

安环部战略发展规划

XXXXXXXXXX公司——安环部

2015.12.07

总体战略

- 公司未来发展目标与战略
- ●公司愿景
- ●公司目标
- ●关键战略
-

总体战略目标实现的关键：

总体目标：

- 1、安全、环保“零”事故，为公司正常生产创造一个安全稳定的生产环境。
- 2、无安环负面消息产生，不对企业公信力造成影响，维护企业形象。

分解目标：

安全方面：

- 1、切实落实“安全第一、预防为主”的方针，提前对各种危险现象或情况进行认真的识别分辨、分析研究和控制预防，改变以往的事后弥补处理为事先控制预防，真正做到积极主动、提前预防，从而达到防患于未然的目的；
- 2、提升员工安全意识，做到由“要我安全”到“我要安全”观念的转变；

环保方面：

- 1、提升员工环保意识，使环保工作形成良性的分级负责、齐抓共管的局面，建立健全环保责任制，实现源头控制的目标；
- 2、提升安环队伍专业处理能力，保证三废处理装置能够稳定、有效的运行；
- 3、科学决策，适当的资金投入，选择合理的污染治理技术和工艺方案，在产能不断增加的情况下，提升环保处理能力。

安环部SWOT分析

<p>优势__S (内部的有利因素)</p>	<p>劣势__W (内部的不利因素)</p>	<p>机遇__O (外在环境因素的变动出现的对组织生存发展有利的时机)</p>	<p>挑战__T (外部管理环境因素的变动对组织造成的不确定影响)</p>
<p>1、xx是一个高速发展的企业，领导重视安环工作，具有创造新型管理理念的可能性；</p> <p>2、管理人员稳定，“安全第一、预防为主”的理念已经逐渐深入人心；</p> <p>3、企业盈利能力良好，拥有宽裕的财务环境；</p> <p>4、安全管理、检验机构逐步健全</p>	<p>1、具有安环专业背景的人员缺乏，现有人员专业技能欠缺；</p> <p>2、安环管理制度推进滞后，“人治多于法治”。</p> <p>3、安全、环保生产考核责任制浮于表面，未能逐层有效分解；</p> <p>4、生产一线人员化工相关知识欠缺，安环素养不足；</p> <p>5、仓库、堆场、物料存放场地不足，影响现场管理；</p> <p>6、在短期利益下，安全管理局部与生产质量、进度、效益相背；</p> <p>7、生产现场设备和原材料迅速增加，潜在的危险和隐患无时无刻不在；</p> <p>8、生产过程产生的废弃物数量越来越多；</p>	<p>1、当前安全、环保形势日益严峻，社会各界对安环管理的重视以及日益苛刻的安环管理诉求，倒逼企业加强安环管理；</p> <p>2、网络监控、实时监控等新型安全监控、控制技术的发展，为安全管理提供了新的渠道；</p> <p>3、更多环保公司、高校对环保领域的持续研究，新的环保管理理念和手法的出现。</p>	<p>1、生产中各种危险因素客观存在；</p> <p>2、部分基础设施不符合安全环保需要；</p> <p>3、资金预算增加，投入不合理的情况下，达不到安环管理的预期目标；</p> <p>4、安全管理人员和直接面临安全隐患人员的个体责任心的缺失。</p>

内外部因素应对措施分析

建立完善的安全环保管理体系

进行全员危险源辨识，抓住源头控制，逐条列出形成危险源分析表格。

1

管控责任落实到人，抓过程控制，根据危险源等级落实到不同的安全管理人员。

2

加强安全环保及化工类基础知识培训教育，提高全员职业素质。

3

加强安环监督检查，形成从公司到一线操作人员的安全人员梯队。

4

建立一套完备的安全、环保绩效考核制度，让安环管理人员、作业人员能得到安全生产带来的增值。

5

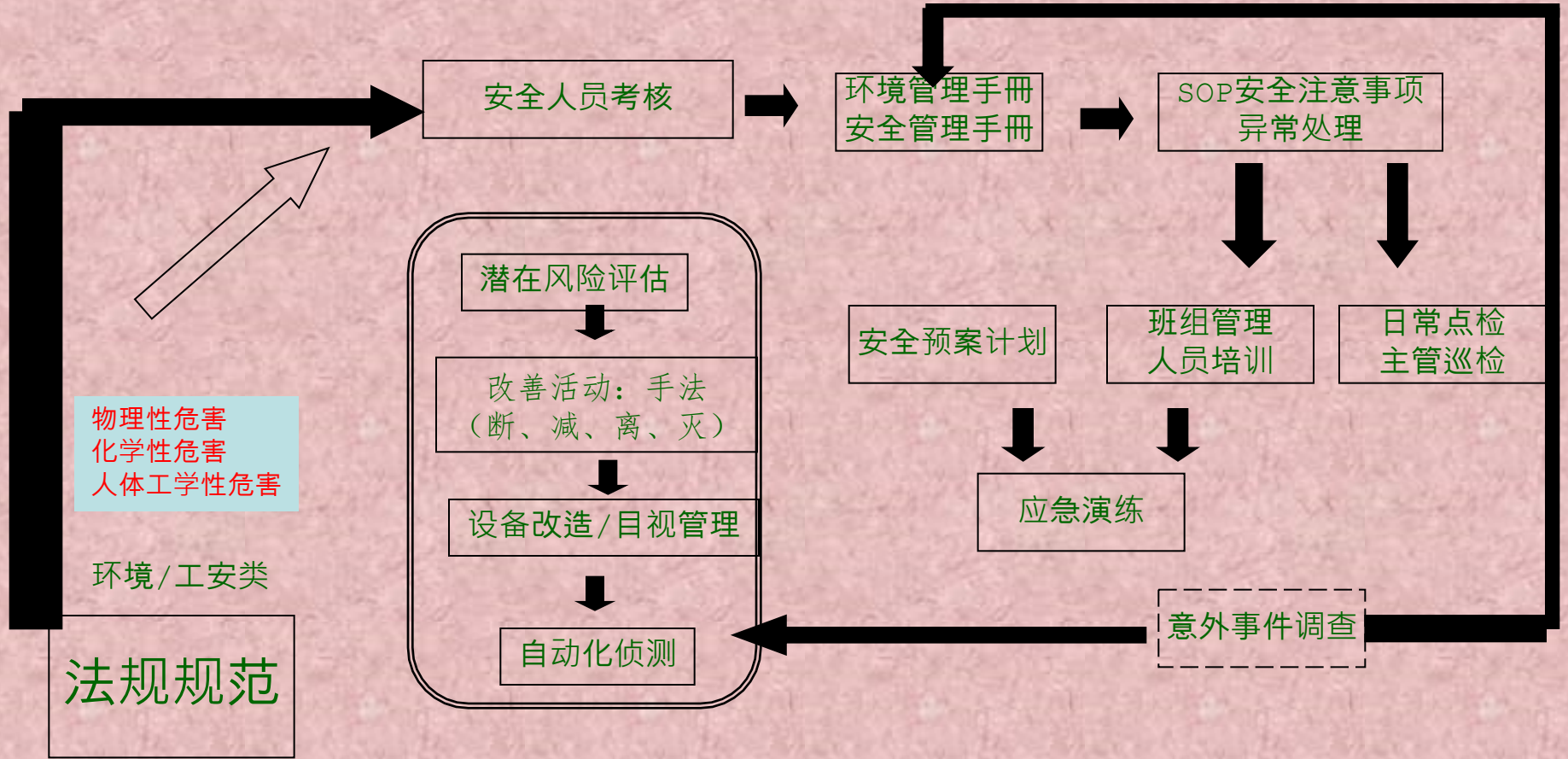
完善数据、台账的建立工作，及时公布

6

EHS管理总体策略图



2016年安环部（EHS）管理



2016年安全教育培训管理

厂级安全教育

讲解公司的组织架构、企业发展史，相关管理制度等

讲解国家有关安全生产的政策、法规，使用劳动保护的意义、要求

介绍安全生产情况，安全管理组织架构，企业安全生产管理制度

介绍企业安全生产经验教训，案例分析（静电危害等）

车间安全教育

车间生产特点、性质、工艺流程等

车间(生产现场)安全生产制度、规定及安全生产基础知识、注意事项

各工种的安全操作技术规程、劳动防护发放和正确穿戴使用（考核重点）

设备防护及用电安全、消防安全知识介绍（考核重点）

班组安全教育

本班组作业特点及安全操作规程，劳保防护（考核重点）

班组安全活动制度及纪律

本岗位易发生事故的不安全因素及预防措施、方法

本岗位的作业环境及使用机器设备、工具的安全要求

(2016年考核重点)

2016年安全教育培训—培训计划

2016年度EHS教育培训计划

分类	具体内容	人次	责任部门	完成时间
EHS管理 培训	新员工一级教育培训	依新入职人员而定	安环部	每月
	新员工二、三级教育培训	依新入职人员而定	各车间班组	每月
	班组长及以上主管安全培训（专案培训）	依实际情况而定	安环部	3月25日
	消防应急救援技能培训	1次/年	安环部	12月30日
	消防“四个能力”培训	2次/年	安环部	12月30日
	关键职业危害岗位安全培训	1小时/月	安环部	每月
	义务消防队培训（各班组）	1次/年	安环部	4月20日
	EHS方针、环保、职业健康培训	2次/年	安环部	每月
特种作 业培训	特种作业证复审培训	依实际情况而定	安环部	每月
	特种作业取证培训	依实际情况而定	安环部	每月
	特种作业人员在岗安全培训	2小时/月	安环部	每月
	危险化学品管理员	依实际情况而定	安环部	每月
EHS活动	公司消防演习开展	1次/年	安环部	12月30日
	特种设备应急演练	1次/年	安环部	9月25日
	安全知识竞赛	1次/年	安环部	12月30日
	节假日长假期间交通安全宣导	全员	安环部	12月30日

2016年特种设备管理

设备动力科考核重点

电梯



叉车



行车



压力容器



基础资料
存档

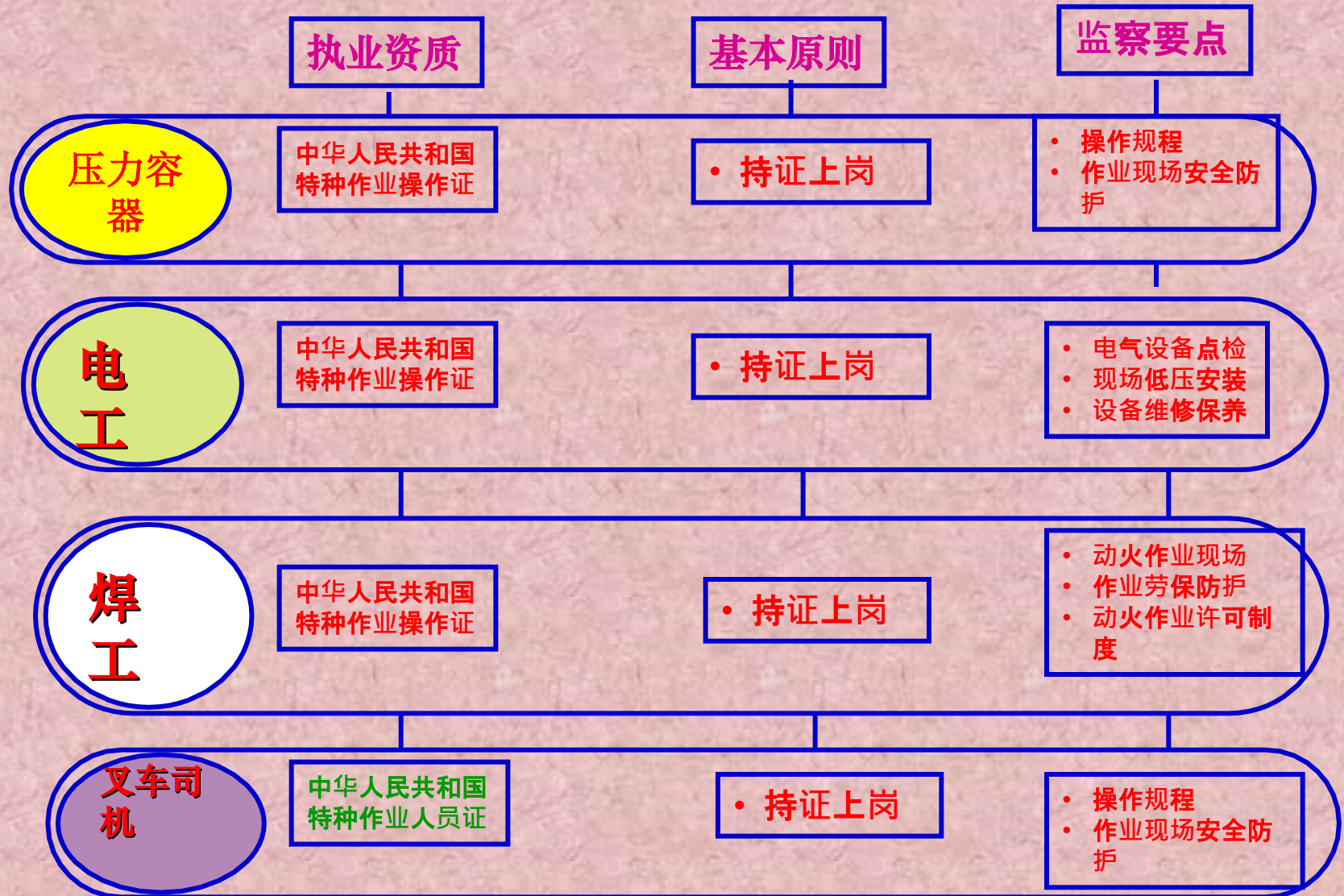
- 说明书
- 合格证
- 设备铭牌
- 检修记录 考核重点
- 年检资料

质量技术监督局
检验合格

年检



2016年特种作业安全监察



作业现场安环管理



防护措施完整有效



安全操作规程完整



违章作业



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/568004077041006065>