

重庆至长沙高速公路支线

重庆黔江至湖北恩施（渝鄂界）段工区

# 安全管理制度汇编

（试行）

编制：

审核：

审批：

中铁十三局集团有限公司重庆黔恩高速公路工区指挥部

2023年3月10日

# 序 言

为切实加强安全管理工作，有效规范安全管理行为，全面贯彻上级安全工作指令，坚持“以人为本”、“安全第一、预防为主”的安全方针。强化安全责任贯彻，全面实行安全责任的分级化管理，建立健全安全生产责任制，保证员工在施工过程中的安全和职业健康，积极推动安全生产规范化管理，实现安全生产有序可控，保证重庆黔恩高速公路建设安全生产和总体目的的实现。现将指挥部安全管理制度汇编成册，印发各工区经理部，请认真遵照执行。

重庆黔恩高速公路指挥部

三月十日

# 目 录

1. 安全管理制度.....	1
2. 安全管理人员职责.....	4
3. 安全设施“三同时”制度.....	13
4. 安全生产经费投入制度.....	14
5. 安全教育培训制度.....	15
6. 安全生产例会制度.....	19
7. 安全生产检查制度.....	21
8. 特种作业人员持证上岗制度.....	24
9. 职业病健康安全管理制度 .....	26
10. 安全管理奖惩制度.....	28
11. 领导带班作业制度.....	30
12. 爆破器材储存与管理制度.....	31
13. 隐患排查治理制度.....	33
14. 重大危险源监控和应急救援制度.....	38
15. 风险管理制度.....	44

## 指挥部安全生产管理制度

为认真贯彻公司的质量、环境、职业健康安全的管理方针，积极推动安全生产规范管理，实现安全生产有序可控。根据工区《质量/环境/职业健康安全》管理体系规定，结合国家有关法律、法规，以及重庆黔恩高速公路的工程管理工作实际情况，特制定本制度。

一、安全生产管理，坚持安全第一、防止为主的方针。

二、各单位必须遵守国家和其他有关安全生产的法律、法规，加强安全生产管理，建立、健全安全生产责任制度，完善安全生产管理体制，保证生产安全。

三、各工区必须建立、健全本单位安全生产责任制，分工明确，责任到人；及时制定安全生产规章制度和操作规程；保证本单位安全生产投入的有效实行；督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除生产安全事故隐患；组织制定并实行本单位的生产安全事故应急救援预案；并实行演练。

四、各工区安全生产管理人员（涉及经理、主管安全副经理、总工、专职安全员等）必须具有与本工程相适应的安全生产知识和管理能力。经专业培训考试合格、取得资格证后方可任职。

五、各工区

应对施工作业人员进行安全生产教育和培训，保证施工人员具有必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程，掌握本岗位的安全操作技能。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗作业。

六、特殊工种作业人员必须按照国家有关规定，经专业安所有门培训，取得特种作业操作资格证书，方可上岗作业。

七、各工区应严格按照批准的施工图纸和设计规定施工，的确做到安全设施与主体工程同时施工；并对安全设施的工程质量负责。

八、各工区应当在有较大危险因素的场地和有关设施、设备上，设立明显的安全警示标志，且必须对安全设备进行经常性维护、保养，并定期检测，保证正常运转。维护、保养、检测应当作好记录。

九、运送、储存、使用危险物品或者处置废弃危险物品，必须执行有关法律、法规和国家标准或者行业标准，建立专门的安全管理制度，采用可靠的安全措施，接受有关主管部门依法实行的监督管理。

十、对重大危险源应当登记建档，进行定期检测、评估、监控，并制定应急预案。按照国家有关规定将本单位重大危险源及有关安全措施、应急措施报指挥部安全质量管理部备案。

十一、各工区应当教育和督促施工人员严格执行本单位的安全生产规章制度和安全操作规程；并向施工人员如实告知作业场合和工作岗位存在的危险因素、防范措施以及事故应急措施。

十二、各工区必须为施工作业人员提供符合国家标准或者行业标准的劳动防护用品，并监督、指导施工作业人员按照规范规定对的佩戴、使用。

十三、安全生产管理人员应当根据本单位的生产特点，对安全生产状况进行经常性检查；对检查中发现的安全问题，应当立即解决。如不能及时解决的，应当及时上报单位有关负责人解决。

十四、各工区不得将工程发包给不具有安全生产条件或者没有相应资质的单位或者个人。工区应与承包单位签订专门的安全生产责任书，明确安全责任及相应的奖惩措施。

十五、各工区必须依法参与工伤保险，为从业人员缴纳保险费。

十六、工区对负有安全生产监督管理职责的部门的监督检查人员依法履行监督检查职责，应当予以配合，不得拒绝、阻挠。安全生产监督检查人员应当忠于职守，坚持原则，秉公执法。

十七、任何单位或者个人对事故隐患或者安全生产违法行为，均有权向负有安全生产监督管理职责的部门报告或者举报。

十八、严格安全奖惩制度，违法的进行严惩，对安全工作取得成绩的单位和个人给予表扬和奖励。

## 指挥部安全管理人员职责

### 一、指挥长

1、指挥长为安全生产第一负责人，负责安全生产管理,承担工区安全生产重要领导责任。

2、认真贯彻执行国家和地方有关安全生产的方针政策、法律、法规，根据公司的规定，结合本工程的施工特点，研究制订工区安全生产管理方针和目的，建立健全指挥部安全生产管理体系，贯彻安全生产责任制并组织实行。



3、组织召开安全工作会议，听取安全生产管理工作报告，保障安全生产的投资计划，检查监督执行情况。

4、组织制定并实行指挥部的生产安全事故应急救援预案，检查监督各工区经理部的安全生产管理机构，配齐安全生产管理人员。

5、主持或委托主管安全生产副总经理主持召开安全例会，听取意见和建议，研究解决安全生产中的问题。

6、组织或指派分管领导对事故的调查分析，提出对重大事故责任单位领导人的解决意见，按规定向上级组织报告生产安全事故。

## 二、分管安全生产的副指挥长

1、分管本项目安全生产工作，对安全生产管理承担直接领导责任。

2、组织制订指挥部安全生产管理规章制度，建立健全指挥部安全生产管理网络并组织实行。

3、组织制定本工区安全生产工作计划，领导和组织安全生产日常工作。

4、组织开展安全生产大检查，协助指挥长抓好指挥部的安全生产教育和安全培训工作，认真组织贯彻施工安全管理规定和安全措施。

5、组织制定并实行指挥部的生产安全事故应急救援预案，组织开展事故应急救援演练。

6、负责安全生产管理委员会的平常工作，主持召开安全生产例会，听取工作意见和建议，研究解决安全生产管理中存在的问题，并认真组织整改贯彻。

7、按事故解决权限和“四不放过”原则，组织对事故进行调查分析，提出对重大事故责任单位领导人的解决意见。

### **三、总工程师**

1、组织制定指挥部安全技术规章制度，并检查监督执行。

2、全面负责本工区生产安全技术管理工作，对生产安全技术管理承担领导责任。

3、组织制定或审批重大施工组织设计、施工方案和安全技术保障措施，参与制定指挥部的生产安全事故应急救援预案。

4、组织制定或指导各工区编制新技术、新工艺、新设备、新材料使用的安全防护措施及安全培训计划，并监督执行。

5、组织定期或不定期检查各工区安全技术措施的实行情况，消除施工安全技术方面的事故隐患。

6、参与事故的调查分析和解决，从技术上分析事故因素，提出防范措施和意见。

### **四、各工区经理安全管理职责**

1、认真执行指挥部和上级有关安全生产的规定以及安全生产制度，工区经理是本工区安全生产的第一负责人。

2、组织制定实行性安全生产措施，特别是对火工品的采购、运送、贮存、发放、回收、爆破各环节均应制定安全保证防范措施。明确工区经理部各管理人员安全生产职责，按工种向作业人员发放安全操作规程。

3、组织对施工作业人员安全教育培训，保证施工作业人员掌握安全施工操作要领后上岗。

4、在组织实行施工方案的同时，贯彻安全技术措施，负责安全技术交底、安全设备、设施的安全生产制度的贯彻。

5、保证施工的安全投入，配备专职安全管理人员，完善安全生产及消防设施，保证相关从业人员劳动保护用品按标准发放和对的使用。

6、定期组织本工区全生产检查，认真接受指挥部和上级的检查指导，对检查提出的问题立即进行整改，及时消除事故隐患。

7、严格执行事故报告、解决规定，按规定期间上报所发生的事事故，参与事故的调查解决。

8、组织制定本工区的生产安全事故应急救援预案，组织开展事故应急救援演练，发生事故时立即启动应急救援预案。

## **七、工区安全总监或安全副经理职责**

1、工区安全总监或安全副经理在工区经理的领导下，协助开展安全生产工作。在业务上接受指挥部业务部门的具体指导。

2、协助工区经理制定、审查、修订安全生产规章制度，并督促全体员工严格执行。

3、经常向员工进行安全知识教育，组织开展各种安全活动和安全技术知识的考试，积极推广安全生产的先进经验，积极提出有助于安全生产的意见和建议。

4、协助工区经理组织安全检查，针对查出的问题，提出有效的解决措施，并及时实行。

5、参与工区的事故调查，并对事故发生的因素、防范措施以及事故的责任者提出解决建议，写出事故书面报告，并及时上报。

6、经常进一步施工现场进行检查，对于违章作业及时进行制止，碰到不听劝阻者，有权停止其工作，并立即报告施工负责人。

7、检查督促员工合理使用劳动保护用品，积极协助工区经理改善职工劳动条件，做好防尘、防毒、防职业病等工作。

8、承担因工作失职或对违章行为不予制止而导致事故发生的责任。

## **七、工区施工队、工班（组）长安全职责**

1、贯彻执行上级下达的安全生产措施，对所用设备机具和安全设施负责检查，保持施工作业现场整洁，材料摆放有序，做到安全生产，文明施工。

2、坚持天天上下班安全点名制度，提出安全注意事项，教育工人严格遵守劳动纪律，严格执行安全技术操作规程。认真做好工前安全交底工作，贯彻各项安全措施。

3、发挥安全员的作用，支持其开展安全活动，听取其意见，保证施工生产的安全。

4、对不具有安全生产条件的工作工区有权拒绝施工，对违章指挥有权抵制。

5、经常开展安全教育活动，进行安全生产检查，发现违章现象立即纠正、制止，查出隐患立即解决。

6、发生事故后，及时向上级报告，立即组织抢救，保护好事故现场，参与事故的调查解决。

## 八、生产操作人员安全职责

1、认真学习和严格遵守各项安全规章制度，遵守劳动纪律，不违章作业。对本岗位的安全生产负直接责任。

2、积极参与安全培训教育和各项安全活动，特殊工种必须持证上岗。

3、妥善保管和对的使用各种防护器材，工作中要精力集中，严格执行操作规程。

4、保持作业环境清洁，保证使用设备、机具、安全防护装置灵敏可靠。交接班时必须交接安全情况，交班要为接班发明良好的安全生产条件。

5、对的分析、判断和解决各种事故苗头，把事故消灭在萌芽状态。在发生事故时，积极参与事故抢救工作，保护好现场，并及时如实向上级报告。

## 安全设施“三同时”制度

生产经营单位是安全设施建设的责任主体。安全设施必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用（简称“三同时”）。安全设施投资及其相关费用应当纳入建设工区概算。

各工区在建设项目安全设施“三同时”工作中的职责：

一、工区应严格按照批准的施工图纸和设计规定施工，的确做到安全设施与主体工程同时施工；

二、工区必须对建设项目的工程质量负责；

三、发现建设项目的安全设施设计不合理或者存在重大事故隐患时，应当立即停止施工，并报告指挥部后报建设单位。

# 安全生产经费投入制度

一、



依据建设部、财政部、国家安全生产监督管理局《高危行业公司安全生产费用财务管理暂行办法》规定工程的安全费用，本工区安全经费为工程造价的 1%，各工区必须制定具体的安全经费使用计划，报上级相关部门审批。在使用过程中，编制安全资金使用台帐，明确安全资金使用流向，保证安全资金专款专用。

二、安全生产费用投入应涉及以下内容：

- 1、安全防护设施、用品用品的购置、更新。
- 2、消防设施、设备的购置、更新。
- 3、安全教育经费。
- 4、安全技术培训。
- 5、意外伤害保险。
- 6、其他专项安全生产活动经费等。

三、检查监督

1、各工区应当具有安全生产条件所必需的资金投入，由各工区经理予以保证，并对由于安全生产所必需的资金投入局限性导致的后果承担责任。

2、工区经理检查督促工区工程执行、贯彻安全技术措施费用管理责任的实行。对实行过程中存在的重大问题亲自负责解决。

3、指挥部领导和安全质量管理部负责监督各工区安全费用的实行。



## 安全教育培训制度

为认真贯彻集团公司的质量、环境、职业健康安全的管理方针，坚持“以人为本”、“安全第一，预防为主”的原则。各工区应认真开展安全教育，普及安全知识，提倡安全文化，建立健全教育制度，进一步减少一般安全事故发生，有效遏制较大事故发生，保证重庆黔恩高速公路建设连续安全生产稳定。

### 一、安全教育培训分工

- 1、指挥部安全教育由主管安全的副指挥长组织，安全质量管理部协助。
- 2、各工区安全教育由工区经理组织实行。
- 3、工班（组）级安全教育由工班（组）长组织实行。
- 4、从事特种作业的人员必须按照国家有关规定，通过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书后，方可上岗作业。
- 5、使用新材料、新工艺、新技术或使用新设备时，各工区必须对有关人员进行相应的技术培训，并有针对性的进行安全教育。

### 二、安全教育培训管理

1、安全教育对象:安全教育应覆盖工区所有员工,安全教育培训需要分层次逐级进行。重要涉及:

①进场作业人员三级安全教育。

②特种作业人员必须按照国家有关规定经专门的安全作业培训,取得特种作业操作资格证书,方可上岗作业。

③工区经理安全培训。

④施工队负责人安全培训。

⑤一般施工管理人员安全培训。

⑥专职安全监督人员专项培训。

2、安全教育培训的组织与实行

①工区管理人员(工区经理、生产副经理、技术负责人)每年接受一次强化安全教育培训,熟知国家和地方政府有关安全的法律、法规、行业标准和规范规定。明确管理责任,掌握管理制度,了解管理体制,并熟悉安全技术、安全检查及事故解决等的相关规定。平均每年接受教育培训时间不得少于 24 小时。

②基层管理人员(责任工程师、安全员等)根据国家和地方政府的规定,结合公司实际情况,平均每年接受安全教育的时间不得少于 8 小时。规定熟悉国家和地方政府有关安全的法律、法规,熟知本岗安全生产责任制、技术标准和安全操作规程。并通过考核、考试,取得相应的资格证。

③对进场工人的三级安全教育：

a 组织开展一级教育。教育内容应涉及安全生产的法律法规，安全生产方针、目的，现场安全生产、文明施工管理制度与规定。教育时间不少于 8 小时。

b 各工区负责组织施工队级安全教育。教育内容应涉及安全生产管理制度，劳动纪律，劳动保护知识与技能，应急救援知识与能力，施工现场危害因素及危险源，危害后果与防范对策。重要应针对“五大伤害”为主的建筑施工多发性事故及防范对策。教育时间达成 8 小时。

c 班组级安全教育应由安全工程师或工长组织并实行。以本工种安全技术操作规程，个人防护用品对的使用方法，“三不伤害”意识、知识与能力，机电相关安全知识、能力等为主。教育时间达成 4 小时。

④特种作业人员必须通过专门的安全技术培训考核，持证上岗。

### 三、现场安全教育活动

1、每月组织一次全员参与的安全教育活动。

2、由各工区每周组织施工队进行一小时的全员参与的安全活动。对上一周安全生产的情况进行总结、讲评，布置本周安全生产管理和安全防护要点，开展有针对性的安全教育。

3、交叉作业施工的安全教育：由工区经理部施工现场的工程师负责组织并实行教育。

4、采用新技术、新工艺、新材料或使用新设备时,要对作业人员及管理者进行相关的安全操作技术的教育培训。

5、季节性施工安全教育: 重要是雨季施工和冬季施工教育。由工区经理部总工、生产副经理负责,可采用逐级开展的方法,要使现场管理人员和施工作业人员都受到教育,使其了解、熟悉安全防范要点和实行对策、措施。

6、节假日及重大政治活动相关的安全教育:

①节假日前对现场有员工组织专门教育,将节假日安排公布于众,提高节假日期间安全施工的意识,并着重进行应急预案的普及教育和专门人员的培训与演练。

②涉及国家重大政治活动以及具有重大影响的事件,国家、政府号召开展的相关活动,工区经理部重要负责人结合公司及上级有关部署,向员工宣传政府有关精神和公司规定,布置本工区贯彻执行,保证安全生产、防止事故、事件的措施和规定的实行。

7、对从业人员进行安全生产教育和培训,保证从业人员具有必要的安全生产知识,熟悉有关安全生产的规章制度和安全操作规程,掌握本岗位的安全操作技能。未经安全生产教育和培训不合格的从业人员,不得上岗作业。

#### 四、安全教育建档

1、实行安全教育培训登记制度。建立各级各类人员的安全教育培训档案,没有接受安全教育培训的人员一律不得在施工现场从事作业或管理工作。

2、安全教育和培训始终贯穿施工生产的全过程,覆盖施工现场的所有人员。保证未通过安全教育的人员不得上岗作业。安全教育活动组织者做好培训教育活动记录。

3、工区经理、安全副经理的安全教育培训工作由指挥部安全管理部门负责组织实施,并建立档案进行动态管理。基层管理人员、现场作业人员安全教育培训及特种作业人员再教育工作由各工区经理部的安全质量管理部负责组织实施,并建立档案。

## 安全生产例会制度

为了进一步做好施工安全生产管理工作,强化全体员工的安全生产意识,加强本工区安全生产管理,制定本制度。

### 一、安全工作年会

时间: 每年一次

地点: 指挥部一楼会议室

主持、召集: 分管副指挥长

参与者: 指挥部领导、各工区经理部班子及安全质量负责人

会议内容：传达国家、重庆市、高速集团



等上级有关安全工作文献，总结本年度安全工作情况，部署下一年度安全工作。

## 二、安全例会

时间：每月一次，可与安全、质量、进度、文明施工生产例会合并召开。

地点：指挥部一楼会议室或标段工区经理部。

主持、召集：分管安全副指挥长。

参与者：指挥部领导、各工区经理、总工程师、安全副经理、生产副经理及相关部门人员。

例会重要内容：

传达国家及地方政府对安全管理的最新规定，公司上级部门有关安全管理文献及会议精神。各标段（部门、区队）报告本月的安全生产情况及事故情况，对本工区经理部安全形势进行分析评估。针对当前安全生产状况，分析因素，并提出防止措施或解决办法。对前期安全工作进行总结，布置下期安全工作及安全活动内容。各工区经理部根据具体情况组织召开本标段每月的安全例会。

## 三、安全质量事故专题会

时间：不定期

地点：指挥部或工区经理部

主持、召集：总工程师

参与者：指挥部领导、事故单位工区经理、总工程师、安全副经理、施工副经理及安全质量负责人等。

会议内容：对发生的事故进行认真分析研究，总结事故教训，制定具体解决方案，提出解决办法和防止措施，对事故负责人进行解决。

#### 四、规定

- 1、参会人员不得迟到、早退。
- 2、因故不参与者提前请假。
- 3、开会期间要关闭手机或把手机设立为震动状态。
- 4、会后要传达会议精神或组织学习。

### 安全生产检查制度

安全生产检查制度是清除隐患，防止事故发生、改善劳动条件的重要手段。指挥部和各工区经理部应组织进行定期、不定期以及专项安全生产检查评选活动，了解和掌握各阶段安全生产及管理动态，及时消除安全隐患，从而使安全工作做到防患于未然。

#### 一、定期安全生产检查

1、指挥部每月 25 日前后组织一次综合大检查评分、评选。每季度汇总三个月的综合考核评分得出评选结果并兑现奖惩。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/648054132075006102>