

# 万载 EPC 项目

## —QC 成果材料



课题：改进二次配管开槽

小组：万载项目阳光小组

发表人：熊紫纯

2023 年 4 月



# 目录

一、工程概况 .....	1
二、小组概况 .....	2
三、选题理由 .....	3
四、现状调查 .....	4
五、目标确定 .....	6
六、原因分析 .....	7
七、确认主要原因 .....	8
八、制定对策 .....	13
九、对策实施 .....	14
十、效果检查 .....	16
十一、制定巩固措施 .....	17
十二、总结与下一步打算 .....	18



# 改进二次配管开槽

中建八局华中公司江西分公司万载阳光小组

## 一、工程概况

万载江工片小区项目位于江西万载县，北边区块建筑面积 252942.99m<sup>2</sup>，共 15 栋住宅楼，结构形式均为框架剪力墙结构。本工程二次结构采用加气块砌筑而成。所有二次结构墙体配管均采用管路开槽形式进行布置。



二次配管开槽施工工艺流程：

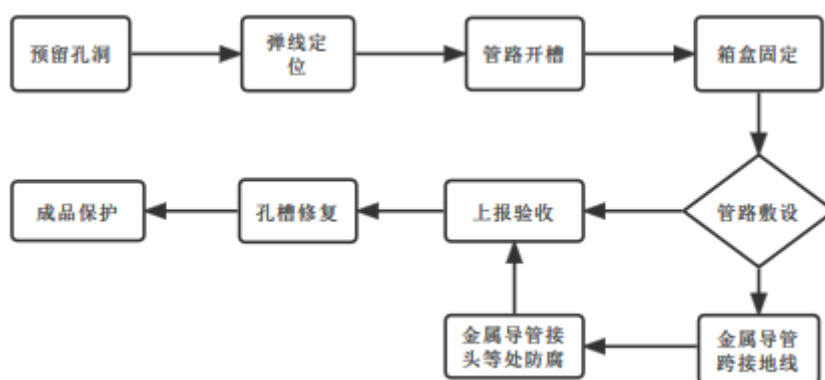


图 1-1 二次配管开槽施工流程图

制图人：熊紫纯  
日

制图时间：2022 年 10 月 20

二、小组概况

表 2-2 小组基本情况表

小组名称	万载阳光小组		课题名称	提高二次配管开槽一次合格率		
活动时间	2022 年 10 月 20 日至 2023 年 3 月 31 日		课题类型	问题解决型		
小组注册号	CSCEC8HZJX-QC2023014		课题注册号	CSCEC8HZJX-KT2023014		
小组注册时间	2023.01.09		课题注册时间	2022.10.20		
活动频次	2 次/周		出勤率	95%		
小组成员情况						
序号	姓名	文化程度	职务	QC 证书	组内分工	组内职务
1	周超	本科	经理部总工	初级	全过程策划、成果总结	组长
2	熊紫纯	本科	专业工程师	无	组织实施、效果检查	组员
3	王明明	本科	生产经理	中级	顾问、技术指导	组员
4	雷晶	专科	工程部经理	初级	顾问、技术指导	组员
5	赵志泽	本科	质量总监	初级	原因分析、对策实施	组员
6	姜坤	本科	总工程师	初级	原因分析、对策实施	组员
7	李振源	专科	技术工程师	初级	原因分析、对策实施	组员
8	吴菱霄	本科	质量工程师	初级	原因分析、制定对策	组员
9	罗贤坤	本科	专业工程师	无	原因分析、资料整理	组员
10	姜延	本科	专业工程师	无	现场调查、确定要因	组员

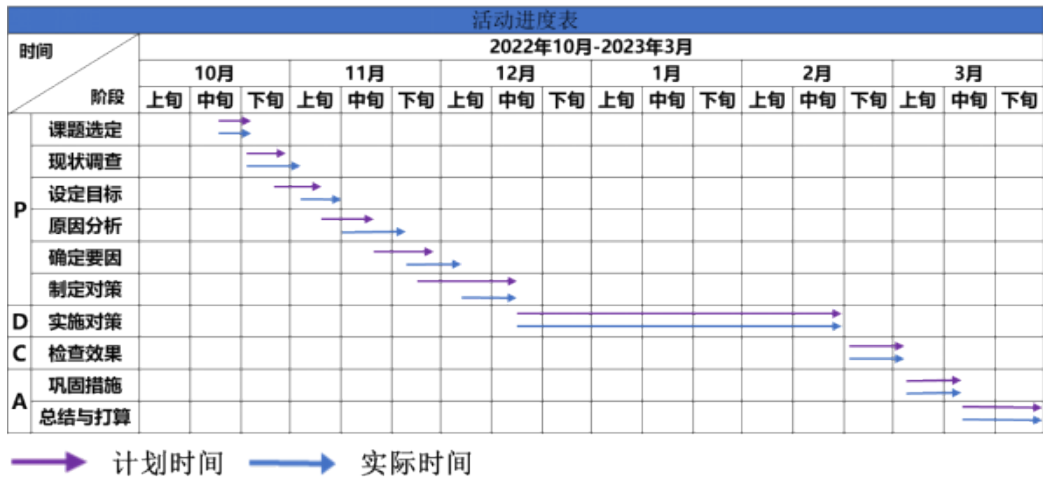
制表人：周超

制表时间：2022 年 2022 年 10 月 15 日

本小组成立于 2022 年共有成员 10 人，其中 7 人有 QC 初级证书。



表 2-1 活动进度表



制表人：周超  
日

制表时间：2022年10月15日

### 三、选题理由

1.江工片安置小区作为政府投资的民生项目，为改善居民生活条件而兴建，住户的居住体验代表着政府的形象。

2.本项目室内工程仅做到精装修阶段即可，室内粉刷即为最后一道工序，室内粉刷观感质量极大影响交房工作。

3.2022年10月20日熊紫纯和姜延通过对已完成的对28#、29#、26#施工部位进行一次自检，发现补槽后的墙体合格率很低，一次合格率仅为80.67%。自检记录如下：

表 3-1 自检记录表

序号	部位	抽查数量	合格数量	合格率	平均合格率
1	26#	50	40	80%	80.67%
2	28#	50	39	78%	
3	29#	50	42	84%	

制表人：熊紫纯

制表时间：2022年10月20日

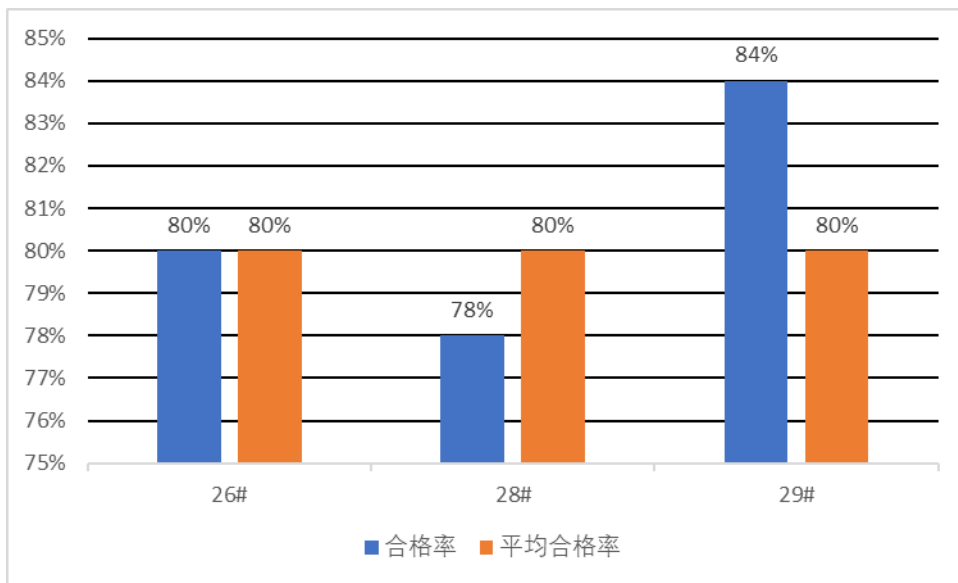


图 3-1 自检记录合格率柱状图

制图人：熊紫纯

制表时间：2022 年 10 月 20 日

基于以上三个理由，制定课题：**提高二次配管开槽一次合格率。**



#### 四、现状调查

选定课题后，为了解问题的现状和严重程度。在 2020 年 10 月 20 日调查情况和收集数据基础上，2022 年 10 月 22 日，小组成员罗贤坤对北区块 15 栋楼以及施工完成的墙体进行质量检查。共检查 750 个点，合格 642 个点，开槽处存在质量问题的点有 108 个，质量合格率为 85.6%。

表 4-1 二次配管开槽一次安装合格率检查表

检查部位	检查数量	合格数量	不合格数量	合格率
18#	50	46	4	92.00%
19#	50	40	10	80.00%
20#	50	46	4	92.00%
21#	50	40	10	80.00%
22#	50	43	7	86.00%
23#	50	41	9	82.00%
24#	50	40	10	80.00%
25#	50	44	6	88.00%
26#	50	45	5	90.00%
27#	50	45	5	90.00%
28#	50	40	10	80.00%
29#	50	43	7	86.00%
30#	50	41	9	82.00%
31#	50	44	6	88.00%
32#	50	44	6	88.00%
合计	750	642	108	85.60%

制表人：罗贤坤

制表时间：2022 年 10 月 28 日

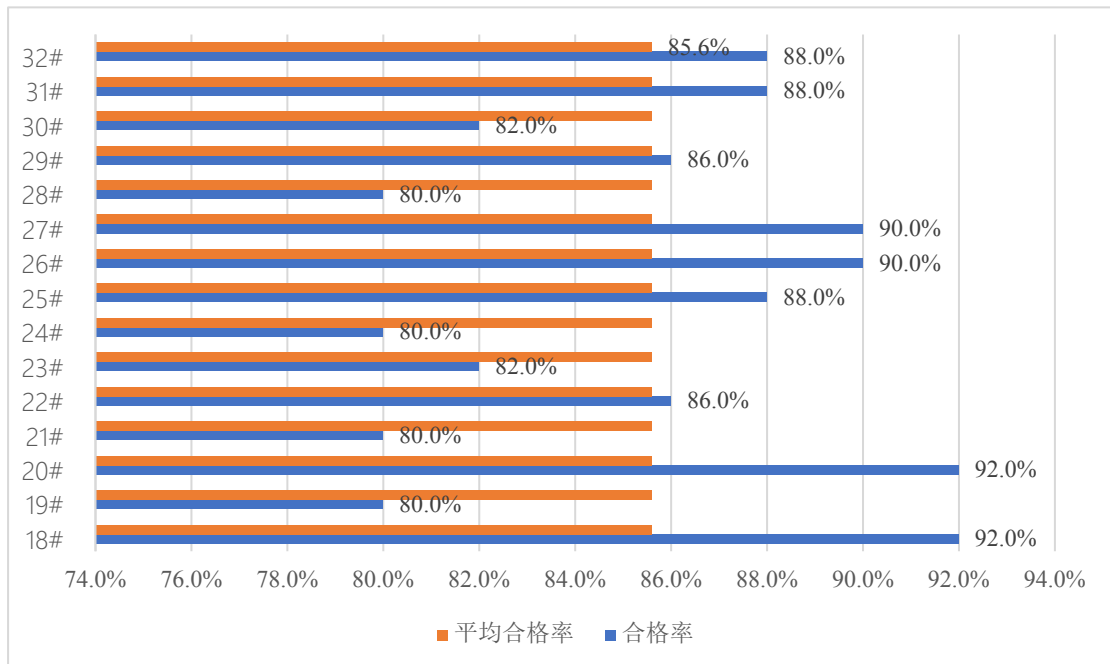


图 4-1 二次配管开槽一次安装合格率柱状图

制表人：罗贤坤

制表时间：2022 年 10 月 28 日

表 4-2 各检查部位二次开槽配管一次安装合格率质量问题统计表

检查部位	质量问题项目				合计
	墙面空鼓开裂	定位不准确	成品保护不到位	开槽歪斜、不顺直	
18#	3	1	0	0	4
19#	8	1	1	0	10
20#	3	0	0	1	4
21#	9	1	0	0	10
22#	6	0	1	0	7
23#	8	0	0	1	9
24#	9	0	0	1	10
25#	5	1	0	0	6
26#	3	2	0	0	5
27#	4	1	0	0	5
28#	7	2	0	1	10
29#	6	0	1	0	7
30#	8	1	0	0	9
31#	5	0	1	0	6
32#	5	1	0	0	6
合计	89	11	4	4	108

制表人：罗贤坤

制表时间：2022 年 10 月 28 日

表 4-3 二次配管开槽质量问题调查表

序号	项目	频数 (个)	频率 (%)
1	墙面空鼓开裂	89	82
2	定位不准确	11	10
3	成品保护不到位	4	4
4	开槽歪斜、不顺直	4	4
合计		108	100

制表人：罗贤坤

制表时间：2022 年 10 月 28 日

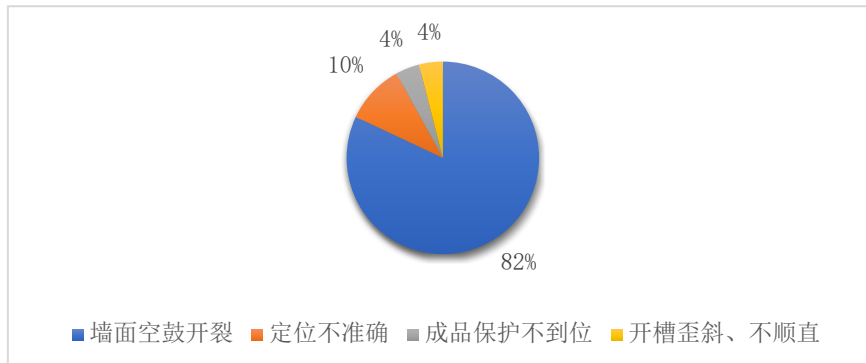


图 4-2 二次配管开槽质量问题占比图

制图人：罗贤坤

制表时间：2022 年 10 月 28 日

10 月 28 日，小组成员罗贤坤按照质量问题的项进行分析，得到如下调查表和排列图，可以看出“墙面空鼓开裂”占 82%，是二次配管开槽一次安装质量差的症结所在。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/658065031120006077>