

## 二級建造師施工管理真題及答案解析

### 一、單項選擇題(共 70 題, 每題 1 分。每題的備選項中, 只有 1 個最符合題意)

1. EPC 工程總承包方的項目管理工作波及的階段是()

- A. 決策設計—施工—動用前準備
- B. 決策—施工—動用前準備—保修期
- C. 設計前的準備—設計—施工—動用前準備
- D. 設計前的準備—設計—施工—動用前準備—保修期

**【答案】** D

**【解析】** 本題考察的是建設項目工程總承包方項目管理的目的和任務。建設項目工程總承包方項目管理工作波及項目實行階段的全過程, 即設計前的準備階段、設計階段、施工階段、動用前準備階段和保修期。參見教材 P4。

2. 有關施工總承包管理方責任的說法, 對的是

- A. 承擔施工任務並對其質量負責
- B. 與分包方和供貨方直接簽訂協議
- C. 承擔對分包方的組織和管理責任
- D. 負責組織和指揮總承包單位的施工

**【答案】** C

**【解析】** 本題考察的是施工總承包管理方的重要特性。選項 A, 施工總承包管理方不承擔施工任務, 選項 B, 施工總承包管理方不與分包方和供貨方直接簽訂施工協議, 這些協議都由業主方直接簽訂; 選項 C, 不管是業主方選定的分包方, 還是經業主方授權由施工總承包管理方選定的分包方, 施工總承包管理方都承擔對其的組織和管理責任; 選項 D, 負責組織和指揮分包施工單位的施工。參見教材 P5~6。

3. 建設工程施工管理是多種環節構成的過程, 第一種環節的工作是()

- A. 提出問題
- B. 決策
- C. 執行
- D. 檢查

**【答案】** A

**【解析】** 本題考察的是施工管理的管理職能分工。管理是由多種環節構成的過程, (1) 提出問題; (2) 籌劃; (3) 決策; (4) 執行。參見教材 P20。

4. 某施工企業採用矩陣組織構造模式, 其橫向工作部門可以是()

- A. 协议管理部
- B. 计划管理部
- C. 财务管理部
- D. 项目管理部

**【答案】** D

**【解析】** 一种施工企业，如采用矩阵组织构造模式，则纵向工作部门可以是计划管理、技术管理、协议管理、财务管理和人事管理部门等，而横向工作部门可以是项目部。故答案为 D。

**【考点来源】** 2Z101022 施工管理的组织构造 P15

5. 根据施工组织总设计编制程序，编制施工总进度计划前需搜集有关资料和图紙、

计算重要工程量、确定施工的总体布署和()

- A. 编制资源需求计划
- B. 编制施工准备工作计划
- C. 拟订施工方案
- D. 计算重要技术经济指标

**【答案】** C

**【解析】** 施工组织总设计的编制一般采用如下程序：

(1) 搜集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图紙，进行项目特点和施工条件的调查研究

- (2) 计算重要工种工程的工程量；
- (3) 确定施工的总体布署；
- (4) 拟订施工方案；
- (5) 编制施工总进度计划；
- (6) 编制资源需求量计划；
- (7) 编制施工准备工作计划
- (8) 施工总平面图设计；
- (9) 计算重要技术经济指标。

**【考点来源】** 2Z101032 施工组织设计的编制措施 P29

6. 下列建设工程项目目的动态控制的工作中，属于准备工作的是

- A. 搜集项目目的的实际值
- B. 对项目目的进行分解
- C. 将项目目的的实际值和计划值相比较
- D. 对产生的偏差采用纠偏措施

**【答案】** B

**【解析】**项目目的动态控制的准备工作将对项目的目的进行分解，以确定用于目的控制的计划值。ACD 属于项目实行过程中对项目目的进行动态跟踪和控制。

**【考点来源】** 2Z101041 动态控制措施 P29

7. 大型建设工程项目进度目的分解的工作有：①编制各子项目施工进度计划；②编制施工总进度计划；③编制施工总进度规划；④编制项目各子系统进度计划。对的目的的分解过程是（）

- A. ②-③-①-④
- B. ②-③-④-①
- C. ③-②-①-④
- D. ③-②-④-①

**【答案】** D

**【解析】**施工进度目的的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中，逐渐地由宏观到微观，由粗到细编制深度不一样的进度计划的过程。对于大型建设工程项目，应通过编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目施工进度计划等进行项目施工进度目的的逐层分解。

**【考点来源】** 2Z101042 动态控制措施在施工管理中的应用 P31

8. 建设工程施工方进度目的能否实现的决定性原因是（）。

- A. 项目经理
- B. 施工方案
- C. 信息技术
- D. 组织体系

**【答案】** D

**【解析】**组织是目的能否实现的决定性原因因此，为实现项目的进度目的，应充足重视健全项目管理的组织体系，故答案为 D。

**【考点来源】** 2Z103042 施工进度控制的措施 P149

9. 有关建设工程施工文献归档质量规定的说法对的是（）。

- A. 归档文献用原件和复印件均可
- B. 工程文献文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面
- C. 工程文献应签字手续完备，与否盖章不做规定
- D. 运用施工图改绘竣工图，有重大变化时，不必重新绘制

**【答案】** B

**【解析】**A 错误。归档的文献应为原件；  
C 错误。所有竣工图均应加盖竣工图章；

D 錯誤。运用施工图改绘竣工图，必须標明变更修改根据；凡施工图构造、工艺、平面布置等有重大变化，或变更部分超過图面 1/3 的，应当重新绘制竣工图。

**【考點来源】** 2Z107023 施工文献的归档 P286

10. 有关双代号网络图中終點節點和箭线关系的說法對的是( )。

- A. 既有内向箭线，又有外向箭线
- B. 只有外向箭线，没有内向箭线
- C. 只有内向箭线，没有外向箭线
- D. 既無内向箭线，又無外向箭线

**【答案】** C

**【解析】** 終點節點即网络图的最终一种節點，它只有内向箭线，一般表达一项任务或一种项目的完毕。

**【考點来源】** 2Z103032 工程网络计划的类型和应用 P135

11. 用工作计算法计算双代号网络计划的時間参数時，自由時差宜按( )计算。

- A. 工作完节点的最迟時間減去開始节点的最早時間再減去工作的持续时间
- B. 所有紧後工作的最迟開始時間的最小值減去本工作的最早完毕時間
- C. 所有紧後工作的最早開始時間的最小值減去本工作的最早開始時間和持续时间
- D. 本工作与所有紧後工作之間時間间隔的最小值

**【答案】** C

**【解析】** 计算工作自由時差，當工作 i-j 有紧後工作 j-k 時，其自由時差应為：

自由時差= $\min\{\text{紧後工作最早開始時間}-\text{本工作的最早完毕時間}\}$  或

自由時差= $\min\{\text{紧後工作最早開始時間}-(\text{本工作最早開始}+\text{持续时间})\}$

故答案為 C。

**【考點来源】** 2Z103032 工程网络计划的类型和应用 P139

12. 根据《建设工程安全生产管理条例》，有关工程监理單位安全责任的說法，對的是( )。

- A. 在实行监理過程中发现实状况况严重的安全事故隐患，应规定施工單位整改
- B. 在实行监理過程中发现实状况况严重的安全事故隐患，应及时向有关主管部门汇报

C. 對於情節嚴重的安全事故隱患，施工單位拒不整改時應向建設單位匯報

以上內容僅為本文檔的試下載部分，為可閱讀頁數的一半內容。如要下載或閱讀全文，請訪問：

<https://d.book118.com/615201143222011232>