

建筑工程^{成绩}项目管理

形成性考核册

专业：_____

学号：_____

姓名：_____

河北广播电视大学开放教育学院

(请按照顺序打印，并左侧装订)

《建筑工程项目管理》作业一

一、单项选择题（每小题 2 分，共 20 分）

1. 以下说法正确的是(C)。

- A. 项目管理的对象就是建设工程
- B. 建设工程一定要有明确的目标
- C. 没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象
- D. 无论目标是否明确，建设工程都是项目管理的对象

2. 投资方提供的项目管理服务属于(C)方的项目管理。

- A. 政府 B. 承包商 C. 业主 D. 工程师

3. 供货方的项目管理工作主要在(**B**)阶段进行。

A. 设计 B. 设计前准备 C. 施工 D. 动用前准备

4. 项目管理的三大目标是(**B**)。

A. 范围、费用、进度 C. 投资、进度、质量

B. 费用、进度、质量 D. 范围、投资、质量

5. 开发方提供的项目管理服务属于(**C**)方的项目管理。

A. 政府 B. 承包商 C. 业主 D. 工程师

6. 施工方的项目管理工作涉及(**A**)全过程。

A. 设计前的准备阶段至保修期

B. 设计阶段至动用前准备阶段

C. 设计前的准备阶段至动用前准备阶段

D. 设计阶段至保修期

7. (**B**)组织机构每一个部门只有一个指令源。

A. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 事业部

8. 每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源的组织机构是(**A**)组织机构。

A. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 事业部

9. 建设工程项目管理规划的编制应由(**A**)负责。

A. 项目经理 B. 设计方 C. 施工方 D. 总承包方

10. 施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前(A)小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

A. 24 B. 36 C. 48 D. 12

二、多项选择题（每小题3分，共18分）

1. 施工方项目管理的目标包括(ABC)。

A. 施工的成本目标 C. 施工的质量目标

B. 施工的进度目标 D. 项目的投资目标 E. 项目的质量目标

2. 以下对施工企业项目经理的工作性质的说明，正确的是(ABDE)

A. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年

B. 过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员均可受聘担任施工项目经理

C. 过渡期满后，所有工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任

D. 项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

E. 项目经理对工程项目施工过程全面负责

3. 供货方项目管理的目标包括(ABC)

A. 供货的成本目标 D. 项目的投资目标

C. 供货的质量目标 B. 供货的进度目标

E. 项目的质量目标

4. 下列有关建设工程监理的工作方法的说明，正确的是(ABDE)。

- A. 实施工程监理前，建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理的权限，书面通知被监理的建筑施工企业
- B. 工程监理人员认为工程施工不符合设计要求的，有权要求建筑施工企业改正
- C. 工程监理人员发现工程设计不符合要求的，有权要求设计单位改正
- D. 旁站监理指监理人员在房屋建筑工程施工阶段的监理中，对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活动
- E. 施工企业根据监理单位制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前 24 小时，应当书面通知监理单位派驻工地的项目监理机构

5. 风险量指的是（AD）。

- A. 不确定的损失程度 B. 风险函数 C. 风险概率大小
- D. 损失发生的概率 E. 实际损失的大小

6. 以下属于风险转移对策的是（E）

- A. 风险衡量 B. 预留风险金 D. 减少风险损失值 E. 担保

三、简答题（每小题 5 分，共计 40 分）：

1. 简述项目和项目管理的含义。

答：项目指具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成。过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。项目管理是指为了达到项目目标，对项目的策划(规划、计划)、组织、控制、协调、监督等活动过程的总称。

2. 简述施工总承包方（GC）和施工总承包管理方（MC）的区别。

答：施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任； 施工总承

包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。

3. 国家规定哪些工程必须实行监理？

答：（1）国家重点建设工程；（2）大中型公用事业工程；（3）成片开发建设的住宅小区工程；（4）利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程；（5）国家规定必须实行监理的其他工程。

4. 政府对建设工程质量监督的职能包括哪些方面？

答：一是监督工程建设的各方主体；二是监督检查工程实体的施工质量。

5. 职能式组织结构有什么优缺点？

答：优点：由于将项目委托给企业某一部门组织，不需要设立专门的组织机构，所以项目的运转启动时间短；职能专一，关系简单，便于协调；有利于充分发挥资源集中的优势；。

缺点：由于责任不明，容易导致协调困难和局面混乱；由于在项目和客户之间存在多个管理层次，容易造成对客户的响应迟缓；不利于调动参与项目人员的积极性；跨部门的交流沟通有时比较困难。

6. 施工项目管理组织机构设置的原则

答：目的性原则；集权与分权统一的原则；专业分工与协作统一的原则；管理跨度与层次的原则；系统化管理的原则；弹性结构原则；精简高效原则

7. 项目经理素质要求有哪些？施工项目经理有哪些职、权、利？

(参考书本 P54)

8. 基本建设程序和施工项目管理程序有什么联系和区别？

答：施工项目管理程序和建设程序各有自己的开始时间与完成时间，各有自己的全寿命周期和

阶段划分，因此它们是各自独立的。然而两者之间仍有密切关系。从投标以后至竣工验收的一段时间，建设项目管理与施工项目管理同步进行，相互交叉、相互依存、相互制约。这就对发包、承包双方都按照各自的管理程序办事以相互促进提出了更高要求，并应避免出现相互制约的现象发生。

四、综合分析题（共计 22 分）

绘制项目式组织结构和职能式组织结构图，并说明二者有何区别？

(参考书本 P54-P46)

建筑工程项目管理作业 2

一、选择题（每题 2 分，共 20 分）

1. 依法进行招标的项目，从开始发放招标文件之日起，至投标截止时间的期限，最短不得少于(C)。

A. 10 天 B. 15 天 C. 20 天 D. 30 天

2. 投标单位编制投标文件最重要的依据是(B)。

A. 资格预审文件 B. 招标文件 C. 标底 D. 合同条件

3. 投标保证金的数额最高不得超过(C)。

A. 投标报价的 3% B. 投标报价的 2% C. 80 万元 D. 100 万元

4. 合同诊断不包括(D)。

A. 分析合同执行差异的原因 C. 问题的处理

B. 分析合同差异责任 D. 分析合同的解释是否合理

5. 根据我国《招标投标法》的规定，下列情形中应作废标处理的是(D)。
- A. 投标文件中个别地方存在漏项 C. 投标人所提供的投标担保有瑕疵
- B. 投标文件中提供了不完整的技术信息 D. 投标文件签字人不是投标人的法定代表人
6. 下列有关施工合同文件解释顺序错误的是(A)。
- A. 工程量清单、图纸 C. 合同协议书、中标通知书
- B. 合同专用条款、合同通用条款 D. 投标书及其附件、预算书一
7. 在我国工程合同索赔中，既有承包人向发包人索赔，也有发包人向承包人索赔，这说明我国工程合同索赔是(D)。
- A. 不确定 C. 无法确定 D. 双向的 B. 单向的
8. 施工成本管理的六项主要任务中，首先是成本预测，成本预测的紧后工作应为(B)。
- A. 成本分析 B. 成本计划 C. 成本核算 D. 成本考核
9. 合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约定外，工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量增减，其相应综合单价由(A)提出。
- A.承包商 B. 工程师 C. 发包人 D. 分包商
10. 由于工程暂停的索赔，在该情况下一般工程师很难同意的索赔费用是(D)。
- A. 现场管理费 B. 利息 C. 总部管理费 D. 利润

二、多项选择题（每题 2 分，共 20 分）

1. 成本分析的方法包括(ABCD)。
- A. 比较法 B. 因素分析法 C. 差额计算法 D. 比率法)。 E. 层次分析法

2. 下列关于工程结算方式的有关表述中，正确的是(ADE)

- A. 可以先预付部分工程款，在施工过程按月结算工程进度款，竣工后进行竣工结算
- B. 实行竣工后一次结算方式的，承包商不能预支工程款
- C. 实行按月结算的，当月结算的工程款应与工程形象进度一致，竣工后不再结算
- D. 实行分阶段结算的，可以按月预支工程款
- E. 实行竣工后一次结算的工程，当年结算的工程款应与分年度的工程量一致，年终不另清算

3. 施工成本分析的依据包括(ACE)。

- A. 会计核算 B. 成本预测 C. 业务核算 D. 成本控制 E. 统计核算

4. 按照成本构成，施工成本可以分解为(ABCE)

- A. 人工费 B. 材料费 C. 措施费 D. 索赔费用 E. 间接费

5. 大中型工程项目按照子项目组成编制施工成本计划，将施工项目总成本分为(ABCD)。A. 单项工程 B. 单位工程 C. 分部工程 D. 分项工程 E. 建设工程

6. 某高速公路由于业主原因高架桥修改设计，工程师下令承包商停工 1 个月。就此，承包商提出索赔。按照国际惯例，索赔能够成立的包括(ABD)。

- A. 对于不可辞退的工人，人工窝工费按人工工日成本计算
- B. 材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费
- C. 租赁机械窝工费一般机械台班费计算
- D. 由于全面停工，可索赔现场管理费和总部管理费
- E. 停工 1 个月的利润索赔

7. 建设工程招标的必备条件包括(ACDE)

A. 招标人已经依法成立

B. 施工图设计已经批准

C. 资金来源已经落实

D. 有招标所需的设计图纸及技术资料

E. 招标范围已经核准

8. 建设部和国家工商行政管理总局于 1999 年发布的《建设工程施工合同(示范文本)》由(BCD)组成。

A.国家技术规范和收费标准 B.合同协议书 C.通用条款 D.专用条款 E.中标通知书

9. 依据不同的标准，工程索赔可以按(ACD)进行分类。

A.索赔要求 B.索赔所依据的理由 C.索赔事件的性质 D.索赔的当事人 E.索赔的处理方式

10. 设备采购合同订立方式包括(BCD)。

A.第一个联系的供货商 B.招标投标 C.委托承包商配套供应 D.按设备包干 E.直接采购

三、简答题（每小题 5 分，共 30 分）

1. 简述建筑工程招标的程序。

答：招标前的准备工作、建设工程施工招标文件的编制、工程标底的编制、资格预审、发放招标文件、勘察现场与召开投标预备会、投标文件的编制与提交、开标与评标、中标、合同签订。

2. 简述建筑工程合同订立的原则和程序？

答：①合同自由原则（意思自治原则）；

②诚实信用原则：当事人在从事民事活动时，应诚实守信（降低交易风险和交易费用），以善意的方式履行其义务，不得滥用权利及规避法律或合同规定的义务；

③合法原则；

④平等、公平原则； ⑤不得损害社会公共利益、扰乱社会经济秩序、违背社会公德；

3. 建设工程索赔的概念、特征和程序？

(参考书本 P84-P90)

4. 建筑安装工程费由哪些费用组成？

答：直接费（直接工程费、措施费）、间接费、利润和税金。

5. 如何确定工程变更价款？

答：《建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款的确定方法如下：

(1) 合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款；

(2) 合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；

(3) 合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

6. 索赔费用如何组成？

(参考书本 P115)

四、综合分析题（共 30 分）

1. 某项工程业主与承包商签订了工程施工合同，合同中含两个子项工程，估算工程量甲项为

2300m³，乙项为 3200m³。经协商合同价甲项为 180 元/m³，乙项为 160 元/m³。承包合同规定：

- (1) 开工前业主应向承包商支付合同价款 20%的预付款。
- (2) 业主自第一个月起，从承包商的工程款中，按 5%的比例扣留滞留金。
- (3) 当子项工程实际工程量超过估算工程量 10%时，可进行调价，调整系数为 0.9；
- (4) 根据市场情况规定价格调整系数平均按 1.2 计算；
- (5) 监理工程师签发付款最低金额为 25 万元；
- (6) 预付款在最后两个月扣除，每月扣 50%。

承包商个月实际完成并经监理工程师签字确认的工程量单位：m³

月份	1 月	2 月	3 月	4 月
甲项	500	800	800	600
乙项	700	900	800	800

问题：(1) 预付款是多少？

(2) 从第二个月起每月工程量价款是多少？监理工程师应签证的工程款是多少？实际签发的付款凭证金额是多少？

建筑工程项目管理作业 3

一、单项选择题（每小题 2 分，共 20 分）

1. 利用工程网络计划编制进度计划，必须(C)。
 - A. 明确整个项目的承包形式
 - B. 确定项目经理部的组成人员
 - C. 必须通过网络分析确定关键路线，以控制进度
 - D. 了解各个工序的资金使用情况

2. 在双代号时标网络计划中，关键路线是指(C)。
 - A. 没有虚工作的线路
 - B. 由关键结点组成的线路
 - C. 没有波形线的线路
 - D. 持续时间最长工作所在的线路

3. 网络计划中工作与其紧后工作之间的时间间隔应该等于该工作紧后工作的(A)。
 - A. 最早开始时间与该工作最早完成时间之差
 - B. 最迟开始时间与该工作最早完成时间之差
 - C. 最迟开始时间与该工作最迟完成时间之差
 - D. 最早开始时间与该工作最迟完成时间之差

4. 单代号网络图中，一项工作必须有(B)。
 - A. 唯一的一个结点和一条箭线
 - B. 唯一的一个箭尾结点和一个箭头结点
 - C. 唯一的一个箭头结点和箭尾结点
 - D. 唯一的一个结点和一个箭头结点

- B. 唯一的一个结点和相应的一个代号
- D. 唯一的一个名称和一条箭线
5. 工程网络计划费用优化的目的是为了寻求(D)。
- A. 资源有限条件下的最短工期安排
- B. 资源使用的合理安排
- C. 满足要求工期的计划安排
- D. 工程总费用最低的工期安排
6. 单代号搭接网络计划中描述前后工作之间逻辑关系的符号有(C)个。
- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5
7. 下述提法中正确的是(B)
- A. 双代号网络计划图中有一条确定的关键路线
- B. 当一个工序的自由时差等于总时差时该工序为关键工序
- C. 若某工序的 $FF=2$, 说明该工序的最迟开工时间与最早开工时间的间隔为 2 个时间单位
- D. 虚工序的工作时间为零，所以虚工序必须包含在关键路线中
8. 在双代号时标网络计划中，以波形线表示工作的 (D)。
- A. 逻辑关系 B. 关键线路 C. 总时差 D. 自由时差
9. 双代号网络图中，虚箭线表示 (C)。
- A. 资源消耗程度 B. 工作的持续时间

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/528064122014006025>