



20XX

物流企业调查与 实践



—

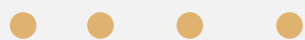
一、福建蓝海物流调研

二、福建蓝海物流公司基本情况

三、调研内容



一、福建蓝海物流调研





一、福建蓝海物流调研

(一) 调研目的

为加深对物流相关知识的理解，提高实际应用能力，我们赴福建蓝海物流有限公司进行实地考察。以仓库为切入点，了解仓库存储策略和储位安排及具体的仓储作业流程；结合实际地理状况和经营环境探索物流中心选址的相关影响因素；基于以上两部分的知识深入剖析，结合物流中心的具体作业流程和内部规划，从货物流通的各个阶段探析作业流程瓶颈以寻求作业流程的优化方案



一、福建蓝海物流调研

(二) 调研企业

福建蓝海物流有限公司



一、福建蓝海物流调研

(三) 调研时间
2023年11月28日星期二上午

(四) 调研方式
本次调研主要通过网络收集二手资料和实地调研进行。



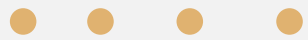
一、福建蓝海物流调研

(四) 调研方法

本次调研主要通过网络收集二手资料和实地调研进行

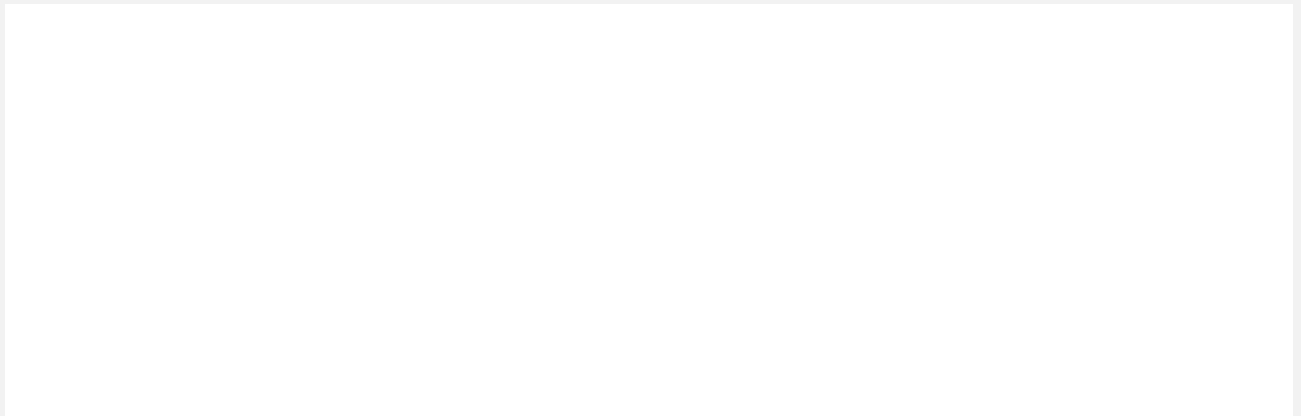


二、福建蓝海物流公司基本 情况



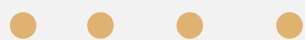


二、福建蓝海物流公司基本情况





三、调研内容





三、调研内容

(一) 福建蓝海物流公司物流中心

福建蓝海物流物流中心(华擎路店)位于福建省福州市闽侯县青口镇华擎路2号,地处轻工业园区,占地163亩,配备完善的办公楼、安防监控系统,纯钢结构现代化物流配送中心,建筑面积35991.46平方米。它将智慧物流理念贯穿于智慧物流信息平台的规划和运营并提供一体化的供应链物流服务解决方案,坚持物流过程可视化、物流服务一体化、物流资源集成化、物流运作标准化和客户服务个性化

目前,该物流中心已打通供应链上下游的数据交换、实现物流仓储智能化,拥有强大的售后物流网络体系,为企业发展奠定坚实基础



三、调研内容

(二) 选址

物流中心选址主要受自然环境、经营环境、基础设施状况和其他因素四方面的影响



三、调研内容

1. 自然环境

(1) 地质条件

仓库与配送中心是大量商品的集结地。某些容重很大的建筑材料堆码起来会对地面造成很大压力，如果仓库与配送中心地面以下存在淤泥层、流沙层、松土层等不良地质条件，会在受压力地段造成沉陷、翻浆等严重后果，为此，仓库与配送中心选址时要求土壤承载力高。福建蓝海物流中心选址郊区，背靠山丘，土质粗硬，土壤层紧密结实，承重能力好

(2) 地形条件

仓库与配送中心应该选择地势较高、地形平坦之处，且具有适当的面积与外形。完全平坦的地形上是最理想的物流中心选址，其次是选择稍有坡度或起伏的地方，山区陡坡地区则应该完全避开；在外形上可选择长方形，不宜选择狭长或不规则形状。该物流中心位于丘陵平原交界，地形平坦，可用地宽阔完整，是理想的建设地址



三、调研内容

2. 经营环境

(1) 商品特性

经营不同类型商品的仓库与配送中心应分别布局在不同地域，如生产型仓库与配送中心的选址应结合产业结构、产品结构、工业分布进行考虑。该物流中心与福建奔驰深入合作，仓库内有大量奔驰零部件库存，零部件的出入库与流通加工是仓储作业的一大重要内容，与福建奔驰紧邻，利于业务交流，及时沟通



三、调研内容

(2) 配送费用

物流费用是仓库与配送中心选址的重要考虑因素之一。大多数仓库与配送中心选择接近配送服务需求地，例如接近大型工业区、商业区，以便缩短运距、降低运费。蓝海物流中心地处福州轻工业区，与诸多生产企业、加工制造企业紧邻，利于信息共享、业务合作，且位于福建奔驰与东南汽车两大主机厂的2KM范围内，地理位置的相近在一定程度上利于配送费用的节约





三、调研内容

(3) 经营环境

仓库与配送中心所在地区的优惠物流产业政策对物流企业的经济效益将产生重要影响，数量充足和素质较高的劳动力也是仓库与配送中心选址时考虑的因素之一。青口镇与上街镇大学城紧邻，众多高校集聚周边，利于人才的吸纳，提升劳动力的整体质量



三、调研内容

3. 基础设施状况

(1) 交通条件

仓库与配送中心必须具备方便的交通运输条件。最好靠近交通枢纽进行布局，如紧邻港口、交通主干道枢纽、铁路编组站或机场，有两种以上运输方式相连。物流中心地处郊区，交通压力较小，利于提升运输的准时性，较少不必要的时间和资源损耗

(2) 公共设施状况

仓库与配送中心的所在地要求城市的道路、通信等公共设施齐备，有充足的供应电、水、热、燃气的的能力，场区周围要有污水、固体废物处理能力



三、调研内容

4. 其他因素

基于环境保护要求，仓库与配送中心的选址需要考虑保护自然环境与人文环境等因素，尽可能降低对城市生活的干扰。该物流中心设置在远离市中心的郊区，避免为城市交通增加压力，加重城市噪音和环境污染，有良好的生态效益



三、调研内容

(三) 仓库

1. 仓库分类

仓库分类有很多，如图3-2所示





三、调研内容

本次调研所参观的福建蓝海物流公司物流中心的仓库为丙级仓库

从仓库功能来说，该仓库为周转仓库，主要的功能是暂时存放奔驰主机厂待加工的零部件

从用途来说，该仓库为营业仓库，是蓝海物流按照相关管理条例的许可和企业经营需要，向其他汽车企业主要是奔驰提供保管服务的仓库

从建筑结构和构造来说，该仓库为平层仓库，仓库建筑物是平房，结构简单，造价便宜，仓库高度在9.6-12m

从保管形式来说，该仓库为普通仓库，主要储存汽车的零部件

仓库内设置有品管检验区、排查物料放置区、异常物料放置区、海关件放置区、湾箱放置区、湾箱作业区、包装异常放置区、报废件放置区、垮箱检验区等区域



三、调研内容

2. 主要设备

该物流中心主要配备以下设备

(1) 高位货架

根据仓储设备行业的习惯定义，高度为5米以上的货架称为高位货架

它包括有：横梁托盘货架、贯通式货架、后推式货架、双深度式货架、窄通道货架、自动化立体仓库等等

是仓库使用率最普遍的一种货架，货架本身有很好的拣取效率，可实现货物的快捷存取

高位货架的立柱、横梁等主要配件均采用优质Q235型钢制造而成，连接采用柱片与横梁插接组合的形式，一般需配合叉车共同使用

而在调研中我们了解到，蓝海物流物流中心使用的高位货架高度为7.2m

货架特点



三、调研内容

- ①结构简单、结实耐用、安全可靠，可任意调整组合。广泛应用于以托盘存储、叉车存取
的仓储模式
- ②高位货架的柱片由立柱、横撑、斜撑以螺栓连接而成，采用安全销固定，安装简单
- ③可随着立柱、横梁规格的大小决定层载要求，具有承载能力强、抗冲击性能强的特点，
每层最大承载可达5000kg
- ④可有效的提高仓库存储高度，提高仓库的空间使用率，适合各类型货品存放
- ⑤货架底脚可增加立柱护脚、防撞杆防止叉车碰撞。还可在横梁上安置横梁搁挡、层板、
网片跨梁等附属设施

(2) 高位堆垛机

堆垛起重机也称堆垛机，是立体仓库中最重要的起重运输设备，是代表立体仓库特征的标志。堆垛起重机的主要作用是在立体仓库的通道内来回运行，将位于巷道口的货物存入货架的货格，或者取出货格内的货物运送到巷道口





三、调研内容

堆垛起重机的分类方式很多，如图所示。根据高度不同，堆垛机可分为低层型、中层型和高层型，其中，低层型堆垛起重机是指起升高度在5m以下，主要用于分体式高层货架仓库中及简易立体仓库中；中层型堆垛起重机是指起升高度在5~15m，高层型堆垛起重机是指起升高度在15m以上，主要用于一体式的高层货架仓库中





三、调研内容

(3) 阁楼式货架

阁楼货架是一种充分利用仓库上层空间的简易货架。在已有的货架或工作场地上建造一个中间阁楼以增加储存的面积。阁楼楼板上一般可放轻泡及中小件货物或储存期长的货物，可用叉车、输送带、提升机、电动葫芦或升降平台提升货物。阁楼上一般采用轻型小车或托盘牵引小车作业

货架特点

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/618121017117006100>