

# 《采购成本管理策略》 PPT 课件

制作人：PPT制作者  
时间：2024年X月

# 目录

- 第1章 采购成本管理概述
- 第2章 采购成本管理策略制定
- 第3章 成本效益分析与风险管理

● 01

# 第1章 采购成本管理概述

# 采购成本管理的定义

采购成本管理是指管理组织在采购商品或服务时所涉及的成本的过程。有效的采购成本管理可以帮助组织降低采购成本，提高利润率。

# 采购成本管理的重要性

盈利能力

采购成本占比

效率提升

降低成本

竞争力

控制成本

成本控制

提高竞争力

## 采购成本管理的目标

降低采购成本，提高采购效率。确保采购过程合规，降低风险。提高供应商质量和服务水平。

# 采购成本管理四大原则

## 透明度原则

确保采购成本的透明度  
避免隐藏成本

## 效率原则

提高采购过程的效率  
降低成本

## 合规原则

确保采购活动符合法律法规和  
公司政策

## 持续改进原则

不断寻求提升采购成本管理  
的方法和效果

01

## 供应链透明度

评估采购成本

02

## 供应商管理

质量问题和额外成本

03

## 外部环境变化

影响采购成本管理

# 采购成本管理的发展趋势

数据驱动

主流模式

绿色采购

可持续发展

技术手段

实时监控和分析

● 02

## 第2章 采购成本管理策略制定

## 综合成本分析

在采购成本管理中，理解成本的组成要素至关重要。直接成本、间接成本、固定成本和变动成本等都是影响采购成本的因素。通过成本结构分析，可以找出主要成本驱动因素，发现降低成本的潜在空间。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/586052224020010111>