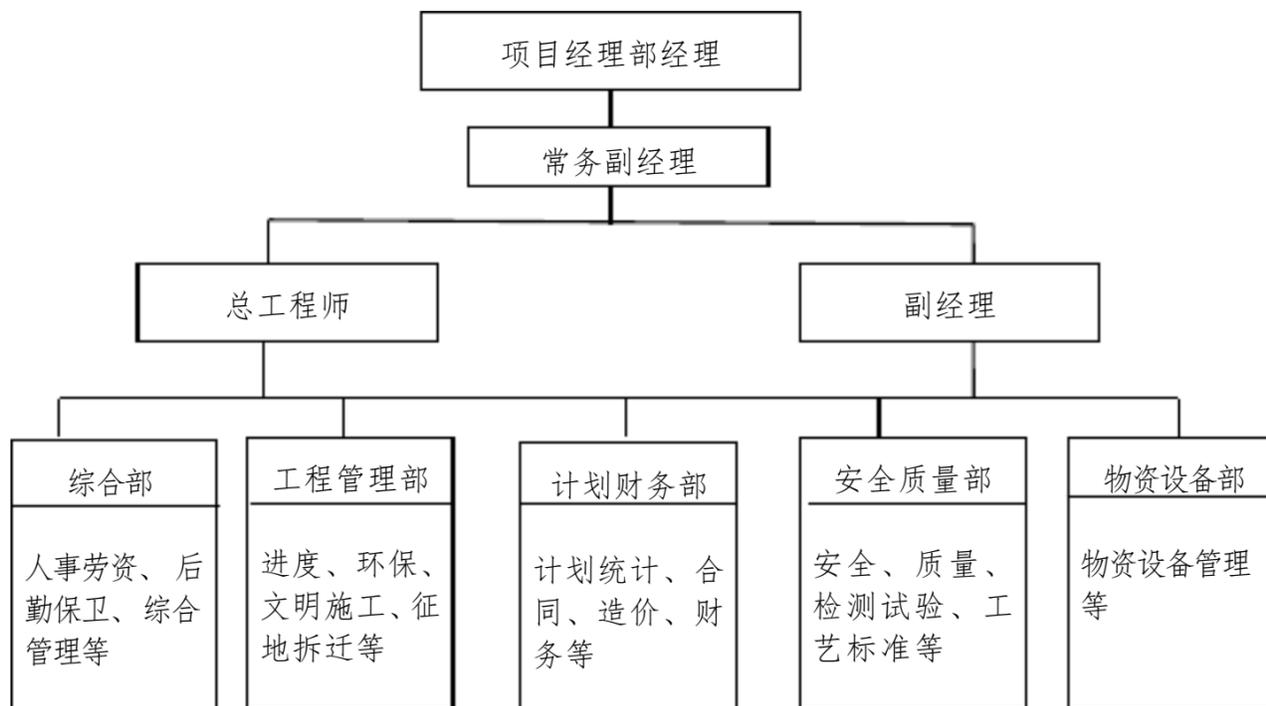


# 铁路标准化建设管理施工单位现场管理机构设置与人员配备标准

## 1.1 施工单位现场管理机构

项目经理部管理机构设置结构图



## 1.2 项目经理部

### 1.1.1 组织机构

为更好与公司、指挥部实现机构设置与职能的有机衔接，施工单位应根据承担的施工任务按照招标文件要求，原则上应设置和公司对应的部门及中心实验室，即设置工程管理部、安全质量部、计划财务部、物资设备部、综合部和中心试验室的五部一室。

### 1.1.2 机构设置与职责

项目经理部设置综合部、工程管理部、计划财务部、安

全质量部、物资设备部和中心实验室。项目经理部根据本管段实际下设工区，工区下辖作业队。项目经理部部门职能设计原则上应与建设单位职能衔接，具体职责可结合自身实际进行必要调整。

#### （一）工程管理部职责

1. 认真贯彻执行国家、铁道部有关工程建设的政策、法规、标准、规范和程序，建设单位的相关规定制定本部门相应的管理办法并监督实施。

1. 负责工程变更和设计优化工作，做好变更和优化的日常管理工作。

3. 组织管理征地拆迁工作。办理项目用地报批相关手续，指导、协调、检查、考核各工区征地拆迁工作，指导建立本项目的征地拆迁档案，组织竣工阶段地亩资料的组卷和交验、土地产权移交等。

4. 负责技术管理工作。做好施工图的复核审查、现场核对工作，做到内业资料管理标准化，组织重大技术方案评审、主要设备及系统选型的研究审查工作。

5. 组织编制本标段的指导性施工组织设计，审批各工区的实施性施工组织设计，组织实施并进行动态管理，组织重大施工方案的审查。

6. 负责组织项目的科技创新、科研管理以及“四新”技术的推广应用工作。

7. 负责工程建设进度管理和信息收集，工程调度采用日报制。配合项目计财部编制生产计划，并动态调整；组织工期进度考评。

8. 负责本标段的测量方案制定，编制各种测量实施管理办法，组织控制基桩交接和复测，将复测成果上报批准后下发各工区进行测设定位。

9. 负责全线竣工档案资料的归口管理工作。

10. 指导现场作业指导书、技术交底的编制，推广现场标准化作业。

11. 负责组织环境保护和水土保持管理工作。制定项目环境保护工作方案，督促和检查环保、水保、文物保护的实施。

11. 参加工程质量和安全事故的调查处理。

13. 负责组织施工现场管理、检查和考评。

14. 负责标段工程竣工验收工作，组织编制竣工文件，编写工程总结。

15. 完成领导交办的其他工作。

## （二）安全质量部职责：

1. 负责贯彻国家、铁道部有关安全质量管理法律法规和建设单位的相关规定，并检查、落实各工区的贯彻和执行情况。

1. 制定项目安全质量管理规章，建立安全和质量控制体

系，建立安全质量突发事件应急处理预案，参与重要工程施工方案的编制、审核。

3. 负责协助工区办理跨铁路、公路、航道等的方案报批手续，履行日常安全监督，配合质量安全监督机构的现场监督工作，并做好监督信息的传递工作。

4. 组织工程安全质量检查，及时通报和处理工程安全质量工作中存在的问题。

5. 配合建设单位做好质量信用评价的相关工作。

6. 制定工程质量创优规划，负责样板，规范工程管理，组织样板工程评审的申报工作。

7. 负责安全文明工地建设的管理和评比，负责组织工程质量和安全事故的调查处理。

8. 负责安全措施费使用的监督管理。

9. 负责组织编制、审查危险性较大工程安全专项施工方案。

10. 负责组织工程质量和安全事故的调查处理。

11. 组织重大危险源的分级管理与过程监控。

11. 完成领导交办的其他工作。

### （三）物资设备部职责

1. 认真贯彻执行国家和铁道部有关法律、法规、规范及部门规章、国家和行业标准和制度。

1. 负责管段的物资设备管理工作，制定物资设备管理办

法,建立健全物资设备采购供应管理体系和质量控制管理体系。配合公司做好甲控、甲供物资、设备的招标工作,做好自购材料、设备的招标工作,保证物资、设备的供应。

3. 负责汇总管段内的主要物资、设备用量,制定物资设备采购供应方案和计划,做好合格供应商资格审查的相关工作,统筹协调管段内的物资设备采购供应。

4. 负责组织管段内的物资设备的使用监控,指导、检查、监督、评价现场物资、设备管理,定期评估生产、供应厂商的物资工作。

5. 了解、掌握物资设备的市场行情,优化资源配置,降低采购成本。

6. 参与指导性施工组织设计编制,制定物资供应计划。

7. 参与验工计价、质量安全事故调查和材料的检验工作,完成领导交办的其他工作。

#### (四) 计划财务部职责

1. 认真贯彻执行国家和铁道部有关财经、税收、金融、合同和工程建设的法律、法规及集团规章和有关规定。

1. 负责项目计划、统计、财务、合同、招投标等管理工作,并制定相应管理制度和办法。

3. 负责管段内的计划统计管理工作。组织编制建设项目年度建议计划,下达年、月度计划,检查、考核计划执行情况,提出年度调整计划建议,负责建设项目统计信息工作,

建立统计台账,编制统计分析,报送工程统计报表。

4. 负责合同归口管理工作。负责各类合同的审核、登记、立卷归档及合同备案工作。参与有关合同的洽谈,负责组织检查、督促合同履行。

5. 负责概预算管理及验工计价工作,编制设计变更费用,组织概算调整清理,归口掌握项目投资控制情况。

6. 负责财务管理工作。建立健全各项财务管理、资金管理、费用审批制度,防范资金风险,办理建设资金的支付、结算工作,规范会计核算,真实准确反映各项经济事项,监督、检查工区资金使用情况,负责编制财务报表,分析财务状况,考核财务计划执行情况及资金使用效果。

7. 负责定期检查、分析建设资金使用情况,定期组织建设项目经济活动分析,建立资金使用台账。负责内部财务监察及审计工作,配合上级进行审计。

8. 负责编制资金的各项预算,做好资金管理,建立有效的资金运行机制,监督预算执行和资金使用流向,保证项目施工的所需资金。

9. 负责编制和上报管理费预算,按照批准的预算和相关规定审核管理费的使用,监控,办理费用报销、工资发放、有关费用计提等工作,负责职工社保、医保、住房公积金等的交缴工作。

10. 配合、协调审计工作。组织有关人员及时提供审计

所需相关资料,对审计人员提出的各类问题及时做出答复。

11. 组织竣工决算、组固及固定资产移交工作。

11. 参与建设项目指导性施工组织设计编制工作。

13. 完成领导交办的其他工作。

#### (五) 综合部职责

1. 认真贯彻执行国家、铁道部法律法规和部门规章以及项目的各项管理制度和法规,并负责督促、检查和落实。

1. 负责项目党群组织的日常工作。

3. 负责项目重要活动的组织与协调。

4. 负责项目人事、劳资、培训、考核等人力资源管理工作。对于考核不合格的人员,做好调岗或上报单位进行调整项目工作。

5. 负责项目档案、公文处理、印章管理和保密工作。

6. 负责项目对内对外接待工作,负责信访工作。

7. 负责项目企业文化和企业形象设计,负责对外宣传报道的策划、组织和实施。

8. 组织项目的建章立制和法制宣传工作。

9. 归口管理项目的法律事务。

10. 组织项目管理信息化建设和办公自动化工作。

11. 项目自用办公设备的采购和管理。

11. 项目事务管理,负责各种证件的请领和发放,负责办公、交通、车辆、食宿等后勤保障和安全保卫工作。

13. 协调相关工作，做好为项目领导、各部门的协调、服务工作。

14. 负责管段内劳务用工管理、监督工作。

15. 负责建功立业劳动竞赛的组织管理工作。

16. 完成领导交办的其他工作。

#### (六) 中心实验室职责

1. 工程开工前对原材料质量进行检验工作。对建筑材料（包括库存材料、新购材料、建筑成品与半成品）和砂石料场等按要求进行检验，并按监理实施细则要求提出检验报告送驻地监理站审核。

1. 依据国家和铁道部颁布的现行有关施工技术规范、工程验收标准、试验规程做好各项试验检测工作：工程开工前的配合比试验、工艺试验、施工参数试验。

3. 按有关技术要求、质量评定标准和规定检测项目标准，中心试验室与各项目部工地试验室对所有分项、分部、单位工程逐项进行检验。

4. 做好试验检测资料的填写、整理工作，按要求向监理中心试验室和监理组做好报表工作。

5. 配合和协助监理组、监理中心试验室进行见证、抽检、平行试验工作，并为此项工作提供各种方便。

6. 参与新技术、新工艺、新材料的试验研究工作。

7. 工程开工前，组织本标段试验检测人员、施工一线人

员进行岗前培训，熟悉试验标准、规范，统一操作方法，制定严格的试验管理工作制度。

8. 设计选定混凝土、砂浆配合比，并报送驻地监理机构验证审批。

9. 对各工地试验的业务统一管理，并对各工地试验室进行业务指导。

10. 完成领导交办的其他工作。

### 1.1.3 项目经理部人员配备原则

（一）根据兰新铁路相关资审文件和施工单位投标承诺，配备项目部主要负责人、部室负责人及其他人员。

（二）项目部人员配备在配备满足投标承诺、相关法规和强制性规定的基础上，结合兰新铁路承担的施工任务，根据工程进度安排，合理调整人员配备，满足施工生产需要。

（三）中标通知书下达后，项目部主要负责人和前期相关人员必须及时到位，立即展开项目工作。

（四）项目成立后，应根据项目工程任务情况，安排人员培训计划，建立培训考核机制，促进参建人员的业务素质提高，加强思想文化建设，增强团队意识，加强反腐倡廉建设，创造项目文化建设，确保兰新铁路的建设目标。

### 1.1.4 项目经理部人员配备要求

1. 根据各单位的投标承诺，结合兰新铁路新疆公司的要求和承担任务的情况，本项目配置人员必须满足如下要求：

1) 项目部领导：设项目经理一人，项目常务副经理一人，项目总工程师一人，项目副经理根据工作需要合理配备。

(2) 工程管理部：部长一名，副部长根据工作需要合理配置，各专业工程师和调度的配备按照相关规定要求且满足现场的管理需要。

(3) 安全质量部：部长一名，副部长根据工作需要合理配置，安全、质量工程按照相关规定要求且满足现场的管理需要。

(4) 物资设备部：部长一名，副部长根据工作需要合理配置，物资、设备工程师按照相关规定配备且满足现场的管理需要。

(5) 计划财务部：部长一名，副部长根据工作需要合理配置，计划、财务工程师按照相关规定要求且满足现场的管理需要。

(6) 综合管理部：部长一名，副部长和其余人员根据实际情况配置。

(7) 中心试验室：中心试验室主任一名，试验专业工程师根据实际情况配置。

1. 项目部负责人、总工程师、部门负责人等主要工作人员，以及技术、质量、安全、计划、财务等专业岗位人员必须是所在单位的正式职工。

3. 项目部主要负责人、总工程师、财务负责人一般不得

备的人员必须符合任职条件并按规定程序任免，同时人员调整必须提前上报指挥部和公司批准。

4. 其他技术、质量、安全、计划、财务等相关人员，项目部所在单位应根据工程实际需要，合理调配各专业人员，新配备的人员必须达到任职条件，减少的人员必须报所属指挥部批准。

### 1.1.5 项目经理部主要岗位人员任职条件

#### (一) 项目经理

1. 由施工总承包企业现职副总经理担任，大学本科（含）以上学历，具有高级技术职称，具有国家一级建造师资格或一级项目经理证书，同时具有建设行政主管部门颁发的三类人员安全生产考核证书。

1. 具有15年以上相关工作，担任项目经理岗位5年以上。从事过铁路客运专线或时速160km及以上铁路工程或类似工程技术或管理工作。

3. 具有很强的组织、协调沟通能力，执行力强，并且掌握本行业的相关的技术技能和基本知识，能全面调控项目的高效运作。

4. 掌握质量、安全、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规，有组织策划工程项目质量、安全、职业健康、环境保护管理办法和制定安全技术规程的能力，具备实施、实

方针政策的能力，同时具有职业健康、环境保护等项目管理的培训经历。

5. 具有健康的身体素质，良好的道德素质，系统的思维能力，积极创造能力。

## （二）项目常务副经理

1. 大学本科（含）以上学历，具有高级技术职称，具有国家一级建造师资格或一级项目经理证书，同时具有建设行政主管部门颁发的三类人员安全生产考核证书。

1. 具有15年以上相关工作，担任项目经理岗位2年以上，从事过铁路客运专线或时速160km及以上铁路工程或类似工程技术或管理工作。

3. 具有较强的组织、协调沟通能力、执行力强，并且掌握本行业的相关的技术技能和基本知识，能全面调控项目的高效运作。

4. 掌握质量、安全、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规，有组织策划工程项目质量、安全、职业健康、环境保护管理办法和制定安全技术规程的能力，具备实施、实现、评审和维护工程项目内部职业健康、安全、环境保护等方针政策的能力，同时具有职业健康、环境保护等项目管理的培训经历。

5. 具有健康的身体素质，良好的道德素质，系统的思维

### （三）项目总工程师

1. 大学本科（含）以上学历，具有高级及以上技术职称，具有国家一级建造师资格或一级项目经理证书，同时具有建设行政主管部门颁发的三类人员安全生产考核证书。

1. 具有15年以上相关工作，担任项目经理或总工程师岗位5年以上。

从事现场施工10年以上，参加铁路、公路、水工或其他土建项目3个以上，有丰富的技术管理经验和能力，从事过铁路客运专线或时速160km及以上铁路工程或类似工程技术或管理工作。

3. 具有较强的组织、协调沟通能力，执行力强，具有宏观的大局意识和超前创新意识。

4. 精通所从事工程项目的主要专业施工技术，熟练掌握技术质量管理程序和要求，掌握变更、索赔和工程计量等事项，熟悉试验和测量业务，具备独立解决施工中较复杂技术难题的能力，具有主持项目科研开发的业务素质。

5. 熟悉质量、安全、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规，具备实施实现、评审和维护工程项目内部职业健康、安全、环境保护等方针政策的能力，具备主持编制大型复杂项目：《施工组织设计》、《项目管理计划》、重难点工程施工措施方案和作业指导书的能力。

具有健康的身体素质,良好的道德素质,系统的思维能力,积极创造能力。

#### (四) 项目副经理

1. 大学本科(含)以上学历,具有高级技术职称,具有国家一级建造师资格或一级项目经理证书,同时具有建设行政主管部门颁发的三类人员安全生产考核证书。

1. 具有15年以上相关工作,担任项目经理岗位2年以上,从事过铁路客运专线或时速160km及以上铁路工程或类似工程技术或管理工作。

3. 具有较强的组织、协调沟通能力,执行力强,并且掌握本行业的相关的技术技能和基本知识,能全面调控项目的高效运作。

4. 掌握质量、安全、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规,有组织策划工程项目质量、安全、职业健康、环境保护管理办法和制定安全技术规程的能力,具备实施、实现、评审和维护工程项目内部职业健康、安全、环境保护等方针政策的能力。同时具有职业健康、环境保护等项目管理的培训经历。

5. 具有健康的身体素质,良好的道德素质,系统的思维能力,积极创造能力。

#### (五) 部室负责人

1. 工程管理部长:

1) 工程大学本科(含)以上学历,具有中级以上职称。

(2) 具有岗位相应的岗位证书、执业资格或相关资质,从事铁路工程建设管理工作6年以上,有一定的工作经验并担任过相应职务。

(3) 熟悉所从事工程项目的专业施工技术,掌握技术质量管理程序和要求,熟知变更、索赔和工程计量等事项,熟悉试验和测量业务,具备独立解决施工中一般技术难题的能力。

(4) 熟悉质量、安全、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规,具备实施、实现、评审和维护工程项目内部职业健康、安全、环境保护等方针政策的能力。

(5) 具备编制大型复杂项目:《施工组织设计》、《项目管理计划》、重难点工程施工措施方案和作业指导书的能力。

#### 1. 安全质量部长:

(1) 工程大学本科(含)以上学历,具有中级以上职称。

(2) 具有岗位相应的岗位证书、执业资格,同时具有建设行政主管部门颁发的三类人员安全生产考核证书或注册安全工程师,从事铁路工程安全质量管理工作6年以上,有一定的工作经验并担任过相应职务。

(3) 熟悉安全、质量、职业健康、环境保护方面的知识和法律法规,有制定安全技术操作规程的能力,具备实施、

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/668001100042006055>