

## 2023 年高级经济师之工商管理真题精选附答案

### 单选题（共 48 题）

1、在质量检验方法中，（ ）是各种检验方式的主体。

- A. 计量检验
- B. 计数检验
- C. 理化检验
- D. 感官检验

**【答案】 C**

2、（ ）目的在于丰富有关人类、文化和社会的知识库，并利用这一知识进行新的发明。

- A. 技术创新
- B. 研究开发
- C. 技术进步
- D. 技术改造

**【答案】 B**

3、生产周期最长的工序间零件移动方式应是（ ）。

- A. 顺序移动方式
- B. 平行移动方式
- C. 平行顺序移动方式
- D. 随机移动方式

**【答案】 A**

4、一件 39 千克普货商品从北京航空运输到荷兰阿姆斯特丹，运价分类如下：  
N，50.22 元；Q，41.53 元；300 千克，37.52 元，运费应为（ ）元。

A. 1959.58

B. 1755.00

C. 1868.85

D. 1463.28

**【答案】 C**

5、根据虫情预报，农业物资供应公司做好农药储备属于（ ）。

A. 现场控制

B. 前馈控制

C. 反馈控制

D. 直接控制

**【答案】 B**

6、下列各项属于确定型决策方法的是（ ）。

A. 决策树分析法

B. 线性规划法

C. 乐观原则

D. 折中原则

**【答案】 B**

7、下列各项中，不属于影响分销渠道设计因素的是（ ）。

A. 顾客特性

- B. 产品特性
- C. 服务特性
- D. 环境特性

【答案】 C

8、（ ）是指生产出新产品、提供新服务、采用新工艺或对产品、服务、工艺的改进。

- A. 技术新构想
- B. 研究开发
- C. 技术组合
- D. 实际应用

【答案】 D

9、关于供应链风险的特征，下列说法错误的是（ ）。

- A. 供应链风险是供应链自有的风险，是静止的，与供应链的运作无关
- B. 供应链风险比一般单个企业面对的风险的类型更多、范围更广，也更为复杂
- C. 传递性是供应链风险最显著的特征。传递性会利用供应链系统的联动性使得风险对供应链系统造成破坏，给上下游企业及整个供应链带来损害
- D. 各个风险之间往往互相联系，采取措施消除一种风险可能会导致另一种风险的增加

【答案】 A

10、（ ）是指在生产线和流水线的基础上发展起来的，技术上更为先进的一种生产组织形式。

- A. 生产线

- B. 流水线
- C. 自动线
- D. 设备线

【答案】 C

11、下列物品中，属于包装用辅助材料的是( )。

- A. 纸板品
- B. 木制容器
- C. 粘合剂
- D. 塑料容器

【答案】 C

12、淘汰法和排队法属于( )。

- A. 平均数法
- B. 经验判断法
- C. 数学分析法
- D. 试验法

【答案】 B

13、反映产品本身内在质量的指标包括( )。

- A. 产品平均技术性能
- B. 质量损失率
- C. 废品率
- D. 成品返修率

【答案】 A

14、企业的财务杠杆系数越大，表明（ ）。

- A. 营业风险越高
- B. 营业杠杆利益越大
- C. 财务风险越高
- D. 流动资产比率越高

【答案】 C

15、某汽车生产企业为了提高产品的市场影响力，积极实施市场营销战略，增加广告资金投入，加大市场宣传力度，提升品牌声誉，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

- A. 企业总体战略
- B. 企业业务战略
- C. 企业稳定战略
- D. 企业职能战略

【答案】 D

16、为了突破外国贸易保护主义的限制，巩固和扩大国外市场占有率而进行国际直接投资的动机属于（ ）。

- A. 优惠政策导向型
- B. 分散投资风险导向型
- C. 降低成本导向型
- D. 市场导向型

【答案】 D

17、某车间单一生产某产品，单位面积有效工作时间为每日 8 小时，车间生产面积 1000 平方米，每件产品占用生产面积 2.5 平方米，每生产一件产品占用时间为 2 小时，该车间的生产能力是( )件。

A. 1500

B. 1600

C. 8000

D. 9000

**【答案】 B**

18、H 型企业组织结构的内容，说法错误的是（ ）。

A. 是一种中央集权式的组织结构

B. 是控股公司结构

C. 适用于母子公司

D. 是一种高度分权的组织结构

**【答案】 A**

19、与间接出口相比，直接出口的特点不包括（ ）。

A. 投资较小

B. 对企业管理水平的要求更高

C. 潜在报酬较高

D. 风险一般较大

**【答案】 A**

20、2020 年底，某公司的战略作出重大调整，该公司宣布，为了集中资源与其他公司在手机市场上竞争，它将剥离半导体业务，这种战略属于（ ）。

- A. 放弃战略
- B. 暂停战略
- C. 转向战略
- D. 一体化战略

【答案】 A

21、根据授权的内容，许可贸易的基本类型不包括（ ）。

- A. 专利许可
- B. 商标许可
- C. 专有技术转让（许可）
- D. 分许可

【答案】 D

22、关于准时采购的特点，下列说法错误的是（ ）。

- A. 采用更多的供应商，多条供应链同时进行，提高效率
- B. 选择供应商时要进行综合评估，价格不再是主要的考量因素，质量成为最重要的标准
- C. 准时采购要求供需双方信息高度共享，保证供需信息的准确性和实时性
- D. 小批量采购是准时采购的一个基本特征

【答案】 A

23、某洗发水企业将消费者细分为婴幼儿，青少年和中老年，该公司市场细分依据变量是（ ）。

- A. 地理变量
- B. 心理变量
- C. 行为变量
- D. 人口变量

【答案】 D

24、从生产技术准备开始到产成品入库为止的全部生产活动都与生产进度有关。生产进度控制的目标是（ ）。

- A. 准时生产
- B. 缩短生产周期
- C. 降低成本
- D. 最大化生产负荷

【答案】 A

25、下列各项中，不属于公司股东权利的是（ ）。

- A. 表决权
- B. 净资产权
- C. 检查权
- D. 公司经营权

【答案】 D

26、库存控制的基本方法不包括（ ）。

- A. 定量控制法
- B. 定期控制法



C. 精益生产法

D. ABC 法

【答案】 C

27、下列关于资本成本的表述错误的是（ ）。

A. 资本成本是企业筹资和使用资本而承付的代价

B. 从投资者的角度看，资本成本是投资者要求的必要报酬率或最低报酬率

C. 长期资本的用资费用是经常性的，筹资费用通常是在筹资时一次全部支付

D. 资本成本一般用绝对数表示

【答案】 D

28、在工序检验中，（ ）是尽早发现问题，防止系统性因素导致产品成批报废的有效措施。

A. 巡回检验

B. 完工检验

C. 首件检验

D. 末件检验

【答案】 C

29、企业分析生产进度滞后的原因，并优化生产组织以保证生产目标实现，这些活动属于（ ）。

A. 生产计划制定

B. 生产控制

C. 生产设计

D. 生产能力核算

**【答案】 B**

30、企业人力资源短期规划是指时间为（ ）的规划。

A. 1 年或 1 年以内

B. 1~5 年

C. 5 年

D. 5 年以上

**【答案】 A**

31、附有认股权证的是（ ）筹资形式。

A. 可交换债券

B. 优先股

C. 可转换债券

D. 分离交易可转债

**【答案】 D**

32、企业的职工教育经费应列入（ ）项目。

A. 生产费用

B. 制造费用

C. 财务费用

D. 管理费用

**【答案】 D**

33、某企业 2015 年计划生产一种产品，该产品单价为 600 元，单位产品的变动费用为 200 元，其固定成本为 600 万元，根据以上资料确定该企业 2015 年产销量不赔的最低量( )件。

A. 14000

B. 14500

C. 15000

D. 16000

**【答案】 C**

34、( ) 战略要求企业生产运营具有与竞争对手不同的特色和优势。

A. 集中化运营战略

B. 放弃运营战略

C. 成本领先运营战略

D. 差异化运营战略

**【答案】 D**

35、钢材、铝合金是木材的可替代商品，因此根据钢材、铝合金的销售量，可大体预测木材的需求变化。这种预测方法是( )。

A. 相关类推法

B. 对比类推法

C. 定量预测法

D. 用户调查法

**【答案】 A**

36、关于实验调查法的优点，下列说法错误的是( )。

- A. 调查结果具有较强的针对性和客观性
- B. 实验结果可以探索不明确的市场因果关系或行动方案
- C. 实验结论具有较强的说服力
- D. 调查费用较低

【答案】 D

37、某企业进行基本薪酬设计时，第三薪酬等级的薪酬区间中值为 3000 元，薪酬浮动率为 20%，则该薪酬等级的区间最高值为（ ）元。

- A. 4800
- B. 3600
- C. 3000
- D. 2400

【答案】 B

38、暂保单在规定的有效期内效力与正式保险单相同，该有效期一般为（ ）。

- A. 10 天
- B. 15 天
- C. 20 天
- D. 30 天

【答案】 D

39、下列关于公司法人治理结构中的相互制衡关系，说法错误的是（ ）。

- A. 经理受聘于股东（大）会
- B. 监事会依法监督公司的一切经营活动

- C. 董事会拥有支配公司法人财产和任命、指挥经理人员的权力
- D. 股东作为所有者掌握着公司最终的控制权

【答案】 A

40、产品生产进度安排取决于企业的生产类型和( )。

- A. 产品的生产设备
- B. 工作人员技术熟练程度
- C. 产品的生产技术特点
- D. 流水线的节拍

【答案】 C

41、某企业生产一种电动按摩器，年销售量 100 万台，固定成本总额为 1000 万元，单位变动成本为 55 元，该电动按摩器的盈亏临界点价格为( )元/台。

- A. 55
- B. 65
- C. 75
- D. 85

【答案】 B

42、目前来说最具有代表性的财务管理目标不包括( )。

- A. 以利润最大化为目标
- B. 以产量最大化为目标
- C. 以每股收益最大化为目标
- D. 以股东财富最大化为目标

【答案】 B

43、法律赋予产业活动中的知识产品所有人对其创造性的智力成果所享有的一种专有权是( )。

- A. 商业产权
- B. 特许经营权
- C. 专有技术
- D. 工业产权

【答案】 D

44、下列各项不属于国家法定福利的是( )。

- A. 儿童看护
- B. 带薪休假
- C. 住房公积金
- D. 公休假日

【答案】 A

45、M 公司从 N 公司租入数控机床一台。合同约定租期是 5 年，M 公司租期内每年年末支付给 N 公司租金 10 万元，假定年利率为 10%，则 M 公司支付的租金总额现值合计是( ) 万元。

- A. 24.87
- B. 35.38
- C. 37.91
- D. 40.68

【答案】 C

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/628137072113006052>