

目标成本法在建设工程项目中的应用

汇报人：

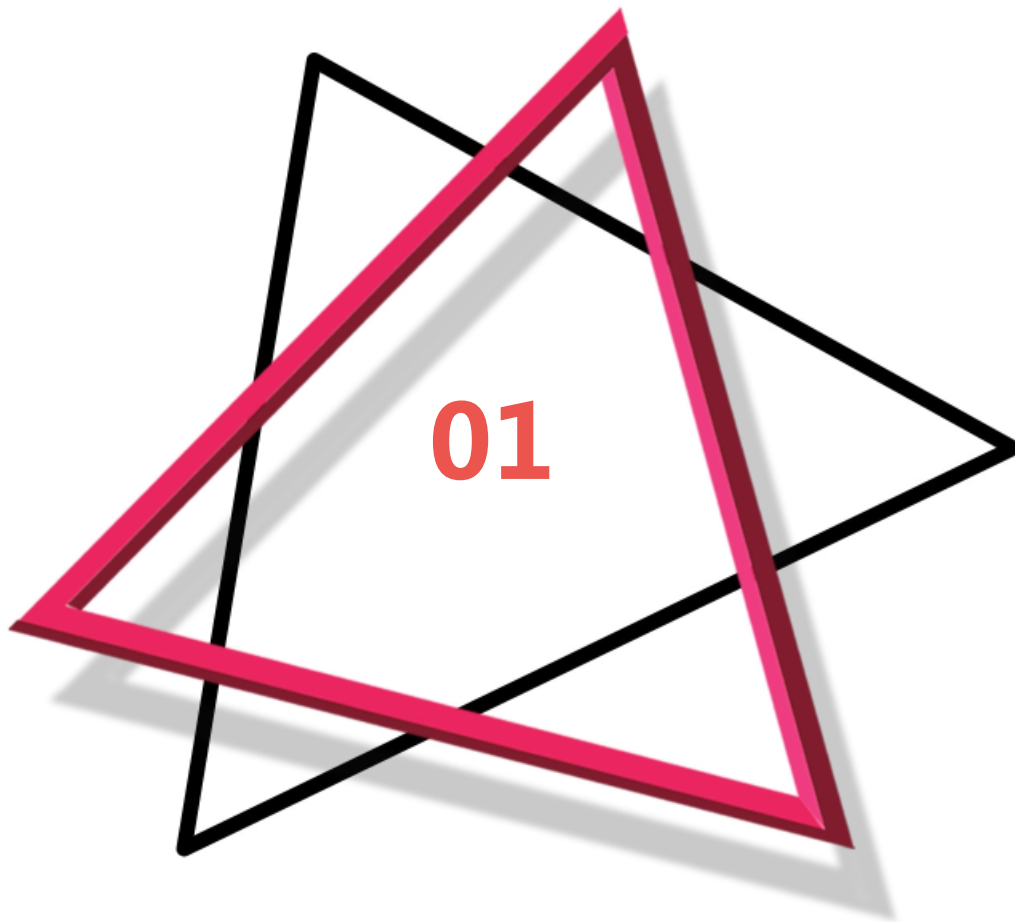
2024-01-27





CONTENTS

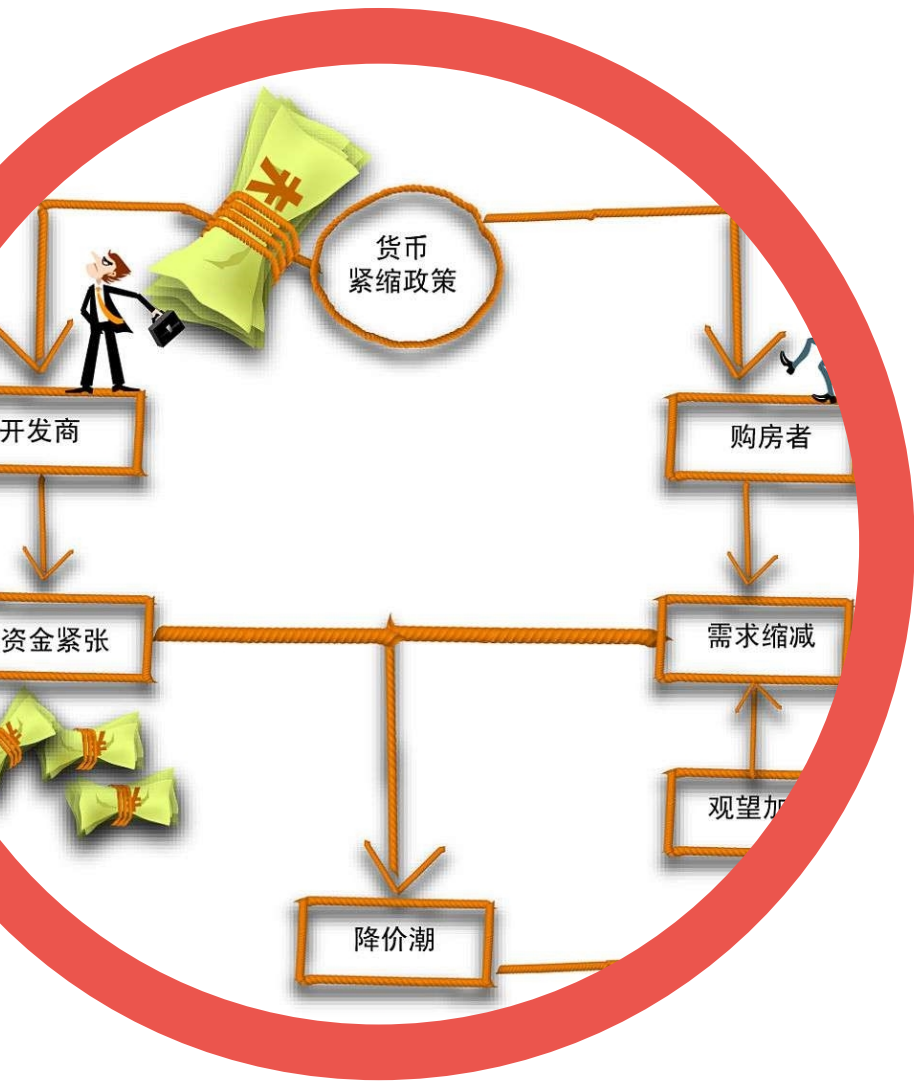
- 引言
- 目标成本法在建设工程项目中应用原理
- 目标成本法在建设工程项目前期策划中应用
- 目标成本法在建设工程项目实施过程中应用
- 目标成本法在建设工程项目后期评价中作用



01

引言

背景与意义



01

建设工程项目的复杂性

建设工程项目涉及多个阶段和众多参与者，成本管理至关重要。

02

传统成本管理方法的局限性

传统成本管理方法往往侧重于事后核算，难以满足现代建设工程项目的需要。

03

目标成本法的优势

目标成本法强调事前规划和事中控制，有助于实现项目成本的有效管理。



目标成本法简介



目标成本的设定

根据项目目标、市场需求和竞争状况，设定合理的目标成本。

成本规划与分解

将目标成本分解到项目的各个阶段和组成部分，形成详细的成本计划。

成本监控与调整

实时监控项目成本，与目标成本进行对比分析，及时采取调整措施。



建设工程项目特点



长期性与阶段性

建设工程项目周期长，需要分阶段进行成本管理。



不确定性与风险性

项目执行过程中存在诸多不确定因素，成本管理需考虑风险因素。



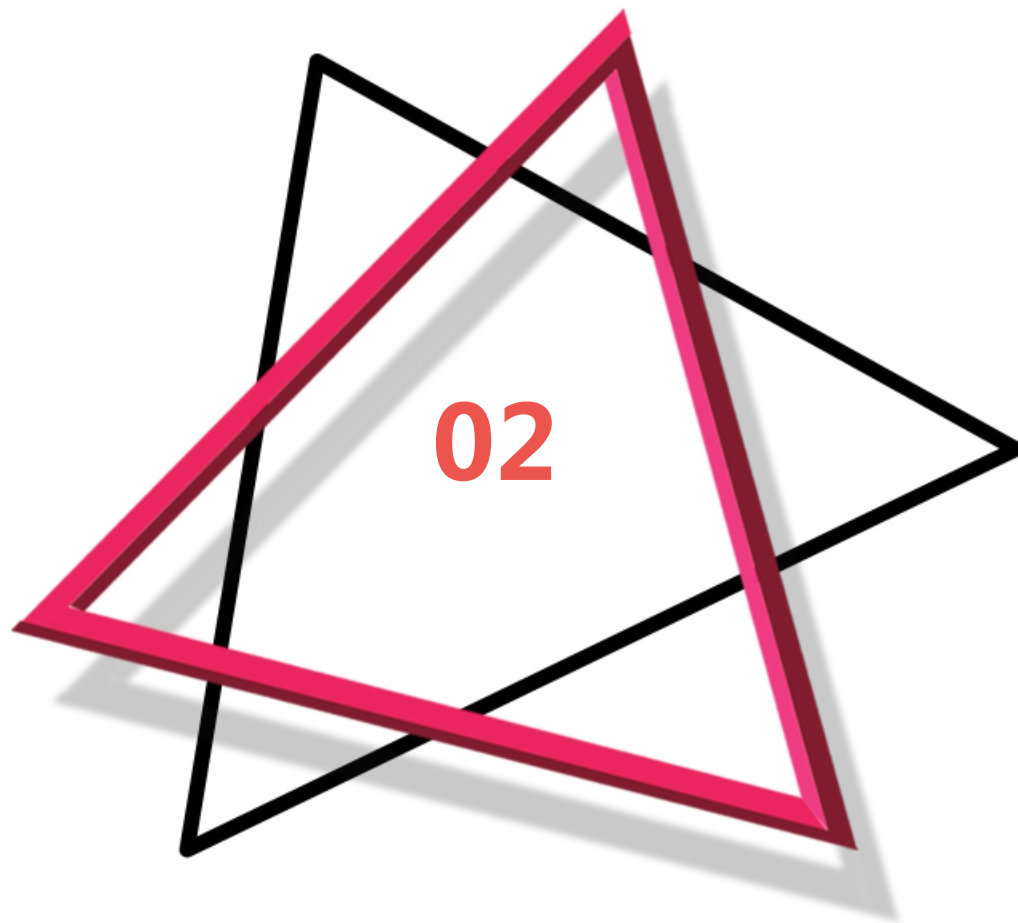
多专业性与协同性

建设工程项目涉及多个专业领域，成本管理需各专业协同合作。



资源消耗与成本控制

项目资源消耗大，成本控制对于项目经济效益至关重要。



目标成本法在建设工程项目中应用原理



确定目标成本

收集相关资料

包括历史成本数据、市场价格信息、技术经济指标等。



制定目标成本

根据收集的资料，结合项目实际情况，制定切实可行的目标成本。

评审与调整

组织专家对目标成本进行评审，确保其合理性，并根据评审结果进行相应调整。



分解目标成本



按构成要素分解

将目标成本分解为人工费、材料费、机械使用费、其他直接费和间接费等。



按实施阶段分解

将目标成本分解为设计阶段、招标阶段、施工阶段和竣工阶段等成本。



分配至责任部门

将分解后的目标成本分配至各责任部门，明确其成本控制责任。



控制实际成本

● 制定成本控制措施

针对各责任部门，制定具体的成本控制措施，包括管理措施、经济措施和技术措施等。

● 实施动态监控

对实际成本进行实时动态监控，及时发现成本偏差。

● 采取纠偏措施

当实际成本偏离目标成本时，及时分析原因并采取有效的纠偏措施。





分析成本差异



收集成本数据

定期收集实际成本数据，包括已完工程实际成本和未完工程预计成本。



计算成本差异

将实际成本与目标成本进行对比，计算成本差异。



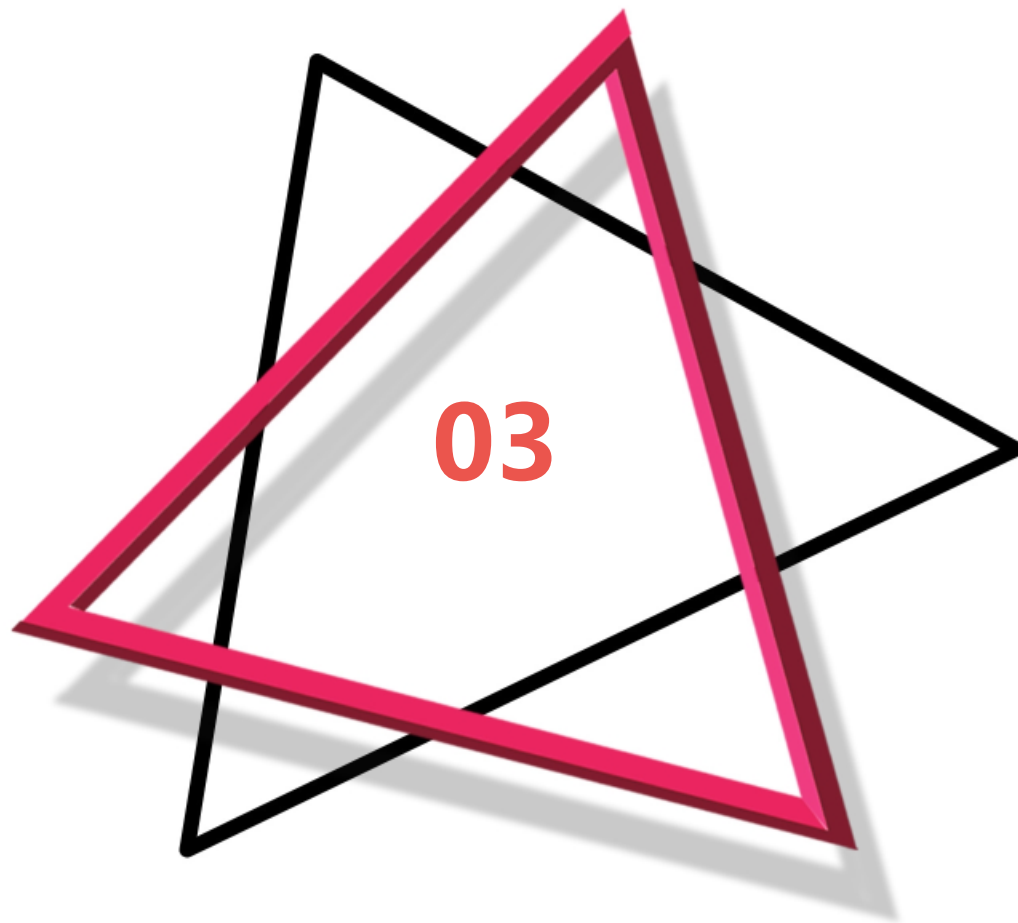
分析差异原因

对成本差异进行深入分析，找出产生差异的原因。



提出改进措施

根据差异原因分析，提出相应的改进措施，以降低成本，提高效益。



目标成本法在建设工程项目前期策划中应用



项目投资决策阶段应用



市场调研与预测

通过市场调研，了解项目所处行业、市场现状及未来趋势，为投资决策提供数据支持。

投资估算与资金筹措

根据项目建议书或可行性研究报告，进行投资估算，明确资金来源与筹措方式。

财务分析

运用财务分析工具，对项目投资效益进行评估，为目标成本制定提供依据。



项目设计阶段应用

01

设计方案优化

在满足项目功能需求的前提下，对设计方案进行优化，降低建设成本。

02

限额设计

根据项目投资估算，进行限额设计，确保项目总投资不突破预算。

03

价值工程分析

运用价值工程原理，对项目设计方案进行功能分析，实现功能与成本的平衡。

招投标阶段应用

● 招标文件编制

在招标文件中明确目标成本要求，引导投标单位进行合理报价。

● 评标方法选择

采用综合评估法或最低投标价法等评标方法，确保中标单位报价符合目标成本要求。

● 合同条款约定

在合同中明确目标成本相关条款，如成本超支责任、奖惩机制等，保障目标成本的实现。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/646013101123010151>