

# 临时用水施工各项管理计划

## 目 录

7.1 绿色施工管理计划 .....	1
7.2 进度管理计划 .....	8
7.3 质量管理计划 .....	11
7.4 安全管理计划 .....	14

## 7.1 绿色施工管理计划

### 7.1.1 绿色施工目标

全过程、全方位、全员参与的“四节一环保”，创公司级绿色合格工地。

### 7.1.2 绿色施工组织机构

表 7.1.2-1 绿色施工管理小组分工

序号	职务	项目部职务	“绿色工地”创建具体分工
1	组长	项目经理	创建绿色工地总负责
2	副组长	项目总工	绿色施工方案的制定和编写，成果总结
3	副组长	生产经理	全面贯彻与实施方案组织施工任务，安排与检查
4	效益统计	商务经理	成本分析和效益核算
5	环境管理	安全工程师	负责全面执行绿色施工方案的环境保护措施
6	节材管理	物资主管	负责全面执行绿色施工方案的节材与材料资源利用措施
7	节水管理	机电经理	负责全面执行绿色施工方案的节水及水资源利用措施
8	节能管理	技术工程师	负责全面执行绿色施工方案的节能及能源利用措施
9	节地管理	专业工程师	负责全面执行绿色施工方案的节地与施工用地保护措施
10	资料整理	资料工程师	资料收集整理

### 7.1.3 绿色施工资源配置

为保证绿色施工方案的有效实施，管理部应组织技术、施工、物资等部门做好前期平面布置和施工策划，充分发挥因地制宜、就地取材的施工理念，合理、科学布置施工现场和生活区，同时做好各种资源的准备工作，为绿色施工提供充足的物资保障；

主要配置的材料有（不限于）：

序号	材料名称	规格	单位	用量	备注
1	防护栏	2000*1500*50mm	m	2500	/
2	沉淀池	1500*1500*1000mm	个	4	/
3	密目防尘网	30000*8000mm	张	120	/
4	混凝土	C20	m <sup>3</sup>	850	/
5	排水管道	PVCΦ110	m	100	/

6	潜水泵	QDN3-25-0、55KW	台	4	/
7	橡胶管	Φ25	m	400	/

#### 7.1.4 绿色施工管理措施

##### (1) 规划管理措施

识别本工程施工过程中可能存在的浪费因素或可能节约的因素，并通过适当的方式进行充分评价，确定重大浪费因素，并据此制定目标及管理方案，从源头控制不利影响，最大限度地节约资源。

##### (2) 实施管理措施

通过对项目经理部管理人员及全体施工人员节约教育和培训，提高全体人员的节约意识，共同实现项目经理提出的节约目标及承诺。

##### 1) 节约教育和培训的要求：

①施工现场的所有人员（包括分包单位的从业人员）必须按要求进行教育和培训，只有教育和培训并且合格的人员才能上岗。

②按等级、层次和工作性质分别进行教育和培训，管理人员的重点是节约生产意识和施工管理水平，操作者的重点是节约施工意识和节约习惯的培养。

##### 2) 宣传和教育的形式：

张挂宣传横幅；公布项目部节约方案；公布项目部承诺；张贴节约标语；设立职工建议箱；重要部位张贴友情提示；组织开展学习宣传相关法律、法规活动、分层次组织管理人员、职工进行学习，使广大干部员工认识责任和义务，增强节约意识对发现浪费现象后进行针对性的教育大力宣传“绿色施工”：

为增强全员“绿色施工”的意识，提高全员综合素质，使每个施工者和管理者从自我做起，自觉爱护施工现场的一草一绿，节约用水、用电、用纸，不乱扔废弃物，保持现场环境整洁，是实现“绿色施工”的基础。

##### (3) 人员安全与健康的管理措施

1) 现场设饮水处、休息区、临时固定厕所、临时移动环保厕所、卫生所、食堂、浴室、吸烟室等必要的施工人员生活设施，每日专人清洁环境、喷洒消毒、防止污染。

2) 施工现场应在易产生职业病危害的作业岗位和设备、场所设置警示标识和警示说明。

3) 食堂应有相关卫生许可证，各类器具规范清洁，炊事员持有效健康证。

4) 生活区应设置密闭式容器，垃圾分类存放，定期灭苍蝇，及时清运。

5) 现场设有卫生所一间，24 小时服务面包车一辆、轿车一辆、担架一副。一旦发生传染病、食物中毒、急性职业病时，立即按应急机制向上级部门报告，并送往相应医院救治。若出现严重摔伤，立即送附近医院救治。

6) 施工人员发生传染病、食物中毒、急性职业中毒时，应及时向发生地的卫生防疫部门和建设主管部门报告，并按照卫生防疫部门的有关规定进行处置。

7) 健康检查: 进入施工现场的所有职工上岗前，统一组织体格健康检查，特殊工种、有害有毒工种按《职业病防治法》定期做健康检查，指导操作人员正确使用职业病防护设备和个人劳动防护用品。

8) 施工现场应采用低噪声设备，推广使用自动化、密闭化施工工艺，降低机械噪声; 作业时，操作人员应戴耳塞进行听力保护。

9) 高温作业时，施工现场应配备防暑降温用品，合理安排作息时间。

10) 办公室内电脑与电脑的摆放间距应保持 2、5 米左右的距离，电脑操作员每天连续操作时间不宜超过 4 小时，连续操作 1 小时关机休息 1 刻钟，四处走动、松弛一下身体。

11) 工地食堂配制的午餐应多选择吃含维生素 B 的蔬菜以及含多糖类和磷脂丰富的食物，已增强员工抗辐射能力。

#### (4) 环境管理措施

序号	环境管理制度	内容
1	现场环境保护管理制度	(1) 贯彻国家及地方有关施工现场环境保护管理规定及标准，建立健全环境保护，施工现场必须平整坚实，主要道路要硬化处理，设专人清扫，洒水、降尘，工地大门应设专人检查出场车辆。防止车辆带泥和遗散; 电锯、电刨、砂轮锯、搅拌机、振动器、空压机等应控制噪声源，必须采取封闭式作业，严格控制作业时间，减少人为噪声; 电锯、电刨、砂轮锯、搅拌机、振动器、空压机等应控制噪声源，必须采取封闭式作业，严格控制作业时间，减少人为噪声; 搅拌机废水、食堂污水必须经沉淀、隔油后外排入市政管线，现场储存油漆、油料要妥善保管，防止渗漏而污染水源。晚上 22: 00 至次日早晨 6: 00 前不得进行施工作业，如确需连续作业的须经有关部门批准，办理相应的手续，且有有效的防尘降噪措施
2	环境保护教育制度	(1) 环境保护知识必须纳入工人的“三级教育”内容，教育覆盖面达到 100%。 (2) 施工现场所涉及的污染治理岗位作业人员，未经教育、培训和考核，不得上岗从事管理工作。 (3) 施工现场必须定期对不同岗位班组作业人员，进行针对性的环境保护知识教育和培训，考核不合格者不得上岗。 (4) 每次培训考核后要汇总登记，将培训考核人员试卷、标准答案及成绩汇总表一并归档备查。

		(5) 开展多种形式的环境保护知识宣传教育，不断提高职工的环保意识。
3	环境保护检查制度	<p>(1) 项目经理部每月不少于三次定期检查，各施工班组每日班前班后普查。</p> <p>(2) 检查要以防止大气污染、噪声污染、水污染为重点，查责任制落实情况，查治理措施执行情况，查治理设施运行情况，查污染治理效果，查现场违规情况。</p> <p>(3) 每次检查以后必须进行全评估，对违规行为提出批评或处罚，并做好记录，归档备查。</p> <p>(4) 对检查出的问题，实现“三定”原则，明确整改措施，整改日期及整改负责人，并按期进行复查，填写检查整改记录表。</p> <p>(5) 定期对施工噪声进行检测，及时了解污染状况，加强噪声治理工作。</p>

### 7.1.5 绿色施工技术措施

#### (1) 环境保护

##### 1) 现场各种施工标牌增加环境保护内容

工程概况牌、施工现场管理人员组织机构牌、入场须知牌、安全警示牌、安全生产牌、文明施工牌、消防保卫制度牌、施工现场总平面图、消防平面布置图等。其中应有保障绿色施工的相关内容。

##### 2) 施工现场应在醒目位置设环境保护标识

施工现场醒目位置是指主入口、主要临街面、有毒有害物品堆放地等。

##### 3) 现场食堂

应有卫生许可证，炊事员应持有效健康证明。

##### 4) 资源保护

本工程施工过程中，施工中需要抽取地下水，但采取深井抽水，无井水污染；危险品、化学品存放处，单独设置库房，地面为混凝土硬化，围护墙、隔墙为砖墙砌筑，屋面用保温、防火型彩钢复合板。

#### (2) 节材与材料资源利用

1) 根据施工进度提前做好材料计划，合理安排材料的采购，进场时间和批次，减少库存，进场后堆放整齐，一次到位，减少二次搬运。

2) 加强现场的材料管理，建立材料用量台账，严格实施限额领料，并由项目部集中管理。如建立封闭的水泥库及使用台帐，每天领用的水泥及所用部位都做好详细记录，根据施工进度及时补充库存水泥。

3) 加强后期装修材料的控制，做到现场材料“长料不短用，能用短料不用长料”。“落地灰”尽可能回收利用。

4) 水电、消防管道等预留、预埋与结构及砌体工程保持同步，避免后期发生乱砸、乱开槽现象。

5) 施工前对管线进行综合平衡设计，优化管线路径。

6) 对损耗超出部分或没有超出损耗率的部分，按照有关奖罚标准对劳务分包队进行经济处罚或者奖励。

7) 各楼层临边防护固定采用工具式成品，节约扣件及钢管的用量。

#### **7.1.6 节水与水资源利用**

(1) 采用施工节水工艺、节水设备和设施。

(2) 加强节水管理，施工用水采用自打水井，并设置节水警示标牌，安装节水龙头。卫生间自动冲水夜间可以关闭。

(3) 顶板混凝土养护采用薄膜覆盖，棉毡保湿措施，墙体混凝土养护采用湿润棉毡覆盖，以节约用水。

(4) 废水尽量重复利用，如雨水可通过排水沟汇入集水井，施工现场采用自制洒水车喷洒路面，绿化浇灌、清洗出入车辆均可使用经沉淀后的中水，节约水资源。

#### **7.1.7 节能与资源利用**

(1) 对施工现场的生产、生活、办公节能控制措施

1) 加强耗能监督：项目设立耗能监督小组，项目安全部设立临时用水、临时用电管理小组，除日常的维护外，还负责监督过程中的使用，发现浪费用电现象、单位则予以处罚。

2) 控制较大耗能源：本工程施工现场能耗最大主要是：塔吊、施工电梯、电焊机，混凝土输送泵和现场照明，为便于计量，对生产过程使用的施工设备、照明和生活办公区分别设定用电控制指标。

3) 实行节约奖励，超用处罚的经济措施。

(2) 临时用电设施节能

1) 应采用节能型设施。

2) 临时用电应设置合理，管理制度应齐全并应落实到位。

3) 现场照明设计应符合现行标准《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46 的规定。

4) 现场临电设备、中小型机具、照明灯具采用带有国家能源效率标识的产品。

(3) 机械设备节能

#### 1) 应采用能源利用效率高的施工机械设备

选择功率与负载相匹配的施工机械设备，机电设备的配置可采用节电型机械设备，如逆变式电焊机和能耗低、效率高的手持电动工具等，以利节电；机械设备宜使用节能型油料添加剂，在可能的情况下，考虑回收利用，节约油量。

#### 2) 施工机具资源应共享

在施工组织设计中，合理安排施工顺序、工作面，以减少作业区域的机具数量，相邻作业区充分利用共有的机具资源。

3) 应定期监控重点耗能设备的能源利用情况，并有记录。避免施工现场施工机械空载运行的现象，如空压机等的空载运行，不仅产生大量的噪声污染，而且还会产生不必要的电能消耗。

#### 4) 应建立设备技术档案，并应定期进行设备维护、保养

##### (4) 材料运输与施工节能

#### 1) 缩短建筑材料运输距离，减少能源消耗。

工程施工使用的材料，坚持就地取材的原则，距施工现场 500km 以内生产的建筑材料用量占工程施工使用的建筑材料总重量的 70% 以上。

#### 2) 采用能耗少的施工工艺。

改进施工工艺，节能降耗。如逆作法施工能降低施工扬尘和噪音，减少材料消耗，避免使用大型设备的能源。

#### 3) 合理安排施工工序和施工进度。

做到均衡施工、流水施工。特别要避免突击赶工期的无序施工、造成人力、物力和财力浪费等现象。

#### 4) 尽量减少夜间作业和冬期施工的时间。

夜间作业不仅施工效率低，而且需要大量的人工照明，用电量大，应根据施工工艺特点，合理安排施工作业时间。如白天进行混凝土浇捣，晚上养护等。

##### (5) 照明节能

办公、生活的所有灯具，全部采用节能型。在浴室顶安装太阳能热水系统。空调系统单独回路供电，实行限时供电，同时空调温度制冷不得低于 26° C, 制热不得高于 20 °C。下班关闭所有用电设施。

### 7.1.8 节地与施工用地保护

#### (1) 合理布置施工场地并实施动态管理

根据本工程现场狭小的特定情况，施工现场平面布置图分四次进行。即：基础阶段施工平面布置；主体前期阶段施工平面布置；主体阶段后期施工平面布置；装饰装修及设备安装阶段施工平面布置。

## (2) 保护用地措施

1) 应充分利用闲地作为材料堆放场地：地下室回填后，场地将扩大部分用地，可充分利用作为施工材料堆放场地

2) 施工后立即恢复临时占地：施工后立即恢复生活区、办公区临时占用地，移交绿化园林单位。

3) 废旧电池等严禁随地乱扔，制作专门盛置的箱子以存放，最终统一处置；空地上种植花草，保护土地同时达到改善环境和控制扬尘的效果。

### 7.1.9 绿色施工管理制度

1、组织各绿色施工有关法律法规、规范、标准以及《绿色施工方案》的学习；

2、由项目经理牵头，项目总工组织，生产经理、专业工程师、安全工程师协助对施工现场的《绿色施工方案》的具体措施落实；

3、在施工现场、办公区和生活区设置明显的有节水、节能、节约材料等具体内容的警示标识，并按规定设置安全警示标志。

4、针对公司《绿色施工合格工地考核标准》、南京市绿色施工示范工程所要求和项目部编制的《绿色施工方案》所提出的具体措施，由绿色施工管理领导小组负责进行逐项落实，并由生产经理、安全工程师组成的检查小组，定期对工程项目逐项逐条进行检查和复查，检查范围包括资源节约、环境保护、职业健康与安全等。

5、对检查中出现的问题，要求责任单位限期进行整改，对于逾期未整改的或不到位的给予责任单位一定的处罚措施；

6、由安全工程师组织编制施工现场环境保护和人员安全与健康等突发事件的应急预案；

7、由项目总工组织进行《绿色施工方案》的教育培训，并做好相关记录；

8、编制绿色施工管理各项制度：《绿色施工考核制度》、《项目材料节约管理制度》、《项目环境保护管理制度》、《项目节约能源管理制度》、《材料进场验收和使用管理制度》、《大型施工机械运行管理制度》，并严格执行。



## 7.2 进度管理计划

### 7.2.1 确定施工进度控制点

为确保总工期目标实现，我们将工程总工期目标分解成若干个施工阶段，制定阶段性工期节点控制目标，以阶段性工期节点目标实现来确保总工期目标完成。

注：具体开工的时间为业主/业主方发出的中标通知书所指定的开工日期为准。

### 7.2.2 进度管控组织机构

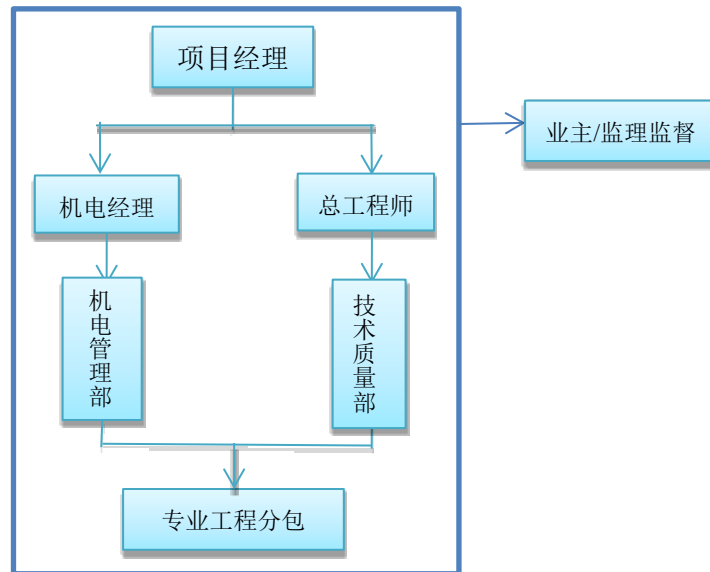


图 7.2.2-1 现场进度管控流程

### 7.2.3 职责分工

序号	岗位/部门	职责内容
1	项目经理	对项目总体把控，对总进度及各项关键节点计划进度全面审核，确保现场整体进度符合业主及监理的要求。
2	技术质量部	1) 工程总进度计划、月进度计划由总包计划管理部负责，工程部配合计划管理部，总进度计划根据工程进展情况，每一个季度进行一次调整，并对工程进度情况作出分析。 2) 计划管理采用周例会形式。即每周举行一次进度协调会议，对一周进度落实情况进行汇总以及下周工作计划的安排，同时在每月最后一周的会议上宣布下月工作计划。会议由计划管理部组织，并做好会议记录，以便会后的检查、落实。
3	工程部	监督施工总进度计划以及施工年度、季度、月度计划实施情况，定期召开工程例会，管理项目进度周报、月报，定期编制项目进度控制报告。合理管控现场各专业分包单位的施工进度，对每日情况及时上报。
4	各专业分包单位	工程周进度计划由各专业分包单位根据工程总进度计划和月进度计划编制，报总包单位审核审批后实施；

#### 7.2.4 进度管理措施

##### (1) 确保工期的组织措施

为有效保证工程顺利进行和工期目标顺利实现，我们将在总体管理方的管理体系下建立工期保证体系，成立以项目部和各业主指定专业承包商及各作业层组成的管理组织机构，由项目经理负责推动整个体系有效运转，并通过有效的控制方法和资源协调，保证各项工作全面展开，优质高效地完成本工程建设。

##### (2) 确保工期的技术措施

###### 1) 做好深化设计配合措施

①深化设计阶段，各专业应对各自专业系统内的设备、管线进行复核算，做好深化设计的前期工作，为以后在施工中的相互交叉配合建立良好的技术基础。

②履行本工程深化设计管理者和牵头人的责任和义务，协调各专业之间的协调与沟通工作；与各单位保持紧密联系，吸取各方意见，对变更等内容及时反馈到各专业设计人员，进行相关调整。

③通过深化设计对机电综合管线进行综合平衡，在业主批准的初步深化施工图基础上，由机电专业进行综合协调，结构、建筑、机电、装饰等各专业分工协作，进行对比检查并协调各专业管线位置、标高。机电各专业工程师参与各专业设计交底及技术论证。

###### 2) 采取合理的施工方案保证措施

①充分熟悉本工程的设计图纸，对拟定的施工组织设计、施工方案及方法进行认真的分析比较，作到统筹组织、全面安排，确保总体目标计划，在施工过程中制定阶段性工期控制点，确保按期完工。针对工程特点，采用平行施工与分段流水相结合的施工组织方法，减少技术间歇，集中力量、突出重点，制定严密的、紧凑的、合理的施工穿插，尽可能压缩工期。加快施工进度。重视施工组织设计的动态管理和不断优化，确定以机电安装的主线路为重点，进行组织施工。

②合理地加大投入，提高机械化作业程度，充分满足工程所需的人、财、物要求。

###### 3) 积极推广新技术

①利用计算机技术对计划实施动态管理，通过关键线路节点控制目标的实现来保证各控制点工期目标的实现，从而确保总工期控制目标的实现。

②积极推广应用新技术、新工艺和成熟适用的科技成果，依靠科技提高工效、加快工程进度。

###### 4) 加大预制深度

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要  
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/578072061107006070>