

9.1 保证供货周期的组织方案以及人力资源安排

施工组织

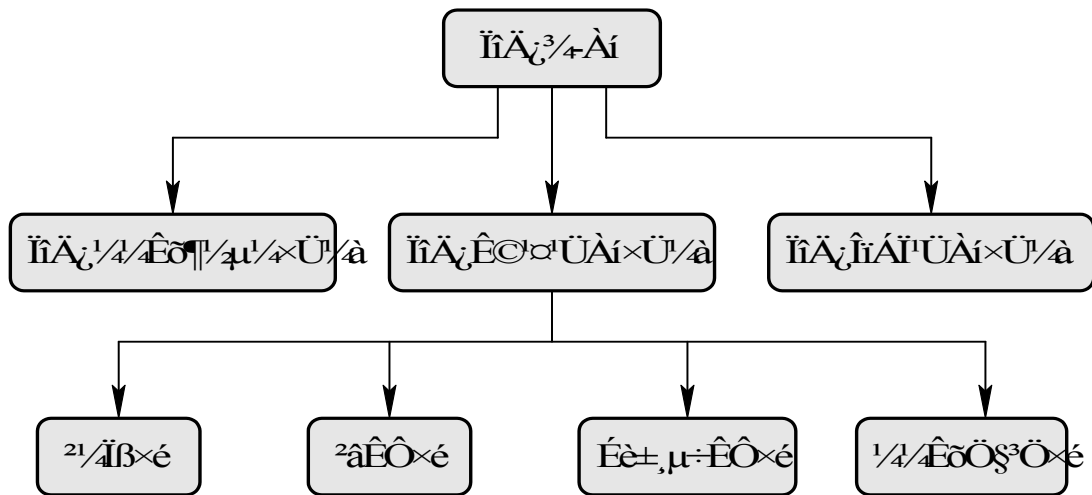
工程施工管理：包括施工进度管理、施工界面管理和施工组织管理；

工程技术管理：包括技术原则和规范管理、安装工艺管理以及技术文献管理；

工程质量管理：包括施工图的规范化和制图的质量原则、管线施工的质量检查和监督、配线规格的审查和质量规定、系统运行时的参数记录和质量分析、系统验收的环节和措施、系统验收的质量原则、系统操作与运行管理的规范和规定、系统的保养与维护的规范和规定以及年检记录和系统运行总结等

针对系统集成工程的施工特点，施工企业要制定一整套规范的人员配置计划。在工程施工进度计划确定后，按进度规定投入人员配置。一般地，工程施工人员配置包括项目经理领导下的技术经理、物料经理、施工经理的工程负责制管理模式，他们担任管理总监的职能，详细工程实行中分布线组、测试组、设备调试组(可依工程经验和难度设技术支持组)，这些职能小组并行交叉进行施工。

工程施工组织如图所示



系统集成工程施工组织

拟為本项目配置的人员概况表

详细人员职能及编排如下

(1) **项目經理**：具有大中型综合布线系统工程项目的管理与实行經驗，監督整個工程项目的实行，對工程项目的实行進度负责；负责协调处理工程项目实行過程中出現的多种問題，负责与业主及有关人员的协调工作。

(2) **技术經理**：具有大中型综合布线系统工程项目设计、实行經驗，技术知识、技能全面，负责组织本工程项目的设计和現場工程技术。

(3) **施工經理**：具有扎实的综合布线系统工程理论基础和丰富的实践經驗，独立完毕過大中型综合布线系统工程的设计

(4) **物料經理**：熟悉工程所需的材料、设备规格，负责材料、设备的進出库管理和库存管理，保证库存设备的完整。

(5) **质量經理**：熟悉综合布线系统工程的工程特點、技术特點及产品特點，并熟悉有关技术执行原则及验收原则，负责协调系统设备检查与工程验收工作。

(6) **班组工程技术骨干**：具有丰富的工程施工經驗，作為重要人员参与過大中型综合布线系统工程的实行，對项目实行過程中出現的進度等問題及時上报。

9.2 施工机械设备配置状况及进场计划

1、车辆调度方案

2、其他常用工具清单：

名称	品牌	数量
手電钻	東强	4
電锤	東强	4
空压机	佳鹏	1
切割机	東强	3
磨光机	東强	1
手動葫芦	當地五金	2
手提電焊机	松下	1
铝合金人字梯	永攀	5
移動脚手架	永攀	10
打线工具	首工	10
光纤熔接机	中電 41 所	2
手持线缆標识机	兄弟	5
热转移式标签打印机	兄弟	2
锤子、螺丝刀等其他	當地五金	10

9.3 施工前的检查

1. 总体环境规定

检查总体工程环境与否满足安装施工条件和规定：

检查建筑施工状况，尤其是与综合布线工程有关部分的完毕和质量状况，检查墙面、地面、门、窗、接地装置与否满足规定。

检查机房面积、预留孔洞、管槽、電缆竖井(包括交接间)与否齐全。

检查電力電源与否安全可靠，与否满足施工规定，管线与否安装妥當。

检查天花板、活动地板与否铺设，铺设质量和承重测试与否可靠。

2. 设备间检查

设备间的土建工程所有竣工后，设备间门的高度和宽度应不阻碍设备的搬运，房门锁和钥匙齐全。

设备间地面应平整光洁，预留暗管、地槽和孔洞的数量、位置、尺寸均应符合工艺设计规定。

电源已经接入设备间，应满足施工需要。

设备间的通风管道应打扫洁净，空气调整设备应安装完毕，性能良好。

在铺设活动地板的设备间内，应对活动地板进行专门检查，地板板块铺设要严密结实，符合安装工艺规定，地板应接地良好，接地电阻和防静电措施应符合规定。

3. 交接间检查

对建筑物的垂直通道的楼层及交接间做好安排，并检查其建筑和环境条件与否具有。

留好交接间垂直通道电缆孔洞，检查水平通道管道或电缆桥架和环境条件与否具有。

9.4 保证工期的技术组织措施

编制各施工节点，月、旬作业计划，定期贯彻计划措施

1、项目经理部根据项目法施工的规定，对本工程行使计划、组织、指挥、协调、监督等项职能，并在单位系统内部选择成建制的、能打硬仗的、业绩好的施工构成作业队，承担本工程的施工任务。

采用施工总进度计划与月、旬计划相结合的三级网络计划，进行施工进度计划的控制与管理，并运用计算机技术进行动态管理。在施工生产过程中抓主导工序，找关键矛盾，组织交叉作业，安排合理的施工程序，做好劳动力的组织和协调工作，通过施工网络节点控制目的的实现来保护各控制点工期目的的实现，从而深入通过各控制点工期目的的实现来保证总工期控制进度计划的实现。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/568135036037006107>