

# 年度安全生产工作计划

## 年度安全生产工作计划

时间是看不见也摸不到的，就在你不注意的时候，它已经悄悄的和您擦肩而过，我们的工作又迈入新的阶段，是时候开始制定工作计划了。工作计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是整理的年度安全生产工作计划，欢迎大家分享。

### 年度安全生产工作计划 1

20xx年1月，对20xx年度的安全生产工作进行总结，并同时制订20xx年度安全工作计划，厂部和员工签订安全生产责任状，对全厂进行春节前的安全生产大检查；3月份起，学习安全生产标准化相关文件，熟悉了解安全标准化内容及考核评级细则，领会精神后，成立厂安全标准化领导小组，并组织分工，熟悉相关资料，明确目标，并根据标准化的要求，完善、修订厂安全管理制度、岗位安全操作规程，完善警示标识，制订安全检查表，落实相关事宜。安全培训方面：

厂负责人、分管安全负责人、安全管理人员参加市安监局组织的安全生产任职资格的培训和考核，特殊工种人员参加市安监局组织的培训和考核，为使主要负责人、分管负责人、安管人员达到化工大专水平，参加××大学的化工大专班学习；在厂内开展安全培训教育，对规章制度、操作规程进行学习，岗位的应知、应会知识、安全生产事故案例，应急救援抢险，组织通讯、转移等各方面进行学习培训，并进行实战演练。

安全检查、隐患治理方面：

按安全检查制度规定结合安全生产标准化制订的安全检查表内容进行检查，检查出来的隐患立即下发隐患整改通知书，定人、定日期、定资金、定方案进行隐患整改，坚决将事故隐患消灭在萌芽状态。

风险评价方面：

制定风险评价范围、管理程序，组成班子进行风险评价，通过评价，采取有效、适当的控制措施，把风险降低在可以接受的程度。

日常工作方面：加强劳动纪律管理，坚决杜绝违纪行为，在过氧化甲乙酮装置上增加自控系统，提高本质安全度，全体员工进行体检，车间空气浓度进行监测、防雷、防静电检测，班组学习培训等。

安全生产许可证到期换证工作：

做好安全评价，落实安全评价中要求整改项目，整理、完善各种要求、资料，争取如期完成换领安全生产许可证。

安全标准化方面：

做到边学习边创建，完善各种资料及现场要求，力争年内完成安

全标准化的考核工作。通过 20xx 年的安全工作的展开，使生产经营活动、行为进一步符合安全生产相关法律、法规、标准的要求，使企业的安全生产工作迈上一个新的台阶。

#### 4.7 变更管理和应急管理

##### 4.7.1

## 总则

a) 变更管理失控往往会引发事故，应实施严格的变更管理。一旦发生事故时，为确保人身、

财产安全，不破坏环境、不损害公司的声誉，必须实施应急管理。

b) 变更管理是指对人员、工作过程、工作程序、技术、设施等永久性或暂时性的变化进行有计划的控制。c) 应急管理是指对生产、储运和服务进行全面、系统、细致地分析和调查研究，识别可能发生的突发事件和紧急情况，制订可靠的防范措施和应急预案。

### 4.7.2 变更管理

#### 4.7.2.1 变更的类型

##### a) 工艺、技术变更

主要包括以下以下几个方面：

- 1) 新建、改建、扩建项目引起的技术变更；
- 2) 原料及介质变更；
- 3) 工艺流程的变更；
- 3) 工艺操作参数的变更；
- 4) 工艺设备的改进和变更；
- 5) 操作规程的变更；
- 6) 生产原料、燃料、化学药剂的变更；
- 7) 公用工程中水、电、汽、风的变化；
- 8) 因风险评价而引起的工艺和操作步骤的变更等。

## b) 设备设施变更

主要包括以下以下几个方面：

- 1) 设备设施的更新、改造；
- 2) 安全、环保、工业卫生设施的变更；
- 3) 更换与原设备不同的设备和配件；
- 4) 临时的工艺配管、接头；
- 5) 设备材料代用料。

## c) 管理变更

主要包括以下以下几个方面：

- 1) 法律、法规和标准的变更；
- 2) 机构、人员的变更；
- 3) hse 管理体系的变更；
- 4) 工作程序的变更等。

### 4.7.2.2 变更的申请

变更提出者,应按统一的要求填写《变更申请表》。4.7.2.3 变更的审批

a) 《变更申请表》填好后,由提出者单位领导签字,然后按要求送主管部门和领导,由其组织有关人员按判定范围和实际生产的需要判定是否需要变更。

b) 以下危险范围较大及危险程度较高的变更,主管部门应组织相关职能部门的人员,成立评价小组进行危险性分析,根据分析结果决定是否批准变更申请:



1) 对承受较大压力且接触危险性化学药品的部件设计及类型方面的变更；

2) 在操作方法、设计或配置硬件和软件、控制回路、报警关断和联锁等方面的变更；

3) 针对供电的电路或电源的操作方法、设计、配置方面的变更；

4) 对原操作标准之外的操作方法及工艺参数的变更；

5) 在公用系统中有显著影响的设备及承受较大压力且介质为高危险性的设备；

6) 变更范围较大的变更；

7) 潜在后果不明或危险程度较高的变更；

8) hse 管理体系的重大变更；

9) 其它需进行专门评价的变更。

c) 不论变更申请是否批准，都应将结果反馈至变更申请人及其所在单位。经批准的变更应发至所有相关单位。

#### 4.7.2.4 变更的实施

a) 技术变更，应由技术管理部门组织相关职能部门、单位予以实施；

b) 设施、设备变更，应由设备管理部门组织相关职能部门、单位予以实施；

c) 管理变更，应根据变更内容的不同，按管理权限分别由主管部门组织相关职能部门、单位予以实施。

#### 4.7.2.5

## 变更验收

变更实施结束后，应由主管部门组织有关人员对变更的实施情况进行验收，填写验收报告并及时将变更结果通知相关部门和有关人员。

### 4.7.2.6 变更资料管理

a) 变更主管部门应对所有变更的资料进行存档。

b) 对变更前的资料一律加盖“作废”章，由变更主管部门保留一份外，其余的一律作废并进行处理，新资料按有关程序及时送达到有关部门和人员手中。

c) 有关部门接到变更新资料后，及时进行资料的更替，并及时处理好旧资料，以保证所变更的资料的一致性和有效性。

### 4.7.3 应急管理

应急管理应实行分级管理，各级组织建立相应的应急指挥系统，制定应急预案。

#### 4.7.3.1 危害的辨识与分析

制定应急预案前，应系统地确定和评估设施（运行系统）上可能产生的危害。危害分析应明确：

- a) 最严重事件；
- b) 导致最严重事件的过程；
- c) 非严重事件可能导致严重事件的时间间隔；
- d) 引起其他事件的可能性；
- e) 事件的后果。

#### 4.7.3.2 应急预案的制定



a) 每一个重大危险设施或装置、要害部位和可能发生环境污染事故场所都应有一个现场应急预案。 b) 应急预案应由企业生产综合部门组织安全、环保、技术、公安、消防、工业卫生、医疗、设备、物资等相关部门制定。

c) 对于复杂的设施，应急预案应更具实质性，应充分考虑所有的潜在危险，以及事故发生后的相互影响和可能引起的连锁反应。 d) 应急预案应包括保证有关设施受影响部分的安全规定（如紧急停车），制定对污染防治计划措施。

e) 应急预案应考虑各种特殊情况下配备足够的人员和设施（设备、用品），以保证应急预案的顺利实施。 f) 在制定应急预案过程中，应听取来自基层的意见。

#### 4.7.3.4 应急预案的主要内容

##### a) 应急组织机构和职责

1) 应急组织应分一级、二级和三级应急组织进行管理，各级应急组织应编制相应级别的应急预案，并组织实施；

2) 一、二级应急组织应建立应急指挥中心，三级应急组织应建立领导小组；

3) 各级应急组织应建立相互联系的应急工作网络图，图中标明各级应急组织名称、有关部门的负责人及联系人的地址、电话、传真等；

4) 应急组织机构应明确各自职责。

b) 参与事故处置的部门和人员；



## 年度安全生产工作计划 2

### 一、指导思想

认真贯彻落实新《安全生产法》，全面加强项目现场生产管理，进一步落实全员安全生产责任制，强化重大风险的监控措施，建立和完善应急救援和应急保障体系，结合部门安全生产实际，在部门所属各项目部积极推行本质安全管理理念。深化“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系，坚决贯彻落实国家、大唐集团公司、省公司、XXXX公司有关安全生产的法律、法规、标准、规程和制度。使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，使安全生产的意识深入人心，确保公司和XX项目管理部20xx年度安全生产管理目标的顺利实现。

### 二、工作目标

（一）加强部门安全生产的管理和指导工作，杜绝发生人身重伤和事故，严格控制轻伤和障碍。

（二）要求各项目部严格落实现场安全管理和保障措施，杜绝发生人身轻伤和障碍，严格控制未遂和异常。

（三）全面落实安全生产责任制全员管理和考核机制，杜绝发生个人未遂和异常，严格控制个人失误和差错。

（四）时刻关注海外项目所在国政治变化、社会骚乱、疫情传播等安全形势的发展变化情况，提前做好应对相应突发事件的防范措施。

（五）杜绝一般及以上的责任性设备生产事故。



(六) 杜绝项目现场人员违章指挥、误操作事故。

(七) 加强项目现场人员管理，杜绝发生中方员工和外籍员工冲突；私自参加境外宗教活动；不请假，擅自出行；酗酒闹事等性质恶劣可能造成不良影响，甚至事故的违规、违法行为。

(八) 不断充实项目现场的规章制度，逐步建立起符合项目现场实际情况、内容详实、指导力强的规范化制度体系。

(九) 加强项目现场安全隐患排查工作，及时发现问题，及时监督、协调整改。

(十) 定期开展好项目现场日常安全学习活动，认真开展事故案例学习、现场风险分析、安全隐患讲解、专项技术授课等工作。

(十一) 结合现场工作特点加强“三级”安全教育培训力度，有针对性地开展安全教育培训活动，规范和完善“两票三制”、“三讲一落实”和危险点措施的安全管理。

(十二) 加强外籍员工的安全管理力度，将外籍员工全面纳入项目部的日常安全管理活动中。

(十三) 不发生项目出部出国、回国行程人员交通安全事故，项目现场不发生负主要责任的交通安全事故。

(十四) 结合现场实际，定期开展安全应急预案演练活动，全力保障现场员工人身安全。

### 三、全年重点工作

(一) 强化安全生产防护意识，层层落实安全生产责任。

1. 以新《安全生产法》实施为契机，强化安全生产主体责任。



2. 认真贯彻落实 20xx 年集团公司、省公司、检修运营公司、海外项目管理部各级安全生产一号文件精神。

3. 强化红线意识，增强组织管理和自我防护能力。

(二) 优化项目现场过程管理，增强管控能力

1. 不断充实项目现场的规章制度。

2. 继续抓好安全和技术培训工作，提高全员安全综合素质。

(1) 开展好各项目现场安全日学习活动。

(2) 高度重视三级安全教育培训工作。

(3) 全面落实安全生产管理要求。

(4) 加强外籍员工的安全管理力度。

3. 深入开展好安全生产专项整治工作。

(1) 按照集团、省公司、XXXX 公司深入开展安全大检查的工作部署和要求，坚持季节性、阶段性及专项安全大检查活动，深化隐患排查治理工作。

(2) 认真开展项目部现场月度安全检查和专项安全检查。

(3) 加强对危险场所的管理工作，重视现场重点防火区域的防火防爆检查和用电管理，及时消除安全隐患，确保重大危险源制度执行到位、措施落实到位。

(4) 加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保项目现场生产工作正常运行。

(5)对查出的事故隐患，要按照“四不放过”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

### (三)不断强化XX项目生产风险的防控能力

1. 做好重点区域、重大设备的防控工作。
2. 强化项目现场隐患排查活动。
3. 认真落实部门年度反事故措施计划和安全技术劳动保护措施计划。
4. 积极筹划新海外项目的安全管理工作。

### (四)全面提升项目现场的应急管理水平

1. 逐步完善应对突发事件的预警机制。
2. 加强海外安全信息管理工作。
3. 加强海外风险分析及控制。
4. 做好应急预案演练工作。
5. 保持良好的沟通和协调机制。

## 四、保障措施

1.以新《安全生产法》实施为契机，强化安全生产主体责任。对从项目管理岗位到生产各级岗位的安全职责进行梳理和细化，进一步落实各级岗位人员的安全生产责任，修订完善各项安全规章制度。逐步建立安全生产责任检查、监督、考核长效机制。

2.牢固树立安全生产“责任重于泰山”的思想观念，认真贯彻落实安全生产的目标责任制管理，坚决贯彻落实层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行“谁主管，谁负责；谁使用，





谁负责；谁的岗位，谁负责；谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。加强安全目标责任制，落实部门主要负责人安全责任。

3. 在日常管理中，严格秉承“本质安全”管理理念，认真履行“三讲一落实”、“两落实”等安全管理措施，真正使安全管理压力层层传递、层层落实，贯彻到底、落实到边。促使员工正确辨识风险、按章操作，能够积极主动地采取有效措施，及时消除安全隐患，避免事故发生，防止事故扩大，保障人身安全。

4. 在公司或其他上级部门的统筹管理和技术指导下，结合各自项目生产和环境特点，从组织机构、试运生产、安全监督、技术保障、应急管理等方面入手，逐步建立起符合项目现场实际情况、内容详实、指导力强的规范化制度体系，努力做好“人有章可循、事有据可查、物有规可管”的良性制度管理模式。

5. 将外籍员工安全知识、操作技能培训全面纳入项目部的日常安全管理活动中，全面做好现场安全监督和技术指导工作，促使外籍员工正确辨识风险、按章操作，避免事故发生，保障人身安全。严格落实现场安全监督和技术指导工作。

6. 从工作、季节特点等方面入手，要全面落实安全生产管理要求。在各项目现场的生产工作中，严格贯彻“二十五项反措”、“三讲一落实”、“两票三制”等安全管理内容，强化现场培训，规范项目工作流程，杜绝无票、违章作业行为，保障项目各项安全生产工作安全、稳定推进。



## 年度安全生产工作计划 3

### 一、安全生产方针、安全目标和安全生产年度目标

#### 1、安全生产方针

以人为本 安全第一 预防为主 综合治理

全员参与 逐级负责 消防结合 降低事故

#### 2、安全生产目标

全员参与、逐级负责，确保安全生产标准化的建立与运行持续发展。

#### 3、安全生产年度目标

坚持“我要安全”理念，强化“我会安全”意识，杜绝重伤事故，降低轻伤事故。

### 二、安全工作计划

1、认真贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，充分发挥主要负责人是安全生产第一负责人的职能，保证对安全生产工作的投入，进一步强化公司对安全生产工作的领导，增强对安全生产工作消防结合的意识，下大力做好本公司安全生产各项工作，落实生产本公司安全生产主体责任，大力推进安全生产全员参与逐级负责制、坚持安全生产综合检查机制，以摸索经验建立安全生产排查隐患长效机制。

2、坚持以消防法律法规为依据，落实预防为主、防消结合的方针，加强消防安全责任制，组织发动广大员工自觉做好消防工作，根据部门实际，标本兼治，认真落实各项消防安全措施；积极开展安全消防检查，整改火灾隐患；增加必要的投入，完善抗御火灾事故的各项基础设施，坚决遏制重大火灾尤其是群死群伤的恶性火灾事故发生，确保本年度不发生火灾事故。

3、把安全学习，遵守安规，预防事故为本年工作重点。加强人员安全思想建设，通过安全法规和规章制度的学习，从思想上增强每个员工的安全意识；重视安全制度建设，严格遵守各项规章制度和操作规程，从制度上保证安全生产；强化安全防范能力建设，进一步学习和掌握安全管理与防范知识，增强每位员工的安全防范意识和自卫防范能力。

4、积极为安全工作献计献策，动员全体员工，随时思考安全问题，及时查找安全隐患，针对部门、班组、岗位的安全实际工作，各个时期的安全形势和各个环节中存在的不安全因素，积极为公司安全工作出主意见办法。

### 三、安全工作实施计划

1、建立健全安全生产规章制度，层层落实安全生产责任制。

2、为使安全生产深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，定期或不定期进行安全宣传教育。

3、做好新员工、转岗、复岗人员二、三级安全教育培训。建立健全班组安全活动台账制度。

4、以班级为单位，对各班级主干人员进行消防知识的介绍、培训，再逐级向各实习学生传播消防知识，力求达到人人心中有消防的目的。

5、每月定期召开安全生产例会，总结、解决、布置安全生产工作，并及时通报安全生产中出现的问题隐患。

6、定期进行安全检查、平时则根据季节变化开展各项专项安全生产检查工作，如季节性安全检查、防雷防电、防火防爆、防中暑等，发现问题后开展检查限期整改，并跟踪复查整改效果。

7、进一步搞好安全生产工作，防止突发事件的产生，认真配合公司开展应急救援预案演练，提高员工和管理人员的安全思想意识。

8、夏季做好防汛、防雷、防暑工作；冬季施工做好防冻、防滑、防火、防风。

9、“五一”、“十一”、“春节”等重大节日前积极配合公司开展节前安全大检查，加强安全值班，确保节日安全。

#### 年度安全生产工作计划 4

为加强安全生产管理，完成安全管理目标，强化安全意识，实现安全生产标准化，有效控制各类伤亡和其他重大事故，预防和减少一般安全事故，制定 20xx 年安全生产工作计划如下。

##### 1、20xx 年安全目标：

(1) 重伤、重大及重、特大安全事故（包括各种质量等其他重大以上安全事故）为零。

(2) 在职员工无重大治安、刑事案件发生。

(3) 人员轻伤和其他一般安全事故率不超过 2 起。

(4) 完成安全生产标准化评审工作。

2、每月至少召开一次安全领导小组会议，分析安全生产情况，及时通报安全生产中出现的问题隐患；增大安全投入，保证全年安全资金投入 100%落实到位；加大隐患整改力度，确保安全隐患 100%整改；制定并落实 20xx 年安全生产责任制。

3、应急预案及消防演练：项目部定于 20xx 年上半年进行一次综合事故应急预案演练、三次专项应急演练；下半年进行一次消防演练、一次紧急疏散演练。

4、消防常规项目检查：

(1) 保安部门负责每月一次的消防设施检查并做好记录；

(2) 各部门每天对责任区内消防设施进行检查并做好记录。

5、安全教育培训：

(1) 对新进项目部员工及待岗、转岗、重新上岗的员工进行三级教育，建立安全教育培训档案。

(2) 年初进行全员安全培训、每月有计划的进行老员工安全专项知识再培训、特种作业人员培训。

(3) 对外来施工人员培训做到 100%到位，施工队必须具备施工资质、提交施工技术措施（安全方案）、完善的施工安全组织并进行必要的安全培训后方可上岗。

(4) 建立安全培训档案，并适时更新。

6、安全设施建设：按照生产要求和安全生产标准化的要求，完善公司安全设施建设，保证各种设施按要求定期及时做好检测工作。



7、安全检查工作：落实领导带班制度、落实安全检查制度，做好班组安全检查、专项安全检查、季节性安全检查、综合性安全检查工作，对检查发现的安全隐患，实行整改“五落实”，并及时复查。

8、风险评估工作：成立项目部风险评估小组，对项目部所有作业活动、环境因素、设备设施等进行风险评估，发现危险源，建立台账，定期整改并跟踪验证整改措施。

9、计划执行原则：由各部门层次落实，责任到人，切实执行安全自查、隐患自改、责任自负的原则。

10、项目部安全生产控制指标：

- (1) 杜绝任何重大伤亡事故、因公死亡事故为零；
- (2) 因公负伤率不超过 0.2‰、杜绝重伤事故；
- (3) 隐患治理 100%；
- (4) 现场安全、文明施工达标验收合格率 100%。
- (5) 三级安全教育培训 100%、特种作业持证上岗率 100%、全员安全培训率 100%、培训考核合格率 100%；
- (6) 特种设备检测合格率 100%、机械设备验收合格率 100%；
- (7) 安全技术措施交底率 100%；
- (8) 分包安全协议签订 100%；
- (9) 合规性检查合格率 100%；
- (10) 安全技术方案审批 100%；
- (11) 无职业病发生；
- (12) 无环境污染事故发生；

(13) 无火灾事故发生。

年度安全生产工作计划 5

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/608045131101006071>