



# 企业风险管理的人为风险和自然风险

制作人：魏老师

制作时间：2024年3月





# 目录

- 第1章 企业风险管理简介
  - 第2章 人为风险的管理
  - 第3章 自然风险的管理
  - 第4章 风险管理工具和技术
  - 第5章 风险管理的持续改进
  - 第6章 总结与展望
- 
- 



• 01

# 第1章 企业风险管理简介





# 企业风险管理的定义和重要性

企业风险管理是一种系统化的方法，用于识别、评估和应对企业所面临的各种内部和外部风险。风险管理对于企业的可持续发展至关重要，可以帮助企业降低损失、优化资源配置、提高决策效率。



# 企业风险管理的基本原则

**持续性**

风险管理应该是持续的

**系统化**

风险管理应该是系统化的过程

**全面性**

风险管理应该是全面的

# 企业风险管理的流程

## 风险识别

认识潜在风险

## 风险控制

采取措施降低风险

## 风险监控

持续关注已识别的风险

## 风险评估

对风险的概率和影响进行评估

# 企业风险管理的人为风险和自然风险

企业风险主要可以分为人为风险和自然风险两大类别。人为风险包括人员行为、管理不善等因素，自然风险包括地震、火灾、洪水等自然灾害。



# 人为风险

## 人员行为

员工疏忽、盗窃等行为



## 管理不善

领导决策失误、内部控制不力



# 自然风险

## 01 地震

地壳运动引发的自然现象

## 02 火灾

可燃物燃烧所产生的热现象

## 03 洪水

大量水流超出岸堤或水道引发的灾害



# 总结

企业风险管理不仅需要关注人为风险，还要重视自然风险。合理应对各种风险，可以帮助企业建立更加稳固的发展基础。





• 02

## 第2章 人为风险的管理





# 内部欺诈

内部欺诈是一种常见的人为风险类型，指员工或管理层以不诚实的手段谋取私利。这种行为严重影响企业的经济利益和声誉，因此企业需要加强内部监管和审计机制，及时发现并防范此类行为。





# 人为风险的影响

**损失财产**

**造成法律纠纷**

**影响企业声誉**

经济损失

法律风险

公关危机



# 人为风险的防范措施

- 01 建立健全的内部控制机制
- 02 加强人员培训和教育
- 03 实行严格的审计和监督制度



# 人为风险管理的挑战



**难以预测和控制员  
工行为**

行为不确定性

**人为风险与企业文化  
息息相关**

文化风险





# 总结

人为风险管理是企业风险管理中至关重要的一环，企业应该重视人为因素带来的潜在风险。通过建立健全的制度、加强培训和监督，可以有效预防和应对人为风险。





• 03

## 第3章 自然风险的管理



# 自然风险的分类

## 天气灾害

暴雨、台风等

## 生物灾害

疫病、害虫等

## 地质灾害

地震、泥石流等



# 自然风险的影响

自然灾害可能导致企业生产中断，设备和建筑损坏，进而严重影响企业的经济效益。因此，应对自然风险至关重要。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/64805600100006053>