

2024 年高级经济师之工商管理真题练习试卷 A 卷附 答案

单选题（共 45 题）

1、某公司在原有空调的功能上拓展，向市场推出新型的节能环保空调，该企业采用的技术创新的类型属于（ ）。

- A. 根本性创新
- B. 工艺创新
- C. 产品创新
- D. 原始创新

【答案】 C

2、我国海运保险险别中，不属于基本险的是（ ）。

- A. 平安险
- B. 水渍险
- C. 战争险
- D. 一切险

【答案】 C

3、在紧缩战略中，（ ）是指企业在现有经营领域不能完成原有产销规模和市场规 模，不得不将其缩小；或者企业有了新的发展机会，压缩原有领域的投资，控制成本支出以改善现金流为其他业务领域提供资金的战略方案。

- A. 成长战略
- B. 转向战略
- C. 放弃战略
- D. 清算战略

【答案】 B

4、在企业采购管理中，承担对所有和采购有关的业务进行协调工作的是()。

- A. 采购员
- B. 采购主管
- C. 部门主管
- D. 公司经理

【答案】 B

5、质量认证的类型中，()对特定的一批产品质量进行认证，不存在监督问题。

- A. 型式试验
- B. 型式试验加认证后监督——市场抽样检验
- C. 供方质量管理体系评定
- D. 批量检验

【答案】 D

6、某车间单一生产某产品，单位面积有效工作时间为每日8小时，车间生产面积1000平方米，每件产品占用生产面积2.5平方米，每生产一件产品占用时间为2小时，该车间的生产能力是()件。

- A. 1500
- B. 1600
- C. 8000
- D. 9000

【答案】 B

7、在生产运营计划中，（ ）是企业年度生产运营计划的具体化。

- A. 长期生产运营计划
- B. 中期生产运营计划
- C. 年度生产运营计划
- D. 生产作业计划

【答案】 D

8、相对于发行债券，发行普通股筹资的优点包括（ ）。

- A. 资金可永久使用
- B. 不稀释原股东股权
- C. 资本成本低
- D. 有抵税作用

【答案】 A

9、（ ）是指通过一定的方法和流程将投入企业的资源转换为产品或服务的系统，包括投入、转换、产出和反馈四个基本环节。

- A. 生产调度系统
- B. 生产控制系统
- C. 生产运营系统
- D. 生产分析系统

【答案】 C

10、作为未来网络技术的发展趋势，三网融合在概念上从不同角度和层次上分析，可以涉及技术融合、业务融合、行业融合、（ ）及网络融合。

- A. 信息融合
- B. 资源融合
- C. 基站融合
- D. 终端融合

【答案】 D

11、（ ）是产权制度的基本功能。

- A. 交易功能
- B. 约束功能
- C. 激励功能
- D. 区界功能

【答案】 D

12、某企业采用 SWTO 分析法进行战略分析，克服劣势，利用机会的战略是（ ）。

- A. SO
- B. ST
- C. WO
- D. WT

【答案】 C

13、某公司准备上一个新产品的生产项目，项目的经济寿命为 5 年。项目固定资产投资包括建造厂房 100 万元，购置设备 50 万元。采用直线法折旧，无残值。流动资产投资为 60 万元，项目终结时厂房按 35 万元售出。项目建成投产后，预计年销售额增加 380 万元，每年固定成本（不包括折旧）增加 65 万元，

变动成本总额增加 195 万元。企业所得税率为 25%。则该项目的终结现金流量为（ ）万元。

- A. 35
- B. 60
- C. 95
- D. 145

【答案】 C

14、采用自发性协调方式，无盟主、无核心的企业联盟模式属于（ ）。

- A. 平行模式
- B. 扁平模式
- C. 联邦模式
- D. 星形模式

【答案】 A

15、关于六西格玛管理的说法，错误的是（ ）。

- A. 六西格玛管理追求完美，绝不容忍失误
- B. 六西格玛管理关注顾客的需求，以顾客为中心
- C. 六西格玛管理强调骨干队伍的建设
- D. 六西格玛管理依据数据和事实，使管理成为量化得科学

【答案】 A

16、从（ ）的角度来看，资本成本也是其要求的必要报酬或最低报酬。

- A. 中间者

- B. 用资者
- C. 投资者
- D. 监管者

【答案】 C

17、某服装生产企业通过特许经营形式与多家服装零售企业建立战略联盟，该战略联盟属于（ ）。

- A. 研发联盟
- B. 产品联盟
- C. 营销联盟
- D. 产品协调联盟

【答案】 C

18、六西格玛管理组织的结构层次，通行以体育术语命名和描述，其中，（ ）为企业中全面推行六西格玛管理的中坚力量，为全职六西格玛人员。

- A. 倡导者
- B. 黑带
- C. 黑带大师
- D. 绿带

【答案】 B

19、除非政府有专门规定外，质量认证中一般不采用（ ）。

- A. 型式试验
- B. 批量检验
- C. 全数检验

D. 抽样检验

【答案】 C

20、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（ ）。

A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户

B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率

C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线

D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

21、下列各项不属于折扣与折让定价策略的形式的是（ ）。

A. 现金折扣

B. 降低定价

C. 功能折扣

D. 折让

【答案】 B

22、企业生产过程空间组织最常见的形式是（ ）。

A. 工艺专业化布置

B. 对象专业化布置

C. 混合式布置

D. 固定布置

【答案】 C

23、员工招聘的原则不包括（ ）。

- A. 信息公开原则
- B. 公正平等原则
- C. 公平优先原则
- D. 双向选择原则

【答案】 C

24、包装、特色属于产品的()。

- A. 核心产品
- B. 形式产品
- C. 延伸产品
- D. 附加产品

【答案】 B

25、某游乐场规定，购买通票量小于 50 张，单价是 500,；购买通票量大于 50 张包括 50 张，单价是 400 元。这种折扣折让定价策略为（ ）。

- A. 数量折扣定价
- B. 现金折扣定价
- C. 功能折扣
- D. 季节折扣

【答案】 A

26、电子商务系统框架结构是由（ ）组成的。

- A. 四个层次

- B. 三个层次
- C. 信息流和信息服务
- D. 信息流和技术服务

【答案】 B

27、ERP 的核心模块是()。

- A. 物流管理模块
- B. 人力资源模块
- C. 财务管理模块
- D. 生产控制模块

【答案】 D

28、物流的本质是()。

- A. 运输
- B. 生产
- C. 流通加工
- D. 服务

【答案】 D

29、下列各项中，不属于分销渠道设计具体流程的是()。

- A. 设置分销渠道人员管理
- B. 确定渠道目标与限制
- C. 制定主要渠道备选方案
- D. 分析顾客需要的服务产出水平

【答案】 A

30、关于企业组织结构，下列说法错误的是（ ）。

- A. U 型企业组织结构便于实现管理上的控制，能够发挥分工和专业化的优势
- B. H 型企业组织结构和 U 型企业组织结构都是高度集权的组织结构
- C. M 型企业组织结构实现了集权与分权的有效结合
- D. N 型企业组织结构将众多独立的经营单位组成彼此有紧密的横向和纵向联系的企业网络

【答案】 B

31、下列各项不属于生产费用的有（ ）。

- A. 制造费用
- B. 直接人工费用
- C. 直接材料费
- D. 管理费用

【答案】 D

32、电子商务是指利用（ ）进行任何形式的商务运作、管理或信息交换。

- A. 电子科技产品
- B. 通信技术
- C. 网络营销
- D. 互联网及现代通信技术

【答案】 D

33、钢材、铝合金是木材的可替代商品，因此根据钢材、铝合金的销售量，可大体预测木材的需求变化。这种预测方法是()。

- A. 相关类推法
- B. 对比类推法
- C. 定量预测法
- D. 用户调查法

【答案】 A

34、关于设立子公司优点，下列说法正确的是()。

- A. 有利于开展业务
- B. 行政管理费用比较低
- C. 手续比较简单
- D. 经营管理方面存在一定的困难

【答案】 A

35、对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程被称为()。

- A. 生产调度
- B. 生产控制
- C. 生产监督
- D. 生产计划

【答案】 A

36、在生产运营计划中，()是企业年度生产运营计划的具体化。

- A. 长期生产运营计划

- B. 中期生产运营计划
- C. 年度生产运营计划
- D. 生产作业计划

【答案】 D

37、在生产运作单位中，集中同类型的设施，进行相类似的生产加工或服务活动的生产布置形式称为（ ）。

- A. 固定布置
- B. 工艺专业化布置
- C. 对象专业化布置
- D. 混合式布置

【答案】 B

38、下列各项不属于筹资方式的是（ ）。

- A. 吸收直接投资
- B. 发行债券
- C. 发行普通股
- D. 定金和保证金

【答案】 D

39、下列物品中，属于包装用辅助材料的是（ ）。

- A. 纸板品
- B. 木制容器
- C. 粘合剂

D. 塑料容器

【答案】 C

40、如果某企业的财务杠杆系数为 1.6，则说明（ ）：

A. 当公司息税前利润增长 1 倍时，普通股每股利润将增长 1.6 倍

B. 当公司普通股每股利润增长 1 倍时，息税前利润应增长 1.6 倍

C. 当公司营业额增长 1 倍时，息税前利润将增长 1.6 倍

D. 当公司息税前利润增长 1 倍时，营业额应增长 1.6 倍

【答案】 A

41、按照变革力度和解决问题的彻底程度，可以将组织变革分为（ ）和激进性变革。

A. 主动性变革

B. 渐进性变革

C. 被动性变革

D. 结构变革

【答案】 B

42、包装、特色属于产品的（ ）。

A. 核心产品

B. 形式产品

C. 延伸产品

D. 附加产品

【答案】 B

43、B2C 电子商务分为（ ）。

- A. 综合型 B2C 和简单型 B2C
- B. 综合型 B2C 和垂直型 B2
- C. 综合型 B2C 和水平型 B2C
- D. 垂直型 B2C 和水平型 B2C

【答案】 B

44、B2C 的一种特殊形式是（ ）。

- A. B2
- B. O2O
- C. C2C
- D. B2G

【答案】 B

45、（ ）创新主要依靠企业内部研发活动产生，通过不断完善技术体系使企业形成技术优势。

- A. 原始技术创新
- B. 中试技术创新
- C. 成熟技术创新
- D. 产品创新

【答案】 A

多选题（共 20 题）

1、企业发放股票股利后产生的影响有()。

- A. 每股利润下降
- B. 普通股股数不变
- C. 普通股股数增加
- D. 每位股东所持股份比例不变
- E. 每位股东所持股份比例增加

【答案】 ACD

2、设计封闭式问题时，经常采用的方法有()。

- A. 二项选择法
- B. 多项选择法
- C. 顺序选择法
- D. 单项列联法
- E. 评定尺度法

【答案】 ABC

3、采用固定股利政策时，公司在较长时期内都将分期支付固定的股利额，股利不随经营状况的变化而变动。这种股利分配政策的优点有()。

- A. 有利于公司股票价格的提高
- B. 有利于公司股票价格的稳定
- C. 体现风险投资与风险收益对等
- D. 有利于投资者安排收入与支出
- E. 充分利用筹资成本最低的资金

【答案】 BD

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/625301141322011341>