

# 2024年绕线绞线设备相关项目经营 管理报告

汇报人：<XXX>

2024-01-07



# 目 录

- 项目概述
- 项目经营情况
- 项目管理工作
- 项目风险控制
- 项目经济效益分析
- 项目总结与展望

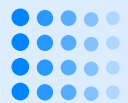
contents

01



---

# 项目概述



# 项目背景



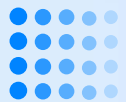
## 01

绕线绞线设备行业市场需求持续增长，为了满足市场需求，提高企业竞争力，决定开展绕线绞线设备相关项目。



## 02

随着科技的发展，绕线绞线设备行业正逐步向智能化、自动化方向转型，本项目旨在推动行业技术进步，提高生产效率。



## 项目目标

提高绕线绞线设备的生产效率，降低生产成本。



推动绕线绞线设备行业的智能化、自动化转型，提升行业整体竞争力。



提升产品质量，满足客户对产品性能和品质的需求。





## 项目范围



对现有绕线绞线设备进行技术升级和改造。



研发新型绕线绞线设备，提高设备的技术含量和附加值。



加强与上下游企业的合作，形成产业链协同发展。

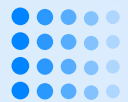


02



---

## 项目经营情况



# 经营收入

## 总收入

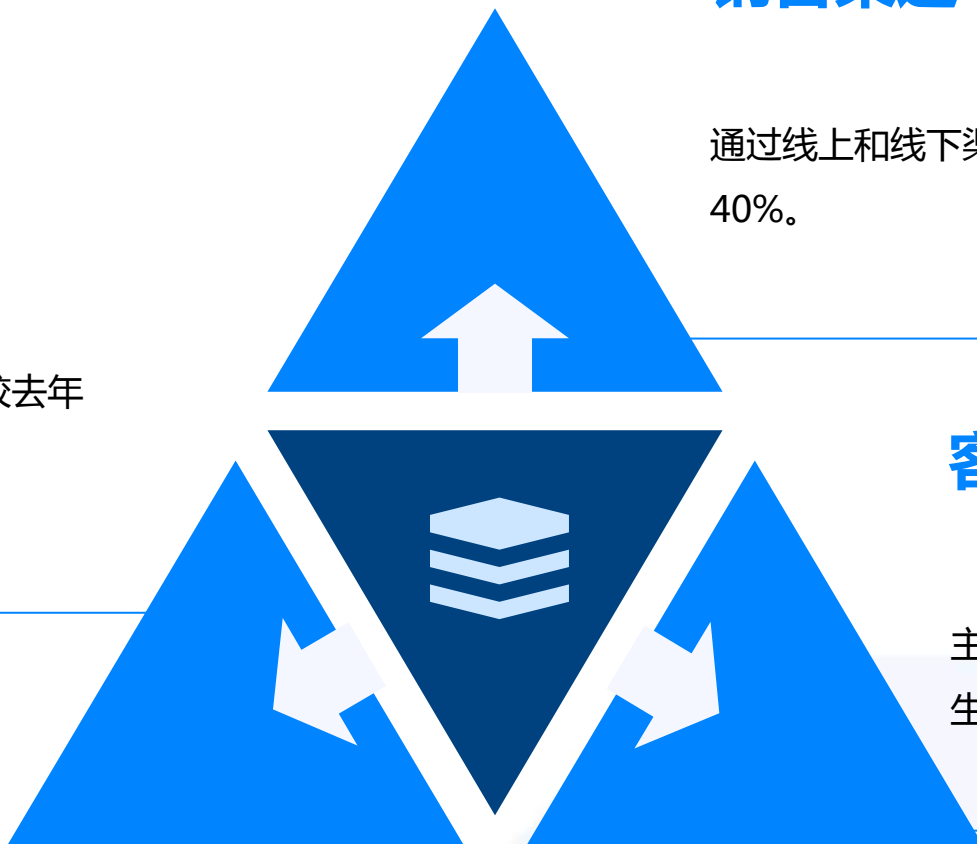
本年度项目总收入达到1000万元，较去年增长了20%。

## 销售渠道

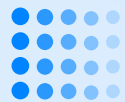
通过线上和线下渠道销售，其中线上渠道占比达到40%。

## 客户群体

主要客户群体为电子设备制造商和电线电缆生产商。







# 经营成本

01

## 直接成本

原材料、人工成本等直接成本共计600万元，占总成本的60%。

02

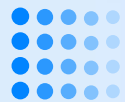
## 间接成本

管理费用、营销费用等间接成本共计300万元，占总成本的30%。

03

## 成本控制

通过优化采购、生产流程以及降低浪费等措施，有效控制了成本。



# 经营利润

## 利润总额

本年度项目利润总额达到100万元，较去年增长了50%。

01

## 利润率

项目利润率达到10%，较去年提高了2个百分点。

02

03

## 盈利模式

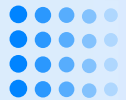
通过提高生产效率和产品附加值等方式实现盈利。

03



---

# 项目管理工作的



# 项目管理组织

## ● 组织结构

明确项目管理组织的架构，包括项目负责人、项目经理、项目团队成员等角色和职责。

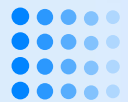
## ● 人员配备

根据项目需求，合理配置具备相关专业知识和经验的项目团队成员。

## ● 沟通协调

建立有效的沟通机制，确保项目团队内部以及与其他相关部门的顺畅沟通。





# 项目管理流程



## 流程制定

制定详细的项目管理流程，包括项目立项、计划编制、实施执行、监控调整和收尾总结等阶段。

## 流程优化

根据项目实际情况和经验反馈，不断优化项目管理流程，提高项目执行效率。

## 流程执行

确保项目团队严格遵守项目管理流程，规范项目运作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/648050036105006073>