

夏季施工应准备充足的覆盖物，防止新栽植烂根。并注意雨后施药防虫。

2、夏季高温季节养护

高温季节，作好苗木养护，防止曝晒脱水，及时浇水。

以上是我公司针对质量管理措施的实际内容，该措施在公司历年来创优质工程中使用，都获得了好效果。

（十二）计量管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/527100160020006144>