

## 目 录

1、 总体施工部署 .....	4
1.1 工程概况和承包范围 .....	4
1.2 施工条件和施工重点、难点分析 .....	4
1.3 施工风险及目标分析 .....	10
1.4 项目组织机构形式和人员配备 .....	11
2、 施工准备 .....	11
2.1 资金准备 .....	11
2.2 民工工资发放计划和保证措施 .....	12
2.3 技术准备 .....	13
3、 施工进度计划 .....	15
3.1 里程碑节点时间 .....	15
3.2 施工总进度计划 .....	16
3.3 保证进度措施 .....	17
4、 劳动力配备计划 .....	20
4.1 各分项工程用工量 .....	20
4.2 各施工阶段劳动力配置计划 .....	20
4.3 特种作业人员配置计划 .....	21
4.4 劳动力来源和管理措施 .....	21
5、 材料配置计划 .....	22
5.1 各专业工程材料用量计划及采用品牌或供应商 .....	22
5.2 设备安装工程材料用量计划及采用品牌或供应商 .....	23

5.3	构配件、设备用量计划及采用品牌或供应商.....	23
5.4	周转材料用量计划 .....	23
6、	施工设备配置计划 .....	23
6.1	吊装机械设备计划 .....	23
6.2	各专业施工机械设备计划 .....	24
6.3	测量、试验、检验设备器具计划.....	25
7、	施工方法 .....	25
7.1	临时用电用水工程 .....	25
7.2	支架、平台、钢管立柱贝雷架、挂篮悬浇、套箱沉井、顶管等工程.	26
7.3	主要分部分项工程施工方法 .....	33
8、	质量管理计划 .....	39
8.1	质量管理机构及人员配备 .....	39
8.2	质量目标分解及采取的对策 .....	39
8.3	拟编制施工方案清单及管理措施 .....	40
8.4	保证质量措施和质量检验 .....	42
9、	职业健康安全管理计划 .....	45
9.1	职业健康安全管理机构及人员配备.....	45
9.2	危险性较大的分部分项工程清单及管理措施 .....	46
9.3	拟编制安全专项施工方案清单及管理措施 .....	46
10、	绿色施工管理计划 .....	46
10.1	现场条件分析 .....	46
10.2	节约资源措施 .....	47

10.3 环境保护措施(围挡、硬化、绿化、固化、冲洗、排放、密闭、覆盖)	47
10.4 文明施工措施(土方运输、沉淀池设置、清扫制度等)	48
10.5 临建设施计划	49
10.6 施工平面布置图	49

# 1、总体施工部署

## 1.1 工程概况和承包范围

工程概况表

单位工程名称：滨海大道(南湾路-九龙山大道段)道路景观绿化提升工程		道路(桥梁) 面积/长度	65.4m
	道路设计简介	道路景观泛光照明设计：供电电源及控制(配电箱电源就近低压电源或低配间引来，根据现场实际情况定。电源电压为380V/220V)、电气敷设、电气设备安装、接地保护、灯具安装等； 道路南侧人行横道改造：路床整形、碎石、水泥混凝土、沥青混凝土、标线、标线、绿道logo、平缘石、块料铺设、台阶、清表、挖一般土方、余方弃置等； 景观设施：隔离护栏、点风景石等 道路绿化工程：栽植乔木、灌木、色带、花卉、草皮、草籽、绿篱、回填土、整理绿化用地。	
2	排水设计简介	/	
3	桥梁设计简介	/	
4	其他设计简介	检查井、沟盖板、候车厅、公交电子站牌、不锈钢栏杆等	

承包范围：本工程为滨海大道(南湾路-九龙山大道段)道路景观绿化提升工程由嘉兴湾北城市发展集团有限公司投资建设，本项目施工范围内为设计图纸范围内的所有内容，主要包括南湾路-九龙山大道段绿化工程、市政人行道、公交候车亭4个、电子站牌6个、室外安装工程等。其中绿化面积为43302平方米、约1550米左右的人行道工程，隔离护栏长度为3227米，具体以施工图纸(部分)及工程量清单为准。

## 1.2 施工条件和施工重点、难点分析

### 1.2.1、园建工程重点分析及控制措施

#### (一) 工程重点分析

1、路内管沟回填、撼砂及填方路段的路基填土施工工艺、施工技术，与道

路工程施工质量密切相关。如果管沟回填撼砂及路基填土密实度达不到设计要求，可导致路面下沉，影响使用功能。

2、道路结构层厚度及压实度，是道路施工的重要环节，结构厚度及压实度如果满足不了设计要求，可降低使用功能。

3、排水管道为无压管道，管道坡度如果不符合设计要求，可导致排水不畅通，甚至倒流水。

4、管道沟槽施工，一般存在槽底超挖、沟槽坡度小等质量通病。槽底超挖可导致管道下沉、断裂影响使用功能；沟槽坡度小可产生塌方隐患。

5、管道接口是管道安装的重要环节，如果接口不严密，出现渗漏，不仅影响使用功能，甚至会引发重要环境事件。

6、构筑物是主体工程的重要配套项目，砖砌体、混凝土浇筑施工工艺、施工技术，满足不了施工规范要求，可影响主体工程使用功能；砌筑砂浆及混凝土强度如果不符合设计要求，则直接影响构筑物的使用功能和安全性。

7、原材料质量直接影响产品质量及安全性；材料供应又和施工进度密切相关，如果材料供应滞后，会导致停工待料，不仅影响施工进度，而且因为窝工、浪费人力资源，增加工程成本。

## (二) 工程重点的对应措施

1、路内管沟回填、撼砂及路基填土，必须按施工规范要求，分层夯填、碾压，并经检测密实度符合设计要求以后，方可施工下道工序。

2、道路结构层在大面积摊铺前，应进行首段试验，然后根据试验段的虚铺厚度，确定大面积施工的虚铺厚度，确保结构厚度满足设计要求。道路结构层及路面，在碾压过程中，应严格遵守碾压程序及碾压遍数。砂石料基础及水稳

混合料基层碾压，还应控制含水量；沥青混凝土面层碾压，应控制初压及终压温度。

3、排水管道敷设，必须用水准仪跟踪测量。管道基础、管底高程测量，要求每5m设一点，复测每10m设一点。经自检合格后，申报监理工程师验收。

4、机械开槽挖土，应安排人工配合清底。机械挖土接近槽底标高时，预留200mm~300mm厚土层，用人工开挖。施工中一旦槽底超挖，应撼砂处理；沟槽边坡应符合设计要求，在开槽前，应计算出沟槽上口宽度，并用白灰画出开挖边线，机械应按边线开挖。

5、管道接口应安排专技工操作，操作人员上岗前必须经过技术培训，并熟练掌握操作技术。管道接口完工后，应经过水压试验(闭水试验)，合格后方可回填。

6、构筑物施工，应由专业技工与力工合理搭配，混凝土及砌筑砂浆，材料配比均按重量比配比，砂石料及水泥质量应符合设计要求。混凝土及砌筑砂浆，一律采用搅拌机。

7、材料采购应货比三家，材料规格型号及材质应满足设计要求；材料进场时须有出厂合格证，现场应有专人负责材料检查验收，最终报请工程监理验收。不合格材料不得进入场内，以免不合格材料误用在工程中。另外，在施工前应制定材料进场计划，在施工中，应随着施工进度调整，及时调整材料供应计划，以免造成停工待料。

### 1.2.2、园建施工难点分析与应对措施

#### (一)施工难点分析

1、本工程分部、分项工程较多，作业面分散，给现场安全、环境管理带来

一定难度。另外本工程沟槽沿线长，又给行人、车辆交通安全带来隐患。

2、本工程与第三方交叉作业、施工场地重叠、并且存在立体交叉施工，不仅影响施工正常进行，而且给安全施工带来隐患。

3、机械作业死角比较多。如管线交叉处、新旧管线连接处、边角处、靠近建筑物及各类井室周围等部位，给机械开槽作业、摊铺机摊铺作业、压路机碾压作业等，带来很大难度。

4、施工作业范围内的地上建筑物、地下管线，是施工的一大障碍，尤其是地下障碍物，不仅增加施工难度，同时也给施工安全及环境保护带来隐患。

5、树木反季节栽植，因为违背了植物的生长规律，所以无论苗木运输、栽植及养护，均需要比正常栽植多投入人力物力，不仅存在一定的技术难度，同时也增加施工成本。

6、施工中遇到地下水，不仅增加费用，而且影响施工进度、增加施工难度。

## (二) 应对措施及要求

1、根据分部、分项工程较多，作业面分散等特点，在施工前，应认真研究，制定相应的施工管理方案，在施工中，应按计划、合理有秩序的分期、分段施工。沟槽施工，应按规定做好防护。沟槽两侧应设警示绳、警示牌、护栏等防护设施，避免行人、车辆坠落沟槽内。

2、针对与第三方交叉作业、施工场地重叠现象，在施工前，向业主及工程监理提交施工顺序及分段施工计划，并积极配合业主清理现场施工障碍，做到边施工、边清理障碍。与各施工方共用一个场地，应主动与相关方进行协调，共同制定公用场地的使用方案，达到共识后，应按既定方案，集中施工力量快速施工，在保证顺利施工的前提下，为第三方创造施工便利条件。

3、对于不利于大型机械作业的死角，项目技术负责人在施工交底时，详细的阐述施工方法；施工队应根据需要，提前做好人力及小型机具准备，以便于及时安排人力或小型机具配合机械作业。

4、在开工前认真组织勘察现场，了解施工范围的地上、地下障碍情况。必要时，应向有关方索取地下设施资料。在施工中应对地上、地下设施采取相应的保护或避让措施，确保施工人员、施工机具及地下设施安全。

5、为了确保树木反季节栽植成活率、降低施工成本，在施工中应采取如下技术措施：

(1)要选择长势旺盛及植株相对健壮的幼苗。苗木的根系要发达、生长状态良好、没有病虫害。

(2)种植土一定保证足够的厚度，同时土质应疏松、肥沃，具有较好的透气性和排水性。

(3)在栽植前，应合理的修剪，有效的减少植物的蒸腾作用和呼吸作用，在最大程度上保证苗木成活及平衡生长。对于常绿树木要重修剪，同时还要疏枝摘叶；对阔叶树木，要进行适当的修剪；粗壮枝修剪后应在顶部涂抹油漆控制水分流失；对在运输过程中损伤的植物粗壮根系，应在移栽前剪除，同时还应把过长的根系适当剪掉一部分，不免出现窝根现象。

(4)苗木起苗时，应标注方位，栽植时的方位应与原生方向保持一致。

(5)在树穴挖掘过程中，要将表土和下部生土分开堆放，回填时要先回填表土。

(6)苗木在之后要及时浇水、支撑，并加强后期的管理。

6、在施工前，应认真察看相关资料，了解地下水位情况，必要时可咨询附



近施工现场。如果可能出现地下水，应提前做好降水准备，配备适当的降水机械，以免因出现地下水时措手不及、影响施工作业。

### 12.3、景观工程难点分析及处理措施

绿化是一种立体绿化形式，对减少热岛效应、净化空气、降解空中浮尘、整合城市环境、营造和谐社会都有良好的效果，同时也是非常好看的景观。不仅要求不渗不漏，满足使用功能，还要保证植物有良好的生长环境，同时还要求面层能够保水和顺利排除多余积水，因此。相对于传统面层，在构造上要保证防水层耐根系穿刺、多了隔根层、疏水层、隔土层、种植介质和植物层，其给、排水系统要实现灌、蓄、疏、排一体化的要求，施工程序复杂、技术要求高。

#### (一)重点难点分析

1、景观绿化设计应充分考虑本建筑使用功能特点，结合周边环境及建筑物的使用功能，配置相应的苗木，通过各种色彩植物、花卉的栽植与搭配，利用各种苗木的特殊功能，来达到清洁空气、吸尘降温隔音，造就美好学术环境。

2、苗木的选定，种植、养护过程的监控，是园林绿化工程监理重点；

3、细节决定成败，种植屋面在防水、抗裂、细部作业等方面的效果与质量，是整个项目成功的关键；

#### (二)监控措施

1、深刻领会设计意图，督促施工单位针对制订详细的施工方案，采取切实有效的解决办法，认真监督把好质量关，达到最好的环境艺术效果。

2、督促施工单位选择肥沃、疏松、排水良好的种植土壤。

3、严把材料验收关，对苗木质量进行源头控制，苗木入场前必须先得到业

主与设计确认。督促施工单位按照设计及施工规范施工。

4、园林绿化工程建成后必须提供养护计划和相关的资金投入，只有进行不间断的精心养护管理，才能确保各种苗木的成活率和良好长势，否则，就难以达到生态环境景观的特殊要求和效果。

### 1.3 施工风险及目标分析

施工目标表

序号	目标名称	招标文件要求	投标人目标/承诺	备注
	质量标准	合格，苗木成活率100%	满足招标人要求：合格，并保证苗木成活率100%	我司完全响应招标文件
2	工期	6个月	按照招标人要求，按时圆满完工	我司完全响应招标文件
3	缺陷责任期	自工程竣工验收合格之日起24个月	在缺陷责任期内任何问题，我司立即维修	我司完全响应招标文件
4	绿化养护工程保修期	养护期限为2年（从竣工验收合格直至移交）	完全按照招标人进行绿化养护	我司完全响应招标文件

#### 1.3.1、重大事故风险发展过程及分析

(1) 施工垂直运输设备操作失误或失灵。

(2) 自然灾害(如雷电、沙尘暴、地震强风、强降雨、暴风雪等)对设施的严重损坏。

(3) 运行中的电气设备故障或线路发生严重漏电。

(4) 其他作业可能发生的重大事故(高处坠落、物体打击、起重伤害、触电等)造成的人员伤亡、财产损失、环境破坏。

#### 1.3.2、突发事件风险分析和预防

为确保正常施工，预防突发事件以及某些预想不到的、不可抗拒的事件发生，事前有充足的技术措施准备、抢险物资的储备，最大程度地减少人员伤亡、

国家财产和经济损失，必须进行风险分析和采取有效的预防措施。

#### (1) 突发事件、紧急情况及风险分析

根据本工程特点，在辩识、分析评价施工中危险因素和风险的基础上，确定本工程重大危险因素是物体打击、高处坠落、触电、火灾等。在工地已采取机电管理、安全管理各种防范措施的基础上，还需要制定应急预案。

#### (2) 突发事件及风险预防措施

从以上风险情况的分析看，如果不采取相应有效的预防措施，不仅给工程施工造成很大影响，而且对施工人员的安全造成威胁。

## 1.4 项目组织机构形式和人员配备

项目管理组织机构形式和人员配备表

序号	姓名	学历	职称	岗位职责	主要职责
1	汪小萍	本科	园林高级工程师	项目负责人	项目全程协调、沟通、管理等
2	毛斌	本科	园林中级工程师	技术负责人	项目技术方案、技术指导等
3	严小莉	专科	/	质量负责人(质量员)	施工全过程质量把控、管理
4	潘飞英	本科	/	安全负责人(安全员)	施工全过程安全把控、管理
5	方建楠	专科	/	施工员	施工过程中监督、督促等
6	郁灿荣	本科	/	材料员	施工材料进出场管理、登记等
7	王莎丹	本科	/	资料员	施工全过程资料整理、收集、移交

## 2、施工准备

### 2.1 资金准备

项目部工程开工前到当地银行开设帐户，由会计和出纳两人专责管理，由项目经理统一调配使用。合同签订后14天内向监理工程师提交一份作为参考的季度资金流量估算表，及时向项目法人申请工程预付款作为前期启动资金，施工时按照项目法人要求的格式和时间递交进度款申请，确保资金及时到位。若项

目法人支付的工程款未能及时到位，将由公司对项目部予以资金保障，确保工程顺利进行。

## 2.2 民工工资发放计划和保证措施

民工工资发放计划表

单位：万元

序号	施工阶段		施工前期准备	施工中期	施工高峰期	施工收尾竣工	合计
	工种/专业						
1	放线工		0.8	1.5	2	0.5	4.8
2	模板工		2	5	8	2	17
3	混凝土工		2.5	10	12	5	29.5
4	砖工		2.8	5	10	2	19.8
5	架工		1.6	5	5	2	13.6
6	水电工		1.9	3	5	2	11.9
7	绿化工		5	15	20	5	45
8	花卉工		3	5	8	2	18
9	养护工		0	5	10	15	30
							189.6

资金保证措施：

### 1、资金使用计划：

编制资金使用计划，资金的使用计划要保证各阶段施工需要，合理分配。

### 2、专款专用：

本工程执行专款专用制度以避免施工中因资金问题而影响工程进度，保证劳动力、机械的充足配备，材料的及时进场。

### 3、及时兑现民工工资：

随着工程阶段关键日期的完成，及时兑现各专业队伍的劳务费用，这样既能充分调动他们的积极性，也使各劳务作业队为本工程安排充足的作业人员提供保证。

### 4、奖惩措施：

以工期、质量为主要考核项目，上至项目经理部，下至各施工班组，层层签订风险责任状，开展作业区之间、班组之间的劳动竞赛。根据考核项目的评分结果，奖优惩劣。

## 2.3 技术准备

### 2.3.1 施工动员

我公司若能中标，我们诚恳地表示：我们完全接受招标文件及补充文件里提出的有关本工程承包范围的内容、施工工期、质量标准、施工技术、工程管理、安全文明施工的各项要求，并落实各项方案和措施，与甲方、监理单位等共同建设好本工程。并根据工程特点在中标后的3天内进行设备、人员的动员。

(1) 立即组建“滨海大道(南湾路-九龙山大道段)道路景观绿化提升工程项目经理部”，在单位领导下组成矩阵式项目管理体系，实行项目经理负责制，推选项目法施工，全面认真履行合同，做到使业主满意，社会认可。

(2) 对所有施工参与人员明确如下内容：

- 1) 介绍本工程基本情况和建设意义；
- 2) 讲述本工程的概况和特点、施工总体安排及注意事项；
- 3) 明确工期目标、质量目标、强化工期、质量意识和安全环境意识；
- 4) 强调本工程高起点、高速度、高标准建设的具体要求；
- 5) 做好设备进场准备工作。

(3) 施工动员逐级进行，普及率达100%，使参加人员以饱满的热情、高昂的士气，以实际行动按期、优质、安全地完成施工任务，保证在接到开工令之日后三天内全面动工，并保证在招标文件规定天数内完成本项目。

我们通过认真学习和研究了招标文件、补遗文件及有关资料，并踏勘了施工现场，在分析了各种影响施工的因素和本工程的特点、难点后，我们有充分的信心，保证以高质量、按期完成招标文件规定的工程承包范围内的任务。一旦有幸中标我们将全力以赴，做好施工前期准备和施工现场总体规划布置。发挥我单位的管理优势、技术优势，进行项目管理，通过对劳动力、设备、材料、技术、方法和信息的优化配置，实现成本造价、工期、质量及社会信誉的预期目标效果。

我们完全接受招标文件提出的进度和施工技术要求，并按国家质量标准和大连市有关质量规定进行施工。本工程实行创优目标管理，确保工程的质量优良，符合《城市绿化工程施工及验收规范》及相关标准要求。

### 2.3.2 技术准备

开工前做好外场、内场的技术准备工作。

外场准备有：

(1) 组织全体施工人员认真踏勘现场，了解施工场地周边情况，对地下管线等设施进行实地熟悉，摸透内在情况。

(2) 对主要材料供应商的供料情况及材料的技术性能进行了解、摸底，使所进材料符合技术、质量规定。

(3) 配备专人做好各工种的原始施工记录和隐蔽工程记录，包括管线、环境的初始技术数据。

(4) 召集各项目组进行技术交底，使之进场后能迅速适应工程的施工技术要求。

内场准备有：

(1) 会审：组织有关施工人员详细阅读施工图，充分了解设计意图，核对图纸节点和尺寸，然后由项目工程师组织会审，分析并汇总施工图中的问题，以便按工程特点和合同要求组织施工。

(2) 交底：在充分了解施工图的基础上，组织设计部门进行施工图交底，进一步理解施工图或有关图纸问题，与设计部门达成一致意见。

(3) 按会审和交底的内容，尽快完成详尽的施工组织设计，并且集中力量进行苗木采购的落实。

### 3、施工进度计划

#### 3.1 里程碑节点时间

里程碑节点时间表

序号	工程内容	计划完成时间	备注
1	栽植乔木、灌木、色带、花卉、草皮、草籽、绿篱、回填土、整理绿化用地	90天	绿化工程
2	隔离护栏、点风景石等	30天	景观设施
3	路床整形、碎石、水泥混凝土、沥青混凝土、标线、标线、绿道logo、平缘石、块料铺设、台阶、清表、挖一般土方、余方弃置等	25天	人行道施工
4	配电箱、配管、电力电缆、装饰灯、挖土方、回填方	15天	电气安装工程
5	检查井、沟盖板、候车厅、公交电子站牌、不锈钢栏杆等	20天	其他工程

### 3.2施工总进度计划

施工总进度计划表

序号	工程名称	工程量	工日数	计划 天数	进度计划(天)												
					5	30	45	60	75	90	105	120	135	150	165	180	
1	进场准备	1项	项/天	2天	■												
2	场地整理	1项	匀速施工	5天	■												
3	绿化工程	783株、42846 m	27株数/天、715m <sup>2</sup> /天	90天													
4	景观设施	3227m	08m/天	30天													
5	人行道施工	12293.1m	492 m <sup>2</sup> /天	25天													
6	电气安装工程	1项	匀速施工	15天													
7	其他工程	7项	3项/天	20天													
8	现场清理	1项	项/天	2天													
9	竣工验收	1项	项/天	1天													



### 3.3 保证进度措施

#### 3.3.1 从组织控制入手进行进度控制

(1) 中标后，我公司将在最短时间内进场，尽快熟悉工程情况，全面了解影响工期的各方面因素。

(2) 项目经理部认真研究并根据投标书为蓝本，制定出详尽的工期进度计划，与分包施工队伍协调，包括其施工计划的细化优化。

(3) 落实项目经理部班子中进度控制部门人员具体控制任务和管理职责分工明确。

(4) 进行项目分解，各分项工程实行交叉施工的流水作业法，对每个节点进行目标控制。对影响进度目标实现的干扰和风险因素进行分析，然后预设几个进度计划的预案，使整个施工过程在受到不利条件影响后，及时地调整计划，仍能按计划时间完成任务。

(5) 由工程管理部生产经理主持召开每一周一次的项目经理部会议，对本工程施工进度、物资、劳动力、资金和设备进行调度和平衡，解决施工过程中的各类矛盾和问题，使本工程顺利进行。

(6) 项目经理部以周计划控制分部分项工程进度，按计划要求每周召开一次平衡调度会，及时解决劳动力，施工材料、设备调度问题，确保工程按计划实施。

(7) 在本工程施工期间，按工程进度需要，取消节假日、休息日，并采用1~2班制昼夜施工方法来缩短工期，并配备足够的劳动力。

(8) 为加快施工进度，视施工进度需要，组织设备材料超常规投入，公司

确保相应的设备和材料，保证工程施工顺利进行。

(9)加强施工组织管理，使各分部分项工序以最大限度进行合理搭接，保证施工流水能按计划正常运转。前道工序施工为后道工序创造良好环境，提高工作效率。

(10)充分发挥我公司施工组织管理的优势，组织多支成建制的作业队，由项目经理部分派管理人员按工序、分区域、流水段交叉施工，进行全过程监控，确保工期目标实现。

### 3.3.2 从机械配备人员落实上保证

(1)抽调精干的工程技术人员和富有经验的项目经理部，统一指挥，协调施工；选派技术力量较强、机械设备先进的施工队伍组成若干施工队投入施工，从人员落实和机械设备配备上保证按期完成。

(2)充分利用本公司的机械设备优势，目前我公司已储备的各类机械设备充裕，可满足工程急需串换要求，随时可调运现场，为加快工程进度作有力保证。

(3)根据方案实施要求及施工进度和劳动力需求计划，集结施工队伍，组织劳动力分批进场，并建立相应的领导体系和管理制度。

(4)根据工程项目需要，以本公司所使用的合格分包商作为评审和选择对象，并采用招标形式选择出合格的劳务施工队伍，优先选择获得优良工程的劳务分包。

(5)项目部按月对劳务分包商的作业签发《合同履行单》，安排施工任务。并检查监督分包商作业队的操作质量，安全生产和现场用料落手清，并提供证实资料，做出中途留退劳务分包商的决定。

(6)我们对劳务施工人员所需生活后勤已经作了充分的考虑，可保证满足施工需要。

(7)从整个工程管理的角度考虑，我们把整个工程分为两个施工区，每个施工区管理部，负责本施工区范围的总体管理和协调，主要对各专业施工队的协调、服务和管理

(8)从整个工程质量保证的角度考虑，我们组织了三个高素质的专业施工队，每个专业施工队在本专业施工方面具有高素质的技术人才和良好的设备力量。每个专业施工队按照本工程的总工期要求，以流水作业的施工方法，保质保量的完成本专业的施工任务。

### 3.3.3 从材料供应上保证

项目经理部安排专业人员负责苗圃的采购、运输、保管、质检确保工程需要，坚决杜绝停工待料现象发生。

### 3.3.4 从施工计划编排上保证

按照工期要求，做好施工组织设计。合理安排各个工序的施工顺序，充分利用投标人经验丰富的有利条件，缩短作业的流程，努力加快各环节的施工进度，确保总体工程形象进度的完成。

### 3.3.5 加强施工项目进度计划的检查

(1)跟踪检查施工实际进度。进度控制的工作人员，经常到现场察看施工项目的实际进度情况，从而保证经常的、定期的准确掌握施工项目的实际进度。

(2)收集整理统计检查数据，以便与相应的计划完成量相对比。

(3)对比实际进度与计划进度，经比较得出实际进度与计划进度是否统一。

(4)处理项目进度检查结果，形成书面的进度控制报告提供给项目经理及

各级业务职能负责人，便于领导参考调整。

### 3.3.6 从安全生产上保证

加强职工安全法教育，增强安全生产的观念。各施工班组成立安全小组，设专职人员负责日常生产的安全检查、监督，保证施工的顺利进行。

### 3.3.7 从后勤生活上保证

项目部组建8人的医疗小组，防病治病，配备常用药品。同时，注意搞好职工食堂清洁卫生，保障职工身体健康，保证正常的出勤率，以确保工期。加强与业主的联系，尊重附近居民，做好与当地政府和群众的协调工作，维护人民群众的利益，取得当地政府与民众的支持，使工程施工进展顺利。

### 3.3.8 从资金落实上保证

在工程施工前期，本投标人将投入一定数量的自有流动资金，保证工程前期所需的人员和设备及时到位以及苗木等材料的备货，确保前期工作顺利展开。

## 4、劳动力配备计划

### 4.1 各分项工程用工量

各分部工程用工量表

分部工程名称	绿化工程	景观设施	人行道施工	电气安装工程	其他工程	合计
用工量	216人	71人	33人	25人	19人	364人

### 4.2 各施工阶段劳动力配置计划

各施工阶段劳动力配置计划表

序号	施工阶段	施工前期准备	施工中期	施工高峰期	施工收尾竣工	合计
	工种/专业					
1	放线工	5	2	2	1	10
2	模板工	0	5	8	3	16
3	混凝土工	5	15	20	5	45
4	砖工	5	8	15	5	33
5	架工	2	5	10	2	19
6	水电工	5	8	10	2	25
7	绿化工	15	28	40	20	103
8	花卉工	10	18	25	10	63
9	养护工	0	5	25	20	50
合计		47	94	155	68	364

### 4.3 特种作业人员配置计划

特种作业人员配置计划表

工种	电工	架工	机操工	合计
人数	25	19	10	54

### 4.4 劳动力来源和管理措施

1、根据本工程的施工总体部署和工期计划的要求，在我公司范围内，选派具有同类丰富经验的施工队伍。他们专业过硬，善于打硬仗、打苦仗，能够顾全大局，把业主的利益永远放在第一位。

所有进场工人均进行进场安全教育，经安全考试合格后方可上岗，施工现场定期对场内施工人员进行安全在教育。所有进场工人必须具备身份证、外来人员务工证、健康证等相关证件。

2、从劳务层的管理措施：

第一类为专业化强的技术工种，其中包括机操工、机修工、架子工、维修电工、焊工等，这些人员均为我公司多次参与过类似工程的施工，具有丰富的

经验，持有相应上岗操作证的人员。

第二类为普通技术工种，其中包括木工、瓦工、电气工、混凝土工、油漆工、粉刷工等；

第三类为非技术工种，后二类人员的来源为长期与我公司合作的固定施工劳务队伍，素质好，信誉可靠。

3、本工程在施工过程中，由于前期工期和施工高峰最为紧张，对进场后的劳动力进行优化组合，使各施工区段上作业队的人员素质基本相当，采用齐头并进的作业思路，各工种提前做好准备，按进度及时插入，对于主体应注意安排好关键线路，减小柱、墙施工对进度的影响；对于大体积、大面积或必须连续施工的工作安排好加班作业人员和后继人员，为避免人员疲劳作业，实行轮班制，保证停人不停工。

## 5、材料配置计划

### 5.1 各专业工程材料用量计划及采用品牌或供应商

各专业工程材料用量计划及采用品牌或供应商表

序号	名称	规格/型号	单位	数量	采用的品牌或供应商
1	乔木	树冠饱满、树形优美、养护二年	株	672	金华绿程苗木合作社
2	灌木	球形饱满、养护二年	株	111	金华绿程苗木合作社
3	色带	满种、不露土、养护二年	m <sup>2</sup>	5428	金华绿程苗木合作社
4	花卉	满种、不露土、养护二年	m <sup>2</sup>	262	金华绿程苗木合作社
5	草皮	满铺、每年追播一次，养护二年	m <sup>2</sup>	3354	金华绿程苗木合作社
6	草籽	籽播花海，养护二年	m <sup>2</sup>	33802	金华绿程苗木合作社
7	绿篱	交排种植，养护二年	m	1061	金华绿程苗木合作社
8	标线	白色热熔	m <sup>2</sup>	316.8	浙江三狮
9	块料	30厚花岗岩	m <sup>2</sup>	8156	浙江三狮
10	平缘石	红花岗岩侧石	m	3132	浙江三狮

## 5.2 设备安装工程材料用量计划及采用品牌或供应商

设备安装工程材料用量计划及采用品牌或供应商表

序号	名称	规格/型号	单位	数量	采用的品牌或供应商
1	检查井	现场实际需要	座	20	鼎力
2	沟盖板	2.8厚不锈钢	套	10	鼎力
3	候车厅	长10米,宽6米	个	4	江苏领航
4	配电箱	带控制模块	台	3	西蒙
5	控制箱	防水开关电源箱	台	17	西门子

## 5.3 构配件、设备用量计划及采用品牌或供应商

构配件、设备用量计划表及采用品牌或供应商表

序号	材料名称	规格/型号	单位	数量	采用的品牌或供应商
1	隔离护栏	铁艺样式	m	3227	江苏领航
2	点风景石	景石A、景石B	组	10	冠众
3	不锈钢栏杆	不锈钢管扶手	m	58.28	江苏领航
4	配管	PE DN25 PC DN40	m	3433	广乾
5	电力电缆	YJV-4/-3截面10mm <sup>2</sup>	m	4848	科尔德斯

## 5.4 周转材料用量计划

周转材料用量计划表

序号	材料名称	规格/型号	单位	数量	进退场时间	备注
1	支撑架	刷漆钢管/杉木	株	660	按照现场实际开竣工时间	详见现场
2	草绳	胸径20以内	株	672	按照现场实际开竣工时间	详见现场
3	遮阴棚	根据实际需要	项	1	按照现场实际开竣工时间	详见现场

## 6、施工设备配置计划

### 6.1 吊装机械设备计划

吊装机械设备计划表

序号	设备名称	型号	单位	数量	主要参数	施工阶段/进退场时间	备注
1	汽车吊	QY8-12T	台	2	2018年产, 额定功率5kw	按照现场实际开竣工时间	详见现场

## 6.2各专业施工机械设备计划

各专业施工设备计划表

序号	专业名称	施工阶段	设备名称	型号	单位	数量	备注
1	绿化	沟槽、土方开挖	反铲式挖掘机	PC200	台	1	无
2	景观	水泥砂浆	砂浆搅拌机	350L	座	3	无
3	景观	混凝土浇筑	混凝土振捣器 插入式	H26X-50	台	5	无
4	景观	混凝土浇筑	混凝土振捣器 平板式	ZB15	台	4	无
5	景观、园林	土方	推土机	履带式	台	2	无
6	园林	道路基础	压路机	Y212	台	2	无
7	景观、园林	管道	各种型号水泵	φ7.5-φ100	根	6	无
8	景观、园林	钢筋	钢筋调直机	GT4—14	台	3	无
9	景观、园林	钢筋	钢筋切断机	BEN-35	台	3	无
10	景观、园林	钢筋	钢筋弯曲机	CUT-43	台	3	无
11	景观、园林、安装	施工整过程	发电机	150KW	台	2	无
12	景观、园林、安装	施工整过程	人力翻斗车	/	辆	15	无
13	景观、园林、安装	地基等	震动夯实机	HZ250	台	4	无
14	景观、园林、安装	施工整过程	自卸汽车	8T~12T	辆	8	无
15	景观、园林、安装	施工整过程	全站仪	拓普康	台	1	无
16	景观、园林、安装	施工整过程	水准仪	JS3	台	3	无
17	景观、园林、安装	施工整过程	经纬仪	J2	台	2	无
18	绿化	桩、大树	起重机	TM-Z604	台	1	无
19	绿化	绿化	洒水车	东风5t	辆	1	无
20	绿化	苗木种植	喷雾打药机	维邦WB34/35E	台	1	无
21	绿化	苗木种植	修剪刀		把	8	无
22	绿化	苗木种植	喷雾喷粉机	PORT423 70CC	台	1	无
23	绿化	苗木种植	园林吹风机	414 54CC	台	1	无
24	绿化	苗木种植	增压水泵		台	1	无
25	绿化	草坪	草坪修剪机	LY560系列	台	2	无
26	绿化	绿化	中耕机	457A	台	1	无
27	绿化	绿化	高枝油锯	PSZ2600	台	1	无



## 6.3 测量、试验、检验设备器具计划

测量、试验、检验设备器具计划表

序号	专业名称	施工阶段	名称	型号	单位	数量	主要用途	备注
1	园林、安装	施工整过程	全站仪	莱卡TS09	台	3	工程测量	无
2	园林、安装	施工整过程	经纬仪	DT-02L	台	1	工程测量	无
3	园林、安装	施工整过程	水准仪	DS3	台	2	工程测量	无
4	园林、安装	施工整过程	塔尺	LF-3S	把	2	工程测量	无
5	园林、安装	施工整过程	钢卷尺	5m	把	15	工程测量	无
6	园林、安装	施工整过程	X光探伤仪	XXH-2506	台	1	实验检测	无
7	园林、安装	施工整过程	线锤	CJ-5056	把	2	工程测量	无
8	园林、安装	施工整过程	水平尺	2m	把	5	工程测量	无
9	园林、安装	施工整过程	钢卷尺	50m	把	5	工程测量	无
10	园林、安装	施工整过程	取土环刀	200cm	把	3	实验检测	无
11	园林、安装	施工整过程	安培表	1/2. 2. 5/5, 5/10	台	2	实验检测	无
12	园林、安装	施工整过程	兆欧表	21C-38mm	台	2	实验检测	无
13	园林、安装	施工整过程	天平	JYT-5	台	1	实验检测	无
14	园林、安装	施工整过程	坍落筒	Φ150	台	1	实验检测	无
15	园林、安装	施工整过程	击实仪	Φ150	台	1	实验检测	无
16	园林、安装	施工整过程	靠尺	3m	把	1	实验检测	无
17	园林、安装	施工整过程	台秤	11kg	台	1	实验检测	无
18	园林、安装	施工整过程	回弹仪	SC1200KN	台	1	实验检测	无
19	安装	电气安装	电动试压泵	SY-350	台	2	给水管道检测	无
26	安装	电气安装	钳形电流表	0-600A	台	2	电气检测	无
27	安装	电气安装	万用表	V-201	台	4	电气检测	无
28	安装	电气安装	绝缘摇表	500v	台	3	电气检测	无

## 7、施工方法

### 7.1 临时用电用水工程

#### 7.1.1 实施用电

本项目的临时用电，可与业主协调如就近变电所满足实施用电需求则用电引自就近变电所，如就近变电所不能满足实施用电需求则就附近设置接电位置。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/635341003040011034>