

污水处理设备质量保证措施

目 录

第一节 质量保证体系	2
一、质量目标.....	2
二、质量管理组织.....	2
三、质量岗位责任制.....	3
四、质量管理制度.....	6
五、质量管理程序.....	13
第二节 供货质量保证措施	14
一、质量监督管理措施.....	14
二、设备出厂生产的质量控制措施.....	15
三、外购产品和材料的质量控制措施.....	15
四、现有主要设备和检测设施的保障措施.....	16
五、包装、运送过程中的产品质量控制措施.....	16
六、到货验收时的质量控制措施.....	17
七、现场存放中的货物质量控制措施.....	17
八、施工过程中的货物质量控制措施.....	18
九、验收、交付之前的货物质量控制措施.....	18
十、工程工具及检测工器具的保护和管理措施.....	18
第三节 机电安装工程创优质量控制措施	19
一、机电安装预留、预埋.....	19
二、强、弱电工程.....	20
三、设备安装工程.....	21
第四节 创优计划	23

一、建立施工质量目标，做好精品工程策划 ...	23
二、建立分部分项工程质量标准	23
三、建立创精品工程组织机构	24
四、创精品工程具体措施	25

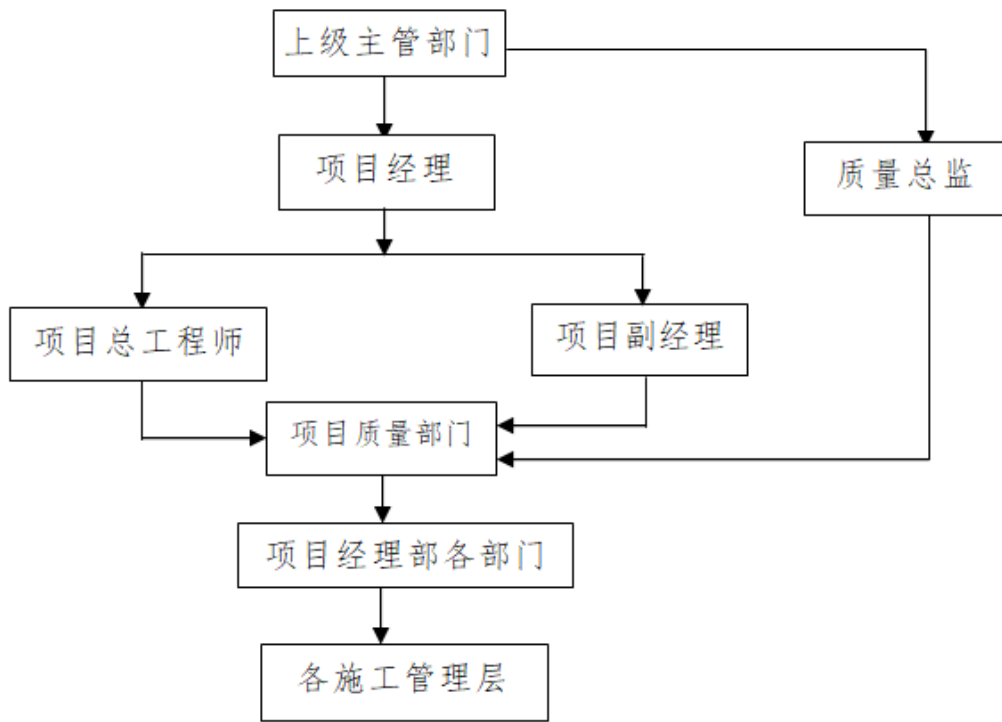
第一节 质量保证体系

一、质量目标

工程质量符合《建筑工程施工质量统一验收规范》（GB50300-2001），工程质量合格。为保证以上质量目标的实现，特制定各节点，各分部工程的质量分目标计划，以保证工程总的质量目标的实现。

二、质量管理组织

建立由项目经理领导，项目总工程师、项目副经理、质量总监、专业工程师、质量负责人中间控制、专职质量员检查的三级质量保证体系，形成由项目经理到各施工、各专业分包的质量管理网络。制定科学的组织保证体系，并明确各岗位职责，详见下图。



质量管理体系图

三、质量岗位责任制

1. 项目经理质量职责

在上级主管单位职能部门的支持下，根据合同要求和市场需以及施工现场的实际情况，确保工程的质量目标并具体实施目，主持或参与制订项目《质量计划》，《创优实施计划》以及各项质量保证制度，并负责组织项目经理部相关人员和部门落实实施，对 XX 污水处理设备采购项目的质量保证体系建立和正常有效地运行负全面责任。

2. 项目总工程师质量职责

项目总工程师作为项目的质量控制及管理的执行者，对整个工程质量管理全面负责，负责组织编制项目质量计

划、创优计划以及各项质量保证措施，组织相关部门和人员进行技术交底，组织或参与质量分析会等项目质量管理活动，并负责组织相关部门和人员对工程的质量措施进行改进、提高或者推广，在本工程中具体负责与设备厂家协调工作，保证预留预埋的准确性。

3. 项目副经理质量职责

负责具体组织相关部门和人员实施项目的质量计划、创优计划以及各项质量技术措施和质量管理制度，参与质量分析会等项目质量管理活动，组织相关部门和人员监督、检查包括各专业分包在内的项目质量保证措施执行情况，负责全过程施工管理、协调的具体工作。

4. 质量总监质量职责

负责按照项目三级质量保证体系的要求，监督项目质量管理体系的建立、完善及正常运转，并监督项目质量检查活动，对工程质量定期作出评估报告，组织质量分析会，进行质量会诊，监督、检查包括各专业分包在内的项目质量管理活动实施情况。

5. 各专业工程师质量职责

按照质量计划、创优计划以及各项质量管理制度，结合本岗位的工作内容，深入施工现场，监督、检查并指导（包括各专业分包）项目各项质量措施和制度的落实，掌握工程质量情况，参加质量分析会质量会诊等质量管理活动，并汇报质量情况。

6. 质量部

对产品的交验质量负责，负责向监理单位报验分部分项工程资料，并协同工长作好现场的检查工作；随时指出工程上的质量问题，并协同现场技术协调部编制质量问题处理措施和不合格品纠正措施；定时向公司上报质量月报，组织开展 QC 小组活动。

7. 商务部

抓好旬（周）作业计划；按合同质量目标对各配属队伍、各专业公司进行监督与管理。

8. 技术部

监督、检查配属队伍对施工组织设计与施工技术方案实施情况；负责对分承包方的技术交底，并检查是否按交底要求施工；推广新技术、新材料、新工艺；收集、保存好相关的技术资料，检查施工技术资料是否与施工进度同步、分供方采购材料质量的控制；参加图纸会审。

9. 工程部

组织施工过程中的质量自检，并提出自检报告，对工程质量负责；施工过程中矛盾与问题的处理；负责 QC 活动的开展与指导；参与质量事故的处理；参加隐蔽验收，中间结构验收和交验收；负责安全生产；负责对机械设备的管理；参与样板的审议、修改、检验、实施与首检；核定分部、分项工程质量，准确真实反映工程施工质量状况。

10. 物资部

负责项目的物资供应。组织进场材料，设备的检验与验收。制订进场材料计划和定货计划；材料、设备样品与相关资料的汇集、贮存归档工作；负责对限额领料的管理，对项目材料成本核算负责；负责各分包材料、设备进出场及半成品加工动态统计的工作。配合技术、质量部门负责分供方资质有考察、推荐工作；负责对项目主要材料进场时间、进场计划的安排。

四、质量管理体系

贯彻实施 ISO9001 系列标准，对质量控制各要素从项目班子组织到原材料到回访服务形成一套成熟、完备的质量管理组织模式和相应的工作标准及制度；

工程开工前，根据质量目标制定科学、可靠、先进的《质量计划》，然后以《质量计划》为主线，编制详细、可行的《培训学习制度》、《三检制度》、《质量会诊制度》、《物资采购制度》、《挂牌施工制度》、《样板引路制度》、《质量奖罚制度》、《标签制度》、《成品保护制度》等质量管理体系，做到有章可依，并且在每一分项施工前，技术主管部门都要进行详细的质量交底，指出质量控制要点及难点，说明规范要求，把握施工重点，在分项工程未施工前就把质量隐患消除掉。

（一）培训学习制度

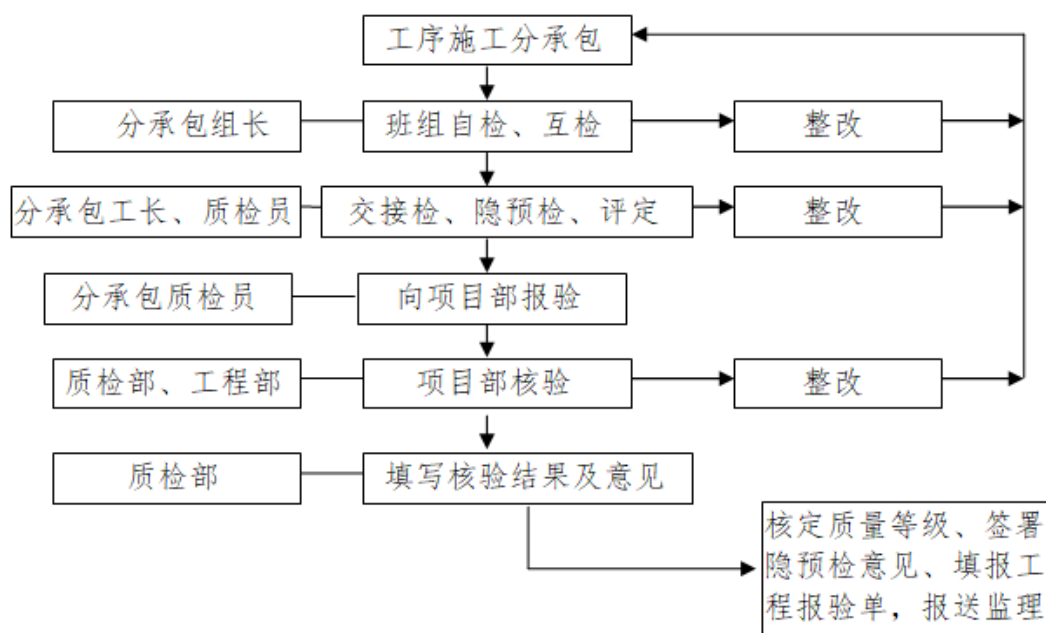
公司劳资部门负责对专业岗位人员进行岗位培训，保证项目部每位管理人员都持证上岗。

项目的创优活动过程，是管理层和操作层人员联系实际学习运用规范、规程、标准的最好机会，是提高业务素质、增长才干的最佳机遇。建筑工程的技术、材料、工艺发展很快，规范、规程不断修订，项目领导要带头并组织管理人员加强培训学习，使技术知识不断更新。

项目上结合工程特点，不定期的请一些有丰富管理和施工经验的专家到施工现场做一些讲座。

（二）“三检制”和“三级检查制度”相结合

本工程质量检验遵循“三检制”和“三级检查制度”的结合，只有把“三检制”和“三级检查制度”落到实处，我们的质量检验才能有保障，提高质量的关键也在于此。尤其严格执行《三检制度》，并且我们已经形成了一套成熟的完整的质量过程保证体系，详见下图。



质量过程保证体系图

三检制就是操作者“自检”、“互检”和专职质量员“专检”相结合的检验制度。

“自检”就是“自我把关”和获得需要的有关质量信息。操作者对自己施工工序或完成的工作进行自我检验，起到自我监督的作用。

“互检”就是操作者之间对施工工序或完成的工作进行相互的检验，起到相互监督和纠正错误的作用。互检形式是多样的，包括下工序对上工序的交接检验，某一工序各班组成员之间的相互检验、质量员对本班组工人的抽检等。

“专检”就是质量员对施工的工序质量进行的检验。

采用三检制是操作者和管理者参与检验工作，确保工程质量的一种有效方法。为此，班组在完成某一工序后必须首先进行自检，判断合格与否，对不合格的进行处理整改；管理者和其他工序操作者对上道工序进行互检，如上道工序不合格不允许转入下道工序；专检是质量员是保证质量的有效措施，通过抽检对质量把关，杜绝不合格品的出现，实现分项工程的质量目标。

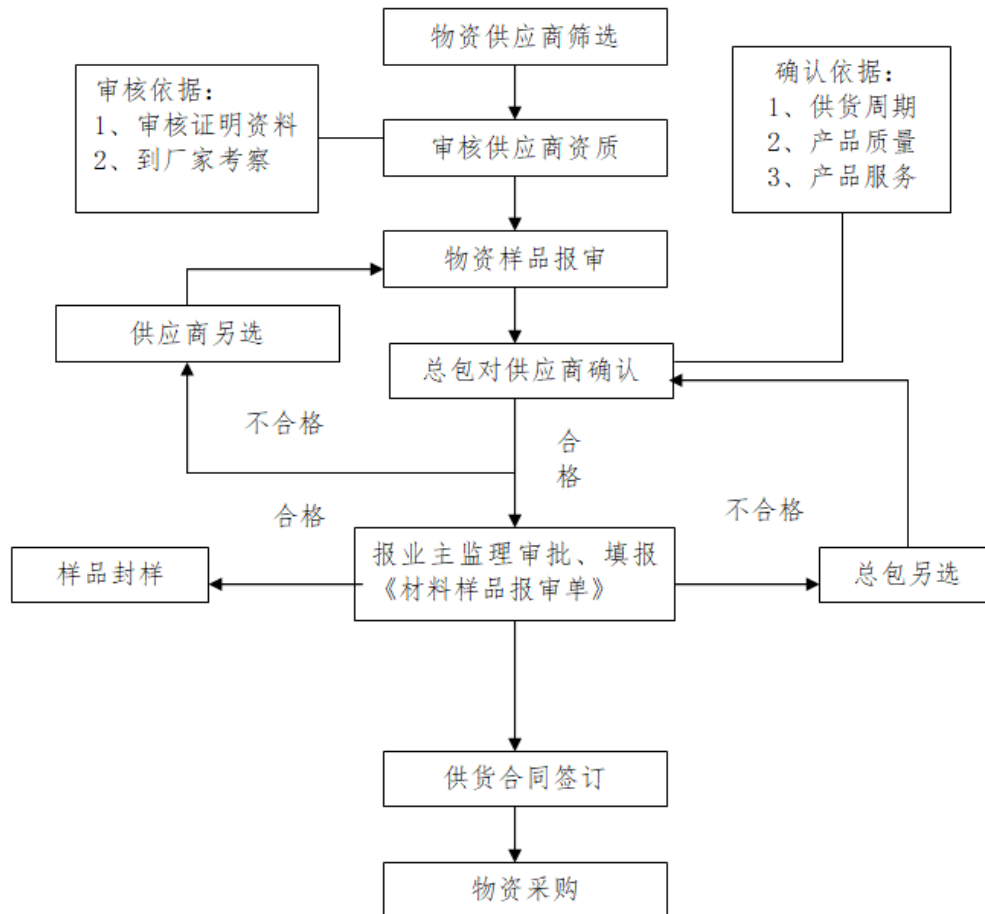
（三）质量会诊制度

在项目内部的分项工程质量考评小组，对每个施工完毕的施工段进行质量会诊和总结，并填写质量会诊表，质量会诊表中着重反映发生每种质量超差点点的数量，并对发生的原因进行分析说明。质量会诊小组成员在每期质量例会上对上一期质量会诊出来的主要问题进行有针对性地分析和总结，提出解决措施，预控下一期不再发生同样的问题。同时，质量安全

部对各层同一分项工程质量问题发生频率情况进行统计分析，做出统计分析图表，进一步发现问题变化趋势，以便更好地克服质量通病。

（四）物资采购制度

物资部负责物资统一采购、供应与管理，并根据 ISO9000 质量标准和物资《采购手册》，对本工程所需采购和分供方供应的物资进行严格的质量检验和控制，详见下图。



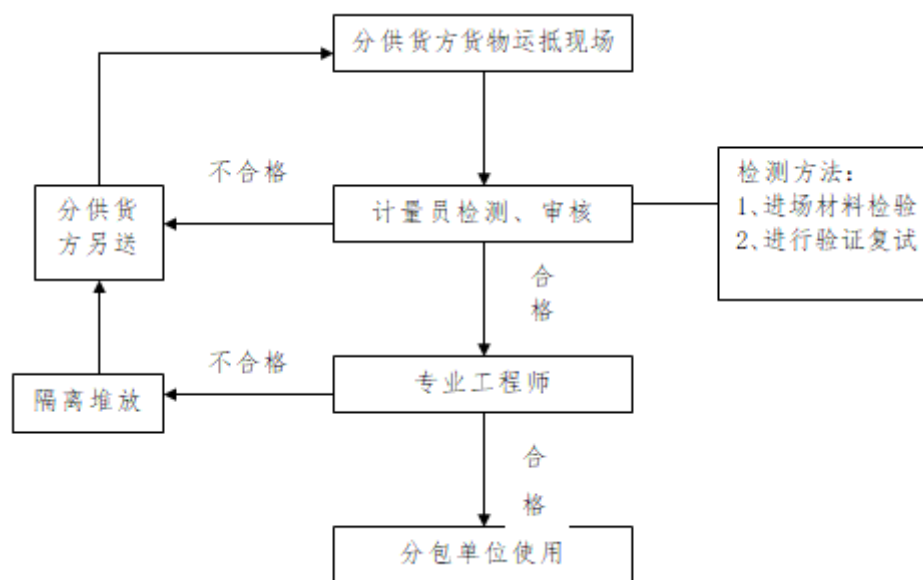
物资采购流程图

1. 采购物资时，须在确定合格的分供方厂家或有信誉的商店中采购，所采购的材料或设备必须有出厂合格证、材质

证明和使用说明书，对材料、设备有疑问的禁止进货。

2. 物资部委托分供方供货，事前应对分供方进行认可和评价，建立合格的分供方档案，材料供应在合格的分供方中选择。同时，项目经理部对分供方实行动态管理。定期对分供方的业绩进行评审、考核，并作记录，不合格的分供方从档案中予以除名。

3. 加强计量检测，项目设专职计量员一名。采购的物资（包括分供方采购的物资）、构配件，应根据国家和地方政府主管部门的规定及标准、规范、合同要求及按质量策划要求抽样检验和试验，并做好标记。当对其质量有怀疑时，加倍抽样或全数检验。



（五）挂牌施工管理制度

我们以项目质量保证体系来规定和划分每个管理人员的岗位质量职责；对现场，我们采取挂牌施工。

在施工总平面管理方面：

现场设立标志牌对办公区、机械设备、材料进行标志，并根据需要进行区域的封闭、开放、安全、危险等标志。

在施工作业面上的标牌管理体现在以下两个方面：

其一，标明小组负责施工区域。现场管理人员如发现某段施工质量有问题，可立即根据标牌查找到操作人员，及时提出整改要求。

其二，现场悬挂施工交底标识，直接将施工操作顺序和工艺标准现场交底给工人，让工人在操作过程中始终可以方便地对照交底，从而实现高标准、高质量的目标。

在人员管理方面：对所有参与工程建设的施工员、管理人员（含所有分承包商）均统一佩戴胸牌，方便业主、监理单位的监督管理。

（六）样板引路制度

每一分项工程先做样板，以样板引路；对工程质量，要先抓样板的质量和做法，经过检查评议鉴定，提出措施要求后，按样板去做，要求其它层（段）的质量水平，不能低于样板水平，再加强监督检查，不断研究改进，依此提高该项质量水平。尤其是手术室、门急诊室、护理单元还要征求主治理医师、护士的意见。

（七）质量奖罚制度

通过奖优罚劣，促使施工人员在施工过程中进一步加强责任感，把工作做得更细、更认真，避免不必要的错误发生或杜绝今后再发生类似的错误，拟在现场西侧办公区、东侧入口处设置两个曝光展示台，采取图片、文字等奖优罚劣，并辅以适当经济处罚。

（八）标签制度

我们以项目质量保证体系来规定和划分每个管理人员的岗位质量职责；对现场操作人员，我们采取挂牌施工。

标牌管理体现在以下两个方面：

其一，标明小组负责施工区域。现场管理人员如发现某段施工质量有问题，可以立即根据标牌查找到操作人员，及时提出整改要求。

其二，现场悬挂施工交底标识，直接将施工操作顺序和工艺标准现场交底给工人，让工人在操作过程中始终可以方便地对照交底，从而实现高标准、高质量的目标。

（九）样板引路制度

对各分项工程，都实行统一操作要求，明确质量目标，经监理、业主认可后再大面积展开以消除各种质量通病。

（十）成品保护制度

由于各工种交叉频繁，对于成品和半成品，容易出现二次污染、损坏和丢失，影响工程进展，增加额外费用。我们

将制定成品（半成品）保护制度，设专人负责成品保护工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/627021021025006060>