

3CO管理会计培训教材

制作人：制作者ppt
时间：2024年X月

目录

- 第1章 简介
- 第2章 成本计算与分析
- 第3章 预算与预测
- 第4章 绩效评估
- 第5章 投资决策
- 第6章 总结

● 01

第1章 简介



课程概述

本课程是3CO管理会计培训教材，旨在帮助学生掌握管理会计基本理论和实践技能。随着企业竞争的加剧，管理会计在企业中的地位越来越重要，因此本课程的开设意义重大。

课程背景

企业竞争越来越激烈，管理会计在企业中的作用越来越明显。它不仅能够帮助企业进行成本控制，还能帮助企业进行绩效评估、投资决策等方面的工作。

课程目标

通过学习本课程，学生将能够全面理解管理会计的核心概念和实践技巧，提高企业的竞争力和经营效益。学生可以掌握成本计算与分析、预算与预测、绩效评估、投资决策等方面的知识和技能。

适合人群

本课程适合会计、财务、管理等相关专业的学生及职业人士。
需要具备一定的财务和会计基础知识。

教材资源

课程教材：《管理会计原理与应用》。其他教材及参考书目：
《会计学概论》、《财务管理》等。

本课程的主要内容包括

成本计算与分析

掌握成本的分类和计算方法等

绩效评估

掌握绩效评估的方法和实践

投资决策

了解投资决策的理论和方法

预算与预测

了解预算和预测的概念和方法

01 成本控制

控制企业的生产成本和经营成本

02 绩效评估

通过财务指标和非财务指标对企业绩效进行评估

03 预算和预测

制定预算和预测，为企业的发展提供方向和决策依据

成本的分类和计算方法

直接材料成本

指直接用于产品制造的原材料和辅助材料的成本

计算方法：材料的购入价 + 运输费 + 关税等其他材料相关费用

直接人工成本

指直接用于产品制造的人工成本

计算方法：员工工资和福利等
直接人工成本

制造制造费用

指用于产品制造的生产设备、场地等折旧和相关费用

计算方法：设备和场地的折旧及相关费用

间接材料和人工成本

指不直接用于产品制造的辅助材料和辅助人工成本

计算方法：辅助材料和辅助人工的费用

管理会计是一种针对管理层的会计信息系统

管理会计的特点

管理会计不仅关注企业的财务状况，更关注企业的经营和管理，帮助管理层做出决策。它强调内部控制，通过信息的及时和准确性，在企业经营过程中发挥重要作用。

绩效评估的方法

财务指标法

通过分析财务报表等财务数据进行绩效评估

综合指标法

对财务指标和非财务指标进行综合分析和评估

非财务指标法

通过分析市场份额、品牌知名度、员工满意度等非财务数据进行绩效评估

预算和预测的区别

预算是对未来的计划，是企业实现目标的基本保障；预测是对未来的估计，是企业制定预算的依据。预算是一种管理工具，帮助企业实现长远的规划和目标的实现，而预测是一种预判和预警的手段，帮助企业及时调整经营策略。

第2章 成本计算与分析



成本的基本概念

成本的定义

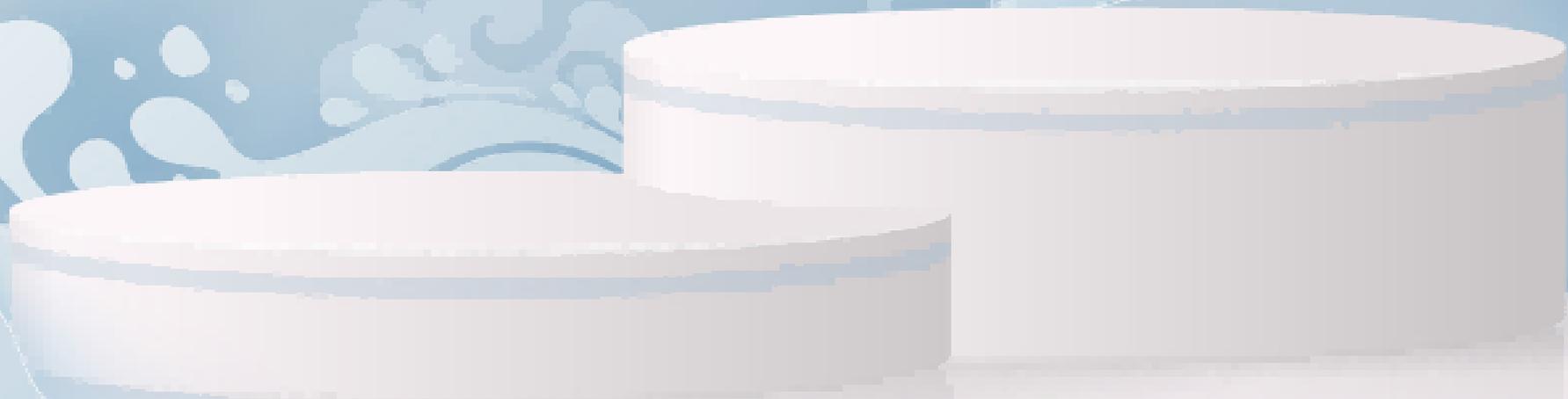
成本分类及特点

成本计算方法

直接材料成本
计算

制造费用计算

直接人工成本
计算

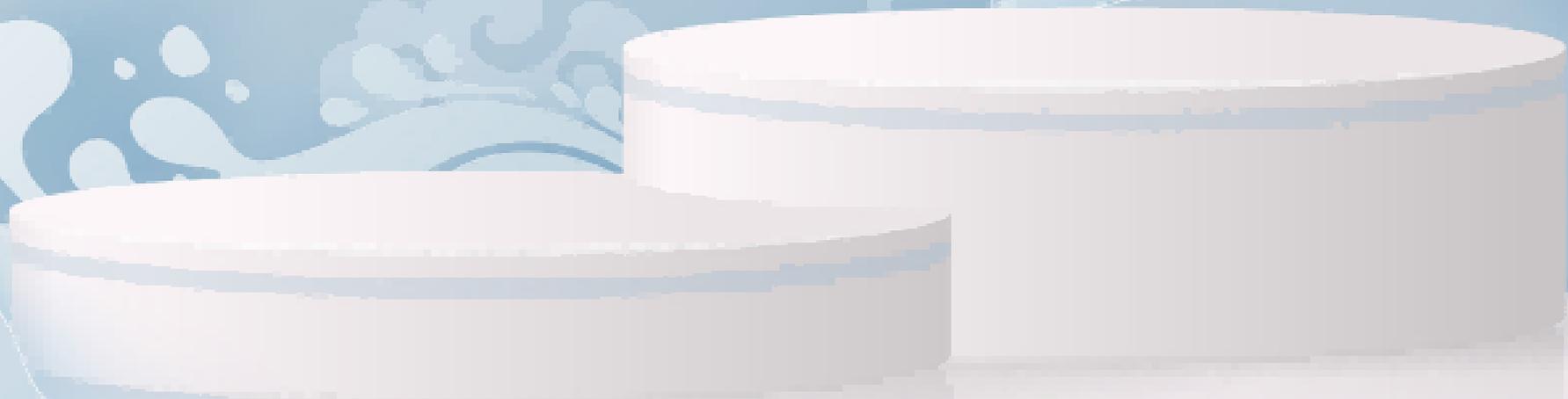


成本分析和控制

成本分析方法

成本效益分析

成本控制措施





01 实际成本与标准成本比较分析

02 预算成本与实际成本比较分析

03 生产销售分析法

成本控制措施

制定标准成本

标准成本制定包含直接材料、直接人工、制造费用等几方面内容。

降低管理成本

优化管理流程，降低管理成本。

实施成本控制

根据制定的标准成本，对实际成本进行控制。

成本效益分析是企业对成本与效益进行综合分析，掌握成本与收益之间的关系，以达到控制成本、提高效益的目的。

成本效益分析

成本效益分析主要包括利润率分析、投资回收期分析、静态投资回收期分析、动态投资回收期分析等。

成本分类及特点

按照成本对象分类

直接成本
间接成本

按照成本性质分类

可变成本
固定成本

按照成本行为分类

直接材料成本
直接人工成本
制造费用
管理费用
销售费用
财务费用

按照决策相关性分类

差异成本
机会成本

成本分析方法

费用分配法

将企业的费用按照某种方法分配到不同的产品或部门。

成本收益分析法

在判断一个项目是否可行时，需要比较项目的净现值和内部收益率。

边际成本法

在不同产量下，边际成本为变动成本之和加上每单位的固定成本。

第3章 预算与预测



预算的基本概念

预算定义

预算的含义及目的

预算种类及作用

主要预算种类及其作用

预算编制原则

预算编制应遵循的原则

预算编制方法

预算编制步骤

预算编制的具体步骤及注意事项

预算编制技巧

预算编制的实用技巧及应用场景

预测方法

趋势分析法

趋势分析法的定义
及应用

生存分析法

生存分析法的定义
及应用

回归分析法

回归分析法的定义
及应用

预算与预测的应用

预算动态管理

预算动态管理的优
化及实用案例

决策分析

预算预测在决策分
析中的应用

预测精度评估

预测精度评估的方
法和应用

预算的含义及目的

预算是企业或组织在一定时期内（通常是一年）对各项经济业务活动的计划，包括收入、支出、利润、资产、负债等，旨在实现经济效益的最大化。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/547005042053006101>