

广告牌招牌发光字标识牌制作安装施工进度计划及保证措施方案

1、施工进度计划

1.1、投标工期:根据我公司的施工生产力情况及我公司准备投入本项目的生产力要素,具体考虑到本项目的实际情况,确定投标总工期为 60 天。

2、保证工期措施

2.1、组织管理措施

2.1.1、本工程若由我公司中标承建,我公司委派具有丰富的类似工程施工经验的同志担任本工程项目经理,并在全公司范围内优选项目班子,实行现场指挥管理。同时,实施全司参与、全面保证、全力以赴,确保指挥管理系统的全面优化,达到确保项目全面顺利进行的目的。

2.1.2、公司与项目部,项目部与各作业班组,层层签订保工期合同,实行重奖重罚,并根据需要撤换责任人或作业队,随时补充优秀的作业人员参战,确保工程顺利进行。

2.1.3、坚持每月 25 日向业主、监理提交工程进度报告和下月生产计划,如实际和计划有差异时,分析产生的原因,提出调整的措施与方案,报请业主、监理审批后实施。建立每周例会制度,举行有业主、监理及施工单位参加的联席会议,及时解决施工中在项目上及项

目与各分包单位之间可能会出现的问题。

2.1.4、加强季节性施工管理，针对冬季等不同自然条件，采取相应的技术组织管理，为确保工期质量目标而创造条件。

2.1.5、充分发挥经济杠杆作用，将工程结算单价与施工进度计划的完成情况挂勾，促使各作业队从根本上重视施工进度计划，人人都能发挥主观能动性。

2.1.6、建立项目土建、装修施工协调会议制度，由项目各部门负责人及各专业队负责人参加会议。在土建保装修、装修保交工的原则下，及时处理好各工序、各工种在交叉、搭接作业时所面临和存在问题。

2.2、资源保证措施

2.2.1、充分发挥我公司设备先进，装备精良的优势，实施科学、合理的投入，尽最大可能提高工程施工的机械化程度。

2.2.2、按本施工组织设计的要求，为该项目配备素质高、作风好的项目管理班子和本公司自有的经验丰富、操作技术水平高、责任心强的作业队伍进场施工。

2.2.3、施工期间遇节假日，我公司将根据节假日的分布情况，预先对项目人员和作业队伍进行合理的轮休、倒休，以保证施工队伍的稳定，施工不受节假日的影响。

2.2.4、现场配备微机，并由专门人员应用工程项目管理软件，对工期网络和资源优化进行动态控制，使节点工期得到有效的控制，从而确保关键工序和总工期的实现。

2.2.5、投入足够数量的周转材料以满足该工程施工进度的需要。

3、全程管理措施

3.1、根据施工总进度计划，编制各时期较为详细的实施计划，包括年度、季度和月进度计划。根据月计划编制每周作业计划，用来向各作业班组下达任务。每周召集一次平衡调度会，及时解决劳动力、施工材料、成品加工品进场计划等问题，通过周计划保证月计划，通过月计划保证季度计划，从而确保工程总进度计划目标的实现。

3.2、紧紧抓住施工网络计划中关键线路上各分项工作的施工周期，及时完成关键线路上的工作。对位于非关键线路上的工作，往往有若干机动时间即时差，在工作完成日期适当挪动不影响计划工期的前提下，合理利用这些时差，可以更有利地安排施工机械和劳动力的流水施工，减少窝工，提高工效。

3.3、编制各时期各种材料货源供应量计划。及时了解材料、设备供应动态，对缺口物资要做到心中有数，并积极协调调剂，对于需外加工的构配件，市场上紧俏的材料和配件，应估计定货、采购、加工、运输和进场（库）时间，提前编制和落实各类货源供应量计划。

如对工程进度产生影响时，要提出调整局部进度计划和有效的补救措施，使总进度计划顺利实施。

3.4、精心组织、科学施工。根据划分的施工区域，合理平衡和安排劳动力，组织各工种穿插和搭接，组织平行流水、立体交叉作业。

3.5、实行弹性工作时间，主导工序的工种要组织必要的加班加点，作业班组二班轮换，延长工程整体作业时间。在春节、双抢期间，做好一线工人留岗的思想工作，保证有足够的工人上班，妥善安排施工时间，搞好后勤供应工作，并在经济上给予一定的补贴，使施工不间断地连续进行。

3.6、在工程施工中与建设、设计、质监、监理等保持经常性的联系，以便及时将信息反馈回项目部，下达落实到各作业点和作业组。

4、后勤保障措施

4.1、投入充足的施工机械，确保施工连续作业。

4.2、现场配备柴油发电机，在出现停电突发情况下能提供175KVA的用电量。

4.3、积极采用有利于保证质量、加快工程进度的新技术、新工艺、新材料。

4.4、应用计算机进行工程进度管理，利用计算机制作网络计划，根据施工过程的实际情况及时调整施工计划，对工程进行动态智能化

管理，真正起到指导施工作业的作用。

（三）、质量保证措施

1、概 论

1.1、施工质量直接关系到工程使用效果，也是体现一个企业管理水平的标志，是企业赖以生存和发展的依托，我公司编制好项目质量保证计划，确保优良工程，严把人员素质关、材料验收关、操作工序控制关、检验试验关，以优质的过程控制达到工程的优良。

1.2、我们将在本工程中充分发挥企业科技优势，采用新工艺、新技术，提高工艺水平，来保证工程质量。

2、施工质量保证措施

2.1、建立质量保证体系

项目经理对质量全面负责，为第一责任人，项目总工程师（技术负责人）具体组织落实，为第二责任人。

2.2、建立质检制度保证体系

2.2.1、建立以项目经理为首的技术负责人、施工队长、项目质检员、班组质检员组成的内部质量控制体系。另外，由公司总工程师领导下的公司质监站对项目工程质量实行强制的内部监督，该站独立于项目班子，其工作职责、监督权等依照我公司内部专门文件中的有关规定执行。

2.2.2、实行质量认证制：每道工序完工后，由公司质安科派人员与项目质检员一起及时验收和评定等级，未经验收不得进入下道工序，不得结算，验收不合格坚决返工，其质量等级，作为工人结算的依据。

2.2.3、实行质量工资制：项目管理人员奖金与质量挂钩，办法为：奖金=基数×当月分项优良率×当月合格率。生产一线工人实行优质优价，凡优良分项，结算单价为合格分项的 1.3 至 1.5 倍，不合格分项返工损失费由责任者承担。

2.2.4、实行质量回访制：工程竣工后，每半年作一次回访，及时了解质量情况，并对存在问题及时整改，并备档作为项目管理的业绩考核依据。

3、全程实施质量预控措施

3.1、钢柱位移

3.1.1、施工准备

(1)、编制钢结构吊装施工组织。其内容包括：计算钢结构构件和连接件数量、选择吊装机械、确定流水程序、确定吊装方法、制订计划进度、确定劳动组织、规划构件堆场、确定质量标准和安全措施等。

(2)、基础准备和钢构件检验。其内容包括：轴线误差测量、基

础支承面的准备、支承面和支座表面标高与水平度的检验、地脚螺栓位置和伸出支承面长度的量测等。基础支承面、支座和地脚螺栓的允许偏差符合有关规定。吊装前应根据《钢结构工程施工及验收规范》（GB50205—95）的规定，仔细检验钢构件的外形和几何尺寸，如有偏差，在吊装前应设法消除。

（3）、必要时验算钢构件吊装稳定性，验算公式请查有关资料。

3.1.2、操作工艺

（1）、钢桩的吊装方法与装配式钢筋砼柱相似。对重型钢柱可采用双机抬吊的方法进行吊装。起吊时，双机同时将钢柱平吊起来，离地一定高度后暂停，移去运输平板车，然后双机同时打开回转刹车，由主机吊独起吊，当钢柱吊装回直后，撤走副机，由主机单独吊装，将钢桩插进锚固螺栓 固定。

（2）、初校钢柱，待垂直偏差控制在 20mm 以内，使起重机脱钩。其垂直度用经纬仪检验，如有偏差，用千斤顶纠正。钢柱位置的最后校正，使其安装偏差符合有关规定。然后在柱四周用 10mm 厚的钢模定位，用电焊固定，钢柱复校后，再紧固锚固螺栓，并将承重块上下点焊固定，防止走动。

3.1.3、预控措施

（1）、预埋螺栓位置用定型卡盘卡住，然后浇筑砼。

(2)、钢柱底部预留孔应放大样，确定孔位后再作预留孔。

3.2、地脚螺栓位移

3.2.1、施工准备

(1)、钢构件预检与配套。吊装单位应根据制造厂的测量报告，对钢构件进行复检和抽检。对钢构件预检的计量工具和计量标准应与制造厂一致。现场吊装应根据预检数据采取相应措施，以保证吊装顺利进行。根据安装施工流水顺序进行构件配套。

(2)、钢柱基础检查。柱基的定位轴线、基准标高直接影响钢结构安装质量。安装单位对柱基的预检重点是定位轴线间距、柱基面标高和地脚螺栓预埋位置。

(3)、标高块设置及柱底灌浆。根据钢柱预检结果，在柱子基础表面浇筑标高块。待第一节钢柱吊装、校正和锚固螺栓固定后，要进行钢柱的柱底灌浆。

(4)、钢构件堆放。根据安装流水顺序由中转堆场配套运入现场的钢构件，利用现场的装卸机械质量将其就位到安装机械的回车半径内。

3.2.2、操作工艺

(1)、在吊装第一节钢柱时，应在预埋的地脚螺栓上加设保护套，以免钢柱就位时碰坏地脚螺栓的丝牙。

(2)、根据钢柱重量和起重机起重量，可采用双机抬吊或单机吊装。

(3)、钢柱就位后，先调整标高，再调整位移，最后调整垂直度。柱子要按规范规定的数值进行校正，标准柱子的垂直偏差应校正到零。为了控制安装误差，一般选择标准柱的柱基中心线为基础点，用激光经纬仪以基础点为依据对标准柱子的垂直度进行观测。标准柱一般是选择平面转角柱为标准柱。其他柱子通常以标准柱为依据用丈量法测定。

(4)、钢柱轴线位移校正，以下节钢柱顶部的实际柱中心线为准，安装钢柱的底部对准下节钢柱的中心线即可。

3.2.3、预控措施

(1)、先浇筑砼，预留孔洞，后埋螺栓。在埋螺栓时，采用型钢两次校正办法，检查无误后浇筑预留孔洞。

(2)、将每根柱的地脚螺栓用预埋钢架固定，一次浇筑砼。

3.3、连接板拼装不严密

3.3.1、施工准备

(1)、先检查建筑物各部分的位置是否正确，精度是否满足《钢结构工程施工及验收规范》的要求，尺寸有误差时应予调整。

(2)、构件接触面必须进行处理，增加摩擦面间的摩擦。

(3)、电动扳手的校正。

3.3.2、操作工艺

(1)、安装高强度的螺栓，螺栓应自由穿入孔内，不得强行敲打，并不得气割扩孔。穿入方向宜一致并便于操作。

(2)、高强度螺栓的安装应按一定顺序施拧，宜由螺栓群中央顺序向外拧紧，并应当天终拧完毕。

(3)、高强度螺栓的拧紧，应分初拧和终拧。对于大型节点应分初拧、复拧和终拧。复拧扭矩应等于初拧扭矩。

(4)、高强度大六角头螺栓施拧架用的扭矩扳手和检查采用的扭矩扳手，在每班作业前，均应进行校正，其扭矩误差应分别为使用扭矩的 $\pm 5\%$ 和 $\pm 3\%$ 。

(5)、扭剪型高强度螺栓终拧结束后，应以目测尾部梅花头拧为合格。高强度大六角头螺栓终拧结束后，宜采用 $0.3\sim 0.5\text{kg}$ 的小锤逐个敲检，且应进行扭矩检查，欠拧或漏拧者应及时补拧，超拧者应予更换。

(6)、高强度大六角头螺栓扭矩检查应在终拧1小时后、24小时以内完成。扭矩检查时，应将螺母退回 $30^\circ\sim 50^\circ$ ，再拧至原固测定扭矩，该扭矩与检查扭矩的偏差应在检查扭矩的 $\pm 10\%$ 以内。

3.3.3、预控措施

(1)、连接处钢板应平直，变形较大者应调整后使用。

(2)、连接型钢或零件平面坡度大于 1：20 时，应放置斜垫片。

(四)、安全施工措施

1、安全管理方针与安全管理目标

坚持“安全第一，预防为主”的安全管理方针，认真贯彻“企业负责，行业管理，国家监察，社会监督”的安全生产管理制度。做到“工程安全，人员安全，影响区域安全”。杜绝重大人员伤亡事故和机械事故，一般工伤

事故频率控制在 1.5‰以下，争创安全文明示范工地。

2、安全生产组织措施

2.1、建立以项目经理为首的各班组参加的安全体系与管理网络。

2.2、建立、健全各级安全生产责任制，责任到人，各项经济承包有明确的安全指标和包括奖罚在内的保证措施，总分包之间必须签订安全生产协议书。

2.3、新进工地工人须进行公司、项目部和班组三级教育，且有书面记录，个人照片，存档。

2.4、施工班组在班前须进行上岗交底，上岗检查，上岗记录的“三上岗”和每周一次“一讲评”安全活动。对班组安全活动要有考核措施。

2.5、加强施工中的安全技术交底工作，受交底者履行签字手续，对各工种严格安全操作规程组织施工，严禁违章指挥，违章作业。

2.6、建立定期安全检查和不定期抽查制度，明确重点部位、危险岗位，且有记录，对查出的隐患应及时整改，做到定人、定时间、定措施。对机操工、电焊工、电工等特殊工种均要持证上岗，名册齐

全。

2.7、建立安全值班制度，严格执行工序交接检查制，没有安全设施可拒绝施工，班组长和安全做好操作人员施工前的安全交底。

2.8、安全生产做到工地日检查，分公司（办事处）周检查，把安全事故遏制在萌芽状态。

3、安全生产技术措施

3.1、对于现场各种机电设备，脚手架工程均实施现场挂牌验收制，未经专职人员验收合格不得使用，各操作人员必须持证上岗，并做好保养，清洁工作。

3.2、吊车作业时，严禁在起重臂下站人，禁止将起吊的物体凌空于人行道和周围建筑物的上空，坚决做到“十不吊”原则。

3.3、对于各特殊工种均需持证上岗，无证者一律不得进行操作。

3.4、电动机械及工具应严格按一机一闸一触保。

3.5、施工机械及电气设备须掌握使用安全规程，非专业人员不得随意操作。

4、安全保证体系

施工现场建立在总公司安全科监管下的以项目经理和技术负责人为首的全员安全保证体系。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/647011142130010005>