

# 健全质量管理体系，夯实质量管理动作

——领导讲质量



签到码

陕西区域营销中心

2023年7月18日

# 目录

## Contents

1

质量管理的重要性

2

质量管理体系

3

如何提升质量管理

4

下一步质量工作重点





# 01

## 质量管理的重要性



中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司

CSCEC XINJIANG CONSTRUCTION & ENGINEERING GROUP NO.5 CONSTRUCTION Co., LTD

## 1 央企担当



提高政治站位



履行社会责任



关系国计民生



关系生命安危



## 2

## 企业根基



“百年大计，质量第一”，质量是我们作为一个建筑企业必须坚守的底线。



统一思想，树立信心。深刻认识“质量就是企业的生命，无质量无市场，无质量无发展”的生存法则。



质量是企业长远发展的根本，随着当下市场竞争日益激烈，业主对质量要求越来越高。



地方政府、股份、集团、公司级的质量监管力度，监督频次逐渐提高。

## 3 助力发展

在**高质量发展**的要求下，我们要**高标准、严要求、树榜样**，扎实的质量管理，将给我们更**充足的底气**。

助力**二次客户维护、高端客户开拓**，承接高品质项目，实现**品牌效应**。

在公司陕西区域高质量发展的进程中**必须履行的责任**。





# 02

## 质量管理体系



中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司

CSCEC XINJIANG CONSTRUCTION & ENGINEERING GROUP NO.5 CONSTRUCTION Co., LTD

### 01 质量管理组织架构



- ◆ **建工科技质量部**是全建工工程质量管理工作的综合管理监督部门，负责全建工总部工程质量管理工作的综合管理监督部门，负责全建工总部工程质量管理工作的综合管理监督部门。
- ◆ **二级单位科技质量部**是公司层级工程质量管理工作的主管部门。
- ◆ **三级单位科技质量部**是该层级工程质量管理工作的主管部门。

### 项目质量责任

项目经理是项目层级工程质量管理第一责任人，项目总工/项目质量总监履行项目层级工程质量管理工作的监督职责，**项目质量总监对项目工程施工质量具有一票否决权**，项目其他员工均有相应的质量责任。

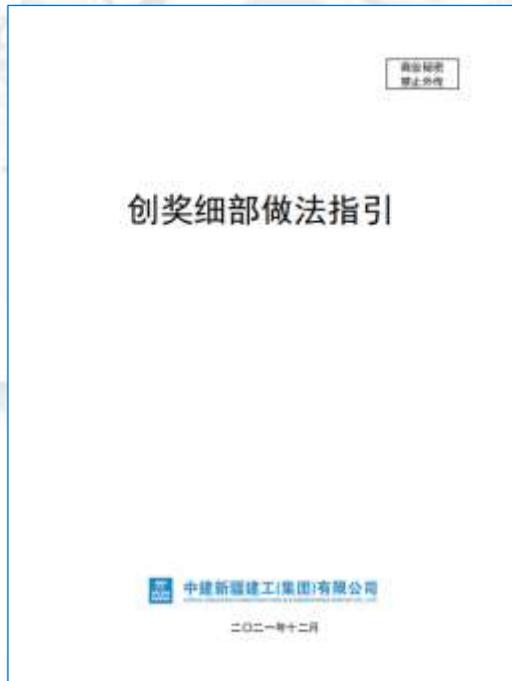
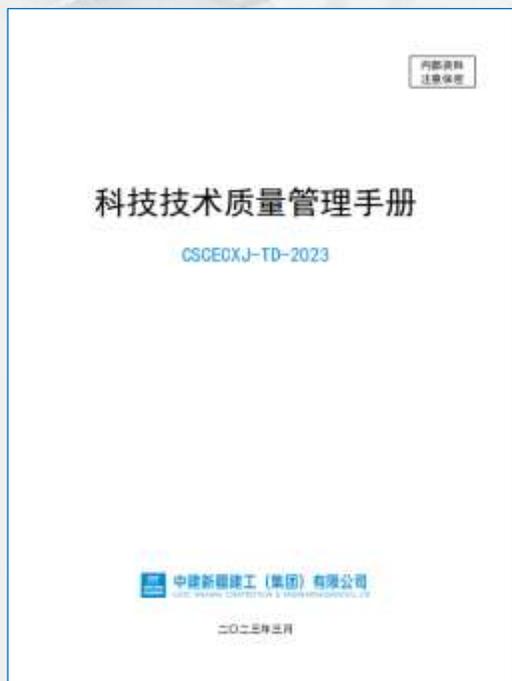
## 02 现行质量管理制度

建工级相关文件			
序号	文件名称	发布/实施时间	备注
1	科技技术质量管理手册	2023.03.01	
2	工程质量过程管控亮点做法指引	2022.06.11	
3	创奖细部做法指引	2022.09.15	
公司级相关文件			
1	质量管理奖罚实施办法	2021.11.17	
2	“五查六防”实施细则（2022版）	2022.3.3	
3	样板讲解通过制实施指南（第一版）	2022.3.15	
4	工程质量通病防治做法手册	2021.8.13	
5	实体样板引路实施指南1.0版	2021.8.3	
6	质量过程管控《十项强制性做法》	2022.8.31	
陕西营销中心相关文件			
1	陕西区域营销中心质量管理体系	2021.12.31	
2	工程质量模拟第三方检测方案	2022.7.1	
3	房建项目实体精细化实施指南	2022.7.31	



### 02 现行质量管理制度

#### 建工现行质量管理制度



#### ➤ 科技技术质量管理手册

科技质量管理工作的纲领性文件，用于指导科技、技术、质量管理工作全面开展。

#### ➤ 工程质量过程管控亮点做法指引

本指引收列内容摘自各二级单位上报的细部做法及业内优秀做法，用于指导项目施工。

#### ➤ 创奖细部做法指引

本指引收集总结项目施工过程中亮点做法，用于各项目学习采用。要求项目应采尽采，提升亮点做法应用率。

## 02 现行质量管理制度

### 公司现行质量管理制度

#### 关于印发《中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司实体样板引路实施指南 1.0 版》的通知

各单位、各项目：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，加强质量过程管控，有效防治质量通病，提高客户满意度，提升工程施工质量整体水平，推动企业高质量发展，在集团《科技技术质量管理体系》框架下特制定此实体样板引路实施指南。现将《中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司实体样板引路实施指南 1.0 版》印发你们，请参照执行。

- 附件：1. 中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司实体样板引路实施指南 1.0 版  
 2. 样板引路专项施工方案主要内容  
 3. 分项工程实体样板台转表  
 4. 样板验收记录表

中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司  
 2021 年 6 月 3 日

#### 附件1 中建新疆建工五建“五查六防” 实施细则（2022 版）

		具体内容
质量策划	第一类	第三类公司质量管理制度在公司的实施情况，及《科技技术质量管理体系》执行情况，及《工程质量过程管控实施指南》落实情况，是否制定并执行情况。
	第二类	第三类公司质量管理制度在项目的实施情况。
	第三类	第三类质量管理制度（专项制度）执行情况，质量管理制度落实情况。
	第四类	第三类质量管理制度落实情况。
	第五类	第三类质量管理制度落实情况。
	第六类	第三类质量管理制度落实情况。
质量验收	第一类	第三类质量管理制度落实情况。
	第二类	第三类质量管理制度落实情况。
质量检查	第一类	第三类质量管理制度落实情况。
	第二类	第三类质量管理制度落实情况。
	第三类	第三类质量管理制度落实情况。
	第四类	第三类质量管理制度落实情况。
质量评价	第一类	第三类质量管理制度落实情况。
	第二类	第三类质量管理制度落实情况。
	第三类	第三类质量管理制度落实情况。
	第四类	第三类质量管理制度落实情况。
	第五类	第三类质量管理制度落实情况。
质量创优	第一类	第三类质量管理制度落实情况。
	第二类	第三类质量管理制度落实情况。
	第三类	第三类质量管理制度落实情况。
	第四类	第三类质量管理制度落实情况。
	第五类	第三类质量管理制度落实情况。

#### 工程质量通病防治做法手册 （试行）



中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司  
 二零二一年八月

#### ➤ 实体样板引路实施指南

本实施指南旨在加强质量过程管控，有效防治质量通病，提高客户满意度，提升工程施工质量整体水平，推动企业高质量发展。

#### ➤ “五查六防”实施细则

结合项目建设全周期质量管控要点，对重点管控项进行梳理，制定“五查六防”管理实施细则

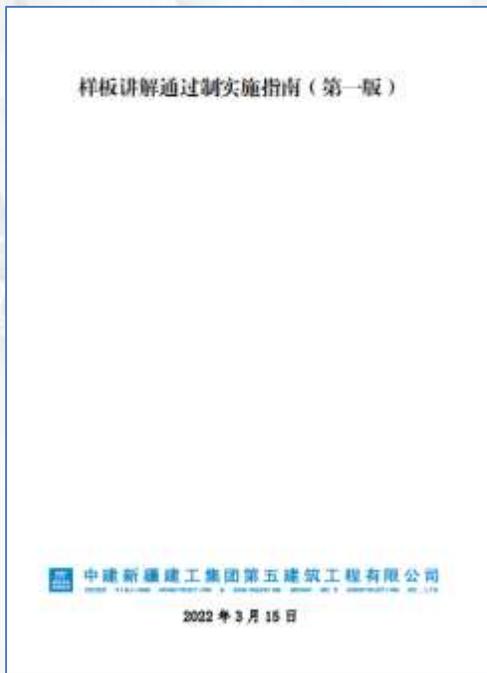
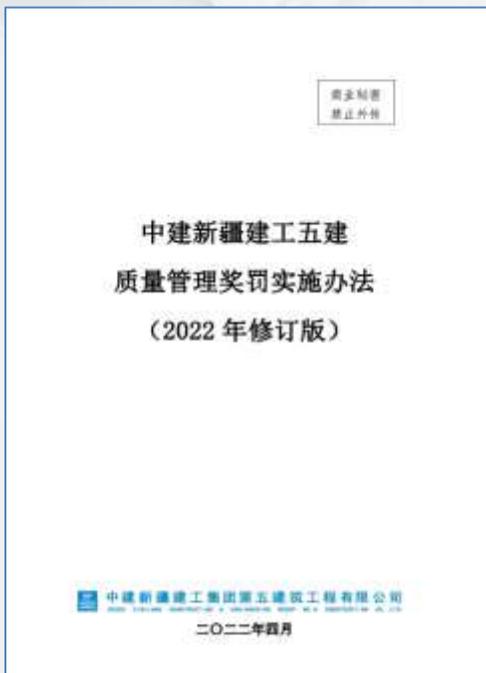
#### ➤ 工程质量通病防治做法手册

用于指导项目工程质量通病防治。



### 02 现行质量管理制度

#### 公司现行质量管理制度



#### ▶ 质量管理奖罚实施办法

对项目工程质量创优奖励、工程质量奖励、工程质量奖罚设定了依据和标准。

#### ▶ 样板讲解通过制实施指南

本指南规定了样板计划的编制审批、样板的制作样板的验收、样板讲解考核等方面的内容。

#### ▶ 质量过程管控《十项强制性做法》

对项目质量过程管控制定了十项强制性做法，要求100%执行，提升项目实体质量。

### 02 现行质量管理制度

#### 陕西营销中心制定质量管理制度



#### ➤ 质量管理体系

完善陕西区域质量管理组织机构和质量管理体系建设、制度建设。

#### ➤ 房建项目实体精细化实施指南

结合现场施工经验从质量管理依据、管理程序、分部分项工程质量管理、质量奖罚措施等方面进行编制，基本涵盖房建施工质量全过程管理，指导项目精细化管理工作。

#### ➤ 工程质量模拟第三方检测方案

用于指导陕西区域各项目实测实量工作开展，营造良好的质量管理氛围，促进实体质量的实时改进。





# 03

## 如何提升质量管理



中建新疆建工集团第五建筑工程有限公司

CSCEC XINJIANG CONSTRUCTION & ENGINEERING GROUP NO.5 CONSTRUCTION Co., LTD

### 01 质量管理目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神、贯彻“百年大计、质量第一”的质量方针、**“建工出品、皆要精品”**的管理理念和国家有关工程质量的法规，健全工程质量管理体系，提高企业工程质量整体水平，更好的实现**“目标开工即定，设计一次到位，施工一次成优，减少二次投入”**的创奖策略，全面提高企业工程质量整体水平。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/655301103224012010>