

1、某车间单一生产某产品，单位面积有效工作时间为每日8小时，车间生产面积1000平方米，每件产品占用生产面积2.5平方米，每生产一件产品占用时间为2小时，该车间每天的生产能力是（ ）件。

- A. 1500
- B. 1600
- C. 1800
- D. 8000

【答案】 B

2、可转换债券对于投资者来说，可以在一定时期内将本债券转换为（ ）。

- A. 普通债券
- B. 普通股
- C. 优先股
- D. 基金份额

【答案】 B

3、下列工作中，属于生产过程空间组织工作的是（ ）。

- A. 安排零件在工序间的移动方式
- B. 布置生产车间内的机器位置
- C. 控制产品质量
- D. 制订劳动定额

【答案】 B

4、反映企业在报告期内以货币表现的工业生产活动的最终成果的指标是（ ）。

- A. 工业总产值

- B. 工业商品产值
- C. 销售值
- D. 工业增加值

【答案】 D

5、最低库存的目标涉及资金负担和相应的资金周转速度，保持最低库存的目标是()。

- A. 提高投资报酬率
- B. 快速反应
- C. 使变异减小到最低程度
- D. 实现最低的物流总成本

【答案】 D

6、由盟主负责协调和冲突仲裁的企业联盟模式是()。

- A. 平行模式
- B. 扁平模式
- C. 联邦模式
- D. 星形模式

【答案】 D

7、买卖合同中，标的物在交付之后产生利息的所有权人为()。

- A. 出卖人
- B. 买受人
- C. 第三人
- D. 承运人

【答案】 B

8、企业物流活动有运输、仓储、装卸搬运、包装、流通加工、物流信息和配送等内容，运输的任务是()。

- A. 扩大经济作用范围
- B. 对物资进行长距离的空间移动
- C. 促进物价平均化
- D. 调解供需

【答案】 B

9、在推行全面质量管理时，其要求不包括()。

- A. 全行业的质量管理
- B. 全企业的质量管理
- C. 全过程的质量管理
- D. 全员的质量管理

【答案】 A

10、为了提高原材料质量和降低原材料采购成本，某中成药生产企业投资开发了一个属于自己的中药材种植基地，这种战略属于()。

- A. 后向一体化战略
- B. 前向一体化战略
- C. 专业化发展战略
- D. 集中化发展战略

【答案】 A

11、从生产技术准备开始到产成品入库为止的全部生产活动都与生产进度有关。生产进度控制的目标是()。

- A. 准时生产
- B. 缩短生产周期

2023-2024

- C. 降低成本
- D. 最大化生产负荷

【答案】 A

12、企业采购管理是从资源市场获取资源的过程，仅用于生产目的采购，称之为（ ）。

- A. 服务采购
- B. 维护采购
- C. 保养采购
- D. 物料采购

【答案】 D

13、下列绩效考核活动中，属于绩效考核结果的运用阶段的是（ ）。

- A. 分析整理绩效考核结果
- B. 与被考核者沟通绩效考核结果
- C. 指出被考核者在绩效方面的问题
- D. 指导被考核者制订绩效改进计划

【答案】 A

14、企业出于扩大宣传的目的，将自己的网站提交到搜索引擎上，让相关的商品和服务信息进入搜索引擎数据库，以增加与潜在顾客通过互联网建立联系的机会的营销方式属于（ ）。

- A. 竞价排名
- B. 搜索引擎登录
- C. 搜索引擎优化
- D. 关键词广告

【答案】 B

15、已知设备组有机器 20 台，每台机器一个工作日的有效工作时间是 15 小时，每台机器每小时生产 60 件产品，该企业只生产一种产品，求该设备组一个工作日的生产能力是()件。

- A. 15000
- B. 16000
- C. 17000
- D. 18000

【答案】 D

16、集装箱货物的交接方式中属于拼箱交/拆箱收方式的是()。

- A. 门到门
- B. 场到场
- C. 门到场
- D. 站到站

【答案】 D

17、下列各项中，不属于企业组织设计主要内容的是()。

- A. 设计业务职能
- B. 设计管理层级
- C. 设计协作关系
- D. 设计营销策略

【答案】 D

18、市场预测的目的是为了预测()。

- A. 市场供给量
- B. 商品或劳务的需求量及其发展变化趋势
- C. 竞争对手的需求量

2023-2024

D. 消费者的需求心理

【答案】 B

19、下列关于员工薪酬的说法不正确的是（ ）。

A. 基本薪酬是指企业根据员工所承担的工作而支付给员工的比较稳定的经济收入

B. 薪酬是指员工从事企业所需要的劳动而得到的各种直接的和间接的经济收入

C. 间接薪酬的支付很大程度上取决于员工个人的工作和绩效

D. 激励薪酬是指企业根据员工的绩效而支付给员工的具有变动性质的经济收入

【答案】 C

20、关于股东与员工共同控制型治理结构，下列说法错误的是（ ）。

A. 股东和员工分别是企业物质资本和人力资本的提供者

B. 股东收益的高低取决于企业分红率的高低，员工收益主要表现为工资、福利和工作环境

C. 从长远来看，股东与员工的利益是一致的

D. 就同一时期而言，员工和股东的收入水平呈同向关系

【答案】 D

21、企业联盟平行模式的协调机制是（ ）。

A. 法院

B. 自发性协调

C. 联盟协调委员会

D. 由盟主负责协调和冲突仲裁

【答案】 B

22、关于技术标准的说法，错误的是（ ）。

A. 技术标准是一种或一系列具有强制性要求或指导性功能

2023-2024

- B. 技术标准具有排他性
- C. 技术标准是根据技术性事项而进行的标准化
- D. 技术标准是具有消费的竞争性

【答案】 D

23、产品品种的多样化和数量的规模化，要求全程物流的支持，需建立一个有效的供应链网络。具有该生产物流特征的生产类型是()。

- A. 单一品种小批量型生产
- B. 多品种小批量型生产
- C. 单一品种大批量型生产
- D. 多品种大批量型生产

【答案】 D

24、与传统的操作型数据库相比，数据仓库的特点不包括()。

- A. 面向主题
- B. 数据集成
- C. 数据相对稳定
- D. 数据随人员变化

【答案】 D

25、()是主导设计衍生的潜在的和未来的市场进入壁垒。

- A. 技术壁垒
- B. 工业技术标准壁垒
- C. 临界(网络)规模壁垒
- D. 法律壁垒

【答案】 B

2023-2024

26、员工的薪酬的构成部分不包括（ ）。

- A. 基本薪酬
- B. 津贴福利
- C. 激励薪酬
- D. 间接薪酬

【答案】 B

27、除高效的信息技术外，实现虚拟库存还必须具备的条件是（ ）。

- A. 卖方市场的环境
- B. 非供应链合作关系
- C. 买方市场的环境
- D. 条件式供应链关系

【答案】 C

28、实现生产运转的重要条件和保证是（ ）。

- A. 物流管理模块
- B. 人力资源模块
- C. 财务管理模块
- D. 生产控制模块

【答案】 A

29、将质量检验划分为计数检验和计量检验的根据为（ ）。

- A. 按照检验的数量特征
- B. 按照检验的质量特性值的特征
- C. 按照检验方法的特征

D. 按照检验对象检验后的状态特征

【答案】 B

30、某企业生产某产品的固定成本为 45 万元，单位可变成本为 15 元，产品单位售价为 20 元，其盈亏平衡点的产量为（ ）件。

A. 12857

B. 22500

C. 30000

D. 90000

【答案】 D

31、为了提升市场竞争地位，某汽车制造企业成立跑车事业部，投资研发运动型硬顶敞篷跑车，并开展市场营销活动，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

A. 企业总体战略

B. 企业业务战略

C. 企业稳定战略

D. 企业职能战略

【答案】 B

32、某乳制品公司将消费者细分为婴幼儿，青少年和中老年，该公司市场细分依据变量是（ ）。

A. 地理变量

B. 心理变量

C. 行为变量

D. 人口变量

【答案】 D

2023-2024

33、关系营销包含不同的层次。宾馆为常客提供免费服务或降价服务，依靠价格刺激维持顾客关系，通过价格优惠等措施来形成顾客价值和满意度，从而维系与顾客的关系。这种营销属于()。

- A. 一级关系营销
- B. 二级关系营销
- C. 三级关系营销
- D. 四级关系营销

【答案】 A

34、供应链管理是一种先进的管理理念，它的先进性体现在()。

- A. 充分利用社会资源
- B. 满足企业生产需要
- C. 以客户和最终消费者为经营导向
- D. 形成了一个整体的功能网链结构

【答案】 C

35、企业人力资源短期规划是指时间为()的规划。

- A. 1年或1年以内
- B. 1~5年
- C. 5年
- D. 5年以上

【答案】 A

36、下列关于安全管理的作用与意义的说法错误的是(?)。

- A. 安全管理的基本任务是保护人员的安全与健康
- B. 安全管理是防止伤亡事故和职业危害的根本对策
- C. 安全管理是贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的基本保证

2023-2024

D. 有效的安全管理是安全技术和劳动卫生措施落实的保障

【答案】 A

37、某商场的销售额和所需销售人员成正相关关系，X 为销售额，Y 为销售人员，据历史资料得到回归方程 $Y=19.93+0.03X$ 。去年商场现有销售人员 40 名。若今年商场计划实现销售额 1000 万元，则商场需新招聘销售人员（ ）人。

A. 10

B. 11

C. 50

D. 51

【答案】 A

38、下列选项中，不属于主导设计特征的是（ ）。

A. 领先性

B. 主导性

C. 高效性

D. 综合性

【答案】 C

39、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（ ）。

A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户

B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率

C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线

D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

40、供应链管理思想的核心理念不包括（ ）。

- A. 系统化运作
- B. 动态重构
- C. 需求驱动
- D. 多源供应

【答案】 D

41、关于企业使命的说法，错误的是（ ）

- A. 企业使命说明了企业的根本性质和存在理由
- B. 企业使命是企业一定时期内生产经营所预期达到的理想成果
- C. 企业使命是企业必须完成的任务
- D. 企业使命是愿景的具体化

【答案】 B

42、（ ）是物料需求计划的最主要输入。

- A. 辅助报告
- B. 物料清单
- C. 库存处理信息
- D. 主生产计划

【答案】 D

43、（ ）意味着集团内部战略目标、业务结构、资产结构及各公司战略地位的调整。

- A. 债转股
- B. 以股抵债
- C. 资产注入

D. 资产置换

【答案】 D

44、企业进行科学经营决策的前提是（ ）。

A. 确定决策目标

B. 调查分析决策条件

C. 确定决策标准

D. 评估决策备选方案

【答案】 A

45、黑带大师是（ ）。

A. 领导层

B. 骨干层

C. 具体执行层

D. 决策层

【答案】 B

46、绩效考核的方法有多种，通过观察，用描述性的文字记录下企业员工在工作中发生的直接影响工作绩效的重大和关键性的事件和行为，这种方法属于（ ）：

A. 民主评议法

B. 关键事件法

C. 比较法

D. 量表法

【答案】 B

47、铁路运送的不同种类的商品规定有不同的运价号，《铁路货物运价规则》规定（ ）。

- A. 整车货物运价分 1~7 号
- B. 整车货物运价分 1~10 号
- C. 零担货物运价分 11~12 号
- D. 零担货物运价分 21~22 号

【答案】 A

48、2020 年 6 月 5 日，M 公司收到其子公司 2019 年现金发放的股利 820 万元，从 M 公司的角度看，这属于由（ ）活动引起的资金收入。

- A. 筹资
- B. 投资
- C. 分红
- D. 分配

【答案】 B

49、企业战略是企业市场经济竞争激烈的环境中，在总结历史经验、调查现状、预测未来的基础上，为谋求生存和发展而做出的（ ）的谋划。

- A. 长远性、全局性
- B. 科学性、民主性
- C. 指导性、激励性
- D. 竞争性、合作性

【答案】 A

50、反映企业某一特定日期财务状况的报表是（ ）。

- A. 现金流量表
- B. 利润表

2023-2024

C. 资产负债表

D. 成本核算表

【答案】 C

51、若一次指数平滑法中近期数据的加权数越大，反映需求变化的灵敏度越高，则平滑系数 a ()。

A. 接近 1

B. 大于 1

C. 小于 0.5

D. 等于 2

【答案】 A

52、管理幅度是指一个主管能够直接有效地指挥下属成员的数目。其大小同管理层次的多少是 () 的关系

A. 正比

B. 反比

C. 等同

D. 没有关系

【答案】 B

53、下列商品中，不适合完全电子商务的是 ()。

A. 视频

B. 音乐

C. 计算机软件

D. 汽车

【答案】 D

2023-2024

54、下列关于 PDCA 循环的说法，错误的是（ ）。

- A. PDCA 中，P 为计划阶段、D 为执行阶段、C 为检查阶段、A 为处理阶段
- B. 质量改进是质量管理 PDCA 循环中的一个必要环节
- C. PDCA 循环最早是由美国贝尔实验室的休哈特博士提出的一种科学的工作程序
- D. 推动 PDCA 循环，关键在 P 阶段

【答案】 D

55、下列各项中，不属于企业制度控制效果的是（ ）。

- A. 事先控制
- B. 持续控制
- C. 自我控制
- D. 事后控制

【答案】 D

56、在工序检验中，（ ）是尽早发现问题，防止系统性因素导致产品成批报废的有效措施。

- A. 巡回检验
- B. 完工检验
- C. 首件检验
- D. 末件检验

【答案】 C

57、O2O 是指（ ）模式。

- A. 企业与企业之间的电子商务
- B. 企业与消费者之间的电子商务
- C. 消费者与消费者之间的电子商务

D. 线上与线下相结合的电子商务

【答案】 D

58、在质量管理领域，若要求产品合格率不低于 99.99%，则质量控制水平应为（ ）。

A. 1σ

B. 2σ

C. 3σ

D. 6σ

【答案】 D

59、某汽车生产企业为了提高产品的市场影响力，积极实施市场营销战略，增加广告资金投入，加大市场宣传力度，提升品牌声誉，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

A. 企业总体战略

B. 企业业务战略

C. 企业稳定战略

D. 企业职能战略

【答案】 D

60、Google 和百度这两种搜索引擎都是通过互联网提取各个网站的信息(以网页文字为主)建立数据库，然后检索与用户查询条件匹配的相关记录，最后按照一定的顺序将结果反馈给用户。这两种搜索引擎都属于()

。

A. 全文搜索引擎

B. 目录索引类搜索引擎

C. 元搜索引擎

D. 集合式搜索引擎

【答案】 A

2023-2024

61、电子汇款是指银行以()方式指示代理行将款项支付给指定收款人的汇款方式。

- A. 电报
- B. 电传
- C. 电报或电传
- D. 传真

【答案】 C

62、企业的某设备组只生产一种产品，设备组有机器 10 台，每台机器一个工作日的有效工作时间时 15 小时，每台机器每小时生产 20 件产品，则该设备组一个工作日的生产能力是()件。

- A. 2000
- B. 2200
- C. 2500
- D. 3000

【答案】 D

63、下列选项中属于价值链主体活动的是()。

- A. 原料供应
- B. 采购
- C. 技术开发
- D. 企业基础职能管理

【答案】 A

64、拥有特定技术的企业、大学、研究机构通过向其他企业发放专利和()，实现技术合作与转让。

- A. 营业证
- B. 许可证
- C. 税收凭证

2023-2024

D. 合作协议

【答案】 B

65、下列各项中，属于企业营销微观环境的是（ ）。

A. 顾客

B. 经济

C. 人文

D. 法律

【答案】 A

66、关于净营业收入理论，以下说法错误的是（ ）。

A. 在公司的资本结构中，债权资本的多少、比例的高低与公司的价值没有关系

B. 决定公司价值的真正因素应该是公司的净营业收入

C. 认识到债权资本比例的变动会产生公司的财务风险

D. 公司价值仅取决于净营业收入的影响

【答案】 D

67、关于物流管理对供应链运作绩效的影响，下列说法错误的是（ ）。

A. 供应链响应周期是指整个供应链从接到客户订单到最终交货的时间间隔。物流管理水平的高低对供应链响应周期影响巨大，物流管理水平越高，交货时间间隔越短

B. 物流管理水平的高低反映在供应链总成本上，物流费用的总金额过高，说明供应链企业生产与物流的各环节间的组织协调不到位

C. 物流组织落后造成整个供应链生产无法同步进行，最终影响产品的产出，进而影响按时交货

D. 如果供应链中没有高水平的物流活动，所订的货物逾期未到，顾客的需要不能及时得到满足，采购的物资常常在途受阻，这些都会使供应链的服务水平大打折扣

【答案】 B

2023-2024

68、当产品处于生命周期的（ ）阶段时，产品销售量剧增，物流活动以成本绩效为重点。

- A. 研制
- B. 成长
- C. 成熟
- D. 分销

【答案】 B

69、生产调度工作的基本原则是（ ）。

- A. 快速
- B. 准确
- C. 以生产进度计划为依据
- D. 高度集中和统一

【答案】 C

70、集装箱货物的运费构成不包括（ ）。

- A. 海运费用
- B. 装卸费
- C. 堆场服务费
- D. 内陆运费

【答案】 B

71、JIT生产方式最显著的特点是（ ）。

- A. 自动化
- B. 看板管理
- C. 标准化

D. 专业化

【答案】 B

72、绿色营销以()为前提。

A. 绿色观念

B. 绿色消费

C. 绿色法制

D. 绿色科技

【答案】 B

73、在国际汽车市场上，德国的大众汽车有“货币的价值”的美誉，日本的丰田汽车侧重于“经济可靠”的属性，这是根据()进行定位的。

A. 产品使用的用途

B. 竞争者的情况

C. 产品档次

D. 属性与利益

【答案】 D

74、企业内部各类、各级职位之间的薪酬标准要适当拉开距离，以提高员工的工作积极性。这体现了薪酬制度设计的()。

A. 公平原则

B. 合法原则

C. 激励原则

D. 量力而行原则

【答案】 C

2023-2024

75、下列关于员工薪酬的说法不正确的是（ ）。

- A. 基本薪酬是指企业根据员工所承担的工作而支付给员工的比较稳定的经济收入
- B. 薪酬是指员工从事企业所需要的劳动而得到的各种直接的和间接的经济收入
- C. 间接薪酬的支付很大程度上取决于员工个人的工作和绩效
- D. 激励薪酬是指企业根据员工的绩效而支付给员工的具有变动性质的经济收入

【答案】 C

76、关于物流管理对供应链总成本的影响，说法错误的是（ ）。

- A. 物流管理水平的高低反映在供应链总成本上
- B. 物流费用占总费用比例越高越好
- C. 在发达国家如美国、加拿大，物流费用占总费用的9%~10%
- D. 我国企业物流费用占总费用的比例为20%~40%

【答案】 B

77、某高新技术企业积极吸引并聚集了大量高素质的研发人才和管理人才，构建了企业的核心竞争力，该企业的核心竞争力体现为（ ）。

- A. 关系竞争力
- B. 环境竞争力
- C. 资源竞争力
- D. 市场竞争力

【答案】 C

78、股东和员工共同控制型治理结构的典型代表是（ ）。

- A. 日本
- B. 美国
- C. 德国

2023-2024

D. 韩国

【答案】 C

79、人员补充计划、人员使用计划、人员接续及升迁计划、人员培训开发计划、薪酬激励计划属于人力资源规划中的（ ）。

A. 总体规划

B. 具体计划

C. 长期规划

D. 短期规划

【答案】 B

80、PDCA 循环将工作过程分成的四个阶段是（ ）。

A. 决策阶段、执行阶段、检查阶段、处理阶段

B. 计划阶段、执行阶段、扩展阶段、处理阶段

C. 计划阶段、执行阶段、检查阶段、处理阶段

D. 计划阶段、执行阶段、检查阶段、总结阶段

【答案】 C

81、某企业发行期限为 20 年，利率为 12%的债券一批，发行总额为 250 万元，发行费率为 3.25%，该企业的所得税率为 25%，则长期债券资本成本率为（ ）。

A. 8.04

B. 8.31%

C. 9.30%

D. 17.3%

【答案】 C

2023-2024

82、下列生产指标中，不属于反映产品生产过程中工作质量的指标的是（ ）。

- A. 产品资金利润率
- B. 质量损失率
- C. 废品率
- D. 成品返修率

【答案】 A

83、通过邀集专家，召开头脑风暴会议，针对企业经营决策的问题，敞开思想、畅所欲言、相互启发、集思广益、寻找新观念，形成创造性的思维结论的方法是（ ）。

- A. 头脑风暴法
- B. 名义小组技术
- C. 专家会议法
- D. 德尔菲法

【答案】 A

84、关于生产计划，下列说法正确的是（ ）。

- A. 生产计划反映的是某几个生产岗位或某一条生产线的生产活动
- B. 生产计划反映的是产品生产的细节问题
- C. 生产计划反映的是一些具体的机器设备、人力和其他生产资源的使用安排问题
- D. 生产计划是指导企业计划期生产活动的纲领性方案

【答案】 D

85、某企业第二薪酬等级的薪酬区间中值为 2000 元，薪酬浮动率为 15%，该薪酬等级内部由低到高划分为 4 个薪酬级别，各薪酬级别之间的差距是等差的，则该薪酬区间中第 2 个级别的薪酬值为（ ）元。

- A. 1700
- B. 2300

2023-2024

C. 1900

D. 2100

【答案】 C

86、某企业将国内消费者市场细分为华东、华南、华中和华北等类型，该企业采用的市场细分变量是（ ）。

A. 地理变量

B. 人口变量

C. 心理变量

D. 行为变量

【答案】 A

87、某企业运用提前期法来确定各车间的生产任务。装配车间(最后车间)10月份应生产1000号，产品的平均产量为10台，该产品在机械加工车间的出产提前期为50天，则机械加工车间10月份出产的累积号是（ ）。

A. 600

B. 900

C. 1500

D. 1800

【答案】 C

88、某40英尺干货集装箱内装小五金，尺码为30立方米，重量为34吨，费率为USD 20.00W，燃油附加费每运费吨5美元，最低计费吨35吨，则最低运费为（ ）美元。

A. 800

B. 825

C. 850

2023-2024

D. 875

【答案】 D

89、按照（ ），可将质量检验划分为理化检验和感官检验。

- A. 检验方法的特征划分
- B. 检验对象检验后的状态特征划分
- C. 检验目的的特征划分
- D. 检验的数量特征划分

【答案】 A

90、为了高质量、高效率和低成本地向社会提供产品，企业生产过程的合理组织必须遵循的原则不包含（ ）。

- A. 连续性原则
- B. 节奏性原则
- C. 比例性原则
- D. 客户满意原则

【答案】 D

91、六西格玛团队由三个层次组成，其中骨干层是指（ ）。

- A. 倡导者和执行领导
- B. 黑带大师和黑带
- C. 主席和经理
- D. 绿带和倡导者

【答案】 B

92、下列属于企业库存管理优点的是()。

- A. 有利于质量管理
- B. 有利于资金周转
- C. 有利于保证物料质量
- D. 有利于提高产品质量

【答案】 B

93、下列各项不属于长期偿债能力分析指标的是()。

- A. 资产负债率
- B. 产权比率
- C. 已获利息倍数
- D. 速动比率

【答案】 D

94、下列各项中，不属于工序检验的形式的有()。

- A. 首件检验
- B. 巡回检验
- C. 末件检验
- D. 理化检验

【答案】 D

95、()是反映一定时期内工业生产总规模和总水平的指标。

- A. 产品产量指标
- B. 工业总产值
- C. 工业商品产值

D. 工业增加值

【答案】 B

96、戴尔公司的“按需定制”属于()。

A. 网络直销

B. 网站促销

C. 互动式营销

D. 会员制营销

【答案】 A

97、企业仓储管理的主要内容是()。

A. 仓储设施规划和利用

B. 仓库的库存管理

C. 仓库的业务管理

D. 对仓库和仓库中储存的物资进行管理

【答案】 D

98、下列关于工序能力的表述错误的是()。

A. 工序能力具有再现性或一致性的固有特性

B. 功能能力可用工序质量特性值分布的分散性特征来度量，用符号 B 表示

C. 一般情况下，工序能力和产品质量的实际波动成正比

D. 工序能力的大小应和质量要求相适应

【答案】 C

99、通过分析国外某些产品的生命周期的发展变化，来预测国内产品的需求变化的预测方法属于()。

A. 相关类推法

2023-2024

- B. 对比类推法
- C. 用户调查法
- D. 经销人员意见法

【答案】 B

100、以发展为导向，引导企业不断开发新产品，开拓新市场，提高企业的市场占有率和竞争力的企业总体战略态势是（ ）。

- A. 紧缩战略
- B. 稳定战略
- C. 集中战略
- D. 成长战略

【答案】 D

101、某企业对销售主管进行绩效考核，在听取个人述职报告后，由销售部经理、其他业务主管以及销售员对每位销售主管的工作绩效作出评价，然后综合分析各方面意见得出每位销售主管的绩效考核结果。该企业采用的绩效考核方法是（ ）。

- A. 民主评议法
- B. 关键事件法
- C. 评级量表法
- D. 行为锚定法

【答案】 A

102、跨国公司进入国外市场有多种市场进入模式，其中花费资源最多、面临风险最大，但对市场渗透最完全，获得控制权最强的是（ ）模式。

- A. 出口
- B. 许可

2023-2024

C. 国际直接投资

D. 合同制造

【答案】 C

103、某企业运用提前期法来确定各车间的生产任务。装配车间（最后车间）10月份应生产1000号，产品的平均产量为10台，该产品在机械加工车间的出产提前期为50天，则机械加工车间10月份出产的累积号是（ ）。

A. 600

B. 900

C. 1500

D. 1800

【答案】 C

104、企业组织设计的最后一步为（ ）。

A. 确定组织运营系统

B. 确定领导关系

C. 确定权责范围

D. 确定基本架构

【答案】 A

105、相对于发行债券，发行普通股筹资的优点包括（ ）。

A. 资金可永久使用

B. 不稀释原股东股权

C. 资本成本低

D. 有抵税作用

【答案】 A

2023-2024

106、企业的自有资金不包括（ ）。

- A. 国家资金
- B. 银行信贷资金
- C. 其他企业资金
- D. 职工和社会个人资金

【答案】 B

107、如果某企业的财务杠杆系数为 1.6，则说明（ ）：

- A. 当公司息税前利润增长 1 倍时，普通股每股利润将增长 1.6 倍
- B. 当公司普通股每股利润增长 1 倍时，息税前利润应增长 1.6 倍
- C. 当公司营业额增长 1 倍时，息税前利润将增长 1.6 倍
- D. 当公司息税前利润增长 1 倍时，营业额应增长 1.6 倍

【答案】 A

108、某乳制品公司将消费者细分为婴幼儿，青少年和中老年，该公司市场细分依据变量是（ ）。

- A. 地理变量
- B. 心理变量
- C. 行为变量
- D. 人口变量

【答案】 D

109、按照变革力度和解决问题的彻底程度，可以将组织变革分为（ ）和激进性变革。

- A. 主动性变革
- B. 渐进性变革
- C. 被动性变革

2023-2024

D. 结构变革

【答案】 B

110、（ ）是利用企业内部和外部现有的信息、资源和情报，对调查内容进行分析研究的一种市场调查方法。

A. 网络调查法

B. 实验调查法

C. 访问法

D. 文案调查法

【答案】 D

111、生产线适用于（ ）的情形。

A. 品种单一

B. 规格单一

C. 品种和规格复杂多样

D. 小批量生产

【答案】 C

112、关于定性市场预测，下列说法错误的有（ ）。

A. 定性预测方法具有较大的灵活性，易于充分发挥预测者的主观能动性

B. 在掌握数据不多、不能准确用数字描述进行定量分析时，定性预测是一种非常有效的预测方法

C. 定性预测方法不易受主观因素的影响

D. 定性预测方法包括专家会议法、德尔菲法等

【答案】 C

2023-2024

113、六西格玛中 DMAIC 的正确说法是（ ）。

A. D 界定 M 测量 A 分析 I 改进 C 控制

B. D 测量 M 界定 A 分析 I 改进 C 控制

C. D 界定 M 分析 A 改进 I 控制 C 测量

D. D 测量 M 分析 A 界定 I 控制 C 改进

【答案】 A

114、衡量企业经济状况和技术发展水平的指标是（ ）

A. 品种指标

B. 产量指标

C. 质量指标

D. 产值指标

【答案】 C

115、依靠网络与供应商、制造商、消费者建立联系，并通过网络收集、传递相关信息，利用网络伙伴的生产能力，完成产品设计、制造以及销售服务全过程的网络营销模式属于（ ）。

A. 网上直销

B. 网络联盟

C. 网络营销集成

D. 网络分销联系

【答案】 C

116、下列定价策略中，属于产品组合定价策略的有（ ）

A. 整数定价策略

B. 声望定价策略

C. 习惯定价策略

2023-2024

D. 副产品定价策略

【答案】 D

117、某企业进行分销时，由生产者向批发商供应，批发商再将产品供应给零售商，最终销售给消费者，可知这属于（ ）渠道。

A. 零层渠道

B. 一层渠道

C. 二层渠道

D. 三层渠道

【答案】 C

118、选择筹资方式、进行资本结构选择和选择追加筹资方案的依据是（ ）。

A. 资本成本

B. 营业杠杆系数

C. 现金流量

D. 利润

【答案】 A

119、关于订单驱动的采购方式的特点，说法错误的是（ ）。

A. 交易成本大为降低

B. 制造计划、采购计划、销售计划保持同步

C. 加大了采购部门的工作压力

D. 供应商能共享制造商的相关信息

【答案】 C

120、市场预测的过程包括：①预测分析和修正；②搜集资料；③编写预测报告；④确定预测目标；⑤选择预测方法。下列各项排序正确的是（ ）。

- A. ②⑤④①③
- B. ④②⑤①③
- C. ②①⑤④③
- D. ⑤④②①③

【答案】 B

121、净资产收益率的公式为（ ）。

- A. 净资产收益率 = (净利润 ÷ 平均资产总额) × 100%
- B. 净资产收益率 = (净利润 ÷ 平均净资产额) × 100%
- C. 净资产收益率 = (净利润 ÷ 销售收入净额) × 100%
- D. 净资产收益率 = [(销售收入 - 销售成本) ÷ 销售收入] × 100%

【答案】 B

122、下列制度中，（ ）明确了企业内部人与人之间的分工与合作关系，规定了各部门及其成员的权利与责任。

- A. 企业产权制度
- B. 企业组织制度
- C. 企业管理制度
- D. 企业执行制度

【答案】 B

123、关于定期租船的特点，下列说法错误的是（ ）。

- A. 不规定装卸期限或装卸率
- B. 不计算滞期费、速遣费

2023-2024

- C. 规定船舶航行区域
- D. 规定船舶航线和装卸港口

【答案】 D

124、适用于新产品开发，且对该产品的需求不断增加的进度安排方法是（ ）。

- A. 各期产量年均分配法
- B. 各期产量均匀分配法
- C. 各期产量月均分配法
- D. 各期产量抛物线型增长分配法

【答案】 D

125、关于水平一体化物流的叙述，下列说法正确的是（ ）。

- A. 水平一体化物流是通过同一行业中多个企业在物流方面的竞争而获得规模经济效益和物流效率
- B. 从企业经济效益上看，水平一体化物流提升了企业物流成本
- C. 从企业的社会效益上看，水平一体化物流增加了社会物流过程中的重复劳动
- D. 实现水平一体化物流的一个重要条件是要有大量的企业参与并有大量的产品物流需求存在

【答案】 D

126、（ ）是六西格玛团队中的高级专家，在国外企业中往往由管理咨询顾问担任。

- A. 黑带大师
- B. 黑带
- C. 绿带
- D. 白带

【答案】 A

127、确定各单位、部门之间的相互联系，以及它们之间在信息沟通和相互协作方面的原则和方法，把构成组织的实体上下左右联结起来，属于企业组织设计程序的（ ）。

- A. 确定业务内容
- B. 确定基本架构
- C. 确定权责范围
- D. 确定组织运营系统

【答案】 D

128、国际航空货物运输中，关于重货与轻货的说法，不正确的是（ ）。

- A. 每 6000 立方厘米重量超过 1 千克的属于重货
- B. 如果商品的毛重以磅表示，当商品不足 1 磅时，按 1 磅计算
- C. 每 166 立方英寸重量不足 1 千克的属于轻货
- D. 每 366 立方英寸重量超过 1 千克的属于重货

【答案】 C

129、自动线是一种先进的生产组织形式，它有利于（ ）。

- A. 稳定产品质量
- B. 提升产品市场份额
- C. 增强企业凝聚力
- D. 升级产品结构

【答案】 A

130、下列关于网络营销的方式的说法错误的是（ ）。

- A. 即时通讯营销是企业通过即时通信工具推广产品和品牌的一种手段，具体有两种情况：网络在线交流和广告
- B. 博客营销是通过博客网站或博客论坛接触博客作者和浏览者，利用博客作者个人的知识、兴趣和生活体验

2023-2024

等传播商品信息的营销活动

C. 网络视频营销是指生产企业通过网络，直接发展分销渠道或直接面对终端消费者销售产品的营销方式，比如 B2CB2B 等

D. BBS 营销又称论坛营销，就是利用论坛这种网络交流平台，通过专业的论坛帖子策划、撰写、发放、监测、汇报等流程，在论坛空间提供高效传播

【答案】 C

131、按预测性质的不同，划分出的市场预测种类中，（ ）主要靠人们的主观判断进行预测。

A. 定性预测

B. 定量预测

C. 点值预测

D. 区间值预测

【答案】 A

132、（ ）是指生产出新产品、提供新服务、采用新工艺或对产品、服务、工艺的改进。

A. 技术新构想

B. 研究开发

C. 技术组合

D. 实际应用

【答案】 D

133、成品返修率属于生产计划指标中的（ ）指标。

A. 产品质量

B. 产品品种

C. 产品产量

2023-2024

D. 产品产值

【答案】 A

134、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（ ）。

A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户

B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率

C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线

D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

135、租赁筹资的主要缺点是（ ）。

A. 成本高

B. 时间长

C. 风险大

D. 手续多

【答案】 A

136、电子钱包是一个客户用来进行（ ），并储存交易记录的特殊计算机软件或硬件设备。

A. 网上集中交易

B. 网上大额支付

C. 安全网络交易

D. 网上存取款

【答案】 C

137、在企业人力资源规划的过程中，劳动关系计划追求的目标是（ ）。

A. 确定后备人员数量，优化人员结构，提高绩效目标

2023-2024

- B. 劳动供给增加、士气提高、绩效改善
- C. 降低非期望离职率、改善劳动关系、减少投诉和争议等
- D. 明确补充人员的数量、类型、层次，优化人员结构等

【答案】 C

138、下列关于福利和直接薪酬的说法不正确的是（ ）。

- A. 直接薪酬往往采取货币支付的方式
- B. 福利多采取实物现期支付的形式
- C. 直接薪酬具备一定的可变性
- D. 福利具有准固定成本的性质

【答案】 B

139、依靠网络与供应商、制造商、消费者建立联系，并通过网络收集、传递相关信息，利用网络伙伴的生产能力，完成产品设计、制造以及销售服务全过程的网络营销模式属于（ ）。

- A. 网上直销
- B. 网络联盟
- C. 网络营销集成
- D. 网络分销联系

【答案】 C

140、产品生产进度的安排取决于企业的生产类型和（ ）。

- A. 产品的生产设备
- B. 工作人员技术熟练程度
- C. 产品的生产技术特点
- D. 流水线的节拍

【答案】 C

2023-2024

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/557133101041010006>