

目录

第一章 工程概况	2
第二章 组织机构	2
第三章 施工准备	6
第四章 施工方案和施工方法	8
第五章 保证工程质量措施	10
第六章 安全生产、文明施工及环境保护措施	13
第七章 技术难点解决方案	20
第八章 施工工期、进度计划及保证措施	20
第九章 夜间组织措施	22

第一章工程概况

一、工程概况：

赖家坝安顿房场平土石方施工工程位于潼南县东圣街，本工程工程量：土石方量约 13.6 万 m³，装运约 12.5 万 m³

重要工程内容涉及：（1）施工准备工作；（2）土石方机械开挖、破碎（3）土石方装车运送。

施工期内不出安全事故，具体开工时间以招标方人面告知。

二、分项工程量表

分项工程量表

编号	项目名称	单位	数量
1	土石方破碎、开挖	m ³	136000
2	土石方运送	m ³	136000
3	土石方装车	m ³	136000

三、工期及质量目的：

1、工期：

总工期 60 日历天。

2、质量目的：质量合格，达成现行有关国家、行业及重庆市现行的质量验收规范和质量评估标准。

第二章组织机构

一、项目组织机构

我公司对于本工程给予高度重视，根据本工程的特点，我们选派具有国家二级资质、高级专业技术职称并具有丰富工程管理经验丰富的人员担任本工程的项目经理，选派具有丰富工程技术经验的高级工程师任本工程的项目总工程师，项目重要管理技术人员也将选派具有扎实理论知识和数年实际经验的工程技术人员承担（详见附件一：项目经理部组织机构图）。建立质量保证体系及安全保证体系靠一流的策划与运作、一流的管理与协调、一流的技术与工艺、一流的设备与材料、一流的承包商与劳动力素质等来实现一流的管理和控制。

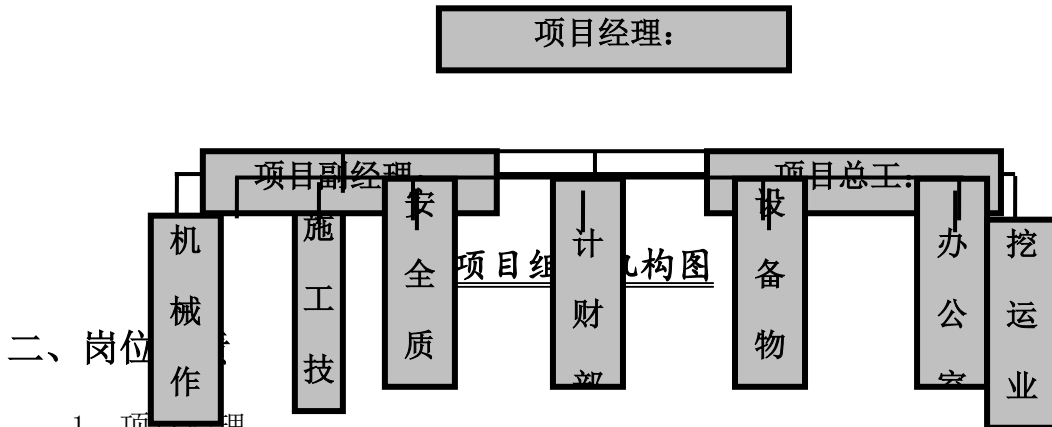
本工程项目经理部组成人员如下：

序号	岗位	资质	人数
1	项目经理	项目经理(国家一级)	1
2	项目总工	高级工程师	1
3	商务经理	工程师	1
4	现场经理	工程师	1
5	技术工程师	工程师	3
11	质量工程师	质检员上岗证	1

12	安全工程师	安全员上岗证	1
13	测量工程师	测量员上岗证	1
14	资料员	资料员上岗证	1
15	办公室人员	大专以上学历	1
16	合计		12

为作好本工程的施工管理工作，我们将组织一个高效精干的施工管理项目部，负责工程施工过程中的管理工作，加强同业主及相关单位的协调联系，及时解决施工过程中出现的问题，保证施工的顺利进行。项目部下设技术、施工、安全、材料等工作管理小组。及时组织参与本项目施工的全体人员，检修、保养设备，使之处在良好状态，准备好各种临设材料、辅助设施，作好进场准备，在工程开工令规定的开工时间前重要人员、设备、材料进场，做好临时水、电、通讯设施及驻地建设。

项目经理部定期和不定期召开生产调度会，根据工程实际情况进行作业计划调整，统一调度，综合平衡，下达计划和指令。



二、岗位

1、项目经理

项目经理负责项目的全面管理工作，是本项目的第一负责人，代表公司履行与业主协议相关的责任；

负责项目成本分析、资金预测，制定控制成本措施；

负责项目施工现场管理工作，组织解决工程施工中的现场管理及技术工艺问题

负责审核项目物资采购计划及工程物资需要量计划；

2、项目总工程师

组织编写施工方案及技术措施，负责对技术方案的审定，制定施工方案计划，监督方案执行；

审批总进度计划及计划的修改、调整、批复；

负责图纸会审及与各专业间技术接口的解决，办理或审定变更和洽商；

3、现场经理

掌握工程施工图纸和各项技术规定，按照协议规定、施工验收规范及施工操作规程，监督和指导施工；

保持与业主的密切联系，及时掌握建设意图和对各项工作的意见及按业重规定，及时调整施工部署和措施；

牵头制定和贯彻施工方案及各项质量保证措施；

4、合约经理

负责项目的协议管理工作；

负责向有关人员进行协议交底，明确承包范围及工作内容；

负责项目经营报价，进度款结算及工程结算，负责编制向业主的请款单、专业分包队伍的结算单；

负责组织工程洽商签证工作；

5、技术工程师

参与编制技术方案及技术措施；

编制材料进场计划；

协助项目总工进行施工技术准备工作；

6、质量工程师

坚持质量是公司命脉的原则，执行质量否决权制度，保证工程质量达成国家施工验收规范的优良等级；

负责将质量目的分解，制定质量创优计划

7、安全工程师

按照公司规定及有关规章制度，结合现场情况，制定安全活动计划，做好安全宣传工作；

负责安全生产、文明施工的管理工作，监督检查安全规章制度的执行情况。对进场工人进行三级教育、做好安全技术交底、特殊工种培训、考核工作，并及时做好安全活动记录；

8、资料员

根据有关建筑安装工程资料管理规定的规定，随着工程进度整理技术资料；负责工程分阶段验收及竣工资料的编制；定期检查资料的完整性、连续性、及时到位情况，并对有关人员进行工程技术资料交底；完毕技术负责人交给的其它工作

第三章施工准备

一、前期准备

开工前办理好施工许可证、安全许可证等各种法定手续；

进场后根据已拟定的现场总平面布置图搭设临建；

按照场区实际条件结合现场总平面布置图，接通临时用水用电，搭建其他供施工所用的服务设施，其中施工道路及交通运输如下准备。

1、场内道路布置

根据规定和施工场地条件，修建一条重要施工临时道路，在出入口处建筑一段长 20 米宽 5 米厚度 30 厘米的 C30 砼地面和洗车点，在施工过程中随着山体开挖进行适当调整。同时要在施工中根据施工情况，由各临时施工主干道设立可以通达成每一个挖运工作面的临时施工便道，以满足石碴清理外运的规定。

2、临时道路的养护

对临时道路的养护涉及临时路及临时路前后两端各 50m 范围内道路的维修、平整、洒水、排水及沿线设施保护等，保证运送畅通。

3、交通运输组织

(1) 车辆行驶产生的尘埃须满足环保部门检测规定。施工期间对施工道路洒水降尘（雨天除外）。

(2)

运送车辆产生的噪音须低于环保部门规定的限度。加强对运送车辆的管理，增长夜间照明度，保持道路运送流畅，减少刹车等噪声源，以减少噪音限度。

(3) 进行有组织的交通运送，所有运送土石方的车辆严禁超载和超速行驶。爆破期间或其它因素暂时停止运送时，运送车辆必须停在场区临时停车场

二、技术准备

1、方案编制

进场后，由于工期紧迫，由总部技术中心配合项目技术人员，构成具有丰富工程管理和施工经验的方案编制小组，编制各分项工程具体的施工方案和施工管理措施，以便为施工提供足够技术支持。

2、建立测量控制网

根据业主提供的坐标点和水准点，建立适合本工程的测量定位网和高程控制网，其中重要控制点应制成为永久性控制点。

3、学习规范

组织责任工程师和技术工程师、工长、队组负责人等人员学习与施工有关的技术规范、标准。

三、劳动力和重要施工机具、物资计划

1、拟投入的重要施工机械设备表：见附表

2、拟投入的重要测量、检测仪器

序号	仪器设备名称	规格型号	单位	拟配备数量	仪器精度	仪器校验情况
1	全站仪	PTS-V2	台	1	2"	合格
2	经纬仪	TDJ2	台	1	2"	合格
3	水准仪	AL25A	台	2	每 km 往返 差 2.5m	合格

4	笔记本电脑	DELL603	台	1		合格
---	-------	---------	---	---	--	----

3、劳动力组织管理

根据本工程的施工特点和各分项工程的工程量及施工进度安排，施工期拟投入的劳动力见附表。

(1) 劳动力组织与动员

施工劳动力是施工过程中的实际操作人员，是施工质量、进度、安全、文明施工的最直接的保证者。我们选择劳动力的原则为：具有良好的质量、安全意识；具有较高的技术等级；

具有相类似工程施工经验的人员。劳动力划分为三大类：

第一类为专业性强的技术工种，涉及机操工、机修工、电工、焊工等。这些人员均属我单位自有职工，具有丰富的施工经验，持有相应上岗操作证。组织时选派曾经参与过相类似工程施工的职工。

第二类为纯熟技术工种，涉及木工、钢筋工、混凝土工、瓦工、粉刷工、防水工等。以施工过类似工程的劳务队伍为主组成；

第三类为非技术工种，此类人员的来源为长期与我单位合作的成建制施工劳务队伍，进场人员具有相称素质。

劳务层组织由项目经理部根据项目部每月劳动力计划，进行平衡调配。

(2) 劳动力考核

对进入本工程的劳动力特别是专业性强的技术工种和纯熟技术工种都要进行考核。由专门的考核小组对这些员工进行实际操作与理论水平的考核评审。考核评审合格方可进入本项目施工。

(3) 劳动力培训

对考核合格的劳务队伍，转入培训。对工人进行技术、安全、思想和法制教育，教育工人树立“质量第一，安全第一”



的对的思想，遵守有关施工和安全的法规，遵守地方治安法规。上岗前要对所有员工集中进行安全教育，现场各项规章制度教育，从各工种抽人员组成消防救护队，进行消防急救培训。把项目的质量、文明施工目的层层分解、交底，让每一个员工明确自己的目的和规定。对关键性的工艺，工法有针对性地组织相关工种人员进行培训。

第四章施工方案和施工方法

一、施工部署

根据现阶段工程的施工情况，将采用机械破碎的方法，最后进行清运施工。

因本工程工期紧，现场采用 2 台 CAT320C 挖掘机进行破碎施工，同时使用 2 台小松 300 挖掘机进行挖运作业。以便于正常工序的顺利进行。运送车辆根据不脱车、不窝工的原则进行合理调配。

清挖必须到位，施工时采用挖掘机、装载机进行松散石方的清挖、装车，同时配备推土机进行推填、清理、集碴等工作，及时将破碎的松散石方按规定进行清挖装车。并为后续的作业提供施工工作面。

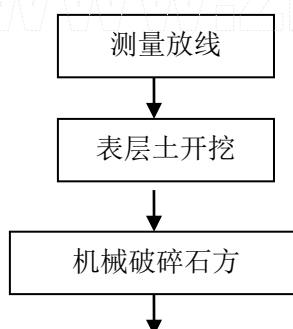
机械、运送车辆的操作人员必须持证上岗，遵守相应的安全操作规程。运送车辆必须遵守相应的交通法规和重庆市的城市管理规定，并按指定路线行驶。

场平施工排水采用井点降水的方式，在边坡周边设立积水井，间距根据实际地形拟定，用水泵把雨水及时排出。碰到连续的降水

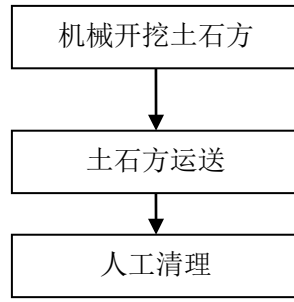
该工程重要分为表层土清理、机械破碎、开挖、土石方运送工程及装车工程。

二、场平施工

场平施工流程：



1、测量放线



根据施工图所给你坐标，用全站仪将场平的位置定出，并撒白灰标出变场平的位置。

2、表层土开挖

用挖掘机将场地表层土挖去，并用汽车运至业主指定的堆土地。

3、机械破碎石方

当表层土清理完毕后，用液压破碎机破碎岩石，在破碎工程中要注意复核标高。

4、土石方运送

上车石料的块度、粒径必须符合有关文献规定的规定；

清挖必须到位，施工时采用挖掘机松散石方的清挖、装车，及时将松散石方按规定进行清挖装车，并为后续的作业提供施工工作面；

机械、运送车辆的操作人员必须持证上岗，遵守相应的安全操作规程；

运送车辆必须遵守相应的交通法规和重庆市的城市管理规定，并运送至业主指定的土方堆积点。

第五章保证工程质量措施

（一）保证工程质量的技术组织措施

百年大计，质量第一。保证工程质量是施工公司的宗旨，质量是公司的生命，是公司在市场经济中取得竞争优势的最重要的条件。严格按《工程测量规范》GB50026-93、《建筑施工土石方工程安全技术规范》JGJ180-2023、《建筑地基设计规范》GB50007-2023、《建筑施工场地界噪声限值》GB12523、《特种作业人员安全技术考核管理规则》GB5306-85、《安全色》GB22839-82、《安全标志》GB2894-82 等国家及贵州省现行标准对本工程进行质量控制，按其程序文献和作业制度进行规范化的质量控制和质量管埋，通过实行一系列得力有效的质量管理措施，实现质量创优的目的。

在施工期间将完全按照工程图纸、协议条款、技术规范进行施工，并对施工全过程实行有计划、有系统的质量管理，给业主提供充足的质量信任，保证协议范围内的各项工程的施工质量满足协议规定的规定，并使业主满意。

1、质量方针、质量目的

质量方针：精心施工、竭诚服务、科学管理、质量第一。

质量目的：分项工程一次性合格率为 100%，单位工程优良率达成 85%以上。保证地基持力层不被破坏。

2、质量保证机构

为了切实履行质量监督检查职能，保证工程质量，项目部拟成立工程质量管理小组，其职责是：制定工程质量规划，并组织实行、指导监督检查和解决施工过程中存在问题，定期召开工程质量工作会议，组织检查评选，总结交流创优经验，决定奖惩事项；小组成员按质量目的分解具体项目，各施其职，各负其责，保证各项指标的如期兑现；及时收集信息，提供领导决策参考；抓好各方面的信息反馈工作，定期并经常检查下属单位的执行情况。

施工队也相应制定本施工队施工工程的创优规划，实行目的管理，做好施工准备、施工阶段和竣工交验全过程的动态管理工作；督促检查工序质量的自检、专检、和分项分部工程的验收和评估工作。各工班设质检员，具体负责本工班承担项目的结构尺寸控制，以及施工过程质量和工艺标准的执行，切实做到分工负责，层层把关，保证工序质量处在受控状态。

根据工程部编制的材料申购计划和各项技术规定制定材料采购计划，保证工程用材料的质量满足规定的规定。材料进场后结合厂家提供的质量合格证书，由工地实验站按规定进行抽样检查。

（二）保证工期的技术组织措施

根据施工工期的规定，综合考虑了本工程的施工条件、施工环境、施工季节和劳动力、施工技术等方面的因素，并综合考虑了对工期影响的各项因素，我们制订了总体施工进度网络计划，保证在施工期内完毕工程任务。为保证工期的实现，将采用以下技术组织措施。

1、施工计划管理

（1）计划的编制

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/615114141014011232>