

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

供应链绩效评价

icve 高等职业教育质量提升工程 高等职业院校专业群建设
新形态一体化课程 物流类专业群建设·新形态一体化课程

新目录
新专业

供应链 管理实务

主编 王桂花



高等教育出版社

供应链绩效评价

01 供应链绩效评价及作用

02 供应链绩效评价指标设计

一、供应链绩效评价及作用



供应链绩效评价的内容

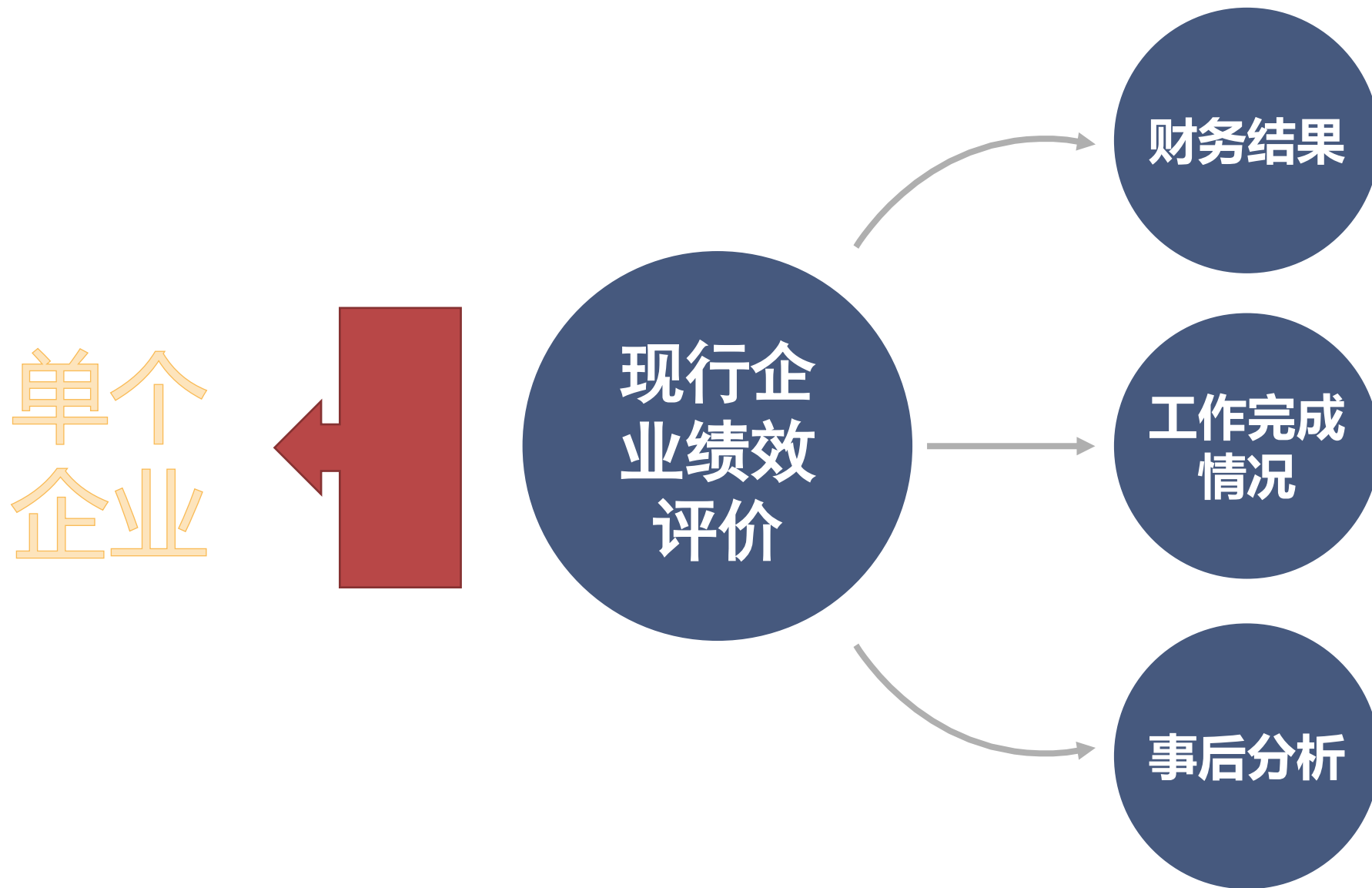


供应链绩效评价作用



供应链绩效评价原则

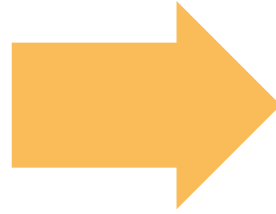
1. 绩效评价比较



(一) 供应链绩效评价的内容

1

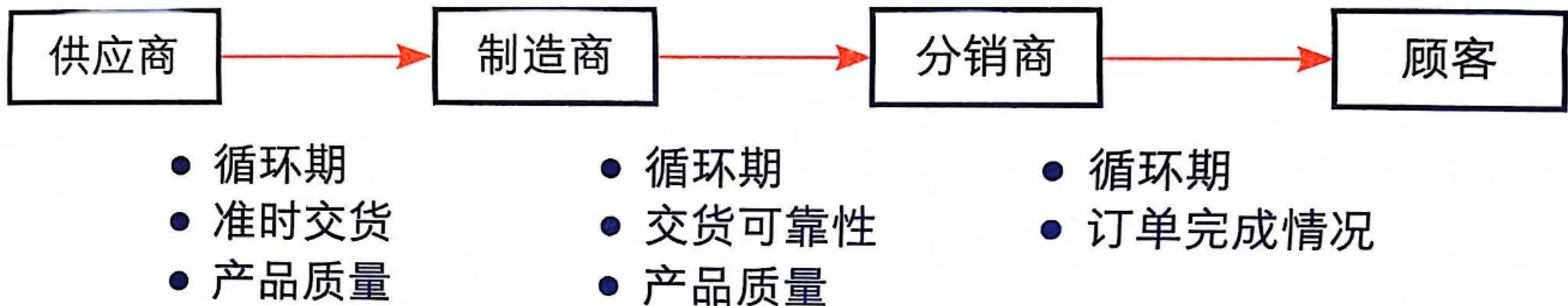
- 供应链绩效评价是指对**整个供应链的整体运行绩效、供应链节点企业、供应链上的节点企业之间的合作关系**所做出事前、事中和事后分析评价。



2

- 不仅要评价该节点企业(或供应商)的运营绩效，而且要考虑该供应链节点企业(或供应商)的运营绩效对其上游节点企业或整个供应链的影响。

基于供应链业务流程的绩效评价指标



(二) 供应链绩效评价作用

1

对整个供应链的运行效果做出评价

2

对供应链上各个成员做出评价

3

对供应链内部企业与企业之间的合作关系做出评价

(三) 供应链绩效评价原则

- 应突出重点，要对关键绩效指标进行重点分析
- 应采用能反映供应链业务流程的绩效指标体系
- 评价指标要能反映整个供应链的运营情况
- 应尽可能采用实时分析与评价的方法
- 把评价的对象扩大到供应链上的相关企业

2. 基于供应链业务流程的绩效评价



内部
绩效
度量

A 成本

客户服务 B

C 生产率

管理 D

E 质量

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/537041154010006143>