

## 《黄石公三略》原文及译文

《三略》原称《黄石公三略》，是中国古代的一部著名兵书，与《六韬》齐名。此书侧重于从政治策略上阐明治国用兵的道理，不同于其他兵书。它是一部糅合了诸子各家的某些思想，专论战略的兵书。南宋晁公武称其：“论用兵机之妙、严明之决，军可以死易生，国可以存易亡。”北宋神宗元丰年间被当时武学必读书《武经七书》编入。

### 【简介】

《黄石公三略》，亦称《三略》，是我国古代著名的兵书，相传作者为汉初隐士黄石公。最早提及此书的是司马迁。《史记·留侯世家》中记载：张良刺杀秦始皇未成，遭追捕，被迫隐姓埋名藏匿于下邳（今江苏邳县），在这里遇见一自称谷城山下黄石即我的老者，授其一部《太公兵法》，即《黄石公三略》，其后此公便不见于史载。张良得书，潜心研究，后帮助刘邦取得天下，建立了西汉政权。但据考证，《黄石公三略》的成书当不早于西汉中期，它是后人在吸收先秦优秀军事思想的基础上，总结秦汉初政治统治和治军用兵的经验，假托前人名义编纂而成，其中有许多独到之处。

《黄石公三略》分上略、中略、下略3个部分，共3800余字。与前代兵书不同，它是一部专论战略的兵书，尤其侧重阐述政略，这是该书的一个显著特点。它是我国古代第一部专讲战略的专著。《三略》的另一个特点，即是大量引用古代兵书《军谡》、《军势》中的内容来表达自己的思想，共引用了700余字，占全书的1/6强。因而为后人保留了这两部已佚兵书的部分精华。

《三略-上略》共2100余字，占全书的一半以上，内容丰富，是全书的主要部分。其主要内容：

①强调民本、兵本思想，注重收揽人心、民心。这也是该书政略思想的核心。《三略》开篇即指出：夫主将（治理、统率）之法，务揽英雄之心，赏禄有功，通志于众。故与众同好，靡不成；与众同恶，靡不倾（摧毁）。治国安家，得人；亡国破家，失人，从战略的高度，指出人心向背，对于治国安邦的重要意义。这里的英雄指德才杰出的文臣武将，通志于众的众指民众、庶民。

它不仅强调收揽英雄之心，同时指出君主的意愿要与民众相贯通，强调上下要同心，体现了它的民本思想。《三略》认为：英雄者，国之干；庶民者，国之本。

得其干，收其本，则政行而无怨。它还指出：夫为国之道，恃贤与民，这里的贤也即英雄。《三略》十分重视收揽英雄之心、民心。对于英雄，它认为不仅要使贤如腹心，而且要获城割之，获地裂之，获财散之，依功进行封赏，并且赏功不逾时；对于庶民百姓，它强调要广施恩惠，爱护民众，具体应做到：务耕桑，不夺其时；薄赋敛，不匮其财；罕徭役，不使其劳，这样既可以获得民众的支持，同时也增加了国力。《三略》还引用《军谡》：兴师之国，务先隆恩；攻取之国，务先养民的思想，强调富国先富民，只有国富民强，才能克敌制胜。从注重收揽人心的角度出发，《三略》指出治国统军的根本在于察众心，施百务，即体察各类人物的心理特征和变化，采取相应的对策，并列举出20个心态各异的人物，一一提出治理办法，总的原则是，消灭怀有敌意的人，争取一切可以利用的人。《三略》的民本思想体现在军略上，即是兵本思想，强调士兵在战争中的作用。它认为：夫统军持势者，将也；制胜破敌者，众也。以寡胜众者，恩也；以弱胜强者，民也。并指出能使三军如一心，则其胜可全。《三略》的兵本思想，是中国古代军事思想史上的重大进步。

②主张治国统军要根据具体情况的发展变化，柔、弱、刚、强四者兼施，巧妙运用。《三略》借《军谡》之语，指出：柔能制刚，弱能制强，并解释说：柔者，德也；刚者，贼（祸害、灾难）也。弱者人之所助，强者怨之所攻。因此只有柔有所设，刚有所施，弱有所用，强有所加，兼此四者而制其宜才会使国家强盛，前途远大，单纯用柔用弱或用刚用强，都将使国家衰弱、灭亡。《三略》还认识到，人的主观认识是客观存在的反映，指出：端末未见，人莫能知，并认识到事物都是发展变化的，因此提出战略战术的制定，要依据敌情的实际变化而不断修正，改变，不为事先，动而辄随，因敌转化。这些思想都体现了它朴素的军事哲学思想。

③提出了一整套克敌制胜的军事战略原则。《三略》十分强调对战略要地的占领和控制，要求获固守之，获厄（险要关卡）塞之，获难（冲要）屯之（派兵屯驻）。这种思想既是对前人关于在险要地形用兵战术的继承，又是对秦汉以来战争经验的总结。

### 【三略的思想特色】

第一，从哲学属性上来说，《三略》属于典型的黄老兵体系；

第二，从时代属性上来说，《三略》带有明显的大一统兵学的特点。

### 【《三略》的兵学内涵】

作为大一统王朝建立之后的第一部兵书，《三略》继承了《孙子》以来先秦兵学的优秀传统，又具有突出的时代特色。其兵学内涵十分丰富，军事思想十分深刻。概括起来讲，主要包括深刻的战争观念、系统的战争指导理论、全面的选将用将原则、精辟的治军思想这几大部分。首先，是强调“不得已而用之”和“以义诛不义”的战争观念。从《孙子兵法》以来，中国兵学在战争问题上形成了重战、慎战而又强调义战的思想。《三略》在继承前人思想理论的基础上，在有关战争的诸问题上，包括对于战争的基本态度、对战争目的和性质的分析、战争与政治经济的关系、战争与民众的关系、战争与天时地利的关系、战争与主观指导等，都提出了简明扼要而又深刻的判断，形成了系统的战争观念。

在对待战争的基本态度问题上，《三略》深受道家和儒家的影响，形成了强调慎战与义战的战争观念。《三略》认为，战争具有很强的破坏性，会给社会政治秩序和民众生活带来巨大的灾难，因此对待战争的正确态度，是“不得已而用之”，而不能随意发动战争：“王者，制人以道，降心服志，设矩备衰，四海会同，王职不废，虽有甲兵之备，而无斗战之患”，“圣王之用兵，非乐之也”，即使是进行战争，也必须以“恬淡”处之，尽量减少战争对人力物力的破坏，将战争的破坏性减至最低，否则就是“失道”。

另一方面，《三略》又认识到战争毕竟是人类社会的客观存在，是不会因为人的好恶而自行消灭的，所以必须正视这一现实，在迫不得已的情况下，运用战争的手段，法天道，兴义师，以“诛暴讨乱”，“扶天下之危”，“除天下之忧”。在《三略》看来，这种“以义诛不义”的正义战争，是合乎天道的，因而一定会所向披靡，战无不胜：“夫以义诛不义，若决江河而溉爨火，临不测而挤欲堕，其克必矣。”义战必胜的关键，在于义战是能够得到民众的支持的，而民心向背是决定战争胜负的关键因素：“与众同好靡不成，与众同恶靡不倾”，因此《三略》强调，要想取得战争的胜利，一定要修明政治，争取民心，为战争创造坚实的政治前提：“信贤如腹心，使民如四肢，则策无遗。所适如支体相随，骨节相救，天道自然，其巧无间。”除了政治因素之外，还要积极在经济上创造战胜

的条件，在《三略》看来，只有民富才有国富，只能国富才能战胜：“四民用虚，国乃无储；四民用足，国乃安乐”；因此统治者一定要实行恤民、富民政策，“务耕桑不夺其时，薄赋敛不匮其财，罕徭役不使其劳”，造就“国富而家媮”的理想局面，在具备雄厚经济实力的基础上从事军事行动，这样才会战无不胜。其次，是以“因敌转化”、“释远谋近”为核心的战争指导理论。兵家重“因”，自孙子以下，谈“因”者屡见不鲜，如孙子讲“水因地而制行，兵因敌而制胜”，“能因敌变化而取胜者，谓之神”；吴子讲“因形用权，则不劳而功举”。

## 【《三略》的谋略价值】

《三略》问世之后，受到社会的普遍重视。光武帝诏书中引用《三略》内容，说明《三略》在东汉初年已经广为流传。东汉末年陈琳在《武军赋》中已经将《三略》与《孙子》、《吴子》、《六韬》相提并论。唐朝初年魏征将《三略》内容收入《群书治要》，做为帝王治国安邦的参考。宋代元丰年间，《三略》被列为“武经”之一，从此取得了兵学经典的地位。历代学者为它作注和阐说的也很多。据统计，从南北朝时期开始，经唐宋到清末，为该书作注、解说的就多达 60 多家。对于《三略》的价值，许多学者也做出了很高的评价。

南宋著名学者晁公武说，《三略》其书，“论用兵机权之妙，严明之决，军可以生易死，国可以存易亡”；《四库全书总目提要》评价《三略》说：“其大旨出于黄老，务在沈几观变，先立于不败，以求敌人可胜，操术颇巧，兵家或往往用之。”

这些评语，都准确地指出了《三略》的军事学术价值和谋略实用价值。这也正是《三略》之所以为历代众多政治家、军事家所高度推重的原因所在。由于揭示出了治国方略、用兵韬略的一些普遍规律，《三略》不仅在国内受到推崇，在国外也产生了相当影响。唐朝年间，《三略》传入日本。日本的战国时代，《三略》与《六韬》一起被定为武校的主要教科书，并产生了林道春的《黄石公三略评判》、《三略讲义私考》，山冢义炬的《三略备考》，山鹿高祐的《三略要证》，喜多村政方的《三略便义》等。同时，《三略》在朝鲜等国家也得到了广泛传播。所有这些，都证明了《三略》的不朽价值。就商战而言，《三略》最具有启发意义的，是八个字：“为国之道，恃贤与民。”贤，讲得是重用人才；民，讲得是争取民心。

## 【作者】

### 一说

一说是由三国魏明帝时期的李康提出的。“张良受黄石之符，诵《三略》之说，以游于群雄。”这是东汉末年的一般看法，认为《三略》是黄石公所作，张良所传。这在《隋书·经籍志》中可以找到印证，注明作者是“下邳神人撰”。

### 二说

二说是有唐朝的张守节提出的。张守节《正义》：“言吕尚绸缪於幽权之策，谓《六韬》、《三略》，阴符七术之属也。”这就是说，张守节认为黄石公给张良的《三略》是吕尚所作。

### 三说

三说是清朝的姚际恒提出的，他认为在《汉书·艺文志》中没有收录《三略》，这就见出这书应成于汉后，是后人假托之作。

## 【评判】

有人根据东汉末年建安年间陈琳在其所著《进军赋》中始见《三略》、《六韬》之策，而在“中略”中为哀世作的话，认为东汉末年是本书的成书时间。但现在人认为第一种说法更可信。因为《三略》的文义、用词、句法都不古奥，与殷末周初时期成书的文章文体大不一样，这就见出其成书年代就更晚一些，但决不会晚于西汉末年，因为在《后汉书》中就有提到《黄石公三略》这本书的记载，这些都可以说是第一种说法的佐证。对于第三种说法不可信的证据是东汉初年光武帝诏书里面就大段引用过《黄石公记》，除个别字与今本《三略》稍有不同外，其余全同。《三略》即是秦末汉初的作品，为什么在《汉书·艺文志》中没有记载呢？这从《汉书·艺文志》中可以找到答案“汉兴，张良、韩信序次兵法凡百八十二家，删取要用，定著三十五家。诸吕用事而盗取之，武帝时军正杨仆捃摭遗逸，纪奏兵录，犹未能备。至于孝成，命任宏论次兵书为四种。”所谓“四种”就是兵权谋家、兵形势家、兵阴阳家、兵技巧家。《三略》虽属于兵权谋家，但可能是被漏录了，后来光武帝能读到它，可能此书以在民间官位流传，又传回了

皇宫。

上略

### 【主旨】

本篇可以用书中原文来概括“设礼赏，别奸雄，著成败。”本中通过对设礼赏详细说明，就是要以礼赏来招纳贤士，也强调以民为本的思想，可以说是为王者书。并为王者提出了具体的战略策略。

### 【原文】

夫主将之法，务揽英雄之心，赏禄有功，通志于众。故与众同好，靡不成；与众同恶，靡不倾。治国安家，得人也；亡国破家，失人也。含气之类①咸愿得其志。

《军谏》②曰：“柔能制刚，弱能制强。”柔者，德也；刚者，贼也。弱者人之所助，强者怨之所攻。柔有所设，刚有所施；弱有所用，强用所加；兼此四者，而制其宜。

端末未见，人莫能知；天地神明，与物推移；变动无常，因敌转化；不为事先，动而辄随。故能图制无疆，扶成天威，匡正八极③，密定九夷④。如此谋者，为帝王师。

故曰：莫不贪强，鲜能守微⑤，若能守微，乃保其生。圣人存之，动应事机。舒之弥四海，卷之不盈怀；居之不以室宅，守之不以城郭；藏之胸臆，而敌国服。

《军谏》曰：“能柔能刚，其国弥光；能弱能强，其国弥彰；纯柔纯弱，其国必削；纯刚纯强，其国必亡。”

夫为国之道，恃贤与民。信贤如腹心，使民如四肢，则策无遗。所适如支体相随，骨节相救；天道自然，其巧无间。

军国之要，察众心，施百务。危者安之，惧者欢之，叛者还之，怨者原之⑥，诉者察之，卑者贵之，强者抑之，敌者残之，贪者丰之，欲者使之，畏者隐之，谋者近之，谗者覆之，毁者复之，反者废之，横者挫之，满者损之，归者招之，服者居之，降者脱之。获固守之，获阨塞之，获难屯之，获城割之，获地裂之，获财散之。敌动伺之，敌近备之，敌强下之，敌佚去之，敌陵待之，敌暴绥之⑦，敌悖义之，敌睦携之⑧。顺举挫之，因势破之，放言过之，四网罗之。得而勿有，居而勿守，拔而勿久，立而勿取。为者则己，有者则士。焉知利之所在？彼为诸侯，己在天子，使城自保，令士自处。世能祖祖⑨，鲜能下下⑩；祖祖为亲，下下为君。下下者，务耕桑，不夺其时；薄赋敛，不匮其财；罕徭役，不使其劳；则国富而家媮，然后选士以司牧之。夫所谓士者，英雄也。故曰：罗其英雄则敌国穷。英雄者，国之干；庶民者，国之本。得其干，收其本，则政行而无怨。

夫用兵之要，在崇礼而重禄。礼崇，则智士至；禄重，则义士轻死。故禄贤不爱财，赏功不逾时则下力并而敌国削。夫用人之道，尊以爵，赡以财，则士自来；接以礼，励以义，则士死之。

夫将帅者，必与士卒同滋味而共安危，敌乃可加。故兵有全胜，敌有全因。昔者良将之用兵，有馈箪醪者，使投诸河与士卒同流而饮。夫一箪之醪不能味一河之水，而三军之士思为致死者，以滋味之及己也。《军谡》曰：“军井未达，将不言渴；军幕未办，将不言倦；军灶未炊，将不言饥。冬不服裘，夏不操扇，雨不张盖。”是谓将礼。与之安，与之危，故其众可合而不可离，可用而不可疲；以其恩素蓄，谋素合也。故蓄恩不倦，以一取万。

《军谡》曰：“将之所以为威者，号令也；战之所以全胜者，军政也；士之所以轻战者，用命也。”故将无还令，赏罚必信；如天如地，乃可御人；士卒用命，乃可越境。夫统军持势者，将也；制胜破敌者，众也。故乱将①①不可使保军，乖众不可使伐人。攻城则不拔，图邑则不废；二者无功，则士力疲弊。士力疲弊，则将孤众悖；以守则不固，以战则奔北。是谓老兵。兵老，则将威不行；将无威，则士从轻刑；士从轻刑，则军失伍；军失伍，则士卒逃亡；士卒逃亡，则敌乘利；敌乘利，则军必丧。《军谡》曰：“良将之统军也，恕①②己而治人，推惠施恩，士力日新，战如风发，攻如河决。”故其众可望而不可当，可下而不

可胜。以身先人，故其兵为天下雄。《军谶》曰：“军以赏为表，以罚为里。”赏罚明，则将威行；官人得，则士卒服；所任贤，则敌国震。《军谶》曰：“贤者所适，其前无敌。”故士可下而不可骄，将可乐而不可忧，谋可深而不可疑。士骄，则下不顺；将忧，则内外不相信；谋疑，则敌国奋。以此，攻伐则致乱。

夫将者，国之命也。将能制胜，则国家安定。《军谶》曰：“将能清，能净；能平，能整；能受谏，能听讼；能纳人，能采言；能知国俗，能图山川；能表险难，能制军权。”故曰，仁贤之智，圣明之虑，负薪之言①③，廊庙之语，兴衰之事，将所宜闻。将者，能思士如渴，则策从焉。夫将，拒谏，则英雄散；策不从，则谋士叛；善恶同，则功臣倦；专己，则下归咎；自伐，则下少功；信谗，则众离心；贪财，则奸不禁；内顾①④，则士卒淫。将有一，则众不服；有二，则军无式；有三，则下奔北；有四，则祸及国。《军谶》曰：“将谋欲密，士众欲一，攻敌欲疾。”将谋密，则奸心闭；士众一，则军心结；攻敌疾，则备不及设。军有此三者，则计不夺。将谋泄，则军无势；外窥内，则祸不制；财入营，则众奸会。将有此三者，军必败。将无虑，则谋士去；将无勇，则吏士恐；将妄动，则军不重。将迁怒，则一军惧。《军谶》曰：“虑也，勇也，将之所重；动也，怒也①⑤，将之所用。”此四者，将之明诫也。

《军谶》曰：“军无财，士不来；军无赏，士不往。”《军谶》曰：“香饵之下，必有悬鱼；重赏之下，必有死夫。”故礼者，士之所归；赏者，士之所死。招其所归，示其所死，则求者至。故礼而后悔者士不止；赏而后悔者士不使。礼赏不倦，则士争死。《军谶》曰：“兴师之国，务先隆恩；攻取之国，务先养民。”以寡胜众者，恩也。以弱胜强者，民也。故良将之养士，不易①⑥于身；故能使三军如一心，则其胜可全。《军谶》曰：“用兵之要，必先察敌情：视其仓库，度其粮食，卜其强弱，察其天地，伺其空隙。”故国无军旅之难而运粮者，虚也；民菜色者，穷也。千里馈粮，民有饥色；樵苏后爨，师不宿饱①⑦。夫运粮百里，无一年之食；二百里，无二年之食；三百里，无三年之食，是国虚。国虚，则民贫；民贫，则上下不亲。敌攻其外，民盗其内，是谓必溃。

《军谶》曰：“上行虐，则下急刻①⑧；赋敛重数，刑罚无极，民相残贼；是谓亡国。”

《军谶》曰：“内贪外廉，诈誉取名；窃公为恩，令上下昏；饰躬正颜，以获高官；是谓盗端。”

《军谶》曰：“群吏朋党，各进所亲；招举奸枉①⑨，抑挫仁贤；背公立私，

同位相讪②⑩；是谓乱源。”

《军谶》曰：“强宗②①聚奸，无位而尊，威无不震；葛藟②②相连，种德立恩，夺在位权；侵侮下民，国内哗喧，臣蔽不言；是谓乱根。”

《军谶》曰：“世世作奸，侵盗县官②③，进退求便，委曲弄文，以危其君；是谓国奸。”

《军谶》曰：“吏多民寡，尊卑相若，强弱相虏②④；莫适禁御，延及君子，国受其咎。”

《军谶》曰：“善善不进，恶恶不退；贤者隐蔽，不肖在位；国受其害。”

《军谶》曰：“枝叶强大②⑤，比周居势②⑥；卑贱陵贵②⑦，久而益大；上不忍废，国受其败。”

《军谶》曰：“佞臣在上，一军皆讼②⑧；引威自与②⑨，动违于众；无进无退，苟然取容③⑩；专任自己，举措伐功③①；诽谤盛德，诬述庸庸；无善无恶，皆与己同；稽留行事，命令不通；造作其政，变古易常；君用佞人，必受祸殃。”

《军谶》曰：“奸雄相称，障蔽主明；毁誉并兴，壅塞主聪；各阿所以，令主失忠。”

故主察异言，乃睹其萌；主聘儒贤，奸雄乃遁；主任旧齿③①，万事乃理；主聘岩穴③②，士乃得实；谋及负薪，功乃可述；不失人心，德乃洋溢。

#### 【注释】

①含气之类：指人。是人各得其宜。

②《军讖》：古代兵书。

③八极：八方极远的地方。

④九夷：《后汉书·东夷传》：“夷有九种，曰吠夷、于夷、方夷、黄夷、白夷、赤夷、玄夷、风夷、阳夷。”

⑤守微：守，遵守，奉行；微，精妙之理。

⑥原之：恢复原状，指平反昭雪。

⑦绥：安抚。

⑧携：离。

⑨祖祖：尊崇祖先。

⑩下下：爱护民众。

①①乱将：乱，指没有法度。乱将是治军没有法度的将领。

①②恕：推己及人的意思。

①③负薪：背柴草，指卑贱的人。

①④内顾：思念妻妾。

①⑤怒：这里把怒作为将帅所用的一种手段来看待。

①⑥易：改变。

①⑦樵苏：打柴割草。爨，炊。宿饱，谓晚餐吃得多，至第二天早晨仍感到饱。

①⑧急刻：严峻苛刻。

①⑨枉：不正，邪恶。

②⑩讪：毁谤，讥刺。

②①强宗：封建社会中的豪门，有权势之家。

②②葛藟：蔓生植物名，葡萄科，又名千穗藟。以其似葛，故名葛藟。

②③县官：这里指天子。

②④强弱相虏：虏，掳掠，即抢劫人和财务。此举句法承上句用“相”，实际上强者能掠夺弱者，弱者不能掠夺强者。

②⑤枝叶：比喻同宗旁支。

②⑥比周：结党营私。

②⑦卑贱陵贵：卑贱，这里指皇室的旁支；贵，指皇室。

②⑧讼：责备。

②⑨引威自与：故作威风之意。

③⑩取容：曲从讨好，取悦于人。

③①伐功：夸耀自己的功劳。

③②旧齿：有德望的老人。

③③岩穴：指隐士。

## 【译文】

统率将领的办法，是务必要争取英雄的归心。把禄位赏赐给有功的人，使众人理解自己的志向。所以，与众人追求的目标相同，这个目标没有不实现的；与众人憎恨的敌人相同，这个敌人没有不完蛋的。国治家安，是由于得到了人心；国亡家破，是由于失去了人心。因为所有的人，都愿意实现自己的志向。

《军谏》说：柔的能制服刚的，弱的能制服强的。柔是一种美德，刚是一种祸害。弱小者容易得到人们的同情和帮助，强大者易于受到人们的怨恨和攻击。有时候要用柔，有时候要用刚，有时候要示弱，有时候要用强。应该把这四者结

合起来，根据情况的发展变化而运用的恰如其分。

事物的本末没有显示出来之前，一般是难以认识其本质的。天地运行的玄妙规律，可以通过万物的变化表现出来。敌我双方的形势也是变化无常的，必须根据敌情的变化而制定不同的方略。在形势没有发展成熟之前不要贸然行事，一旦时机成熟，便应立即采取相应的对策。这样，就可以百战百胜，辅佐君王取威定霸、一统天下、安定四方了。这样谋划的人，便可以做帝王的老师了。

所以说，没有不贪强好胜的，却很少有人掌握刚柔强弱这个幽深精微的道理。如果能掌握这个道理，也就可以保身了。圣人掌握了这个道理，他的行动总能抓住时机。这个幽深精微的道理，舒展开来足以遍布四海，收拢起来却不满一杯。无须用房舍去安置它，无须用城郭去守护它。只需要藏在心中，就可以使敌国屈服了。

《军谶》说：“既能柔，又能刚，则国运光明；既能弱，又能强，则国势昌盛。单纯用柔用弱，则国力必然削弱；单纯用刚用强，则国家必然灭亡。”

治理国家的原则，在于依赖贤士与民众。信任贤者如同自己的心腹，使用人民如用自己的手足，政令便不会有什么纰漏了。这样，行动起来便会像四肢与躯干一样协调，像各个关节一样互相照应，像天道运行一样顺乎自然，灵巧得没有一点造作痕迹。

统军治国的关键，在于体察众人的心理，采取相应的措施。处境危险的要使之安全，心存畏惧的要使之欢愉，离乡逃亡的要加以招还，含冤受屈的要予以昭雪，上告申诉的要调查清楚，地位卑贱的要加以提拔，恃强行暴的要加以抑制，与我为敌的要加以清除，贪图钱财的要厚给赏赐，自愿效力的要予以任用，怕人揭短的要替其隐讳，善于谋划的要与之亲近，爱进谗言的要弃之不用，诋毁之言要反复核实，反叛之人要坚决消灭。蛮横之人要挫其锋芒，骄傲自满的要警告之，愿意归顺的要招徕之，已被征服的要予以安置，战败投降的要给予宽大。占领了坚固的地方要注意守卫，占领了险隘的地方要加以阻寒，占领了难攻的地方要驻兵把守，占领了城邑要分赏有功之臣，占领了土地要分封出力之士，获得了财物要赏赐给众人。敌人行动要密切监视，敌人接近要严加防备，敌人强大要卑而骄之，敌人安逸要引而避之，敌人盛气凌人要有待其衰，敌人凶暴要暂时退却，敌人悖逆要申张正义，敌人和睦要分化离间。顺应敌人的行动来挫败它，利用敌人

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/545310044004011134>