

**【复试】2024 年内蒙古科技大学 125601 工程管
理《复试:914 工程项目管理》考研复试核心 232
题(单项选择+填空+简答题)**

主编：掌心博阅电子书

特别说明

本书严格按照该科目考研复试笔试最新题型、试题数量和复试考试难度出题，结合考研历年复试经验，整理编写了五套复试仿真模拟试题并给出了答案解析。涵盖了这一复试科目常考试题及重点试题，针对性强，是复试报考本校笔试复习的首选资料。

版权声明

青岛掌心博阅电子书依法对本书享有专有著作权，同时我们尊重知识产权，对本电子书部分内容参考和引用的市面上已出版或发行图书及来自互联网等资料的文字、图片、表格数据等资料，均要求注明作者和来源。但由于各种原因，如资料引用时未能联系上作者或者无法确认内容来源等，因而有部分未注明作者或来源，在此对原作者或权利人表示感谢。若使用过程中对本书有任何异议请直接联系我们，我们会在第一时间与您沟通处理。

因编撰此电子书属于首次，加之作者水平和时间所限，书中错漏之处在所难免，恳切希望广大考生读者批评指正。

特别说明

说明：本书按照复试要求、大纲真题、指定参考书等公开信息潜心整理编写，由学长严格审核校对，仅供考研备考使用，与目标学校及研究生院官方无关，如有侵权请联系我们立即处理。

一、单项选择题

1. 建筑工程项目质量管理的方针是_____。

- A.质量第一
- B.预防为主
- C.质量第一，预防为主
- D.百年大计，质量第一

【答案】 C

2. 项目经理应组织建立项目信息管理系统，实现项目管理_____。

- A.规范化
- B.合理化
- C.信息化
- D.理想化

【答案】 C

3. 当建设工程施工合同因工程价款结算引起双方当事人发生争议而通过仲裁机构裁决后，如果当事人一方不执行，另一方当事人可以向_____人民法院申请强制执行。

- A.合同签订地
- B.工程所在地
- C.发包人住所地
- D.承包人住所地

【答案】 B

4. 项目经理应由_____任命，并根据_____授权的范围、期限和内容，履行管理职责，并对项目实施全过程、全面管理。

- A.公司经理；法定代表人
- B.公司工程管理部门；公司经理
- C.公司人力资源部门；公司经理
- D.法定代表人；法定代表人

【答案】 D

5. 组织应按有关规定必须为从事危险作业的人员在现场工作期间办理_____。

- A.养老保险
- B.失业保险
- C.医疗保险
- D.意外伤害险

【答案】 D

6. 以下属于主动控制措施的有_____。
- A.应用现代化管理方法和手段跟踪、测试、检查工程实施过程,发现异常情况及时采取纠偏措施
 - B.明确项目管理组织中过程控制人员的职责,发现情况及时采取措施进行处理
 - C.建立有效的信息反馈系统,及时反馈偏离计划目标值的情况,以便及时采取措施予以纠正
 - D.制定必要的备用方案,以对付可能出现的影响目标或计划实现的情况
- 【答案】 D
7. 下列不属于职能组织结构的特点是_____。
- A.管理专业化
 - B.命令多元化
 - C.责权不分明
 - D.命令单一
- 【答案】 D
8. 项目经理应将_____工作贯穿于项目实施的全过程。
- A.风险控制
 - B.风险识别
 - C.风险评估
 - D.风险响应
- 【答案】 A
9. 下列不属于项目管理整个工程项目全寿命_____。
- A.决策阶段
 - B.准备阶段
 - C.实施阶段
 - D.使用阶段
- 【答案】 B
10. 按公司规定,项目应制定_____级进度计划。
- A.一
 - B.二
 - C.三
 - D.四
- 【答案】 C
11. 工程网络计划中,判别关键工作的条件是_____最小。
- A.自由时差
 - B.总时差
 - C.持续时间
 - D.时间间隔

【答案】 B

12. 为保证工程项目的动态控制的健全性, 不可缺少下列各个环节 ①、转换②、投入③、反馈④、纠正⑤对比, 正确

的顺序是_____

- A. ⑤②③①④
- B. ①②③④⑤
- C. ②①③⑤④
- D. ③④②①⑤

【答案】 C

13. 施工现场必须设置临时消防车道, 其宽度不应小于_____ m。

- A. 2.5
- B. 3.5
- C. 3
- D. 5

【答案】 B

14. 对于一个建设工程项目来说, _____是管理的核心。

- A. 设计方的项目管理
- B. 施工方的项目管理
- C. 业主方的项目管理
- D. 供货方的项目管理

【答案】 C

15. 市区主要路段的工地周围应设置高于_____ m 的现场围挡。

- A. 2.5
- B. 1.5
- C. 2.0
- D. 1.8

【答案】 A

16. 项目经理应组织对危险性较大的分部分项工程, 编制专项施工方案, 超过一定规模的, 应组织进行_____。

- A. 风险评价
- B. 专家论证
- C. 监理单位相关人员论证
- D. 建设单位相关人员论证

【答案】 B

17. 某工程的混凝土基础为 118m^3 , 产量定额 $1.73\text{m}^3/\text{工日}$; 每班工人数 23 人, 采用一班制。则该施工过程工作持续的时间为_____

- A. 9
- B. 8
- C. 2

D.3

【答案】 D

18. 下列哪个不属于建设项目投资控制的原理_____。

- A.遵循动态控制的原理
- B.分阶段设置控制目标
- C.注重积极能动的被动控制
- D.采取多种有效控制措施

【答案】 C

19. 施工进度计划的调整应包括工程量的调整、工作（工序）起止时间的调整、工作关系的调整、必要的目标的调整以及_____。

- A.施工预算的调整
- B.网络图方式
- C.施工管理组织体系的调整
- D.资源提供条件的调整

【答案】 D

20. 项目经理组织采购时，应以_____为主要方式。

- A.招标采购
- B.自行采购
- C.委托采购
- D.项目采购

【答案】 A

21. 属于进度纠偏的管理措施_____。

- A.调整工作流程组织
- B.调整进度管理办法。
- C.改变施工方法
- D.及时解决工程支付款

【答案】 B

22. 合同实施前，合同谈判人员应进行_____。

- A.合同交底
- B.安全技术交底
- C.合同审查
- D.合同评价

【答案】 A

23. 项目管理方在设计阶段项目的核心是_____。

- A.监督设计单位

- B.参与单位之间的沟通与协调
- C.项目投资控制
- D.设计进度控制

【答案】 B

24. 安全事故发生后, 事故发生单位必须以最快的方式将事故的简要情况向上级主管部门, 之后应该

- A.安全事故调查
- B.处理安全事故
- C.对事故责任者进行处理
- D.编写调查报告并上报

【答案】 B

25. 产品质量特性分布一般符合_____分布规律。

- A.直线
- B.斜线
- C.曲线
- D.正态

【答案】 D

26. 单代号网络计划中工作与其紧后工作之间的时间间隔 (LAG_{i-j}) 应该等于该工作紧后工作的_____

- A.最早开始时间与该工作最早完成时间之差
- B.最迟开始时间与该工作最早完成时间之差
- C.最迟开始时间与该工作最迟完成时间之差
- D.最早开始时间与该工作最迟完成时间之差

【答案】 A

27. 合同约定的分部分项综合单价如发生调整时, 以_____确认调整的综合单价计算。

- A.建设单位
- B.审计单位
- C.监理单位
- D.发、承包双方

【答案】 D

28. 施工配合费属于_____, 计取标准为分包工程总价的 2%~5%, 由建设单位支付给承包主体的施工单位, 但专业施工单位发生的水电、垂直运输费、周转材料摊销费应据实结算, 由各专业施工单位支付给主体承包单位。

- A.技术措施费
- B.组织措施费
- C.规费
- D.现场管理费

【答案】 D

29. 不属于可行性研究的核心内容是_____。

- A.市场分析
- B.环境调查与分析
- C.技术研究
- D.财务计算

【答案】 B

30. _____是索赔处理的最主要依据。

- A.合同文件
- B.市场变更
- C.结算资料
- D.市场价格

【答案】 A

31. 公开招标设置资格预审程序的目的是_____。

- A.选取中标人
- B.减少评标工作量
- C.迫使投标单位降低投标报价
- D.了解投标人准备实施招标项目的方案

【答案】 B

32. 全质量控制指的是_____。

- A.建设工程项目各参与主体的工程质量与工作质量的全面控制
- B.建设项目诸多相关联的活动构成的具体过程的控制
- C.组织内部所有人员参与到实施质量方针的系统环境控制
- D.工序质量控制、分项工程质量控制、分部工程质量控制及单位工程质量控制

【答案】 A

33. _____是组织设置的项目管理机构，承担项目实施的管理任务和目标实现的全面责任。

- A.项目经理
- B.企业
- C.项目经理部
- D.企业法人

【答案】 C

34. 在单代号网络计划中，设 A 工作的紧后工作有 B 和 C，总时差分别为 3 天和 5 天，工作 A、B 之间间隔为 8 天，工作 A、C 之间的间隔时间为 7 天，则工作 A 的总时差为_____。

- A.9 天
- B.10 天

C.11 天

D.12 天

【答案】 C

35. 项目策划的基础是_____。

A.充分占有信息和资源

B.利用资源

C.利用信息

D.创新

【答案】 A

36. 项目间接成本降低额和降低率应按照项目经理部_____的计划目标和实际发生额进行计算。

A.人工费

B.材料费

C.机械使用费

D.各项管理费用

【答案】 D

37. 下列不属于线性组织结构的特点是_____。

A.命令单一

B.管理职能不分工，无专门的职能管理部门

C.管理专业化

D.适宜于简单生产的小企业

【答案】 C

38. _____应向项目管理人员进行职业健康与安全生产交底，并形成交底记录。

A.项目专职安全员

B.项目经理

C.项目施工员

D.项目技术负责人

【答案】 B

39. 项目经理应负责_____实施的计划、控制、索赔以及终止等管理工作。

A.项目进度

B.项目质量

C.项目合同

D.项目成本

【答案】 C

40. _____个以上死亡属特大伤亡

A.1

B.2

C.3

D.4

【答案】 C

41. 项目结构分解的基本原则不包括_____。

A.确保各项目单元内容完整性,不能遗漏任何必要的组成部分。

B.项目结构分解是线性的,一个项目单元可以从属于一个或几个上层项目单元。

C.项目单元J所分解得到的 J_1, J_2, \dots, J_n 应具有相同的性质,或同为功能,或同为要素,或同为实施过程。

D.每一个项目单元应能区分不同的责任人和不同的工作内容,应有较高的整体性和独立性。

【答案】 B

42. 在项目运行正常的情况下,_____随意撤换项目经理

A.不应

B.不宜

C.宜

D.禁止

【答案】 A

43. 下列不属于施工方项目管理的任务是_____。

A.施工安全管理

B.施工成本控制

C.施工进度控制

D.设计质量控制

【答案】 D

44. 设计施工总平面图的第一步应是_____。

A.布置仓库

B.引入场外交通道路

C.布置临时房屋

D.布置场内运输道路

【答案】 B

45. 某工程合同总价为500万元,合同中规定:甲方支付乙方60万的工程预付款,且工程材料款占工程价款的60%。试问本工程预付款的理论起扣点为_____。

A.400

B.360

C.300

D.100

E.60

【答案】 A

46. 质量控制的循环过程指的是_____。

A.PDCA 循环

- B.事前、事中、事后控制
- C.全面质量管理
- D.未达到质量要求所采取的一系列作业技术和活动

【答案】 B

47. 在施工现场质量检查过程中，通常用“靠、吊、量、套”等方法进行实测检查，对于地面平整度的检查通常采用的手段是_____。

- A.靠
- B.吊
- C.量
- D.套

【答案】 A

48. 下列哪个不属于项目策划的特点_____。

- A.坚持开放型的工作原则
- B.策划是一个知识管理的过程
- C.策划是一个创新求增值的过程
- D.策划是一个静态过程

【答案】 D

49. 工程项目策划是_____的过程。

- A.知识管理
- B.风险管理
- C.人力资源管理
- D.设备采购管理

【答案】 A

50. 下列哪个不属于设计阶段投资控制纠偏管理措施_____。

- A.参与设计合同谈判
- B.向设计单位说明在给定的投资范围内进行设计的要求
- C.向合同措施鼓励设计单位在广泛调研和科学论证基础上优化设计
- D.组织专家论证

【答案】 D

51. 借用概算编制的基本思路，与其它方法相比具有较高的准确性，但这一方法的前提是项目方案要达到一定的深度，项目总体构思和功能描述较为完整，这种方法是_____。

- A.综合指标估算方法
- B.比例投资估算方法
- C.单位工程指标估算方法
- D.模拟概算方法

【答案】 D

52. 可行性研究是项目决策的_____。

- A.直接基础
- B.间接基础
- C.根本目的
- D.直接原因

【答案】 A

53. 下列哪个不属于建设工程监理的性质_____。

- A.服务性
- B.科学性
- C.独立性
- D.安全性

【答案】 D

54. 进度控制工作包含大量的组织和协调工作，而_____是组织和协调的重要手段。

- A.技术审查
- B.会议
- C.工程付款
- D.验收

【答案】 B

55. 项目前期策划内容不包括_____。

- A.环境调查与投资机会研究
- B.项目建设目标论证与项目定义
- C.项目可行性研究与项目结构分析
- D.风险分析

【答案】 D

56. 项目经理应重视合同的_____工作。对非承包人原因造成的工期延长、成本及利润损失，通过规范途径和方式提出相应要求，并积极争取合理补偿。

- A.计划管理
- B.索赔管理
- C.控制管理
- D.终止管理

【答案】 B

57. 流水施工的横道计划能够正确地表达_____。

- A.工作之间的逻辑关系
- B.关键工作
- C.关键线路

D.工作开始和完成时间

【答案】D

58. 为确保施工质量,使施工顺利进行,最关键应做好_____控制。

A.单位工程质量

B.分部工程质量

C.分项工程质量

D.工序质量

【答案】C

59. “山西建工集团总承包公司制度汇编”规定:项目成本亏损额超出抵押金的,扣除抵押金,并以扣除抵押金后的亏损额进行经济处罚。其中项目经理承担罚金的_____以上,其余部分由项目班子其他成员承担。

A.50%

B.30%

C.40%

D.60%

【答案】A

60. 《建设工程项目管理规范规定》:项目部所需的A类材料应编制需用计划,由_____负责订货或从市场中采购。

A.项目部

B.项目经理

C.项目总工

D.企业物资部门

【答案】D

61. 合同评审应在_____进行,主要是对招标文件和合同条件进行的审查。

A.合同履行过程中

B.合同综合评价时

C.合同结算时

D.合同签订之前

【答案】D

62. 项目经理应保证职业健康与_____的正确和足额使用。

A.临时设施费

B.文明施工费

C.安全生产措施费用

D.技术措施费

【答案】C

63. 项目经理应以承包合同为依据,对项目实施过程中涉及到的合同内外_____进行识别。
- A.风险费用
 - B.风险范围
 - C.风险因素
 - D.风险等级
- 【答案】 C
64. 建设项目投资主要由_____和工程建设其他费用所组成。
- A.建筑安装工程费用
 - B.工程费用
 - C.设备工器具购置费
 - D.预备费
- 【答案】 B
65. 项目经理应对项目成本目标进行分解,分解到_____,并落实相关人员职责。
- A.单项工程、单位工程及分部分项工程
 - B.单位工程
 - C.单项工程及分部分项工程
 - D.单位工程及分部分项工程
- 【答案】 A
66. 项目竣工结算应有_____编制,_____审查,双方最终确定。
- A.分包方;总包方
 - B.承包方;发包方
 - C.发包方;政府主管部门
 - D.发包方;承包方
- 【答案】 B
67. 每个部门只有唯一的上级部门,指令来源是唯一的,这种组织结构是_____的组织结构。
- A.线性
 - B.职能
 - C.矩阵
 - D.事业部
- 【答案】 B
68. 某工程含三个施工过程,各自的流水节拍分别为 6d、4d、2d,则组织流水施工时,流水步距为_____d。
- A.2
 - B.4
 - C.6
 - D.1
- 【答案】 A

69. 国家规定特大伤亡事故是指一次死亡_____的安全事故。
- A.10 人以上 (含 10 人)
 - B.20 人以上
 - C.30 人以上
 - D.50 人以上
- 【答案】 A
70. 招标人与中标人签订合同后_____个工作日内,应当向中标人和未中标的投标人退还投标保证金。
- A.3
 - B.4
 - C.5
 - D.6
- 【答案】 C
71. 项目经理在发生_____时,应及时按规定程序上报,并采取相应措施。
- A.质量问题
 - B.质量缺陷
 - C.质量事故
 - D.质量隐患
- 【答案】 C
72. _____是项目职业健康与安全管理的第一责任人,应以人为本,坚持“安全第一,预防为主,综合治理”的方针。
- A.项目专职安全员
 - B.项目技术负责人
 - C.项目施工员
 - D.项目经理
- 【答案】 D
73. _____应对项目职业健康与安全交底工作进行监督检查。
- A.项目经理
 - B.项目技术负责人
 - C.政府行政主管部门
 - D.专职安全管理人员
- 【答案】 D
74. _____是保证工程施工顺利进行的基础工作。
- A.现场综合管理
 - B.质量管理
 - C.采购管理
 - D.进度管理

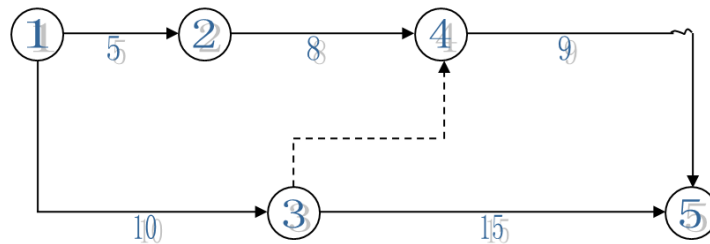
【答案】 A

75. 项目经理应针对项目实施的不同阶段进行_____和协调管理, 正确处理好工作各类关系。

- A. 交谈沟通
- B. 动态沟通
- C. 会议沟通
- D. 书面沟通

【答案】 B

76. 下列网络图中, 关键线路是_____



- A. ①→②→④→⑤
- B. ①→③→④→⑤
- C. ①→③→⑤
- D. ③→④→⑤

【答案】 C

77. 下列不属于职能组织结构的优点是_____。

- A. 专业化
- B. 管理连续
- C. 保证单头领导
- D. 有依托, 无后顾之忧

【答案】 C

78. 2011 山西省预算定额中, 技术措施费包括_____。

- A. 二次搬运费
- B. 冬雨季施工增加费
- C. 脚手架费
- D. 安全施工费

【答案】 C

79. 融资方案策划主要不包括_____。

- A. 融资组织与融资方式策划
- B. 项目开发融资模式的策划
- C. 项目经济评价
- D. 项目经济策划

【答案】 D

80. 项目经理对_____负有终身责任。

- A.安全管理
- B.工程质量
- C.项目成本
- D.环境管理

【答案】 B

81. 可调价格合同中合同价款的调整因素包括_____

- A.超过 8 小时停电
- B.经批准的设计变更
- C.承包人更改施工组织设计造成费用增加
- D.工程造价管理部门公布的价格调整

【答案】 B

82. 下列说法错误的是_____。

A.在设计准备阶段,通过对投资目标的风险分析、项目功能与使用要求的分析和确定,编制建设项目的投资规划。

B.在工程设计阶段,以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作,编制设计概算。

C.在工程设计阶段,以投资规划控制方案设计阶段和初步设计阶段的设计工作,编制设计预算。

D.在工程施工阶段,以投资规划、施工图预算和工程承包合同价格等控制工程施工阶段的工作,编制资金使用计划。

【答案】 C

83. 下列哪个不属于组卷的基本原则_____。

- A.建设项目按单项工程组卷
- B.工程档案资料应按建设单位文件、工程监理文件、施工文件和竣工图分别进行组卷
- C.工程档案资料应根据保存单位和专业工程分类进行组卷
- D.卷内资料排列顺序要依据资料内容构成而定

【答案】 A

84. 网络计划中总时差最小的工作是_____。

- A.关键线路
- B.关键工作
- C.非关键线路
- D.非关键工作

【答案】 B

85. 下列哪个不属于文档资料特征的是_____。

- A.单一性

- B.分散性和复杂性
- C.全面性和真实性
- D.继承性和时效性

【答案】 A

86. 项目经理应将项目_____作为项目管理的一项基础目标, 进行全过程的管理。

- A.进度管理
- B.质量管理
- C.成本管理
- D.资源管理

【答案】 C

87. 下列不属于组织结构模式的是_____。

- A.管理组织机构
- B.职能组织机构
- C.线性组织机构
- D.矩阵组织机构

【答案】 A

88. 组织论不包括_____。

- A.组织结构模式
- B.组织分工
- C.工作流程组织
- D.职能组织结构

【答案】 D

89. 单代号网络图的基本符号中, “箭线”表示_____。

- A.工作名称
- B.一项工作
- C.工作持续时间
- D.紧邻工作之间的逻辑关系

【答案】 D

90. 建设工程进度网络计划与横道计划相比, 其主要优点是能够_____。

- A.明确表达各项工作之间的逻辑关系。
- B.直接表达工程进度计划的计算工期。
- C.明确表达各项工作之间的搭接时间。
- D.直观表示各项工作的持续时间。

【答案】 A

91. 对风险的内涵的理解不正确的是_____。

- A.风险与不确定性
- B.风险与损失
- C.风险的可度量性
- D.风险的可避免性

【答案】D

92. 项目经理部应依据质量计划的要求, 运用_____原理进行质量控制。

- A.上层控制
- B.人为控制
- C.静态控制
- D.动态控制

【答案】D

93. 网络计划技术的优点是_____。

- A.逻辑性
- B.信息丰富
- C.利于工期和资源的优化
- D.表达最直观

【答案】D

94. 机械设备的使用应贯彻_____。

- A.“人机分离”的原则, 实行定机、定人、定岗位职责的使用管理制度
- B.“人机分离”的原则, 实行定机、定人、定性能参数的使用管理制度
- C.“人机固定”的原则, 实行定机、定人、定性能参数的使用管理制度
- D.“人机固定”的原则, 实行定机、定人、定岗位职责的使用管理制度

【答案】D

95. 在施工现场, 安全色中的蓝色表示_____。

- A.禁止
- B.警告
- C.指令
- D.提示

【答案】C

96. 项目经理应按月度或施工节点组织项目有关人员进行_____并形成书面报告, 以保证成本管理目标的完成。

- A.质量分析
- B.进度分析
- C.成本分析
- D.风险分析

【答案】 C

97. 解除冬施后的安全管理应注意_____。

- A.尽快完善安全资料
- B.防煤气中毒
- C.深基坑边坡稳定
- D.加强外加剂管理

【答案】 C

98. 项目经理部应在_____建立，并在项目竣工验收、审计完成后按合同约定解体。开工报告应在_____进行报审，竣工报告应在_____进行报审。

- A.项目启动前；项目开工前；项目竣工验收后
- B.项目启动后；项目开工后；项目竣工验收后
- C.项目启动前；项目开工前；项目竣工验收前
- D.项目启动后；项目开工前；项目竣工验收后

【答案】 C

99. 下列哪个不属于建设项目质量的特点_____。

- A.影响因素多
- B.质量变异小
- C.质量波动大
- D.质量隐蔽性

【答案】 B

100. 施工组织设计应由_____主持编制，可根据需要分阶段编制和审批。

- A.项目技术负责人
- B.公司技术负责人
- C.项目经理
- D.项目专职安全员

【答案】 C

101. 综合单价法计算分部分项工程的单价为_____。

- A.市场价
- B.工料单价
- C.全费用综合单价
- D.综合单价

【答案】 C

102. 业主方可以委托_____承担全部业主方项目管理的任务。

- A.施工总承包单位
- B.设计总承包单位

- C.施工联合体
- D.项目管理咨询公司

【答案】D

103. 根据《建设工程质量管理条例》第二十六条规定“施工单位对建设工程的_____负责”，因此，项目经理必须高度重视质量工作。

- A.施工进度
- B.施工质量
- C.施工安全
- D.施工过程

【答案】B

104. 采购方式的发展趋势不包含_____。

- A.采购手段的变化
- B.工程任务委托模式的变化
- C.工程建设管理的变化
- D.工程招标方式的变化

【答案】C

105. _____应负责项目职业健康安全的全面管理工作。

- A.企业安全管理负责人
- B.项目经理
- C.项目专职安全员
- D.公司安全部门负责人

【答案】B

106. 某工程有两个施工过程，技术上不准前插搭接，划分为4个流水段，组织两个专业队进行等节奏流水施工，流水节拍为4d，则该工程的工期为_____

- A.18
- B.20
- C.22
- D.24

【答案】B

107. _____应作为项目管理的基本制度，是评价项目经理绩效的依据。

- A.安全生产责任制
- B.项目绩效考核制度
- C.领导带班制度
- D.项目经理责任制

【答案】D

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/636232150152010120>