

农村商业银行成本管 控研究

○ 汇报人：

○ 2024-01-21



| CATALOGUE |

目录

- 引言
- 农村商业银行成本管控现状
- 国内外银行成本管控经验借鉴
- 农村商业银行成本管控优化方案
- 农村商业银行成本管控实施保障
- 结论与展望

01

引言

CHAPTER





研究背景和意义



农村商业银行在支持农村经济发展中具有重要作用，成本管控是其持续健康发展的关键。

随着金融市场竞争加剧和监管政策趋紧，农村商业银行面临更大的经营压力，成本管控显得尤为重要。



有效的成本管控可以提高农村商业银行的盈利能力，增强其抵御风险的能力，进而更好地服务农村经济发展。



研究目的和范围



研究目的

通过分析农村商业银行成本管控的现状和问题，提出针对性的改进措施，为其成本管控提供理论支持和实践指导。

研究范围

本研究将重点关注农村商业银行的运营成本、风险成本和资本成本等方面，同时涉及相关的管理制度、技术手段和人员素质等要素。

02

农村商业银行成本管控 现状

CHAPTER





成本管控体系及制度建设



完善的成本管控组织架构

农村商业银行已建立较为完善的成本管控组织架构，包括成本管理部门、财务部门、业务部门等，各部门职责明确，协同工作。

全面的成本管理制度

制定了涵盖成本核算、成本控制、成本分析等方面的成本管理制度，为成本管控提供了制度保障。



有效的成本控制机制

通过预算控制、标准成本控制等手段，实现了对各项成本的有效控制，降低了经营成本。



成本管控措施及实施效果

精细化成本核算

采用作业成本法等精细化成本核算方法，提高了成本核算的准确性和精细化程度。

强化成本控制

通过制定严格的费用开支标准和审批流程，加强对各项费用的控制，降低了费用支出。

推进成本管理信息

化

利用信息技术手段，实现了成本数据的实时采集、分析和监控，提高了成本管理效率。



存在的问题与挑战

成本管理理念落后

部分农村商业银行成本管理理念较为落后，重业务轻管理的现象较为普遍，导致成本管理效果不佳。

成本核算方法单一

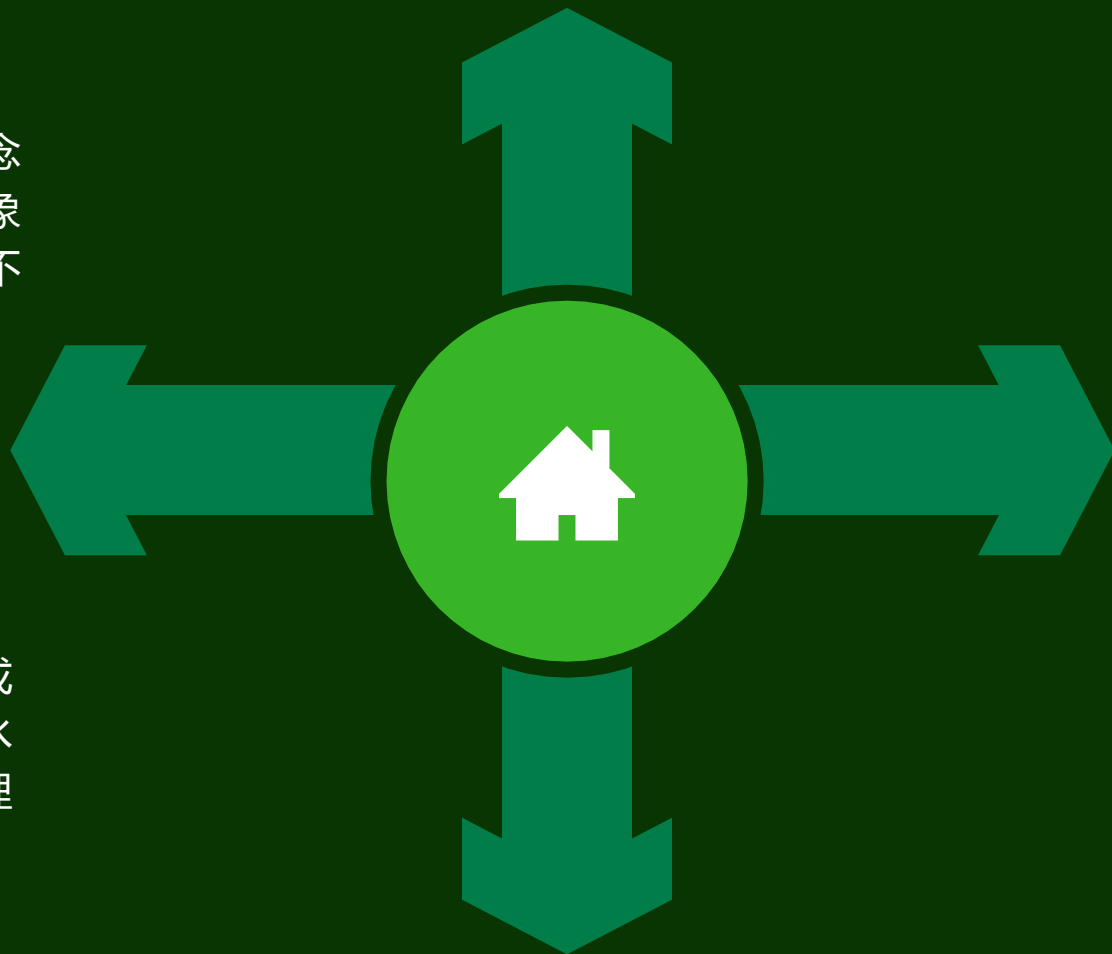
部分农村商业银行成本核算方法较为单一，无法准确反映各项业务活动的真实成本，影响了成本管理的决策效果。

信息化水平有待提高

虽然部分农村商业银行已推进成本管理信息化，但整体信息化水平仍有待提高，制约了成本管理效率和准确性。

成本控制手段不足

部分农村商业银行在成本控制方面缺乏有效的手段和方法，导致费用支出居高不下，影响了经营效益。



03

国内外银行成本管控经验借鉴

CHAPTER





国内外银行成本管控模式比较



01

管控体系

国内银行多采取分级管理、集中核算的成本管控体系，而国外银行则更倾向于采用全面成本管理，强调全员、全过程、全方位的成本控制。

02

核算方法

国内银行成本核算方法相对简单，通常采用传统的成本加成法。而国外银行则采用更为精细的作业成本法，对成本进行更为准确的分摊和计量。

03

数据分析

国内银行在数据分析方面相对滞后，主要侧重于事后分析。而国外银行则更加注重事前预测和事中控制，运用大数据、人工智能等先进技术进行实时分析和监控。



国内外银行成本管控案例分析

国内案例

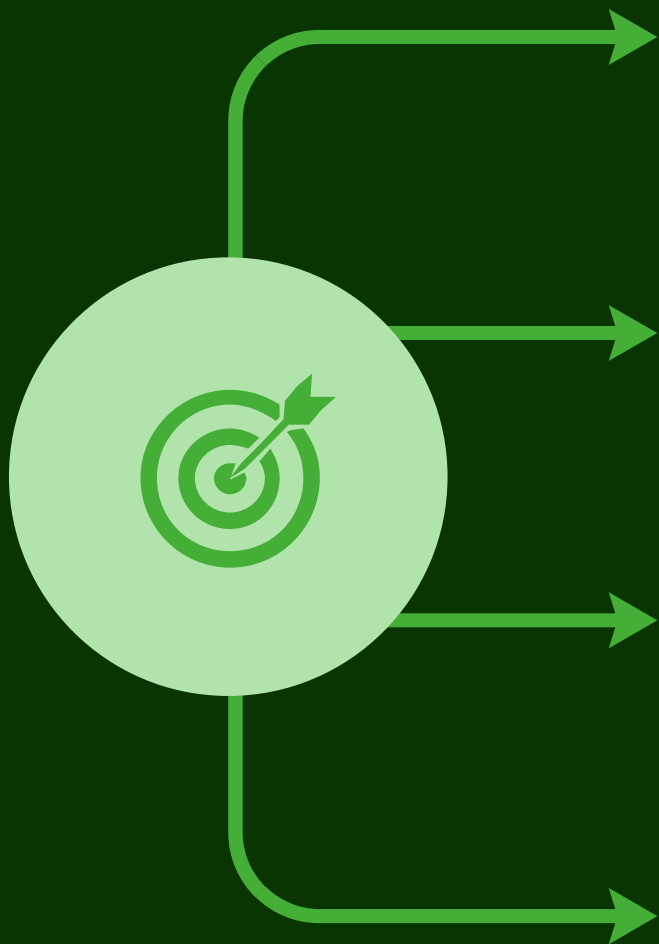
以某农村商业银行为例，该行通过实施全面成本管理，加强预算约束和绩效考核，成功降低了成本收入比，提高了盈利能力。

国外案例

以某国际知名银行为例，该行采用作业成本法进行精细化管理，通过建立完善的成本分摊和计量体系，实现了对各项业务的精准定价和资源配置。



国内外银行成本管控经验启示



建立完善的成本管控体系

包括明确的成本管理目标、全面的成本核算方法、有效的成本控制措施等。

加强数据分析与运用

运用先进的数据分析技术，对成本数据进行深入挖掘和分析，为管理决策提供更加准确的依据。

推进精细化管理

通过精细化的管理手段，将成本管理渗透到银行的各个业务领域和环节，实现全员、全过程、全方位的成本控制。

注重科技创新

积极应用新技术、新方法，提高成本管理的智能化水平，降低管理成本，提高管理效率。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/586213105125010143>