

# 供应商管理与合作

主讲人



# 目录

- 第1章 供应商管理与合作的重要性
- 第2章 供应商的选择与评估
- 第3章 供应商管理的流程
- 第4章 供应商合作案例分析
- 第5章 供应商管理与合作
- 第6章 供应商管理与合作的总结与展望

• 01

# 第1章 供应商管理与合作的重要性





## 供应商管理的定义

供应商管理是指对供应商进行综合性的管理和协调，以实现与供应商的合作共赢关系。在现代供应链管理中，供应商管理扮演着至关重要的角色，直接影响到整个供应链的运作效率和质量。



# 供应商管理的目的

确保供应链的  
高效运作

提高供应链效率，  
降低成本

提高供应商的  
质量

通过严格管理提升  
供应商产品质量

降低采购成本

通过供应商管理优  
化采购流程，降低  
采购成本

提高交付能力

确保供应商按时交  
付产品或服务

# 合作模式

竞争性招标

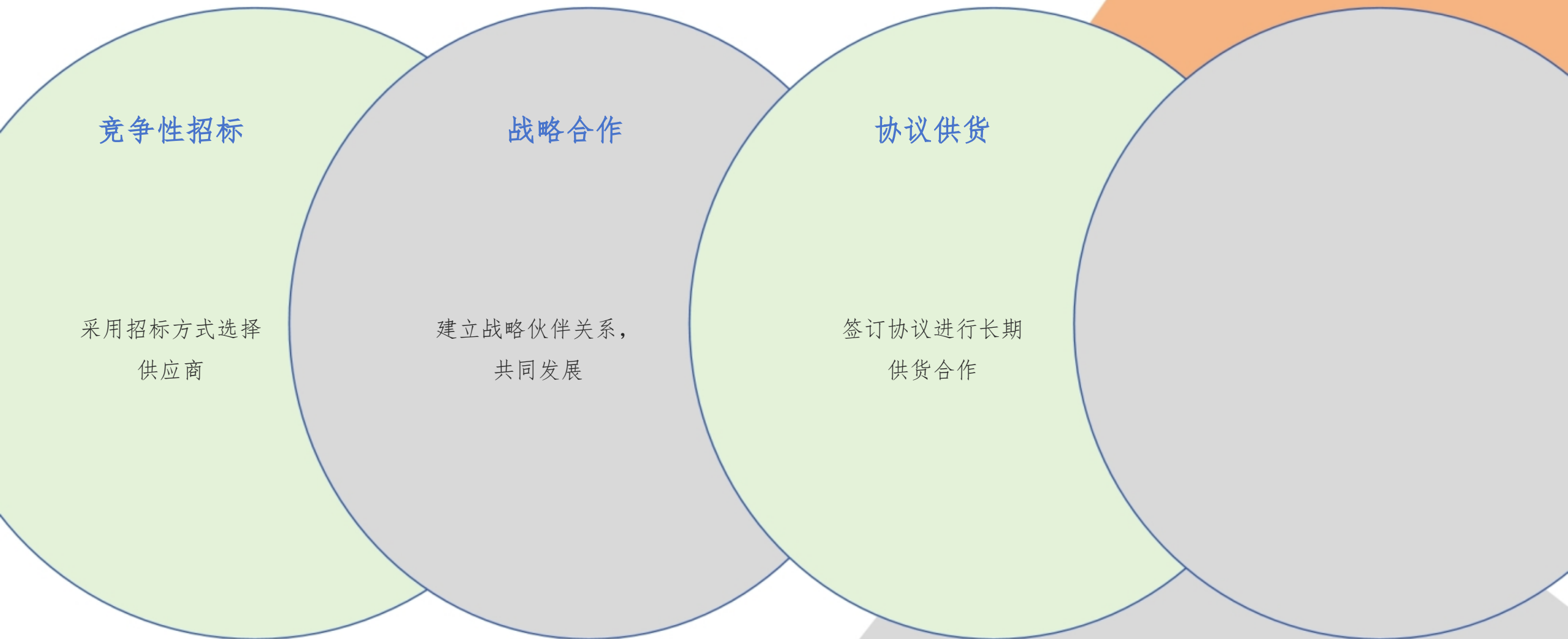
采用招标方式选择  
供应商

战略合作

建立战略伙伴关系，  
共同发展

协议供货

签订协议进行长期  
供货合作



# 供应商关系管理的基本原则

## 诚信互惠

建立在互信基础上的合作关系  
相互尊重，互利共赢

## 长期合作

稳定的长期合作关系  
建立长期战略合作伙伴关系

## 共同成长

与供应商共同发展  
合作共赢，共同成长

# 如何建立良好的供应商合作关系

建立良好的供应商合作关系需要双方共同努力。首先，企业需要明确自身的需求和标准，选择与自身业务需求相匹配的供应商。其次，建立双方的信任和沟通机制，及时解决问题和调整合作模式。最后，持续评估供应商的表现，与供应商共同发展，实现合作共赢。





# 供应商管理流程

## 01 需求分析

明确采购需求和标准

## 02

## 供应商筛选

对潜在供应商进行评估与筛选

## 03

## 合同签订

签订合同明确双方责任和义务

● 02

## 第2章 供应商的选择与评估



# 供应商选择的考量因素

## 供货能力

供应商的供货能力直接影响产品供应的稳定性和及时性。

## 交货周期

交货周期的准确性对生产计划的执行有重要影响。

## 质量控制

供应商的质量控制是保证产品质量稳定的重要因素之一。

## 价格竞争力

供应商的价格竞争力直接关系到企业的成本和市场竞争力。

# 供应商评估的指标

## 供货稳定性

供应商供货的稳定性是评估其可靠性的重要指标。

## 售后服务等

供应商的售后服务水平是保障客户满意度的重要因素之一。

## 交付准时率

供应商交付货物的准时率直接关系到生产计划的顺利进行。

# 供应商分类

## 根据采购需求

将供应商根据采购需求的不同进行分类管理。

## 战略重要性

根据供应商在企业战略中的重要性进行分类，以便制定合适的合作策略。

## 供应商规模

根据供应商的规模等因素进行分类管理，以便更好地管理运作。

# 供应商评估的方法

## 评分卡法

采用评分卡法对供应商进行全面评估和排名，以便更好地选择合作对象。



## 供应商管理与合作

供应商管理与合作是企业采购管理中非常重要的一环。选择合适的供应商，进行评估和分类管理，能够保证生产运作的顺利进行，提高产品质量和降低成本。合作良好的供应商关系，能够带来长期的合作与共赢。



## 第3章 供应商管理的流程







## 供应商准入流程

在供应商管理流程中，供应商资质审核、合同谈判以及签订合作协议是至关重要的环节。确保供应商的资质符合标准，达成合作协议是保障供应链稳定运作的基础。



# 供应商绩效评估流程

设定绩效指标

明确绩效评估的标  
准和指标

建立改进措施

根据评估结果制定  
改进计划

定期评估供应  
商表现

及时反馈供应商表  
现并评估达成情况

# 供应商风险管理流程

## 风险识别

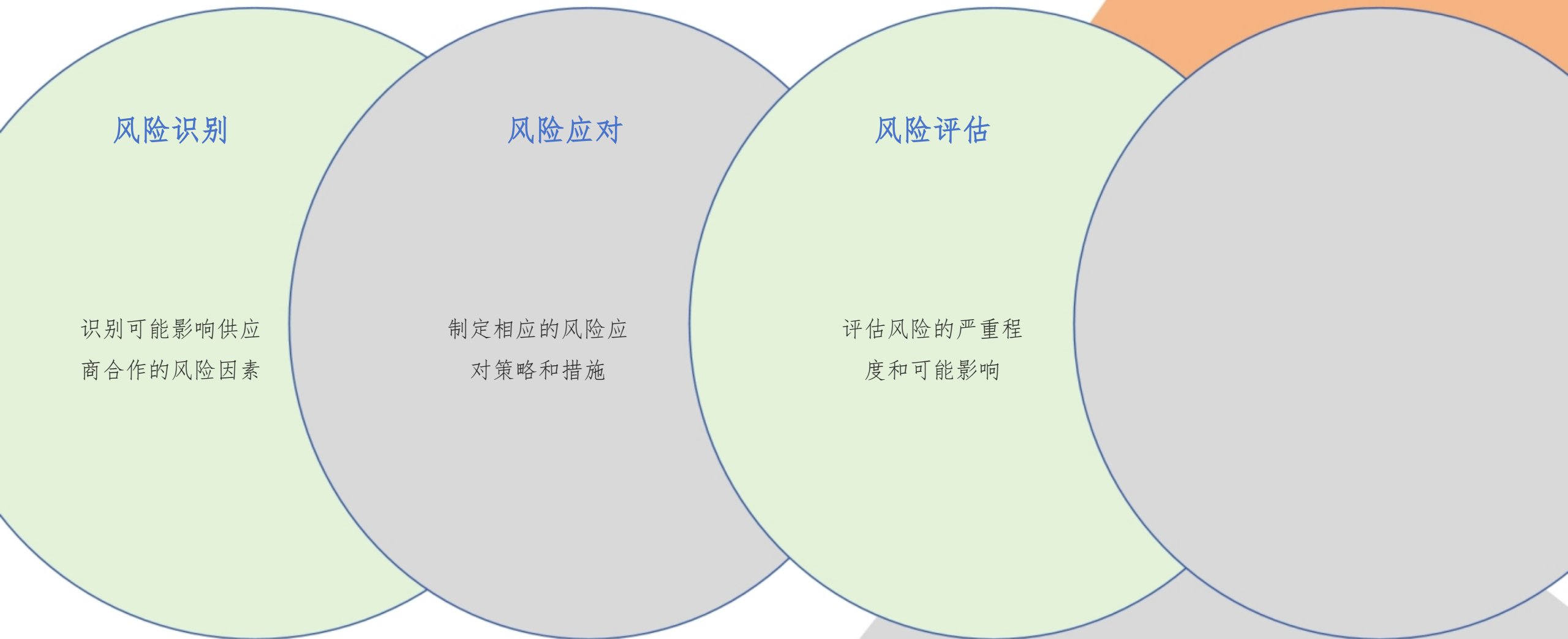
识别可能影响供应商合作的风险因素

## 风险应对

制定相应的风险应对策略和措施

## 风险评估

评估风险的严重程度和可能影响





## 供应商关系升级 流程

通过双向沟通、共同研发  
以及共同市场拓展等方式，  
提升与供应商的合作关系，  
并不断促进双方合作的深  
度和广度，实现共赢。



# 总结

## 01 建立健全的供应链管理流程

确保每个环节的有效性和高效性

## 02 加强供应商合作关系

通过多种方式增进合作伙伴关系

## 03 持续改进与优化

不断优化供应链管理流程，提高绩效水平

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/598021100026006071>