



精益生产之精益工具 课件

THE FIRST LESSON OF THE SCHOOL YEAR





- 精益生产概述
- 精益工具介绍
- 精益工具应用案例
- 精益工具实施要点



01

精益生产概述

PART



精益生产定义



精益生产是一种以客户需求为导向的生产方式，通过消除浪费、持续改进和不断创新，实现低成本、高效率和高质量的生产。



精益生产的核心思想包括价值、价值流、流动、拉动和完美五个原则。



它强调以客户需求为出发点，通过价值流分析来识别和消除浪费，追求尽善尽美的生产方式。





精益生产的核心思想



价值

精益生产认为只有满足客户需求的产品和服务才是有价值的。



价值流

价值流是指产品从概念设计、生产、销售到售后服务的整个过程中的所有活动，这些活动都应被视为一个整体，以实现价值最大化。



流动

精益生产强调在价值流中消除浪费，使产品和服务快速流动起来。



拉动

拉动原则是指根据客户需求来安排生产和供应，实现准时化生产。



完美

精益生产追求尽善尽美的生产方式，通过不断改进和创新来提高效率和降低成本。



精益生产的历史与发展



01

精益生产的起源可以追溯到20世纪初的美国福特汽车公司，其流水线生产方式实现了大规模、高效率的生产。



02

在20世纪60年代，日本丰田汽车公司引入了美国福特的生产方式，并在此基础上发展出了丰田生产方式（TPS），即精益生产的前身。



03

到了20世纪80年代，美国麻省理工学院的教授詹姆斯·P·沃麦克和丹尼尔·T·琼斯等人对丰田生产方式进行了深入研究，并提出了“精益生产”的概念。



04

此后，精益生产逐渐成为全球制造业的共识，被广泛应用于各个行业和领域。



01

精益工具介绍

PART





5S管理



5S管理是精益生产中的一项基础管理工具，包括整理（Sort）、整顿（Straighten）、清扫（Sweep）、清洁（Sanitize）和素养（Sustain）五个方面。

5S管理有助于提高工作效率、降低成本、保证产品质量和提升企业形象。



通过5S管理，企业可以创造一个干净、整洁、有序的工作环境，从而提高员工的生产积极性和工作效率。



价值流图



价值流图是一种用于描述一个产品从原材料到成品整个过程中所有活动的可视化工具。

通过价值流图，企业可以识别出产品在生产过程中的瓶颈和浪费，从而制定相应的改进措施。



价值流图可以帮助企业了解产品在生产过程中的实际状况，从而更好地优化生产流程和降低成本。



快速换模



快速换模是一种用于减少设备
停机时间和提高生产效率的技术。



通过减少换模时间，企业可以
更快地应对市场需求，提高生
产效率和产品质量。



快速换模技术需要提前规划和
设计，并需要操作人员的培训
和配合，以确保顺利实施。



持续改进



持续改进是一种不断优化和改进企业运营管理的理念。



通过持续改进，企业可以不断发现和解决存在的问题，提高生产效率和产品质量，从而保持竞争优势。



持续改进需要全体员工的参与和支持，需要建立相应的激励机制和培训机制。



自动化



自动化是利用机械设备或计算机系统代替人工完成重复性、繁琐性工作的技术。



通过自动化，企业可以提高生产效率、降低成本、保证产品质量和减少人工错误。



自动化需要投入大量的资金和技术支持，需要进行全面的规划和设计，同时也需要操作和维护人员的培训和配合。



01

精益工具应用案例

PART

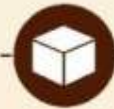




5S管理在生产现场的应用



5S管理是一种有效的现场管理方法，包括整理、整顿、清扫、清洁和素养五个方面。



在生产现场应用5S管理，可以改善工作环境、提高工作效率、减少浪费、确保安全，并提升员工素质。



通过实施5S管理，企业可以营造整洁、有序、高效的生产环境，提高产品质量和客户满意度。



价值流图在产品开发中的应用



在产品开发中应用价值流图，可以帮助企业识别并消除浪费，优化产品设计和生产流程。



价值流图是一种用于描述产品从原材料到最终成品的所有相关活动的工具。



通过价值流图的应用，企业可以更好地理解客户需求，提高产品价值和竞争力。



快速换模在生产流程优化中的应用



快速换模是一种用于减少设备停机时间和提高生产效率的方法。



在生产流程中应用快速换模，可以缩短设备切换时间和提高生产灵活性。



通过快速换模的应用，企业可以降低生产成本、提高产能和满足市场需求。





持续改进在生产效率提升中的应用



持续改进是一种不断优化和改进生产过程的方法。



在生产效率提升中应用持续改进，可以帮助企业发现并解决生产过程中的问题，提高生产效率和产品质量。



通过持续改进的应用，企业可以保持竞争优势并适应不断变化的市场环境。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/608110135021006075>