

企业成本分析存在的问题及对策探讨

汇报人：

2024-01-28





2023

目录

CATALOGUE

- 引言
- 企业成本分析现状及问题
- 成本控制策略
- 成本核算与管理体系建设
- 成本分析与决策支持
- 企业成本优化探讨
- 总结与展望

PART 01

引言





目的和背景

1

深入了解企业成本构成及现状

通过对企业成本进行详细分析，揭示当前存在的问题及其成因，为改进成本管理提供依据。

2

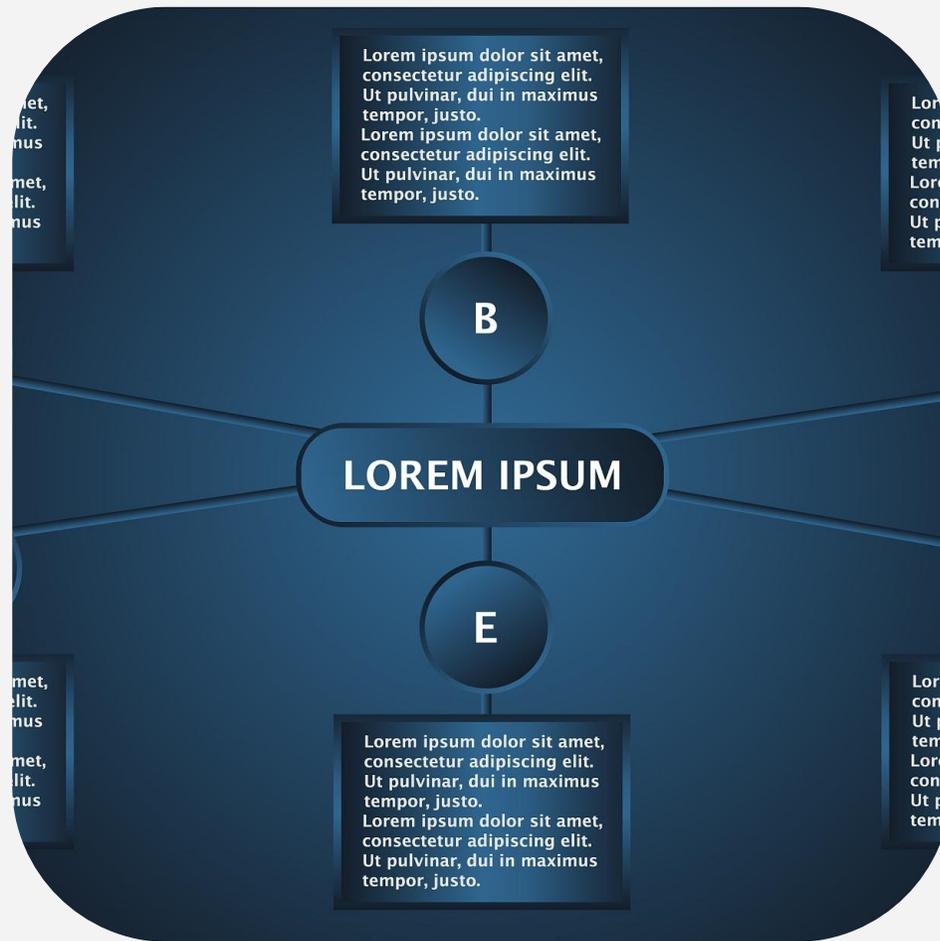
探讨成本管理改进方案

针对发现的问题，探讨有效的成本管理改进方案，提高企业经济效益和市场竞争能力。

3

促进企业可持续发展

通过优化成本管理，降低企业运营成本，提高盈利能力，为企业可持续发展奠定基础。



企业成本构成分析

包括直接材料、直接人工、制造费用等方面的成本分析。

成本管理改进方案探讨

提出针对性的成本管理改进方案，并进行可行性分析。



成本管理现状分析

评估企业当前成本管理的效果及存在的问题。

预期成果与效益预测

预测实施成本管理改进方案后可能带来的经济效益和企业竞争力的提升。

PART 02

企业成本分析现状及问题





成本分析方法



01

比较分析法

通过对比实际成本与计划成本、历史成本等，揭示成本差异及其原因。

02

因素分析法

通过分析影响成本的各种因素，揭示成本变动的原因和趋势。

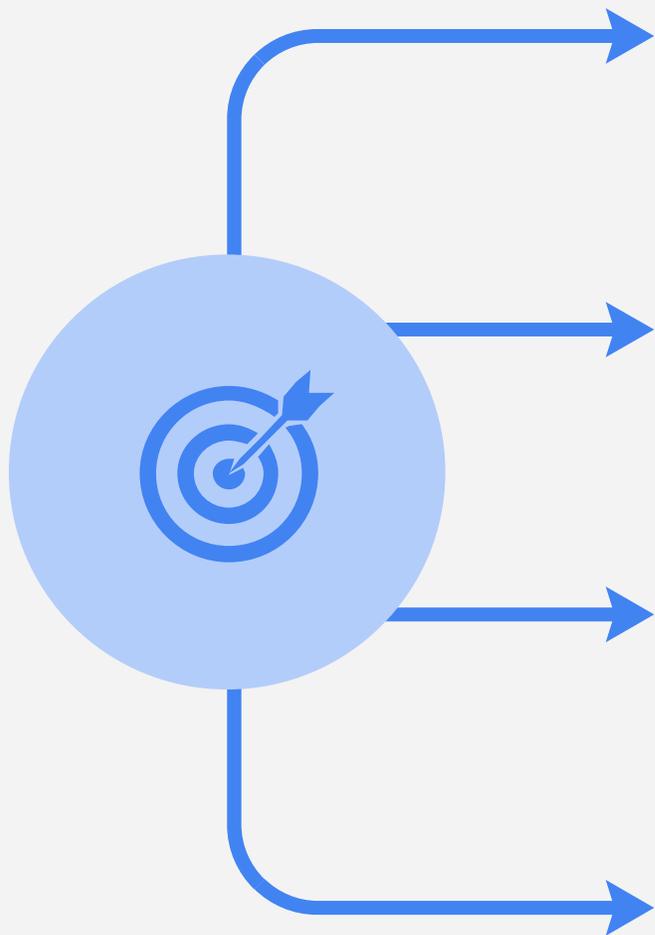
03

趋势分析法

通过对连续多年的成本数据进行分析，揭示成本变动的趋势和规律。



存在问题及原因



成本信息失真

由于成本核算方法不当或人为因素，导致成本信息不能真实反映企业实际成本状况。

成本控制不力

由于缺乏有效的成本控制措施或执行不力，导致成本居高不下或波动较大。

成本分析不深入

由于分析方法单一或分析不深入，导致无法准确识别成本变动的原因和趋势，难以制定有效的成本控制措施。

缺乏全员参与

成本管理往往被视为财务部门的职责，缺乏全员参与和跨部门协作，导致成本控制措施难以有效实施。

PART 03

成本控制策略





成本控制目标

● 降低生产成本

通过改进生产工艺、提高生产效率、减少浪费等方式降低生产成本。

● 控制期间费用

合理规划和预算期间费用，降低不必要的开支，提高费用使用效率。

● 优化资源配置

根据企业战略和市场需求，合理配置资源，提高资源利用效率。





成本控制方法

标准成本法

制定标准成本，通过实际成本与标准成本的比较，分析成本差异原因，寻求降低成本途径。

目标成本法

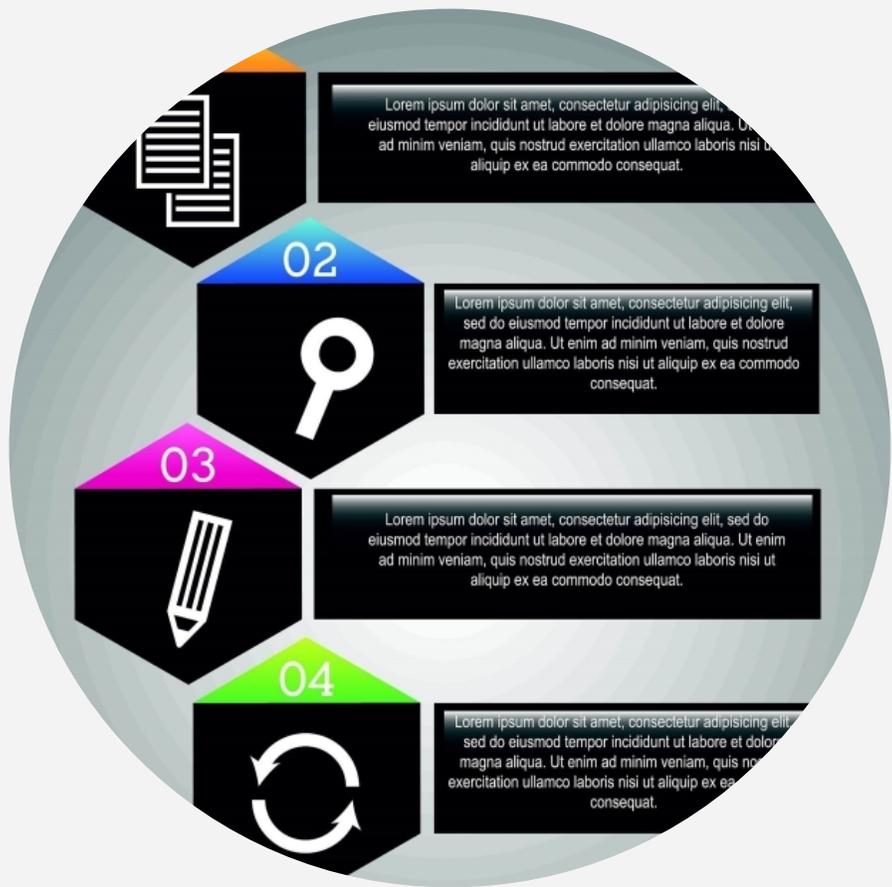
以市场为导向，以目标售价和目标利润为基础确定目标成本，从产品设计阶段开始控制成本。

作业成本法

通过对作业及作业成本的确认、计量，最终计算产品成本，分析作业增值性，提高增值作业效率。



成本控制效果评估



成本降低率

通过比较实施成本控制前后成本降低的幅度，评估成本控制效果。

费用节约额

计算实施成本控制后节约的费用总额，反映成本控制的经济效益。

资源利用效率

分析资源投入与产出的比例，评估资源配置和利用的合理性。

PART 04

成本核算与管理体系建设





成本核算方法选择

● 传统成本法

基于历史成本原则，适用于产品种类较少、间接费用比例不高的企业。

● 作业成本法

以作业为核算对象，适用于产品种类多、间接费用比例高的企业。

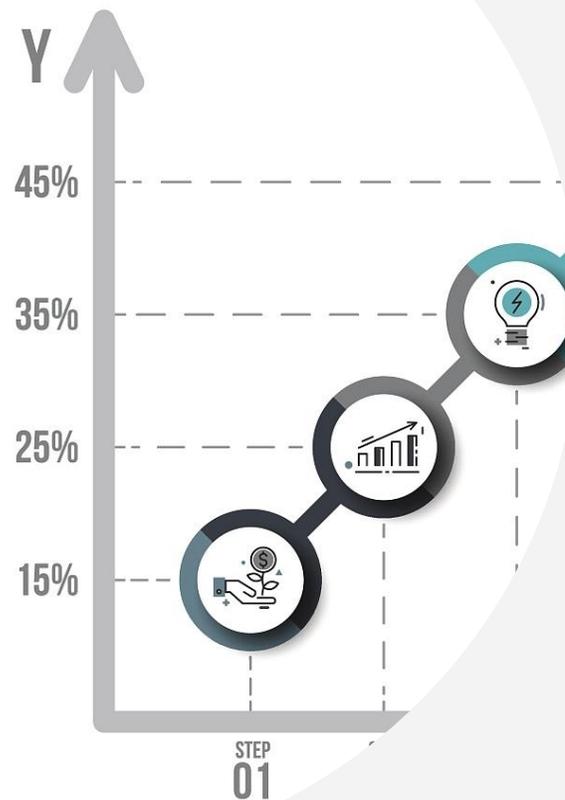
● 目标成本法

以市场为导向，设定目标成本，逆向推算出各环节的成本限额。

BUSINESS INFOGRAPHIC

ectetur adipiscing elit, sed do eiusmod
lore magna aliqua. Ut enim ad minim
ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea
rure dolor in reprehenderit in voluptate

ctetur adipiscing elit, sed do eiusmod
e magna aliqua. Ut enim ad minim
amco laboris nisi ut aliquip ex ea
dolor in reprehenderit in voluptate
ariatur. Excepteur sint occaecat
officia deserunt mollit anim id est



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/566205110200010145>