

从哲学高度看财务管理的世界观 和方法论

主讲人:郝书坤

赛维智库司训

把业务当作品做；
把服务当品牌做；
把管理当学问做。

目录

- 第一部分 我们课程的指导思想
- 第二部分 探讨财务管理工作跟哲学的关系
- 第三部分 谈一下我对会计概念的理解
- 第四部分 管理财务团队
- 补充内容：税务稽查案例摘记

指导思想

- 跳出专业看财务 将专业问题通俗化、理论问题案例化、复杂问题简单化
- 跳出财务管理看财务 从企业管理全局看具体财务问题
- 跳出企业管理看财务 从哲学高度看财务管理

作跟哲学的关系

- 几个观念
- 问题面前要有办法
- 从建章建制看哲学在财务管理中的运用

■ 玉升在准身上：（定位不同，结果不同） **几个观念**

■ 思路决定出路（温州人VS四川人）

■ 一个重要的概念----感觉

■ 会计从业人员不该有的性格缺陷

结论：性格决定人的态度，态度和才华决定人的发展空间

一个重要的概念----感觉

■什么叫感觉？

■责任感、使命感、满意等都是一种感觉

■理解下面这两句话精髓，感觉就该好找了

1、天地所以能长且久者，以其不自生，故能长生

----《老子》

2、“利人实利己之根基，即以为人已愈有，即以予人已愈多”

----《菜根谭》

说明)

- 已知税后薪资个税的计算
- 财务分析从一句话说起
- 编制现金流量表的土方法
- 如何做好财产清查（盘点流程、手续、原理；估堆法下，人的作用）
- ERP运用中的常见问题分析

■公式的~~计算~~硬背效果不佳

■办法：解方程

■举例：某人税后工资3万元，计算其应交个税

设其应交个税为x,则

$x=(30000+x-3500) \times 30\% - 2755$ 解出方程，
求得 $x=7421.93$ （元）

不过，用这种方式别忘了要验算一下，
验算分段边缘时适用税率和速算扣除数的
准确性

话说起

- 投入1元钱能赚1元钱需要五年
- 相关链接：杜邦分析

净

$$= \text{销售净利率} \times \text{总资产周转率} \times \text{权益乘数}$$

盈利能力

营运能力

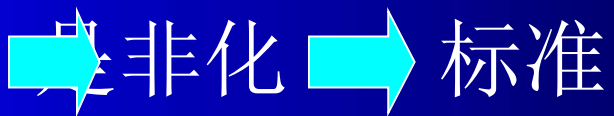
资本结构

(偿债能力)

ERP运用中的常见问题分析

- 数据安全问题（泄密、丢失）
- 数据有效性问题（及时、准确、完整）
- 分工协作问题
- 专业结合问题（流程）
- 归根结底，是人的问题

从建章立制看哲学在财务管理中的运用

- 订立制度流程 非化 → 标准化
制度化
- 制度化建设的原理 火炉理论
- 思维三分思考，思维二分决策，思维一分执行

举例

- 郑和下西洋
- 中国原子弹的诞生

有的性格缺陷

- 敬业程度不够（敬事业的前提和基础是敬专业）
- 技能不够强，职业判断力差（原因多为相关专业知识缺乏，如审计、税法等财经法规）
- 现代化办公能力差（很大程度上是性格原因，不敢越雷池半步）
- 呆板，习惯算死账（筹划、分析能力不足）
- 沟通能力不足（很大程度上是性格原因，但更是思路的原因）
- 责任心、进取心不强（定位错了，原点错了）

- 会计的定义
- 会计工作的标准
- 会计工作的内容

谈一下我对会计概念的理解一 ----会计的定义

- 一般会计教材上的定义
- 会计是一门语言
- 信息流是物流和资金流的映像

定义

- 会计是以货币为主要计量单位，反映和监督一个单位经济活动的一种经济管理活动。
- 会计的分类

会计的分类

- 财务会计（侧重于过去）

设置会计科目和账户、复式记账、填制和审核会计凭证、登记账簿、成本计算、财产清查、编制财务报告

- 管理会计（侧重于将来）

财务预测、财务计划、财务预算、财务分析、财务控制、财务决策

会计是一门语言

反映财务状况的一组词

■ 两组词

反映经营成果的一组词

■ 语法----会计法律制度和有关财经法规

信息流是物流和资金流的映像

- 信息流的核心工作就是围绕着数据的采集、传递、评价来转
- 信息流的职责是保证数据的及时、完整、准确、合法
- 信息流通畅是物流、资金流通畅的前提

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/595203211321011220>