

BIG DATA EMPOWERS
TO CREATE A NEW
ERA

制定项目风险管理计划

汇报人：

汇报时间：

目录

CONTENTS

- 引言
- 项目风险管理计划的核心内容
- 如何制定项目风险管理计划
- 制定项目风险管理计划的步骤

BIG DATA EMPOWERS
TO CREATE A NEW
ERA

01

引言



风险的定义与特点

风险定义

风险是指在某一特定环境下，某一特定时间段内，某种损失发生的可能性。

风险特点

风险具有不确定性、客观性、普遍性、可变性、可识别性和可控性等特点。

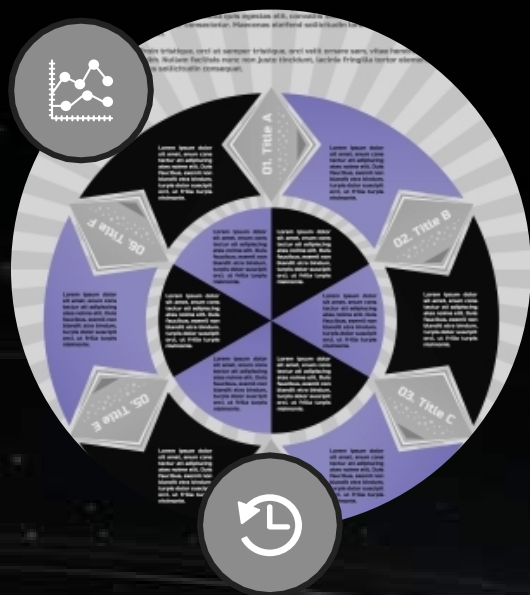




项目风险管理的重要性

降低项目失败风险

通过有效的风险管理，可以降低项目失败的风险，提高项目的成功率。



提高项目效益

通过风险管理，可以预测和应对项目中的潜在风险，减少不必要的损失，提高项目的效益。



增强项目稳定性

风险管理有助于增强项目的稳定性，减少项目过程中的波动和不确定性，确保项目按计划顺利进行。

提升企业竞争力

通过有效的风险管理，企业可以更好地应对市场变化和竞争压力，提升自身的竞争力和市场地位。

02

项目风险管理计划的核心内容

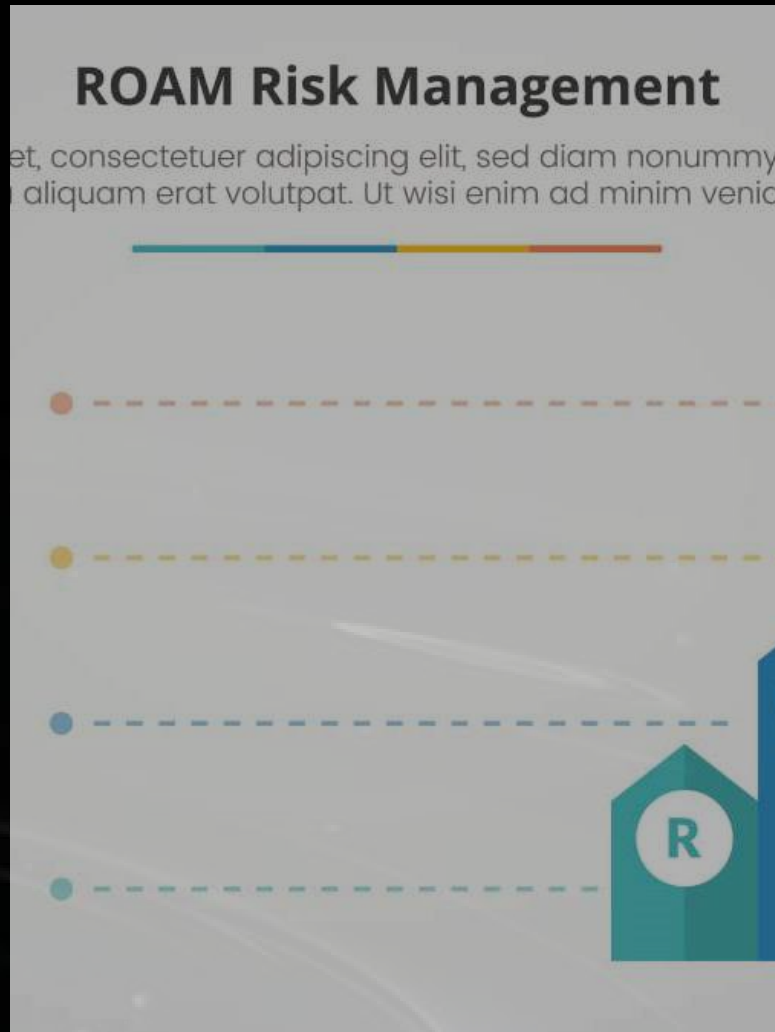
风险识别

识别潜在风险

通过收集项目相关信息，识别项目中可能出现的风险，包括技术风险、市场风险、人力资源风险等。

风险分类与归档

将识别出的风险进行分类，并按照影响程度进行归档，以便后续的风险评估和应对。





风险评估

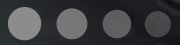
	Feb	Mrz
727	9.922	10.407
1.672	11.906	12.49
1.459	11.688	12.7
3.386	3.433	3
2.060	2.101	
1.717	1.751	
1.416	1.444	
297	303	
61.719	42.54	

风险概率评估

评估每个风险的概率，即风险发生的可能性。

风险影响评估

评估每个风险对项目目标的影响程度，包括对进度、成本、质量等方面的影响。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/575300312121011130>