

2024 年工程技术部年终工作总结范文（23 篇）

2024 年工程技术部年终工作总结范文（精选 23 篇）

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 1

20__年是不平凡的一年，在这一年，也是我们奇胜公司成立二十周年和的大喜之年，我们的心情是欢腾中而又夹杂着沉默；喜悦当中又带着忧伤。在欢送 20__迎接 2019 到来之际，我们部门认真地回顾近一年来的工作成果及存在的不足，为了能够使今后的工作在质量上、效率上再上一个台阶，现将本年度完成的主要工作总结如下几个方面：

一、人员分工合作，共同完成任务

我们技术部是公司的一个重要部门，负责各个工程项目的图纸设计、技术资料收集和整理，以及对各个工程项目的施工进行技术跟踪和技术支持等等。今年，我部组织相关技术人员，将各项工作任务落实到每一个人，分工合作、加班加点，最终能按时完成设计任务，从而确保了每项工程都能按质按量地完成。为了给设计人员提供实践学习的机会，我们部门有计划地在一定时期内组织设计人员到生产工地的第一线，参加实践锻炼学习，从而进一步提高设计人员的设计水平以及做好对各个工程项目的技术跟踪和技术支持工作。我部所参与的工程项目包括：

- 1、 配合生产部、工程部做好余热电站、水电站及 项目的各种设备、工艺等大小型维修与改造。
- 2、 完成 项目的图纸设计工作。
- 3、 跟进和做好 项目的建设工作。
- 4、 做好其他项目的前期方案图纸设计工作。
- 5、 参与新产品、新设备的研发和调试工作。
- 6、 策划和组织好公司成立二十周年庆典的对外宣传活动及公司的业务推广。
- 7、 做好各个运行电站发电数据的录入存档及统计工作。
- 8、 公司办公设备及局域网的维护。

二、坚持技术创新，管理得心应手

秉承我们公司的创新精神，我部在科技创新方面的宝贵的经验又得到了较完善的一次体现!我们把 项目作为我们设计图纸和完善工艺的“革命根据地”，重新设计和开发 项目，在 原来的基础上根据现场的实际生产情况，做出了许多的改进，把现在所存在的问题和未来运行中可能出现的问题都尽可能的考虑周全，并结合我们经过多年来所掌握的实践经验和技术知识，部分设计还通过了多次试验，尽力使湖南 项目在将来的运行中实现安全、高效、节能、环保的目标。

我们还把在余热发电工程项目中的系统控制理念，采用先进的计算机监控系统并结合 的生产工艺要求，大胆地将这些技术注入到湖南 项目中去，自行设计和制作出一整套较为先进的监控系统，确保了在运行管理中控制得心应手，整体上比前一项目的科技含量形成了巨大的差异变化，同时也进一步的提升了我们公司的市场竞争能力。

三、坚持不断学习，提高综合素质

为提高技术部的人员综合素质，满足公司长远发展建设的需要，我部每年都会选派人员深入施工现场锻炼学习，并提供技术支持和指导等相关工作。今年四月份派送到海南水电站参与电气方面的技术支持和指导工作。八月份后派送连续三次深入湖南耒阳施工现场锻炼学习和提供技术支持。也曾多次组织 、 、 等人到德广等现场工地参观学习、搜集数据和整理资料并参与技术改造工作。平时鼓励员工积极参加一些专业课程的培训学习，通过一年来的理论和实践锻炼学习，我部员工的综合能力都有了较好的提高，今后我们一定还会做好理论与实践的锻炼培训工作，以巩固、强化和提高我部队伍的综合素质。

四、发扬优良作风，改善不足之处

通过一年的努力，我们的工作取得了一些新进展，如果说本年度技术部工作取得了一些成绩的话，离不开公司的正确领导、各部门之间的积极配合和技术部全体员工的共同努力。但我们在肯定成绩的同时也看到了有待改善和提高的地方，具体表现为：我们的队伍综合素质还有待进一步提高；其次是技术资料和图纸整理、归类的合理化仍需进一步加强；存在的问题更多的是我们在设计过程中考虑不周，许多问题在施工或运行中才逐渐显露出来，这就要求我们多学习新工艺，新知识，在实践过程中拓展思路，敢于创新。今后我们还将努力完善我们部门综合建设，继续发扬优良作风，改进不足，逐步改进上述提及的问题，为公司再添佳绩。

我们坚信，在大家的团结努力下，奇胜公司的明天会更加灿烂辉煌！

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 2

在公司领导及各部门各同事的帮助下，工程部完成了本年度的工作。从 20__ 年 3 月初担任工程部经理以来。由于专业技能的局限性以及管理经验的欠缺，从任职以来，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度与工作方式。在工作中不断的深入和学习，得出一些项目管理方面的思路。这些项目管理方面的思考，有的已经在实施和实践。但由于有些思考不成熟、不系统，也就没有及时与公司领导汇报沟通，现对其进行相

对系统的整理。总结共分 2 部分，第一部分：工程情况 第二部分：
分析和建议 第一部分：工程情况

1、地下室平整、垫层、防水、底板混凝土，暖气管道拆除、安装，仓库砌砖抹灰；一楼五金区装修；二楼红木家具区装修；四楼董事长办公室装修；五楼厨房、餐厅、活动室装修；A区工程检查，对发现的问题逐条登记、算量、计价，检查外墙平整度、垂直度、真石漆开裂脱落，内墙平整度、垂直度，刮白的平整度、垂直度，塑钢窗的平整度、垂直度等质量问题，现已查出问题不少；门窗修整、屋面漏水维修、B区仓库围墙修整，商场里水电维护维修；挖供热管道，污水管道修整，做花坛路侧石、排水沟，南侧浇水泥路、做消防检查井，换热站、B区开工；资料、预算、合同起草、联系相关部门、核对工程量、技术交底、现场巡查、成本控制、编写施工日志；

2、按董事长指示：地下室供热管道修改，陈工、金工带人做节约8万左右、做5楼供暖节约2.5万左右、地下室每年都能节约供暖费40万左右、A区能使公司节约开支140万左右，B区能使公司少受损失200万左右；去年防水合同谈好28万，经今年比较董事长确定24万，节约4万；

第二部分：分析和建议

通过一年工作的总结，我认为在今后的工作中有以下几方面的问题需要引起我们的重视：

1、在以后项目的施工单位选择上，我们该如何更加准确的评估施工单位的真正实力，如何从根本上杜绝各种形式的挂靠、转包等问题，是我们需要专门研究的问题。我认为首先要在合同谈判期间对这类问题做出严格规定，同时合同压价也不应过低，因为好的施工项目部的管理成本一定是较高的，过低的价格是无法找到真正好的项目班组的，而好的项目部所给我们创造的间接效益是远大于我们多给他的那部分工程费用的。这样能够更加有效的控制好成本，将不必要的成本支出控制到最低限度。

2、工程部的组织构架即要做到精简，又要适应公司发展的需求。目前工程部经理 1 人，安装管理 1 人，仓管 2 人，应对目前公司的工程，是适中的。但这不符合公司的经营发展需要，还应增加和培养专业管理人员。增加人数不是越多越好，也不是越少越省。我建议增加招聘 4-5 人。有二至四年工作经验的技术负责 1 人，内业资料员 1 人，刚毕业的大学生 2-3 人。有工作经验的岗位工作上手较快，刚毕业的大学生可塑性较高，比较容易培养成符合我公司要求的专用型工程管理人才。

3、B 区开工、董事长办公室装修、厨房营业、5 楼装修不管效果怎样，都符合上层造势的王道管理方式。开会多工作时间就少，虽然磨刀不误砍柴工，可没有时间怎么做工作，开会是解决问题，不是形式。中国是一个个人治社会，但企业要讲制度；中国是清淡型文化，企业管理是要量化管理；中国是面子文化，而企业需要利益文化；

公司应该实现职业化，制定出切实的好制度，体现组织范围，计划成本、质量成本控制等管理方法。讲究策划、评估、现场控制、完成移交、服务维修；

工程部尤其是我作为部门经理对于工程工期滞后，负有不可推卸的责任，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高。但总的来说，对于工程管理，我们工程部全体人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了顺利开展工程毫无怨言的加班加点，牺牲自己的休息时间，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做，体现出了主人翁思想，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平，就是个人修养、交流方式有待提高。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 3

__年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部__年的工作情况作一个简单的总结。

一、新项目开发

1) 完成新项目 64 项，已确认量产 14 项，其中 11 个项目也在小批量试装。

2) 从__年初至今，现已完成模具 124 付，新项目模具 102 付，其中备模 22 付。工装夹具 70 多套

3) 和正在开发中如德赛西威 m11，汇博 a21 指针，伟世通 c303 指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通 kzrf、p32，大陆公司 bp31、航天科技 zb197 等。

二、技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通 cd345eser 批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如 p32 指针模具加工，ha 指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样 200 多种，确认样品 90 多种，其中 40 多种产品已批量生产。

5) 编制和完善（装配、烫金、注塑、设备、检验）工艺指导书共完成工艺文件 430 份，其中有修改 130 份，翻新 220 份，新项目 80 余份。

三、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为 1 片，如：“178 指针，156 里转针，p003 指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如 136b 指针，156 小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有 2 台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了 155k 系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用 lts 灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针 7d1，此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的'加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

四、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度（程序）的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度（程序）培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸、ppap、工艺卡等。

五、未来的打算和要求

1、增强责任心：

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

2、改进工作方式：

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

__年的工作给了我们很多的教训，__年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为__年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

我的报告完了，谢谢！

2024年工程技术部年终工作总结范文 篇4

一年来，板栗国土所各项工作在县局和当地党委政府的关心支持和正确领导下，在各业务股室的指导帮助下，切实加强自身建设，强抓所内管理，认真扎实开展政治理论、业务学习，认真履行职能，积极主动服务，各项工作取得了较好的成效，现将板栗国土所一年来所做工作总结如下：

一、抓基础业务建设，积极推进规范化管理

1、加强农村建设用地管理，严格按照法定程序审核把关，对符合条件的建设用地户按程序上报县局审批，一年来国土所共办理农村村民建房341户，面积34182.36平方米，其中原基拆建的129户，面积12886.1平方米；农用地转建设用地的212户，面积21296.26平方米。

2、保障发展，依法征地，配合绥江县板栗镇串佛高速公路援建指挥部做好串佛高速公路征地工作，本年串佛高速公路征地176.8亩、房屋13栋2863、坟墓189冢共涉及农户298户。

3、落实信访责任制、加强土地纠纷调处工作。针对在国土资源管理中可能发生的矛盾、纠纷，我们采取及早发现、及早调查、及时化解的原则，及早将矛盾、纠纷处理在萌芽阶段。

4、认真组织开展矿山年检工作。采用“基层所初审，县局终审”的分级年检制度，重点检查矿山企业矿产资源补偿费、采矿权价款、生态环境恢复治理保证金及矿产资源开发利用方案执行情况，本年年检率达100%。

5、地灾防治工作，一是及时协调地质灾害防治工作治理，争取地灾搬迁避让补助费用10万元，并专款用于地质灾害搬迁避让工作；二是乡人民政府全面加强地质灾害防治，成立镇地质灾害防治工作领导小组，制定落实乡地质灾害防治方案及镇地质灾害应急预案，排查核实地质灾害隐患点24个，落实监测人员27个。三是配合国土局做好地灾区域详查工作，制作并发放地灾防灾工作明白卡29份和地灾防灾避险工作明白卡224份，发放监测记录本29本，在地质灾害危险区设立警示标志牌4块；四是落实“五项制度”——即汛期值班制度、灾情速报制度、地质灾害险情巡查制度、地质灾害“两卡”发放制度及地质灾害应急调查制度。全年由于地灾防治各项工作做得早，做得细，全年没发生一起因灾死亡事故。

二、抓国土资源动态巡查，加大违法行为打击力度

一年来，结合土地卫片执法工作，我所坚持“预防为主，防查结合”的土地监察方针。

1、明确巡查责任人，健全乡镇、村、组国土资源执法监察网络，着力加强日常监管，做到早预防、早发现、早制止。

2、认真落实国土资源执法监察动态巡查责任制和执法责任制。全面落实动态巡查责任制，明确了土地、矿产执法监察动态巡查责任，重点对基本农田保护区，城乡结合部、公路沿线进行动态巡查，把违法行为消灭在萌芽状态。

3、加大违法行为打击力度，严肃查处国土资源违法案件。积极争取县主管部门和乡直相关职能站所支持，重点开展了对违法占用、擅自改变土地用途、私挖滥采等违法行为的制止和查处。一年来，在绥串油路沿线、集镇规划区、基本农田保护区开展土地执法巡查37次，其中下发《责令停止国土资源违法行为通知书》4份，口头出面制8余次；有效地遏制了违法行为可能蔓延的苗头，规范了用地行为。

4、加强矿产资源管理，严厉打击无证开采等违法违规行为。煤矿企业4家；非煤矿山企业1家，一年来与安监等部门开展日常安全检查55次，与城建、安监、水管等部门在汛期开展安全联合执法行动9次，制止非法违法采石2起，发放责令停止违法行为通知书8份。打击违法开采，规范和保护矿山企业在法律法规允许的权力范围内合法开采。

三、抓学习，强化对国土资源管理的法律法规宣传力度

1、加强法律法规和业务知识学习，建立每周一政治、业务学习制度，注重理论与实践紧密结合，在实践中提高政治理论、业务素质和工作能力，努力做到学以致用、用以促学、学用结合，不断提高服务地方经济发展和群众的本领。

2、开展了形式多样、效果明显的宣传活动，充分利用“4.22”地球日、“6.25”土地日、“12.4”法制宣传日，广泛深入地宣传国土资源法律法规和政策，同时印发了有关土地，矿产、地质灾害防治等相关法律法规宣传资料 6000 余份，挂横幅 3 条，并要求协管员利用村内大小会议开展国土资源法律法规的宣传，通过这些活动，营造了良好的学习法律氛围，进一步推动了全乡干部群众职工共同遵守国土资源法律法规的自觉性。

四、抓协调，积极主动配合乡党委、政府，开展好各项中心工作

1、主动接受乡党委、政府管理，在做好本职工作的同时，认真完成乡党委、政府安排的各项中心工，“精准扶贫”、“精准施保”联系到户、按要求完成“两违三乱”工作，全镇范围内共拆除“两违”建筑 6835 平方米、集镇改造相关工作、矛盾纠纷调处等工作。

2、认真按时按要求完成县局领导、各业务股室交办的其它工作。

五、工作中存在的问题

回顾全年工作情况，我所在基础业务建设、内部管理、工作作风等方面都做了大量艰辛的努力，呈现出了良好态势。但与县局、乡党委政府的工作要求及群众要求还有一定差距和不足之处，主要表现在：

1、干部职工服务意识、大局观念、勤俭理念有待进一步加强，内外部协调能力和执行力有待提高；

2、工作量大，人员不足，国土所工作量大，不仅要负责本镇地质灾害监测；煤矿、非煤矿山的日常监督检查；用地征地；农村宅基地用地审批、登记；土地开发整理；土地、矿产资源执法监察等工作。板栗国土所在岗工作人员只有1人，难以圆满完成各项工作。

3 经费不足，硬件不硬，国土所无收费来源，业务工作经费短缺，一些办公用品的添置还难以配备齐全，县国土局每年核定给板栗国土所的工作经费基本是捉襟见及，工作开展相对困难。

六、下步工作打算

1、认真落实国土资源执法监察动态巡查制度。做好本区域内国土资源执法动态巡查，加大违法案件的查处力度，及时制止各类违法违规行。

2、认真扎实开展农村集体土地确权登记发证工作。

3、狠抓基础业务建设，积极推进规范化管理。

4、做好并完成上级主管部门和乡党委、政府安排或交办的其它工作。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 5

自 12 月 15 日至今，在近两年的工程项目管理工作中，我积累了丰富工作经验，使我对今年来的工作充满信心，这信心一来源于石总和梁总的对我关心和爱护以及对我工作的支持；二是项目部人员对我的信任和帮助，在这里，我发自内心的感谢你们！

已经过半，我们对过往的半年做深刻的总结。对于龙胤雅苑一期项目是非常重要的一年，工程技术部在石总和梁总的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到龙胤雅苑一期工程的开发工作中。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们严记领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，较好地完成了领导安排的各项任务。工程技术部形成一个岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。

在部门同事的共同努力下，我们已先后完成了 24—29、18、19、21、22 楼的装饰装修工作及 17、20、20a、23 楼的开工建设。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程技术部半年工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，随着 17、20、20a、23 楼工程主体结构的开工建设，我部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了不良天气、施工单位投入不足、劳务队组不足、施工方管理力度不够等种种困难，经过半年的辛勤工作，我们先后完成了龙胤雅苑一期工程 I、II 期外墙装饰装修、水电安装及龙胤雅苑一期工程龙胤雅苑一期工程 III 期工程开工建设到主体封顶。我部严格遵守对工程进行“四控制、二管理、一协调”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包、各分包的关系，以及协调他们之间的关系，加强了管理措施。

（一）确定目标，抓好建设项目。总体计划的执行完成的节点控制达到了 80%，对此，我们也深刻反省，总结了如下几点原因：

（1）个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

（2）恶劣的天气环境等客观因素的影响。

（3）一些施工单位组织不力，劳动力不足，纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

（4）进场的材料、设备受多方面因素影响，其中也包括部分我司供设备不能及时供应。

（二）已经过半，我部积极调整工作状态，做好龙胤雅苑一期工程 I、II 期的收尾验收工作及 III 期的主体结构工程。我们要求总包单位根据实际情况对工程进行全面清理，尽快做出后续工程的施工计划。并且要求总包单位提交了下半年工作计划，我部迅速召集相关技术人员一起对该计划安排问题进行专题讨论。通过会议的讨论，大家对计划中存在的问题进行了全面的疏理，并提出了相应的调整方法和思路。

（三）注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的`勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，材料设备的采购，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）抓好安全与文明现场管理工作。安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1) 为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2) 督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3) 督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

(4) 协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

二、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。

2、加强业务培训，利用业余时间自我学习。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，造成工程质量不能保证；自检体系不健全；舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高，使得工程质量很难控制。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

三、确保项目开发进度，下半年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在下半年中，工程技术部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，工程技术部将重点做好以下几项工作：

1. 龙胤雅苑一期工程 I 期工程交房验收工作
2. 龙胤雅苑一期工程 II 期工程交房验收工作和室外配套工程施工
3. 龙胤雅苑一期工程 III 期主体验收工作

下半年已经到来，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成既定的工作目标而努力奋斗。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 6

__年是硕果累累的一年，对于我个人而言，__年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为泸电工程汽机工程处一名具备工程施工阅历的技术干部，我部分或者全程参预了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在泸电工程得天独厚的条件下，一方面我将自我原有的工程技术学问进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自我的专业学问体系。

一、工作概况

整个__年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时间段。

__年新春伊始，由于公司海口、白马这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队的技术干部，汽机专业全部班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业全部 21 个大的系统 60 多套施工图册的备料方案也是一项时间紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从4月其他技术干部进场到8月这段时间，我的工作重点有所转变，主要负责管一班及管二班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是汽机房钢平台安装、3台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参预1#炉水压试验的高压给水管道安装。

从8月份开头我所担当的技术工作任务开头逐步的剥离，管道二班的工作任务在9月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年10月，我开头接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至今刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的全部汽水管道系统的完善工作。

二、工作总结

在__年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项生疏的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工阅历能够借鉴，是许许多多象我一样的工程技术人员一齐共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所选择实行的是慎重的态度，由于从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和吸取宝贵的阅历。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作阅历积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参预其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力把握。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我时常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是由于将自我真正的投入到工程施工过程当中，我才把握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高把握、连接质量把握，循环水管的安装质量把握等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工确定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体会。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近 20 个，从锅炉 61 米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，缘由只有一个——我是一名工程技术人员。由于工作需要，顶着夏天超过 40 度的高温天气，我同样和施工班组长一齐在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，300 多个日子里，我只休了 5 天假，其余时间我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台 600mw 机组的妥当投产、发电而加班加点幸福地劳碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天全部的事情不行能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有方案的进行处理。由于在泸州工程之前我仅有的工程施工阅历是攀枝花 135mw 工程，工作阅历不足，遇到了许多的问题。对于自我的不足和错误，能准时订正过来的我都作到了准时订正，而对于既成事实，我选择实行的方法是去正应对待它，从自我的不足和错误当中分析缘由，总结阅历教训，使其成为自我的财宝。除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担当职务，同时也是汽机队青安岗岗长。参预青年活动是我一贯的安好，我用心参预到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自我的职责。在青年活动这一块，我的圆满是由于工作繁忙的缘由未能按原有方案将汽机队青工的活动更多的开展起来，__年汽机施工现场宣布传达任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

三、小结

我始终尊崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自己，我自我也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去缔造，个人的进展需要自我用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将连续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自我绚烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自我的篇章。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 7

本人于 20__ 年 12 月 10 日入职公司工程管理部，岗位为工程管理部经理。入职以后，通过学习公司各项规章制度，熟悉了公司基本工作流程。通过调取各项目的技术管理文件和施工管理文件及现场实际调查研究，基本了解了各项目部的项目管理特点及项目管理水平。通过一系列的施工管理活动，希望能够找到再提高项目管理水平的突破口，实现项目管理的标准化及规范化。现将 20__ 年工作总结如下：

一、各项工作完成情况

1、进行了对相关的合同和技术文件、报告进行审阅工作。如图纸是否完备，有无错漏空缺，各个设计文件之间有无矛盾之处，技术标准是否齐全等等。

2、审阅各专项施工方案及技术交底。

3、初步建立了资料管理制度。

4、对项目进行日常跟踪检查工作，发现问题随时解决。

5、组织每月的项目管理情况月检工作并形成文字资料。

二、存在的主要问题

（一）项目管理水平有待提高

1、质量控制方法、手段需要改进。质量是公司发展的基础，在过去的时间内质量控制还存在许多不足，主要是项目部的质量控制思路不清晰，质量控制措施制定的不完善或措施制定后只停留在书面上，没有彻底执行。另外，质量检查工作做得不够，没有侧重点，过于形式化，质量检查内容局限于对质量资料的检查，而现场实物质量检查频次比较少。并且在每个项目的基础、主体等分部工程中间验收前，各项目部未能通过认真的自检后进行公司级的验收和检查，从而使问题日益积累导致中间验收或竣工验收时暴露的问题比较多。

2、施工组织设计或施工方案编制水平及现场应用水平有待提高。从施工组织设计或施工方案编制情况来看，针对性和指导性不强，照搬照抄，有些方案只是为了通过上级公司的审查而做，不能为施工活动起到指导、服务的作用。

3、进度控制计划需要提前谋划。一个科学合理的进度计划是实现项目计划工期目标的基本条件。必须通过详细学习施工设计文件，了解影响工期目标的各方面因素，才能做出真正指导施工的进度计划。而且进度计划做为施工指导性文件，在施工前要得到公司及监理、业主的批准，所以，进度计划必须得提前准备，考虑周全，在施工过程中及时调整，保证总工期目标的实现；

4、安全文明施工管理。安全管理力度薄弱，项目部部分管理人员的安全生产责任意识有待增强；安全生产责任制没有真正得到落实，分包单位、劳务班组安全生产管理意识薄弱，农民工的教育效果流于形式，安全防护不够规范，事故隐患整改存在不足。

（二）工程部管理职能应加强

1、制度建设及规范化管理推进水平不高。员工对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距。同时公司各方面管理制度还不健全，这需要工程部结合公司的实际情况制定和完善施工管理制度，用统一的标准指导各项工作。

2、员工业务水平、监督检查、指导力度需要提高。部分现场管理人员年纪轻、管理经验不足，对于过程中出现的问题没有及时发现。这需要员工不断加强业务学习，提高工作水平，以便能够做到及时发现和解决问题。

3、及时增补人员，强化岗位责任制。工程部工程管理人员相对较少，管理岗位人员不健全，导致很多工作难以细致开展，这需要工程部及时增补人员，建立健全岗位责任制，责任到人，分工明确，便于更好地开展各项工作。

为了保证 20__ 年对上、对下工程资料的规范、统一，现将 20__ 年各单位工程快报、年终总结等重要资料的格式、内容予以提前明确、规范，望各单位遵照执行，减少不必要的返工。

工程快报、年度总结等必须含有的内容及格式如下（以工程快报为例）：

每期工程快报前面的内容……（此处省略，不作要求）

一、本月完成的主要工程形象

本项内容编制要求如下：

此项内容需采用文字表述，主要的、关键的施工项目描述要准确，尽量用精炼的语言描述清楚本月完成的形象即可，避免冗长。同时，形象非工程量，此处不要出现“完成多少工程量”的字眼，请揣摩一下。

二、本月完成的主要工程量对比分析 1、本月完成的主要工程量

此项内容以表格的形式表述，统一格式详见下表。

此项内容编制要求如下：此项内容以文字形式列项表述。

- (1)根据上表的工程量完成情况统计，说明本月完成情况的优劣；
- (2)对本月未完成或工期滞后的工程项目简明扼要的说明原因；

(3)对本月未完成或工期滞后的工程项目说明是否影响关键项目工期、节点工期和总工期，是否能保证节点工期和总工期的实现。

3、对工程项目重大进度控制节点目标的实施情况进行说明。

4、项目实施中存在的问题及其解决措施，以及已落实解决问题的说明。

三、本月质量管控工作情况说明本项内容编制要求如下：

简明扼要的说明本月的质量控制情况，需含有验收数量、合格率及优良率；有无质量事故发生；有无因质量问题导致业主等来文投诉、约谈等问题的简要叙述。

四、本月工程进度形象照片本项内容编制要求如下：

需提供能反映重要施工部位和工程整体进度典型且较高质量的形象照片，要求不少于4张较清晰的照片（JPEG格式、不大于1M），照片人物应弱化，每张照片需配有相应文字说明。

特别提醒：

工程快报、年终总结中体现的工程数据要真实、准确无误且不允许隔期随意更改（编制、校审及报送人员要对内部数据负责）；工程语言描述力求专业；文字、表格等编排要统一、规范。

20__年各单位重点跟踪项目要尤其重视。

此处要求上报资料的报送整体情况将作为年终考核的重要指标之一，敬请各单位重视并遵照执行。

谢谢大家的配合！

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 9

技术部门，常人看来应该是一个缺乏热情，激情，甚至挑战的枯燥无味的部门。但我凭借多年来积累的经验，虚心与人交流的作风，不自觉的分享经验和成果，让我感觉自己在技术部是热情高涨的，乐于共享的，我相信我给我们部门的这种感觉，甚至扩散到其他部门都有这样的感觉。我部门对于未来有个很前瞻的目标，我们相信我们所作的事能够给公司带来效益上的稳定与突破，能够帮助我们的客户实现利益，我们也相信个人价值也能得到实现。有了这样的一个信念，那么工作起来自然和以前有所不同。有些想法有所改变，有些有所加强，下面我将几个重要的问题阐述一下。

1. 部门定位与自我定位的确立

我们将部门明确定义为客户关怀部门，为公司提供客户关怀服务。将我部门定义为家，将自己定义为专家，为客户提供一个整体的解决方案，让客户有家的感觉。可能现在我们实际的情况离这个定位还有些差距，但是这正是我们努力去做目标。以前我们将部门定义为技术服务部门，当然这肯定是在公司中扮演的一个角色。但是这个定义低了一些，高度不够。这样的定义就把我们固化在一个被动的地位，其他部门或者客户有了麻烦的时候才来找我们，有问题需要解决的时候才来找我们。

我在 20__年是这么为我部门定义和安慰的：“技术部门的最高评价是一年没有听到批评他们的声音，因为这说明他们已经解决了客户的全部问题”。这样的想法一形成，很容易让我自己觉的，跟搞售后服务的一样。对自身的定位也一样，以前自己对自身的定位是个工程师，这有时候限制了想法。只会去做自己份内的事，只做客户要求我们做的。并且时常觉得自己的能力、精力有限，即使自己有远大的理想，很好的想法，也会因为可能要付出更多的工作，应付未知的困难，而将想法藏起来。现在把部门定位和个人定位改变后，我部门的责任更大了，可以参与到更多的部门战略中来，更多公司的竞争中来，自己的平台也变大了。肯定的是，通过努力，实现的价值比以前大多了，有些甚至是以以前所不能想象的。

2. 为提高用户体验而做的努力

我们知道要以客户的需求为导向，要了解客户到底需要什么。这使得我们需要在这个方面做出了很大努力。通过分析客户的需求和购买力，分析竞争对手的特点，分析目前市场的走向和趋势，客户的认知程度和定位趋势，市场风险的规避，市场的风向标，对很多方面的问题进行改进，加强专有队伍的建设。简单的说来有以下几个点：

(1)功能是否满足客户的需要。功能并非越多越好，关键在于看是否是客户需要的。这个具体来说在客户对我们的日常反馈、留言、沟通交流中得来。

(2)响应速度是否很慢，这个从用户的反馈和我们自己的感知中可以得来。

(3)方便的提示。在一些地方给予用户提示，使之不至于产生疑惑，当用户有问题时，提供解决问题的方案。

(4)更多可控的操作。比如准确客户信息，检索，更多的零风险售后方案等。

(5)更加高效的业务处理能力。这个主要通过对客户日常工作的反复研究，以及参考其他应用程序解决同类问题的方法。

3. 更加重视产品质量

在产品质量方面，我们加强了控制。尽量在前期多做努力，而避免以后的不必要上门或维护负担，减轻技术部门的压力。这个也是我部门在想法转变之后的结果。首先，我们承认了我们的工作程序是个不断完善的产品，随时都会进行改进、修订。放弃一劳永逸的想法，实际上it的潜规则也证明了一劳永逸是不可能的，还是得靠自身技术的累计及沉淀。具体来说又体现在下面几个方面：

(1)在新机开箱之初，就建立了一机一系统的体系。欢迎销售部门提供系统和程序的 bug，了解我们装机的整个过程，并给我们提供建议。

(2)加强对异常处理的能力。程序或硬件总会遇到意外的出错，我们开始正视这个问题，通过加强对异常的识别和处理，规避一些潜在的风险。

(3)计划成立专门的测试小组。这里包括用户的功能测试、系统性能测试、压力测试，另外还有破坏性测试等。我也会开始慢慢记录我们的系统历史出错的原因，并将此作为售前可控范围之内的重要依据。

4. 主动性上有所提高

很多事情是这样，如果你刚开始就有“这事根本不可能办到”的意识。那么基本上这个问题最终都很难解决。如果你一开始就想“这事我一定要办到，但是现在有很多困难”，始终把精力放在要解决的问题上，很多看起来很困难的事，最终也都能够顺利解决。

举个我同学的例子：我同学是老师，教高中英语，她班上的一个学生，本来是一个认真听课的孩子，她的同事(教数学)告诉她，这孩子上课不认真听讲，她问为什么，她同事说他老把他的长腿往前伸，这样总是影响前面的同学听课，所以我同学她后来上课特别注意了那个同学。不出所料的是，我同学整个学期都认为他是不认真听讲的学生，但是期末考试让我同学震惊，那位男同学英语竟然考到年级前十，整体各科目成绩也很优秀。

人们总有思维惯性：当别人把他所要你看到的强加于你时，跟随别人的行为成了自我强制性行为(内森·罗斯柴尔德)。所以我要求我部门人员把目标从不可能完成上移开。放到一个个问题上，而不是纠缠于到底能不能解决。这样把问题细化到一个个具体的问题上，就发现了解决的办法。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 10

二、项目技术服务工作及成果

由于项目的特殊性，技术部门一共有 4 名工作人员，本年度的工作因为各种原因，存在任务重、时间紧的困难。但经过项目领导的指导和全体部门人员的不懈努力，基本保证了各项任务在规定时间内按要求完成。这和项目领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力是密不可分的。

施工时按各分项工程由总工和技术部对项目现场管理工程师进行一级技术交底并下发施工作业指导书，对关键问题及细节事项着重强调，保证被交底人员对交底文件的领会理解。施工中加强对施工过程控制，特别是重点工序要进行严格的验收，实行“三检”制度，并按现场实际情况做好质检记录。

对验收中发现问题及时要求整改，对钢筋加工场、桩基队及桥梁队共下发 12 份整改通知单，并制定专门验证人验收整改情况，整改合格后方允许进行下道工序。对施工班组的施工质量情况加大奖罚，避免重复施工。对普遍性质量问题，由项目部主持各班组及时召开消除会议，并由技术人员提供消除方案，使质量问题及时在施工中消除。由技术负责人亲自确认并严格控制施工过程中的质量，保证工程的结构安全性和使用性的均符合设计图纸及规范要求。

技术部每天向项目经理、事业部领导及总指报告每日工作量和累计工作量，每周完成项目经理周报和驻地监理周报，每月完成集团公司月报、监理月报、工程质量月报及月度计划，及时反馈现场真实情况，保证信息通畅，工作顺利开展。

工程技术资料的整理，遵守《湖北省高速公路建设标准化指南第十一分册档案管理》的规定，并按照业主及监理的要求进行整理，资料的整理保证及时、准确、齐全、系统。

三、工作中的不足

1、技术人员经验较少，我们需加快提升自身理论水平和实际操作等业务能力、尤其是在质量控制管理中需加强学习。

2、对于一些日常需归档的资料存在拖延现象及个别内容填写不规范。

20__年的工作给了我们很多经验和教训，20__年对技术部来说是关键的一年，施工的进度、质量、安全管理和标准化建设是项目管理的重点。我技术部将积极配合工程部、商务部的工作，竭尽全力，迅速执行，全面推进项目各项工作的开展，及时完成领导交给我们的工作任务，为更好的完成工程建设任务而奋斗。

2024 年工程技术部年终工作总结范文 篇 11

一、科学谋划，加强管理，认真做好电网建设改造工作。

一是科学谋划，精心安排，做好工程项目立项设计工作。三月份组织各生产单位对电网现状进行了仔细梳理，分析薄弱环节，各自拟订了改造项目计划，我部从全局出发，通盘考虑，认真分析高中低压电网现状，结合《公司电网建设规划》，分期分批确定了电网建设改造项目，先后完成了第三期第一批县城网改造工程项目初步设计工作，第二批县城网改造工程立项工作。编制了《农村电网完善工程可行性研究报告》，制订了农村户户通工程实施方案。做到实施一批项目，筹备一批项目，规划一批项目。共完成了资金规模 496 万元的工程初步设计，资金规模 213 万元的工程立项，资金规模 3100 万元的农村电网完善工程工程可研报告。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/618027051135007004>